

В. И. ДОЛГИХ КАК ПРИМЕР УПРАВЛЕНЦА
СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ МЫШЛЕНИЕМ

СТРЕЛЕЦ М. В.

*Брестский государственный технический университет,
г. Брест, Беларусь*

Автор доклада задался целью продемонстрировать пример управленца со стратегическим мышлением. Именно под таким углом зрения в докладе рассматривается жизненный путь дважды Героя Социалистического Труда Владимира Ивановича Долгих. Этот коренной сибиряк отметился за свою долгую жизнь вхождением во многие элиты и в каждой из них играл выдающуюся роль. Его становление как руководителя начиналось в родном Красноярском крае.

В 37 лет стал директором Норильского горно-металлургического комбината имени А. П. Завенягина. По тогдашним меркам этот промышленный гигант получил молодого руководителя. При назначении учитывались как анкетные данные, так и реальные деловые качества. На уроженца Красноярского края работали активное участие в Великой Отечественной войне, отличное окончание горно-металлургического института, блестящая реализация в качестве инженера-металлурга, серьёзные научные изыскания в области цветной металлургии [1].

Молодой директор быстро оправдал оказанное ему доверие. Впечатляюще изменились вверенный ему субъект хозяйствования и сам Норильск. Было возвращено широким фронтом промышленное строительство на правом берегу реки Норилки в районе будущего Талнаха. Спустя всего лишь три года местные жители стали свидетелями добычи руды на первом талнахском руднике «Маяк». Через год директор организует регулярную, бесперебойную доставку руды с «Маяка» на обогатительную фабрику Норильского комбината. За семь лет директорства Владимир Иванович добился десятикратного увеличения выплавки никеля, меди и металлов платиновой группы. За эти же годы комбинат стал весьма солидно выглядеть в глобальном ландшафте. Обрёл реальные очертания завязанный на комбинате промышленный комплекс. Промышленный стратег В. И. Долгих одновременно держал в своей голове гидроэнергетику, газодобычу, транспортные узлы, продление сроков морской навигации, строительную индустрию. Это – неотъемлемые составные части указанного комплекса. С его именем были связаны появление Усть-Хантайской ГЭС и высоковольтной линии электропередачи до Норильска протяжённостью 160 км, радикальная механизация Дудинского морского порта, сдача в эксплуатацию аэропорта на Таймыре – «Алыкель». Долгих был непосредственно причастен к появлению городов и посёлков Талнах, Снежногорск, Мессояха, Солёное, Тухард [2].

28 апреля 1969 года директор комбината стал первым секретарём Красноярского крайкома КПСС. Что же ему удалось сделать за три года и восемь месяцев,

то есть за всё время нахождения на данном посту? Край перестал жить на дотации от центра. Отныне за ним стала закрепляться репутация донора для соседних регионов. Была поставлена на поток организация полных циклов обработки местного сырья с получением в итоге готовой продукции. Первый секретарь обкома КПСС вызвал к жизни поражающий своими макроэкономическими и технологическими характеристиками металлургический комплекс: Красноярская ГЭС – Ачинский глинозёмный комбинат – Красноярский алюминиевый завод – Красноярский металлургический завод. Резко возросли объёмы производства глинозёма, алюминия, кальцинированной соды, сульфата калия. На порядок выше стали результаты хозяйствования в тайге. Улучшились макроэкономические показатели в агропромышленном комплексе [5].

Уроженец Красноярского края 16 лет находился на должности Секретаря ЦК КПСС. Одновременно он выступал и в других качествах. Поясним это обстоятельство приведением соответствующей конкретики. 6 лет являлся кандидатом в члены Политбюро ЦК КПСС. 8 лет возглавлял Отдел тяжёлой промышленности и энергетики ЦК КПСС. Все 16 лет избирался парламентарием союзного уровня.

Владимир Долгих по сути выполнил роль стратега в процессе формирования того топливно-энергетического комплекса, на котором держится современная Российская Федерация. Он смотрел на многие годы вперёд, адекватно оценивая топливно-энергетический потенциал Западной Сибири. Именно благодаря Владимиру Ивановичу в 70-е – 80-е годы прошлого века имела место беспрецедентная реализация этого потенциала [4].

Есть смысл сказать о том, что сделал В. И. Долгих для моей родной Белорусской ССР, будучи Секретарём ЦК КПСС. Он первым в высшем партийном руководстве СССР поддержал ходатайство Председателя Совета Министров БССР Т. Я. Киселёва о строительстве Белорусского металлургического завода в городе Жлобине, убедил Л. И. Брежнева в необходимости этого шага. Хорошо известно, что Генеральный секретарь ЦК КПСС далеко не сразу дал добро. В конечном итоге аргументы секретаря ЦК сработали. Он постоянно держал руку на пульсе, когда велось строительство мозырского нефтеперерабатывающего завода, осуществлялась его реконструкция. Вполне обоснованно придавал большое значение вводу в эксплуатацию комплексных установок по переработке нефти ЛК-6У на данном предприятии. Они вписывались в глобальный технологический тренд. Их ввод в эксплуатацию состоялся в далёкие 1970-е годы. Долгих внёс очевидный вклад в строительство 2-й очереди Лукомльской ГРЭС. Без вездесущего Секретаря ЦК КПСС невозможно представить поистине революционные сдвиги касательно газовой промышленности БССР. Владимир Иванович выступил главным партийным куратором строительства и ввода в пользование газотранспортной системы Торжок – Минск – Ивацевичи. Обрёл реальные очертания совершенно новый источник поступления природного газа на территорию БССР. Это – месторождения Западной Сибири и Коми АССР, которые никак не причислишь ни к малым, ни к средним. Тогда как раз шёл четвёртый год девятой пятилетки. Если принять потребление природного газа в БССР в завершающем году девятой пятилетки за 100 %, то в завершающем году десятой пятилетки соответствующий показатель был равен 420 %.

Представляется уместным привести следующую выдержку из книги первого президента Российской Федерации Б. Н. Ельцина «Исповедь на заданную тему»: «В. И. Долгих. Пожалуй, это был один из наиболее профессиональных, эффективно работающих секретарей ЦК. Долгих отличали системность, взвешенность, он никогда не предлагал скоропалительных решений, самостоятельность – конечно, в пределах допустимого. ... В своих выступлениях он не любил критиковать, а просто высказывал личное – четкое, ясное и продуманное предложение. Мне кажется, он очень полезен был Политбюро» [2]. Свидетельство Ельцина укрепляет во мнении, что Горбачёв явно поспешил, отправив Долгих на пенсию 30 сентября 1988 года. В условиях нарастания кризисных явлений в советском обществе такие управленцы как дважды Герой Соцтруда были востребованы как никогда. Было даже время, когда Владимир Иванович рассматривался в качестве одного из претендентов на пост Генерального секретаря ЦК КПСС. Его кандидатуру активно лоббировал председатель Совета Министров СССР в 1980–1985 гг. Н. А. Тихонов. Если бы в 1985 году КПСС возглавили В. В. Гришин или Г. В. Романов, В. И. Долгих стал бы главой высшего органа исполнительной и распорядительной власти СССР [6]. Из всей партийно-государственной номенклатуры Владимир Иванович лучше всего подходил для этой должности.

Фронтвик, защищавший Советское Отечество от фашизма, с глубокой болью встретил исчезновение СССР с политической карты мира. В постсоветский период он постоянно раздумывал над тем, чтобы Россия не повторила судьбу столь дорогого для ветерана СССР. В лихие 1990-е В. И. Долгих активно доводил до тех, кто сидел на самом верху, своё видение необходимых для общества реформ. Во многом оправдался его скепсис по поводу гайдаровских реформ [4].

Справедливости ради отметим, что Владимир Иванович не затерялся в новой России. Он проявлял активность, будучи депутатом Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации, членом Совета Федерации. Дважды Герой Соцтруда состоял в ряде авторитетных общественных организаций, являлся внештатным советником губернатора Красноярского края А. В. Усса [2].

«С точки зрения современных оценок, Владимир Долгих был как раз таким технократом, на которых и ныне власть стремится опираться. Высокий профессионализм и нацеленность на конечный экономический результат без оглядки на идеологические штампы и ложные теории. Видимо, поэтому бывший кандидат в члены Политбюро вписался и в постсоветские реалии, особенно не поступаясь принципами. То, что много десятилетий назад создавалось в Красноярском крае, в Норильске его руками и компетентностью, продолжает и сейчас всю служить интересам страны» [3].

Эта яркая личность внесла очевидный вклад в формирование культуры исторической памяти. Уроженец Красноярского края рассматривал историческую память как стратегический резерв российского государства, вносил конструктивные предложения на предмет укрепления патриотического стержня российского общества. В. И. Долгих вёл упорную и настойчивую борьбу против фальсификации истории Великой Отечественной войны. Ветеран войны был глубоко возмущён тезисом о равной ответственности СССР и Германии за

развязывание Второй мировой войны, решительно противостоял попыткам героизации нацизма.

Владимир Иванович 18 последних лет своей жизни был председателем «Московского совета ветеранов, постоянно отстаивал их права, заботился о них. В столичном департаменте труда и соцзащиты населения вспоминают, как в год 75-летия Победы Владимир Иванович всей душой и сердцем переживал, чтобы, несмотря на пандемию и самоизоляцию, фронтовики и труженики тыла получили юбилейные награды в торжественной обстановке и не чувствовали себя забытыми дома. И добился этого, несмотря на все трудности. Впрочем, как и всегда» [5].

Наградная коллекция этого человека включала три сегмента. Самый большой – советский. В нём центральное место занимали 2 звезды Героя Социалистического Труда. Были также 8 орденов, целая россыпь медалей. Второй сегмент – награды от высшего государственного руководства Российской Федерации. Здесь ещё большая россыпь медалей. Зато только три ордена. Третий сегмент образовали награды иностранных государств.

Литература

1. Дважды Герой Социалистического Труда Долгих Владимир ... [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.warheroes.ru> › hero › hero . – Дата доступа: 05.03.2021.
2. Долгих, Владимир Иванович // Википедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org> › wiki › Долгих,_Владимир_ – Дата доступа: 01.04.2021.
3. Долгих: от Сталина до Путина – NEWS.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.ru> › politics › dolgih-ot-stalina-do-putina. – Дата доступа: 05.11.2020.
4. Умер Почетный гражданин города Москвы Владимир ... [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dep41.duma.mos.ru> › news. – Дата доступа: 30.10.2020.
5. Ушла легенда – [Электронный ресурс] // Российская газета. – Режим доступа: <https://rg.ru> › 2020/10/09 › ushla-legend. – Дата доступа: 09.10.2020.6.
6. Человек, который мог возглавить СССР вместо Горбачева ... [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru> › 843150-chelovek-vozglavit . – Дата доступа: 09.10.2020.

Ключевые слова: Владимир Иванович Долгих, металлургия, партийная и государственная деятельность, топливно-энергетический комплекс.

Key words: Key words: Vladimir Ivanovich Dolgikh, metallurgy, party and state activities, fuel and energy complex.

Автор доклада задался целью продемонстрировать пример управленца со стратегическим мышлением. Именно под таким углом зрения в докладе рассматривается жизненный путь советского и российского государственного, партийного и общественного деятеля, организатора промышленности Владимира Ивановича Долгих.

The author of the report set out to demonstrate an example of a manager with strategic thinking. It is from this point of view that the report examines the life path of the Soviet and Russian statesman, party and public figure, industrial organizer Vladimir Ivanovich Dolgikh.