

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

М. П. Мишкова<sup>1</sup>, Э. Э. Ермакова<sup>2</sup>

<sup>1</sup> К. э. н., старший преподаватель кафедры менеджмента  
Брестского государственного технического университета, Брест, Беларусь, e-mail: mishkova69@yandex.by

<sup>2</sup> Магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры экономической теории и логистики  
Брестского государственного технического университета, Брест, Беларусь, e-mail: ermakova.eleonora@gmail.com

### Реферат

Развитие понятийного аппарата теории управления цепями поставок предполагает концептуальные подходы к исследованию финансового потенциала цепей поставок и включает формулировку авторского определения «потенциал финансовых потоков цепей поставок» как совокупности реализованных и нереализованных по объективным причинам финансовых возможностей участников данных цепей, отличительная особенность которого состоит в элиминировании субъективных факторов формирования такого потенциала и утверждении возможностей управления ими.

Введение в научный оборот такой авторской трактовки позволяет развить, адаптировать многие теоретические положения к современным условиям финансовой логистики и во многом решить задачу эффективного управления цепями поставок.

**Ключевые слова:** цепи поставок, потенциал, финансовый потенциал, потенциал финансовых потоков цепей поставок, логистический потенциал, финансовая логистика.

### CONCEPTUAL APPROACHES TO THE STUDY OF THE FINANCIAL POTENTIAL OF SUPPLY CHAINS

M. P. Mishkova, E. E. Ermakova

### Abstract

The development of the conceptual apparatus of the theory of supply chain management involves conceptual approaches to the study of the financial potential of supply chains and includes the formulation of the author's definition of "the potential of financial flows of supply chains" as a set of realized and unrealized for objective reasons financial capabilities of participants in these chains, the distinctive feature of which is the elimination of subjective factors of the formation of such potential and the assertion of opportunities to manage them. The introduction of such an author's interpretation into scientific circulation makes it possible to develop and adapt many theoretical provisions to the modern conditions of financial logistics and in many ways solve the problem of effective supply chain management.

**Keywords:** supply chains, potential, financial potential, potential of financial flows of supply chains, logistics potential, financial logistics.

### Введение

Эффективности функционирования региональной и национальной экономики способствует инициативное применение логистической концепции управления финансовыми потоками цепей поставок строительного комплекса, концепция содействует формированию структур в рамках различных видов деятельности, является базой для развития отдельных строительных организаций и комплекса в целом. Для оценки возможностей и перспектив развития экономики страны и ее регионов важно исследовать интеграцию организаций в цепях поставок и их управление как способность реализовывать логистические функции с наименьшими затратами. При этом ресурсом, который позволяет цепям поставок проявить свою максимальную финансовую эффективность в достижении цели, является их потенциал финансовых потоков.

### Исследование финансового потенциала цепей поставок

Слово «потенциал» происходит от латинского «potentia», что в переводе означает «сила, мощь, возможность, способность, существующая в скрытом виде и способная проявиться при определенных условиях» [1, с. 156]. Потенциал представляет собой совокупную способность внутренней и внешней среды цепей поставок за счет их интеграции обеспечивать оптимальное с точки зрения стоимости, сохранности и скорости продвижение финансового потока до потребителя конечной продукции, товаров, работ и услуг.

Одной из основных задач, стоящих в рамках организации теоретических исследований и решения практических задач в области определения и оценки потенциала финансовых потоков цепей поставок, является формирование его состава. Так как в современной научной литературе отсутствуют исследования категории «потенциал финансовых потоков цепей поставок», не рассматриваются его компоненты, обратимся к определению понятия «логистический потенциал» и его составу, поскольку логистическая концепция цепей поставок предусматривает наличие финансового потока. Отметим,

что в настоящий момент среди отечественных и зарубежных авторов нет единого мнения по данному вопросу.

Так, Э. Веселова в своих работах приводит следующий перечень состава компонентов логистического потенциала [2]: розничная сеть, рынок логистических посредников, транспортная инфраструктура территории, которые участвуют в непосредственном продвижении материального потока и не рассматривают такие потоки, как финансовый, информационный и сервисный.

Н. П. Кузнецова представляет «логистический потенциал как совокупность следующих компонентов [3, с. 75]: пути сообщения, пассажирооборот, грузооборот, наличие современной системы резервирования, транзитные перевозки грузов всеми видами транспорта, наличие сервисных услуг, пользующихся платежеспособным спросом, внедрение современных систем логистики и поставок сырья, материалов, комплектующих». Предложенный перечень не затрагивает финансовую среду.

М. Соколов в работе, не принимая во внимание торговых и финансовых посредников, рассматривает только транспортную, складскую и информационную системы [4].

С. А. Уваров предлагает рассматривать логистический потенциал как «совокупность различных потенциалов: транспортного, складского, транзитного, кадрового, пространственного потенциала» [4]. Такой подход, в отличие от всех остальных, охватывает практически все сферы, оказывающие влияние на эффективное продвижение материального потока, однако в приведенном перечне не хватает информационного и финансового потенциалов.

О. С. Гулягиной логистический потенциал цепи поставок рассматривается «как совокупная способность звеньев цепи поставок и факторов внешней среды цепи за счет их взаимодействия обеспечивать оптимальное с точки зрения стоимости, сохранности и скорости продвижение материального потока и сопутствующих ему потоков от источника сырья до потребителя конечной продукции» [2]. Такая формулировка не учитывает в полном объеме потенциал

финансовых потоков цепей поставок экономического субъекта, но определяет понятие потенциала цепи поставок.

С экономической точки зрения потенциалом отдельной организации или любого субъекта хозяйствования является совокупность различных средств и возможностей, используемых для производства и реализации продукции, работ, услуг, позволяющих формировать прибыль как положительный финансовый результат. Одним из первых в научный оборот понятие «финансовый потенциал» ввел А. П. Гарин, который полагал, что финансовый потенциал представляет собой «часть ресурсов произведенного национального дохода, которая после всех процессов перераспределения воплощается по материально-вещественному составу в приросте средств производства» [5].

В. В. Подкопаев отмечает, что «основой построения цепочки бизнес-процессов в организациях, системы взаимосвязей с участниками рынка и другими рыночными субъектами служит собственный капитал организации. Величина собственного капитала, уровень его использования являются одним из основных составляющих элементов финансового потенциала предприятия» [5].

Подход Ю. С. Валеевой интересен тем, что автор акцентирует внимание не столько на обеспеченности, сколько на размещении средств, что важно в процессе управления финансовым потоком. Автор полагает, что финансовый потенциал организации является комплексным понятием и характеризуется структурными элементами, отражающими наличие и размещение средств, реальные и потенциальные финансовые возможности [5].

Необходимо отметить, что уровень финансового потенциала предприятия не является статической величиной и зависит от множества факторов ее внешней и внутренней финансовой среды, от взаимодействия с различными государственными, кредитными и банковскими организациями. Финансовый потенциал предприятий и организаций при рассмотрении потенциала финансовых потоков цепей поставок выступает как его структурообразующий элемент.

На наш взгляд, существенным отличием финансового потенциала предприятия от потенциала финансовых потоков цепей поставок является то, что в цепи поставок имеет значение добавленная стоимость на каждом этапе создания нового продукта или услуги, а также передачи ее покупателям и заказчикам. Посредством принятия оптимальных управленческих решений на каждом этапе бизнес-процесса созданная добавленная стоимость будет максимальна при условии минимальных затрат применительно к цепям поставок. Важным отличием также является возможность использования различных финансовых инструментов в части осуществления расчетных операций для оптимизации финансового потока в целом по цепи. Общим свойством является то, что показатели финансового потенциала предприятия как структурообразующего элемента цепей имеют значение для каждого ее звена. Скорость движения финансового потока по цепям поставок определена не только выбранным расчетным инструментом, но зависит также и от финансового состояния каждого звена цепи. Так, при выборе инструмента оплаты по условиям договора, как правило, обращают внимание на финансовые возможности, или финансовый потенциал, каждого предприятия в цепи создания добавленной стоимости или цепях поставок [6].

Таким образом, можно сделать вывод, что цепи поставок еще не изучены в контексте их «потенциала финансовых потоков». Кроме того, среди всех существующих подходов преобладает ресурсная концепция финансового потенциала предприятия, которая заключается в определении финансового потенциала как совокупности финансовых ресурсов, которые принимают участие в производственно-хозяйственной деятельности и характеризуются возможностью их привлечения для финансирования как будущей деятельности промышленных предприятия, так и его стратегических направлений развития [8], что является весьма общим и отображает только реально достигнутые финансовые результаты. К тому же финансовые потоки (ресурсы) существуют независимо от субъектов экономической деятельности, в то время как потенциал невозможно отделить от понятия «управление», поскольку сами по себе финансовые потоки (ресурсы) не способны трансформироваться в финансовые результаты.

Учитывая проведенное исследование, основанное на научных разработках в области оценки и управления финансовым потенциалом, предлагаем определить «потенциал финансовых потоков цепей поставок» как совокупности реализованных и нереализованных

по объективным причинам финансовых возможностей участников данных цепей, отличительная особенность которого состоит в элиминировании субъективных факторов формирования такого потенциала и утверждению возможностей управления ими.

Существующие подходы к оценке финансового потенциала организации, которые базируются на оценке ее финансовой устойчивости, прибыли, фондоотдачи, рентабельности капитала и других показателей, не являются совершенными с точки зрения возможности их применения к цепям поставок.

В контексте оценки потенциала финансовых потоков цепей поставок предлагаем понимать под финансовыми возможностями совокупность финансовых средств организации, которые могут быть использованы в системе управления как источники возникновения финансовых потоков для достижения оптимального результата в цепях поставок при наличии определенных условий, способствующих этому.

Таким образом, при оценке возможностей мы учитываем: финансовые средства, которые являются необходимым условием возможностей; условия (факторы), которые позволяют использовать эти возможности исходя из стратегических перспектив; эффективность системы управления, которая позволяет результативно использовать финансовые возможности. Составляющие оценки потенциала финансовых потоков цепей поставок представлены на рисунке 1.

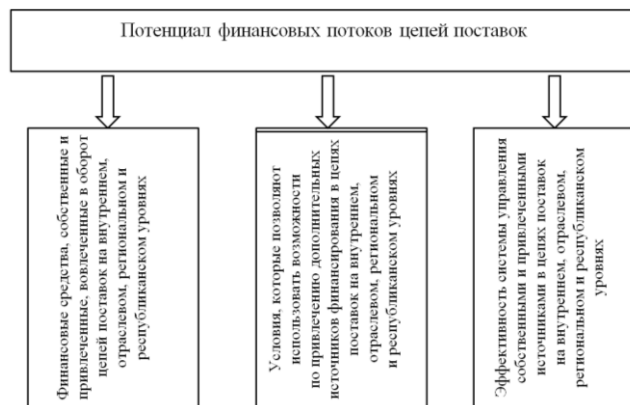


Рисунок 1 – Составляющие оценки потенциала финансовых потоков цепей поставок

Данный потенциал цепей поставок проявляет свою максимальную эффективность в качественном продвижении продукции, работ и услуг до заказчика и конечного потребителя за счет использования внутреннего ресурса цепей поставок. Это, на наш взгляд, определяет не только научный, но и практический интерес к исследованиям, объединяющим понятия «управление цепями поставок и финансовый потенциал» и «цепи поставок», расширяя научное мировоззрение в области управления цепями поставок, усиливая их практическую направленность.

Факторы развития потенциала финансовых потоков цепей поставок определяют его уровень развития, в качестве основных факторов выделены: формирование цепей поставок в рамках отраслей экономики, региональных и республиканских кластеров, оптимизация финансовых потоков в цепях поставок за счет использования внутреннего резерва организаций строительного комплекса с учетом основных финансовых инструментов и различных форм расчетов [7].

В целях оптимизации финансовых потоков Правлением Национального банка Республики Беларусь 29 января 2018 года было принято постановление № 35 «О внесении изменений и дополнений в инструкцию о банковском переводе» [8]. Документом введен новый вид банковского перевода – *прямое дебетование счета*, что позволяет ускорить расчеты при регулярных платежах за строительные работы и услуги, повысить качество предоставляемых банками услуг при осуществлении безналичных расчетов. Такая форма расчетов используется в государствах – участниках Евразийского экономического союза (Россия, Казахстан), а также в Польше, Германии и других странах. Чтобы инициировать платеж при прямом дебетовании счета, платежное требование бенефициара с указанием уникального номера акцепта предъявляется через обслуживающий банк в систему расчетов. Если в системе присутствует аналогичный номер

акцепта плательщика, денежные средства списываются с корреспондентского счета банка плательщика в пользу бенефициара, а плательщик возмещает обслуживающему банку уплаченные денежные средства. Также можно вернуть платеж, совершенный посредством прямого дебетования счета, в течение трех банковских дней со дня его осуществления.

В результате обобщения существующих взглядов ученых были выделены элементы потенциала финансовых потоков цепей поставок. Все организации (звенья цепей поставок) являются компонентами внутренней среды. Во внешней среде поставок основным компонентом финансового потенциала цепей поставок является нормативное правовое регулирование процесса движения финансовых потоков. Еще одним существенным компонентом потенциала финансовых потоков цепей поставок во внешней среде является возможность применения инструментов управления финансовыми потоками с учетом действующего законодательства. Существующие финансовые потоки в контуре логистического цикла (дебиторская, кредиторская задолженности) тесно связаны с материальными потоками. Именно неразрывная связь с материальными потоками является критерием отнесения финансового потока к сфере управления инструментами финансовой логистики. Так как предметом финансовой логистики являются регулирующие финансовые потоки, поступающие из внешней финансовой среды, эффект управления образуется по двум направлениям:

- 1) во-первых, сокращение транзакционных затрат по привлечению финансовых ресурсов (сделки авального, акцептного, вексельного кредитов, взаимодействия фокусной компании цепи поставок с финансовой инфраструктурой в виде банка);
- 2) во-вторых, сокращение логистического цикла (сделки факторинга и форфейтинга); высвобождение оборотных средств (сделки секьюритизации векселями и складскими свидетельствами расчетов между контрагентами цепи поставок).

Наличие интегрированной информационной платформы, открытой для всех участников цепей поставок, наподобие SWIFT (Society for World wide Interbank Financial Telecommunications – международная межбанковская система передачи информации и совершения платежей), в рамках страны или региона позволило бы участникам цепей поставок оптимизировать систему управления финансовыми потоками. Перечисленные компоненты являются основой, которую необходимо совершенствовать для достижения поставленного результата в эффективном продвижении материального потока от производителя к заказчику с использованием резервов оптимизации финансовых потоков путем моделирования системы управления цепями поставок организаций.

#### Заключение

Концептуальные подходы к исследованию финансового потенциала цепей поставок позволили сформировать авторское определение «потенциал финансовых потоков цепей поставок» как совокупности реализованных и нереализованных по объективным причинам финансовых возможностей участников данных цепей, отличительная особенность которого состоит в элиминировании субъективных факторов формирования такого потенциала и утверждении возможностей управления ими. На основании авторского определения «потенциал финансовых потоков цепей поставок» рассмотрены составляющие его оценки:

- 1) финансовые средства, собственные и привлеченные, вовлеченные в оборот цепей поставок на внутреннем, отраслевом, региональном и республиканском уровнях;
- 2) условия, которые позволяют использовать возможности по привлечению
- 3) дополнительных источников финансирования в цепях поставок на внутреннем, отраслевом, региональном и республиканском уровнях;
- 4) эффективность системы управления собственными и привлеченными источниками в цепях поставок на внутреннем, отраслевом, региональном и республиканском уровнях.

Перечисленные компоненты являются основой, которую необходимо совершенствовать для достижения поставленного результата в эффективном продвижении материального потока от производителя к заказчику с использованием резервов оптимизации финансовых потоков путем моделирования системы управления цепями поставок организаций в рамках региона, комплекса и страны.

#### Список цитированных источников

1. Лопатников, Л. И. Экономико-математический словарь: слов. соврем. экон. науки: русско-английский / Л. И. Лопатников; под ред. Г. Б. Клейнера. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело, 2003. – 519 с.
2. Гулягина, О. С. Логистический потенциал цепей поставок химической продукции в регионе: оценка и развитие: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / О. С. Гулягина. – Минск, 2016. – 262 с.
3. Веселова, Э. Амбиции регионов на транспортно-логистическом рынке [Электронный ресурс] / Э. Веселова // Континент Сибирь Online: бизнес-портал. – Режим доступа: <https://ksonline.ru/stats/-/id/912/>. – Дата доступа: 20.02.2022.
4. Соколов, М. Логистический потенциал Петербурга [Электронный ресурс] / М. Соколов // Viperson. – Режим доступа: <http://viperson.ru/articles/maksim-sokolov-logisticheskiy-potencial-peterburga>. – Дата доступа: 20.02.2022.
5. Уваров, С. А. Управление логистической инфраструктурой: проблемы становления и развития [Электронный ресурс] / С. А. Уваров // Официальный сайт администрации города Южно-Сахалинска. – Режим доступа: [https://yuzhno-sakh.ru/files/prodresyrs/logist-doklad\\_\\_2\\_yvarov.doc](https://yuzhno-sakh.ru/files/prodresyrs/logist-doklad__2_yvarov.doc). – Дата доступа: 20.02.2022.
6. Мишкова, М. П. Потенциал финансовых потоков как резерв экономического роста / М. П. Мишкова // Проблемы управления социальным и гуманитарным развитием: материалы XII Регион. науч.-практ. конф. с междунар. участием, 30 нояб. 2018 г. / Днепр-проптер. регион. ин-т гос. упр. Нац. акад. гос. упр. при Президенте Украины; редкол.: О. Б. Киреева [и др.]. – Днепр, 2018. – С. 184–187.
7. Мишкова, М. П. Управление цепями поставок в строительстве и оценка их надежности на основе финансовой логистики: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / М. П. Мишкова. – Минск, 2021. – 216 с.
8. Мишкова, М. П. Управление цепями поставок в строительстве и оценка их надежности на основе финансовой логистики: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / М. П. Мишкова; Акад. упр. при Президенте РБ. – Минск, 2021. – 25 с.

#### References

1. Lopatnikov, L. I. Ekonomiko-matematicheskij slovar': slov. sovrem. ekon. nauki: Russko-anglijskij / L. I. Lopatnikov; pod red. G. B. Klejnera. – 5-e izd., pererab. i dop. – M.: Delo, 2003. – 519 s.
2. Gulyagina, O. S. Logisticheskij potencial cepej postavok himicheskoy produkcii v regione: ocenka i razvitie: dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05 / O. S. Gulyagina. – Minsk, 2016. – 262 s.
3. Veselova, E. Ambicii regionov na transportno-logisticheskom rynke [Elektronnyj resurs] / E. Veselova // Kontinent Sibir' Online: biznes-portal. – Rezhim dostupa: <https://ksonline.ru/stats/-/id/912/>. – Data dostupa: 20.02.2022.
4. Sokolov, M. Logisticheskij potencial Peterburga [Elektronnyj resurs] / M. Sokolov // Viperson. – Rezhim dostupa: <http://viperson.ru/articles/maksim-sokolov-logisticheskiy-potencial-peterburga>. – Data dostupa: 20.02.2022.
5. Uvarov, S. A. Upravlenie logisticheskoy infrastrukturoj: problemy stanovleniya i razvitiya [Elektronnyj resurs] / S. A. Uvarov // Oficial'nyj sayt administracii goroda YUzhno-Sahalinska. – Rezhim dostupa: [https://yuzhno-sakh.ru/files/prodresyrs/logist/doklad\\_\\_2\\_yvarov.doc](https://yuzhno-sakh.ru/files/prodresyrs/logist/doklad__2_yvarov.doc). – Data dostupa: 20.02.2022.
6. Mishkova, M. P. Potencial finansovyh potokov kak rezerv ekonomicheskogo rosta / M. P. Mishkova // Problemy upravleniya social'nym i humanitarnym razvitiem: materialy XII Region. nauch.-prakt. konf. s mezhdunar. uchastiem, 30 noyab. 2018 g. / Dnepropetr. region. in-t gos. upr. Nac. akad. gos. upr. pri Prezidente Ukrainy; redkol.: O. B. Kireeva [i dr.]. – Dnepr, 2018. – S. 184–187.
7. Mishkova, M. P. Upravlenie cepyami postavok v stroitel'stve i ocenka ih nadezhnosti na osnove finansovoy logistiki: dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05 / M. P. Mishkova. – Minsk, 2021. – 216 s.
8. Mishkova, M. P. Upravlenie cepyami postavok v stroitel'stve i ocenka ih nadezhnosti na osnove finansovoy logistiki: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05 / M. P. Mishkova; Akad. upr. pri Prezidente RB. – Minsk, 2021. – 25 s.

Материал поступил в редакцию 01.04.2022