

значений; подбор математического метода формирования агрегатных показателей; экспериментальное построение структуры агрегатного показателя; содержательная интерпретация построенного агрегата в роли искомого индикатора.

Последний из перечисленных этапов особенно важен, ибо исходное теоретическое выделение объекта анализа, и достигнутые первичные измерители могут быть таковы, что адекватный агрегатный показатель не образуется, не "складывается", либо теснота связи между исходными показателями невелика, либо отсутствует убедительная содержательная интерпретация результата, либо математическая гипотеза о характере связей показателей, "реализуемая", примененным методом, не адекватна их действительным зависимостям, либо и то, и другое, и третье вместе взятые в различных комбинациях.

В рамках исследовательского процесса априори невозможно отдать предпочтение какой-либо одной из двух основных форм индикаторов. Однако в случае использования последних для решения управленческих задач в области научно-технического развития в промышленности более предпочтительной представляется форма агрегатных индикаторов.

## **ВЫБОР ЦЕЛЕЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ.**

*В.И. Терещенко*

*Международный институт менеджмента  
г. Минск, Республика Беларусь*

Одним из основных условий реализации целевого управления НТП в промышленности является широкое применение экономических измерений. В рыночных условиях хозяйствования, когда центр тяжести в управлении НТП переносится на экономические методы, повышение роли измерений становится особенно заметным. Такие измерения представляют со-

бой эффективное средство исследования и фиксации целенаправленного измерения научно-технического развития. В частности, НТП может измеряться скоростью обновления производимой продукции, совершенствованием ее потребительских свойств и в целом экономией труда на единицу полезного эффекта и прибылью.

Представление о системе социально-экономических целей НТП в промышленности объективно обуславливает поиск измерителей этих целей - тех количественных параметров, которые придают целям достаточную определенность, позволяющую использовать их в многообразных управленческих продуктах. В соответствии с постановкой этой проблемы на уровне народного хозяйства республики следует различать четыре основных типа измерителей социально-экономических целей научно-технического процесса: - целевые нормативы; - целевые показатели; - приоритеты целей; - социально-экономические индикаторы целей.

Целевой норматив - это показатель, основание (наименование) которого отражает содержание измеряемой потребности, а численное значение характеризует желаемый уровень ее удовлетворения.

Целевой показатель - это показатель, основание (наименование) которого отражает содержание измеряемой потребности, а численное значение характеризует уровень ее удовлетворения, максимально близкий к желаемому с учетом имеющихся ресурсных возможностей.

Приоритеты целей - количественные или порядковые оценки важности (очередности) удовлетворения соответствующих потребностей.

Социально-экономические индикаторы целей - показатели, основание которых косвенно, опосредованно выражает содержание измеряемых потребностей.

С помощью таких индикаторов можно измерять любые социально-экономические цели НТП, в том числе и те, для которых построены целе-

вые нормативы и целевые показатели. В этом случае индикаторы позволяют более полно охарактеризовать процесс достижения такой цели, дать более глубокую и широкую трактовку ее содержания, подробнее рассмотреть качественные особенности цели.

Целевые нормативы и целевые показатели являются прямыми, непосредственными измерениями социально-экономических целей НТП. Методические основы процедуры их расчета следуют из определения этих величин. В основу расчета приоритетов целей и социально-экономических индикаторов целей, которые рассматриваются в качестве косвенных измерителей, положены следующие методические подходы. В процессе определения приоритетов целей необходимо, во-первых, установить формы выражения приоритетов, во-вторых, процедуры и способы их выявления (формирования). Важно отметить, что выбор при разработке научно-технической политики приоритетов целей предопределяет и процедуры их формирования. Различие форм выражения приоритетов целей тесно связано с используемыми для этого шкалами. Различаются номинальные, порядковые и количественные шкалы. В соответствии с таким подходом выделяются номинальная, порядковая и количественная формы выражения приоритетов.

Номинальную форму выражения приоритетов следует использовать в тех случаях, когда у целеполагающего субъекта имеется бесконечное число возможных целей, качественно различающихся между собой. В такой ситуации выбор одной или нескольких из числа возможных целей, отражающихся явно в фиксации соответствующей формулировки цели, и будет означать придание ей "не нулевого", значимого приоритета. Примером номинальной формы выражения приоритетов может служить выделение основных направлений развития наукоемких технологий на ближайшее двадцатилетие: например, информатика, создания новых материалов и био-

технологии. Здесь само выделение, наименование этих направлений может одновременно означать и их приоритетность по сравнению с другими, в принципе возможными и существующими направлениями технологических исследований и разработок в промышленности.

## **ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ПОДГОТОВКИ МЕНЕДЖЕРОВ ПО АНТИКРИЗИСНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И САНАЦИЯМ НА ПРЕДПРИЯТИИ.**

*Р.С. Седегов*

*АУ при Президенте РБ, Минск, Республика Беларусь*

*О.А. Высоцкий*

*Брестский политехнический институт, Брест, Республика Беларусь*

Концепция и программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на 1998 – 2015 г.г. (Л-1) ставит перед промышленностью региона стратегические задачи по возобновлению экономического роста промышленных предприятий. Одной из основных стратегических задач является разработка и внедрение путей и методов перестройки промышленного комплекса региона. Решение данной задачи возможно при наличии системы подготовки в регионе менеджеров по антикризисному управлению и санациям промышленных предприятий, опирающихся на освоение научно-индустриальных и научно-информационных технологий, а также обеспечивающих конкурентоспособность продукции предприятий с учётом требований международных стандартов ИСО серии 9000 и внедрения в производство систем управления качеством.

Работа менеджеров по антикризисному управлению и санациям (МАУиС) может опираться на информацию, полученную с помощью диагностики объекта управления и мониторинга, обеспечивающих всесторонний анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия с учётом требований специальных функций управления, т.е. политики