

При несоответствии - проводится поиск резервов уменьшения затрат до размера, который обеспечивает получение целевой прибыли.

Пятый этап - оперативное управление текущими затратами и контроль за выполнением сметы затрат. На данном этапе проводится проверка оперативных данных о размере текущих затрат на предмет соответствия их нормативным значениям и устанавливаются причины отклонения по центрам ответственности.

Таким образом, данная модель управления текущими затратами торгового предприятия поможет специалистам-аналитикам в решении многих аналитических задач и займет надлежащее место в общей стратегии управления предприятием.

Литература:

- 1 Друри К. Введение в управленческий и производственный учет. М.:Аудит,ЮНИТИ,1994.
- 2 Яругова А. Управленческий учет: опыт экономически развитых стран. М.:Финансы и статистика,1991.

СТРАТЕГИЯ СТАБИЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Т.Л.Керанчук
г. Киев, Украина

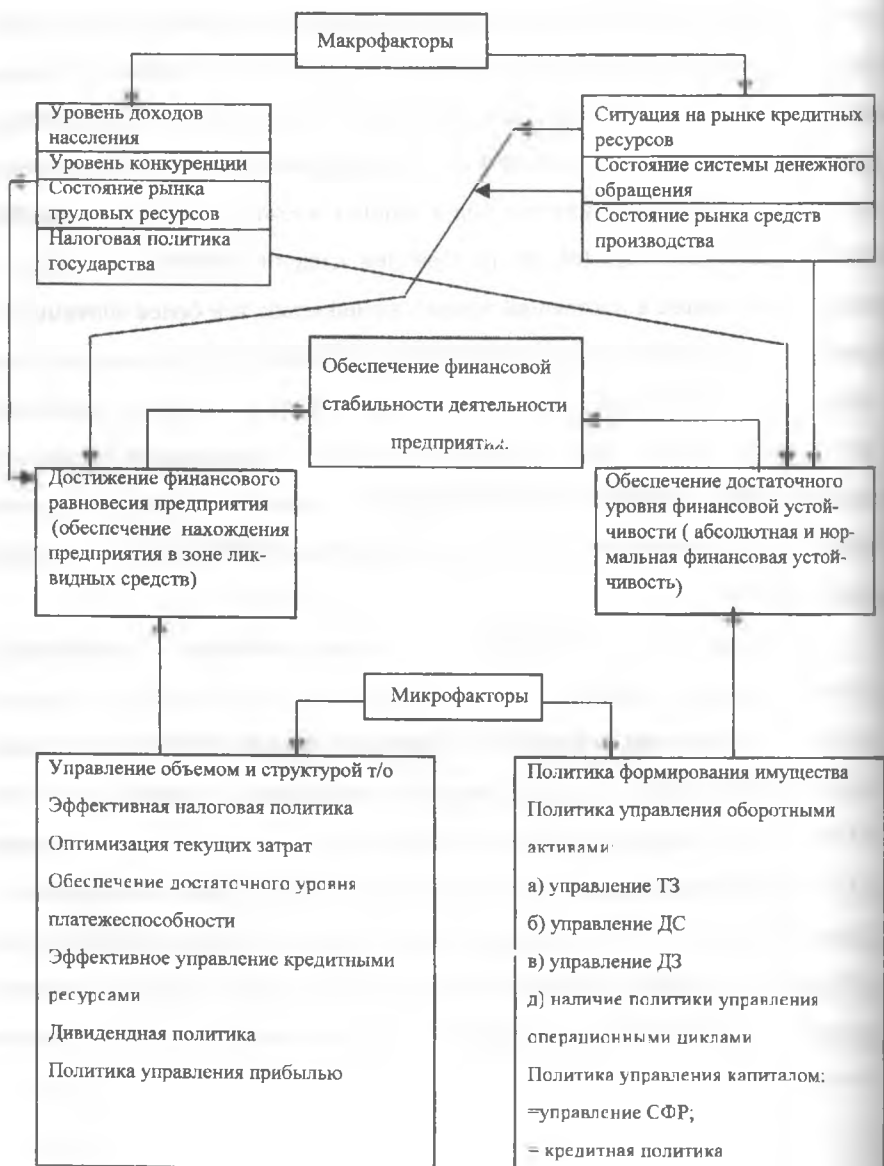
Проблема достижения и сохранения финансовой стабильности является одним из важнейших аспектов в деятельности любого предприятия и одной из самых основных целей развития, определяемых его экономической стратегией. Такая стабильность является основной предпосылкой успешного осуществления финансово-хозяйственной деятельности любым из них.

Что же включает в себя понятие финансовой стабильности? Вопрос достаточно сложный, поскольку это понятие емкое и определяется несколькими аспектами

деятельности предприятия (экономическим, финансовым, инвестиционным, социальным). В самом общем виде под **финансовой стабильностью** можно понимать способность предприятия достигать состояния финансового равновесия при сохранении достаточного уровня финансовой устойчивости и сохранять такое положение в долгосрочной перспективе за счет эффективного управления финансовой стороной деятельности предприятия. Такая способность предприятия формируется под влиянием множества факторов как внутренних, так и внешних (см.рис.1). При чем следует отметить тот факт, что влияние последних в настоящий момент приобретает все более значимый характер и не учитывать это было бы большой ошибкой для предприятия. Таким образом, из определения следует, что основной предпосылкой обеспечения финансовой стабильности предприятия является планирование финансовых потребностей предприятия и его ресурсов по видам и во времени с целью обеспечения его успешной деятельности и включает в себя следующие аспекты деятельности:

- 1) Обеспечение стабильной платежеспособности предприятия;
- 2) Обеспечение определенного уровня ликвидности активов;
- 3) Обеспечение потребности в основном и оборотном капитале источниками финансирования с целью максимальной отдачи активов при минимизации стоимости капитала;
- 4) Обеспечение определенной степени финансовой устойчивости предприятия;
- 5) Обеспечение минимизации хозяйственных рисков. Вышеуказанные аспекты одновременно являются и предпосылками, которые в своей совокупности способствуют достижению финансового равновесия посредством разработки и осуществления предприятием стратегии стабилизации финансового состояния предприятия.

Рисунок 1. Влияние внешних и внутренних факторов на достижение предприятием финансовой стабильности.



На наш взгляд целесообразна разработка обобщающей модели стратегии достижения финансовой стабильности деятельности предприятия, которая может дополняться и расширяться в зависимости от специфики деятельности каждого конкретного предприятия с учетом изменения фаз экономической конъюнктуры (см.рис.2).

Первым этапом разработки стратегии достижения финансовой стабильности является определение стратегической цели деятельности предприятия. Как уже упоминалось, финансовая стабильность предполагает достижение финансового равновесия, которое является очень специфическим понятием - количественное его выражение несколько затруднено в связи с динамичностью отдельных показателей деятельности предприятия. Поэтому целесообразно связать понятие финансового равновесия с показателем, который легче определяется количественно, а именно финансовой устойчивостью. В связи с этим естественно возникают вопросы: при каких условиях предприятия с абсолютной (или нормальной) финансовой устойчивостью могут достичь финансового равновесия; возможно ли достижение финансового равновесия предприятиями, находящимися в неустойчивом или критическом финансовом положении. Необходимость решения этих вопросов и обусловила определение стратегической цели деятельности на первом этапе разработки стратегии.

Содержанием второго этапа является ретроспективный анализ действующей стратегии достижения финансовой стабильности. В условиях переходного периода к рыночным отношениям, сложившимся в Украине, проведение на предприятии аналитической работы является не просто формальностью, а насущной необходимостью, без которой невозможно планирование и прогнозирование деятельности предприятия в дальнейшей перспективе. Кроме того, существует ряд важнейших экономических предпосылок (перечисленных ниже) для оценки ретроспективной стратегии финансового обеспечения деятельности, вытекающих из особенностей развития как самого предприятия (т.е.

влияния микрофакторов) как и экономической системы в целом (т.е. влияния макрофакторов): 1) во-первых, необходимость анализа влияния макрофакторов с целью принятия своевременных мер, смягчающих или нейтрализующих это влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятий; 2) во-вторых, необходимость анализа влияния микрофакторов на финансовые результаты деятельности с целью использования имеющихся резервов повышения эффективности деятельности; 3) в-третьих, необходимость анализа комплексного влияния, как макро- так и микрофакторов с целью использования этих результатов в разработке экономической стратегии и стратегии управления финансами на прогнозный период с целью избежания негативных последствий, вызванных влиянием макро- и микрофакторов.

Содержанием третьего этапа стратегии должно быть исследование влияния факторов внешней среды на уровень финансовой устойчивости и финансовое состояние предприятия. С целью исследования такого влияния целесообразно применение метода многофакторного корреляционного анализа и построение многофакторной корреляционной модели. Далее с учетом того обстоятельства, что на деятельность предприятия в настоящих условиях все большее влияние оказывают факторы внешней среды, то возникает необходимость корректирования прогнозных показателей изменения финансовой устойчивости (Фст) и результата финансово-хозяйственной деятельности (РФХД) на коэффициент влияния этих факторов (Квс). Таким образом, содержанием четвертого этапа разработки стратегии является обоснование альтернативных прогнозных вариантов достижения предприятием финансового равновесия с учетом влияния факторов внешней среды.

Далее целесообразно дополнить подход по определению финансового равновесия системой критериев оптимизации разработанных прогнозных вариантов достижения финансового равновесия с учетом стратегической цели конкретного предприятия. Это и является сущностью пятого этапа обоснования

стратегии достижения финансовой стабильности предприятия (см.рис.2). Показатели, входящие в эту систему определяются путем решения следующих систем уравнений:

=для предприятий, которые ставят своей целью достижение финансового равновесия при сохранении:

а) абсолютной финансовой устойчивости (АФС) - $Z_{сос} = 1$

$$K_{пздф} = 1$$

$$РФХД = 0$$

б) Нормальной финансовой устойчивости (НФС) - $Z_{сос} = 1$

$$K_{пздф} = 1$$

$$РФХД = 0$$

=для предприятий, имеющих неустойчивое финансовое положение:

$$Z_{сос} < 1$$

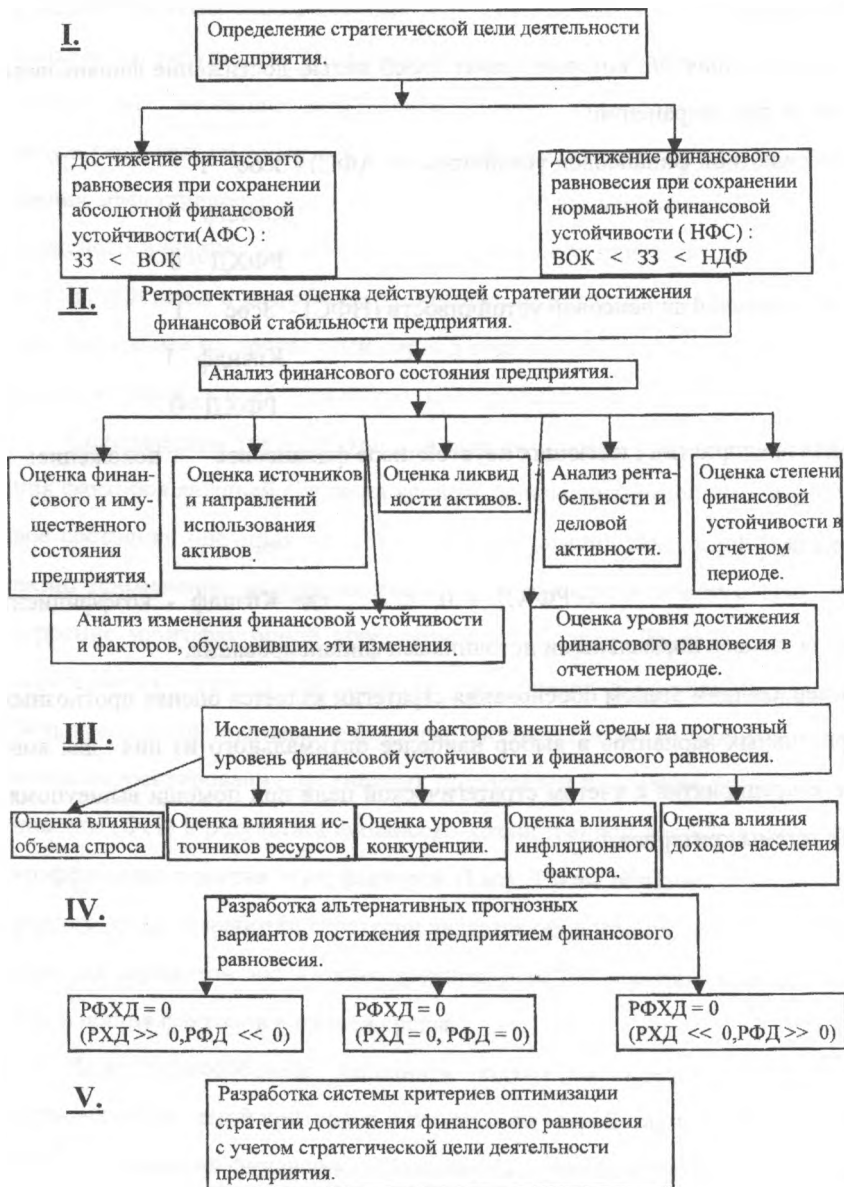
$$K_{пздф} < 1$$

$$РФХД > 0, \quad \text{где } K_{пздф} - \text{коэффициент}$$

покрытия запасов нормальными источниками финансирования.

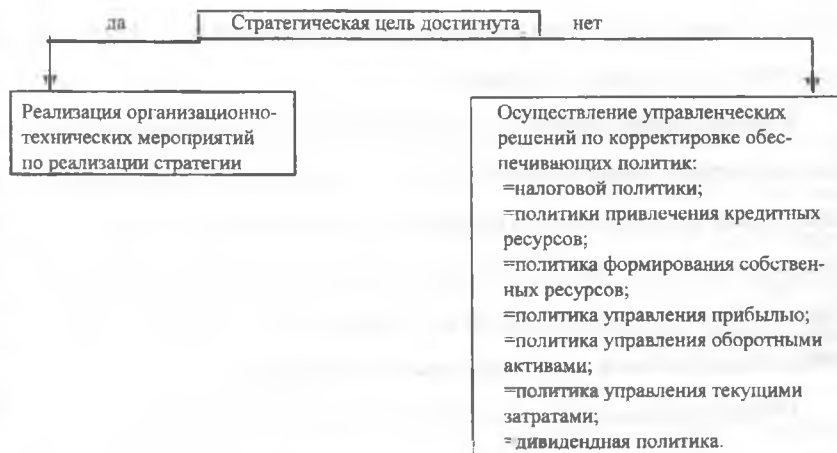
Завершающим этапом обоснования стратегии является оценка прогнозных альтернативных вариантов и выбор наиболее оптимального из них для конкретного предприятия с учетом стратегической цели при помощи вышеупомянутой системы критериев.

Рисунок 2. Модель обоснования стратегии достижения финансовой стабильности деятельности предприятия.



VI.

Оценка прогнозных вариантов стратегии и выбор наиболее оптимального из них.



СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СЭЗ «БРЕСТ».

С.Н. Абрамчук

Инспекция ГНК по Брестской области, АУ при Президенте РБ.

Переход Республики Беларусь от плановой системы хозяйствования к формированию социально-ориентированной рыночной экономики немислим без структурной перестройки хозяйственного комплекса, что требует значительных капитальных вложений. Очевидно, что кризис на финансовом рынке не позволяет осуществлять финансирование перспективных крупномасштабных программ. Средств госбюджета и кредитных возможностей собственной банковской системы явно недостаточно и поэтому особо актуально встает вопрос привлечения в республику иных источников капиталовложений, т.е. инвестиций.

Одним из способов привлечения инвестиций в экономику страны является создание на территории республики свободных экономических зон.

Смысл создания СЭЗ заключается в том, что регионы, имеющие географию