

ма (так как это является существенным условием для получения вида на жительство), хотя сам собственник квартиры готов ее предоставить иностранцу безвозмездно. Но, несмотря на то, что наймода­тель сдает свое жилое помеще­ние на безвозмездной основе, на него все равно государство возлагает обязанности уплаты подоходного налога.

Проанализировав данную ситуацию, следует отметить, что иностранному гражданину, основываясь на нормах жилищного законодательства, существует возможность приобрести жилое помеще­ние во временное безвозмездное владение и пользование, в случае если он является родственником либо свойственником собственника жилья (п. 2 ст. 67 ЖК Республики Беларусь), а если к таковым не относится, то только на возмездной основе [2]. То есть, несмотря на принцип социальной направленности гражданских отношений, законодатель принуждает заключать с таким лицом договор найма, с указанием какой-либо символической платы. Хотя эта плата фактически наймодателем и не взимается.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что заключение любого договора должно базироваться на конституционных и отраслевых принципах, прежде всего на принципах социальной направленности и приоритета общественных потребностей, которые, в свою очередь, предполагают, что планирование и заключение тех или иных договоров, в том числе и договора найма жилого помещения, должны исходить из интересов человека и общества.

Вышеописанной ситуацией мы хотим указать, что отношения, связанные с заключением договора найма жилого помещения, не должны регулироваться однозначно на возмездной основе, с односторонней выгодой государства. Не нужно сбрасывать со счетов и случаи безвозмездности таких отношений, а значит и предоставления для таких наймодателей определенных преференций. Например в освобождении от обязанности по уплате подоходного налога при заключении договора найма жилого помещения на безвозмездной основе.

#### **Список литературы:**

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 7 декабря 1998 г., № 218-3 : принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобрен Советом Республики 19 ноября 1998 г. : с изм. и доп. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

2. Жилищный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 28 авг. 2012 г., № 428-3 : принят Палатой представителей 31 мая 2012 г. : одобр. Советом Респ. 22 июня 2012 г. : с изм. и доп. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

3. О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 4 августа 2006 г. № 497 [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 сентября 2006 г. № 1191 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

4. Гражданское право. В 3 т. : учебник / Т. В. Авдеева [и др.]; под ред. доктора юридических наук, профессора, заслуженного юриста БССР В. Ф. Чигира. – Минск : Амалфея, 2010. – Т. 2. – 960 с.

5. Гражданское право. Особенная часть : учеб. пос. / Д. А. Колбасин. – Минск : Амалфея, 2006. – 768 с.

**УДК 658**

## **ЛОГИСТИКА И ЭКОЛОГИЯ: ВАРИАНТЫ КОМПРОМИССНЫХ РЕШЕНИЙ**

**Стригоцкая А. Г.**

**Витебский государственный технологический университет, г. Витебск, РБ**  
**Научный руководитель: Жучкевич О. Н., старший преподаватель**

Обеспечение устойчивого развития, повышение эффективности хозяйствования, взаимодействие экономических субъектов, развитие регионов и территорий в настоящее время невозможно без логистики. В то же время, решая проблему управления товарными потоками, логистика обостряет ряд проблем экологического характера и часто вступает в противоречие

с традиционными задачами логистического менеджмента, направленными на снижение затрат и повышения качества обслуживания.

Сравнительная характеристика преимуществ и последствий развития логистики представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Современные тенденции и экологические последствия развития логистики

Сферы логистики	Преимущества, обеспечиваемые логистикой	Негативные экологические последствия
Закупки	Многообразие поставщиков, увеличение объемов закупок, разнообразие ассортимента; поставки “Точно в срок”	Увеличение объема твердых отходов, потери из-за недостаточного уровня качества материалов, увеличение выбросов вредных веществ транспортными средствами
Производство	Увеличение объемов выпуска; экономия на условно-постоянных издержках; внедрение новых технологий	Увеличение объема использования ресурсов; повышение шума и вибрации на прилегающей территории
Складирование	Расширение комплекса складских услуг; консолидация грузов; повышение качества складской переработки	Увеличение отходов и потерь товаров, рост объемов коммунальных отходов; увеличение объемов потребления воды, топлива, энергии
Сбыт	Доставка до потребителя; высокий уровень обслуживания; выполнение индивидуальных заказов;; требуемый дизайн упаковки	Увеличение отходов и потерь товаров; рост объемов выбросов вредных веществ при транспортировке; использование неэкологичных видов упаковки; увеличение отходов упаковки
Транспортировка	Увеличение объемов перевозок; доставка в срок; выполнение индивидуальной доставки; обеспечение сохранности грузов	Рост количества транспортных средств; увеличение выбросов вредных веществ в атмосферу, в том числе из-за увеличения порожних пробегов; использование более дешевых видов топлива; повышение шума; ухудшение экологии в населенных пунктах

Источник: собственная разработка

В 2019 году в Республике Беларусь функционировали 60 логистических центров, общий объем логистических услуг составил 223,6 млн руб. При этом общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составил 128 кг на одного жителя, в том числе от мобильных источников – 82 кг [1, с. 41]. Согласно статистике организации транспорта отдают предпочтение дизельному топливу, которое в большой степени оказывает негативное влияние на окружающую среду. В 2019 году потребление дизельного топлива автомобильными транспортными средствами составило 534 тыс. тонн, в то время как потребление бензина – 12 тыс. тонн, сжатого газа – 3 млн м<sup>3</sup>, сжиженного углеводородного газа – 2 тыс. тонн. [1, с. 292]. При этом по индексу экологической эффективности Беларусь занимает лишь 53 место.

В этих условиях особую важность приобретает экологическая логистика, которая предполагает такое управление товародвижением, при котором обеспечивается минимальное отрицательное воздействие на окружающую среду. Применение принципов «зеленой» логистики должно превратить логистическую систему, начиная с доставки сырья для производства конечного продукта и заканчивая утилизацией и (или) безопасной переработкой отходов в экологически безопасный процесс.

Для достижения компромисса необходимо как совершенствование механизма управления логистическими процессами, так и внедрение современных информационных техно-

логий. Обеспечение экологической безопасности требует реорганизации принципов работы с партнерами, увеличения затрат на разработку и внедрение ресурсосберегающих технологий применение экологичных видов упаковки и обеспечение ее утилизации, организацию обратных логистических потоков и рециклинг.

В сфере закупок и управления запасами акцент должен быть сделан на выбор поставщиков с высоким уровнем качества материалов, что позволяет минимизировать отходы и потери; обеспечение повторного использования материалов; нормирование запасов.

В складировании необходимы тщательное планирование складских работ, что уменьшает время простоев под погрузкой и разгрузкой и, следовательно, работу автомобилей на холостом ходу; своевременное выявление неликвидов; переход на цифровой обмен документами и хранение данных в облаках, что позволяет сократить расходы на канцелярию.

В сфере транспортировки необходимы укрупнение грузовых партий; оптимизация маршрутов с учетом особенностей дорожного покрытия и скоростного режима; минимизация количества порожних пробегов; внедрение способов «безопасного вождения»; обеспечение консолидации грузов; приобретение транспортных средств более высокого экологического класса; использование экологических видов топлива. Важное место при этом отводится использованию электромобилей. Если в 2018 году в Беларуси было порядка 200 электромобилей, то на конец 2019 года их насчитывалось более 360. Помимо сокращения выбросов в атмосферу электромобили способствуют снижению уровня шума, повышению качества среды в городах.

Что касается распределения, то наряду с традиционными логистическими решениями также необходима разработка вариантов ценовой и рекламной политик для увеличения объемов отгрузки без существенного роста текущих затрат по доставке товаров и увеличения количества выбросов вредных веществ в атмосферу. Решения по упаковке должны быть связаны с использованием ее экологически безопасных видов и возможностью утилизации.

В решении задач экологической логистики особое место занимают цифровые технологии. Так, распространение на всех этапах цепи поставок получают цифровые двойники. Главная цель использования цифровых двойников – точное прогнозирование, предотвращение проблем до их возникновения и эффективное планирование на будущее. Особенности использования цифровых двойников приведены в таблице 2.

*Таблица 2 – Виды цифровых двойников*

Сферы использования	Преимущества использования
Упаковка	Разработка более прочных, более легких и экологически безопасных упаковочных материалов. Автоматизации выбора упаковки и вариантов использования контейнера. Оптимизация работ по комплектованию товаров. Определение местонахождения товара и отслеживание его возможного повреждения или порчи
Склады и распределительные центры	Проектирование объектов и оптимизация планировки. Оптимизация состава складских операций. Моделирование вариантов перемещения грузов, персонала и погрузочно-разгрузочного оборудования.
Логистическая инфраструктура	Оптимизация элементов цепи поставок до пункта назначения. Моделирование вариантов взаимодействия видов транспорта. Оптимизация системы заказов. Ускорение процессов информационного обмена.
Глобальная логистическая сеть	Цифровой близнец является моделью всей сети, включающей не только логистические активы, но и океаны, железнодорожные линии, шоссе, улицы, а также дома и рабочие места клиентов

Источник: собственная разработка

Таким образом, экологическая логистика в Республике Беларусь связана с глобальным развитием зеленой экономики и моделью экономического роста, а также трансформацией и модернизацией процесса экологизации логистической деятельности. Экологическая устойчивость должна быть согласована с такими традиционными показателями деятельности ком-

паний, как прибыльность, эффективность, удовлетворенность клиентов и качество. Внедрение инструментов экологизации логистической деятельности предполагает совершенствование методов и приемов менеджмента, развитие цифровых технологий, учет опыта зарубежных стран, а также развитие вариантов государственной поддержки эффективного экологического менеджмента.

#### **Список литературы:**

1. Республика Беларусь. Статистический ежегодник. 2020.
2. Жучкевич, О. Н. Экологическая логистика: направления оптимизации затрат на товародвижение О. Н. Жучкевич // Информационное общество: проблемы правовых, экономических и социально-гуманитарных наук: сборник материалов VI Международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов и студентов, посвященной 30-летию Частного учреждения образования «БИП-Институт правоведения». Могилев, 29 апреля 2020 г. : в двух частях / ред. кол. И. В. Божков [и др.]. – Минск : БИП, 2020. – Ч. 1. – С. 32.

**УДК 658**

### **ИНДЕКС ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Романова Е. В.**

*Уральский институт управления – филиал РАНХиГС, г. Екатеринбург, РФ*

*Научный руководитель: Шитова Т. Ф., кандидат социологических наук, доцент, доцент*

В XXI веке необходимо уметь адаптироваться к быстроразвивающемуся миру новых технологий. Цифровизация захватывает все новые и новые сферы деятельности.

Под цифровой трансформацией понимается процесс изменения бизнес-стратегии, модели управления, операций в организации и т. д. путем внедрения новых современных технологий в бизнес-процессы предприятия. Необходимость принятия цифровых технологий обусловлена тем, что это позволит в разы увеличить эффективность и производительность труда.

Сегодня у российских компаний есть все причины для того, чтобы переходить на новую степень цифровизации. В частности, это необходимо для системы управления внутренней средой предприятия. Внутренняя среда является неотъемлемой частью каждой организации, это одна из основных частей управления.

Внутренняя среда организации – это внутриорганизационные факторы, ресурсы и процессы предприятия, которые влияют на функционирование и развитие организации.

Выделяют следующие элементы внутренней среды организации:

- Кадры (квалификация сотрудников; количество уволенных/рекрутированных работников; производительность труда; стоимость рабочей силы; интересы и потребности работников).

- Организационная система (система управления; уровень менеджмента; способности и интересы высшего руководства; организационная культура; престиж и имидж фирмы; коммуникация).

- Финансы (финансовая устойчивость и платежеспособность компании; рентабельность; соотношение собственных и заемных средств; платежеспособность, планирование прибыли и т. д.).

- Маркетинг (доля, занимаемая на рынке; каналы распределения; нововведения; имидж, репутация и качество товаров; стимулирование сбыта, реклама, ценообразование и т. д.).

- Производство (объем, структура, темпы производства; номенклатура продукции предприятия; обеспеченность сырьем и материалами, уровень запасов, скорость их использования, система контроля запасов и т. д.) [1].

Внедрение новых технологий может приводить к огромному количеству позитивных эффектов и последствий для экономики:

- повышение производительности труда;
- повышение капитализации;