

ROMANOVA S.M. Problems of innovative activity in the Smolensk region

The article deals with innovation activity, in a general way with the main problems of development of the innovation infrastructure of Smolensk region. Particular consideration is given to industrial, scientific and human resources the Smolensk region. The problem of improving the system of vocational education as a prerequisite for the modernization of the economy of the region. It is concluded that, in general in the innovative development of the region there is a positive trend, but the rate is still lower priority.

УДК 338.28 (476)

Сильченкова Т.Н.

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

На современном этапе инновационная направленность экономического развития особо подчеркивает важность четкого соответствия принципов организации и структурно-организационных взаимосвязей в инновационной деятельности предприятия.

Организацию инноваций понимают как процесс упорядочения инновационной деятельности, как субъект, институт, фирму, инновационное предприятие, как организационные структуры, определяющие место и состав подразделений, а также регламентирующие процедуры форм, методов, процессов, осуществляемые в инновационной деятельности.

Организационные формы тесно связаны с новыми принципами хозяйствования на основе объединения централизованных и децентрализованных структур. Особенность инновационного развития состоит из необходимости учета двух противоречащих друг другу тенденций.

С одной стороны, можно сказать, что инновационный процесс является единым потоком от возникновения идеи до внедрения, развития и развертывания производства инновационного продукта.

Тесная взаимосвязь и взаимообусловленность прослеживается на всех стадиях инновационной системы – от фундаментальной идеи до рыночного успеха. Главное, можно отметить, что для обеспечения наилучшей эффективности инновационного развития большое значение имеют взаимосвязанные системные структурные взаимодействия, позволяющие обеспечивать преемственность стадий и непрерывность процессов во времени. Это свидетельствует о том,

что постоянно проявляется взаимообусловленность двух направлений в условиях неразвитой рыночной инфраструктуры и несовершенства рыночных механизмов.

На основании вышеизложенного прослеживается такое направление, что научное знание, открытие, промышленное изобретение по своей сути дискретно. На современном этапе изучением данного вопроса занимались многие исследователи, которые установили отсутствие корреляции между возникновением научного знания, его материальным воплощением и коммерциализацией готового продукта. Поэтому с такой точки зрения предприятие не должно обязательно осуществлять полный набор инновационной предпринимательской деятельности: от стадии НИР до маркетинга и продаж.

Большую роль в условиях совершенствования рыночных механизмов играют межфирменные взаимодействия, которые проявляются в процессах диверсификации, межфирменной кооперации и т.д. [2].

Однако повышение инновационной активности неразрывно связано с данными главными направлениями, необходимыми для применения инноваций в организации, которые будут способствовать формированию способности к саморазвитию, и повышением включенности инновационных структур в систему различных институтов и межфирменных взаимодействий.

Каждое предприятие характеризуется использованием инноваций в своей деятельности. Для этого необходимо организационное проектирование инновационной фирмы, которое базируется на вза-

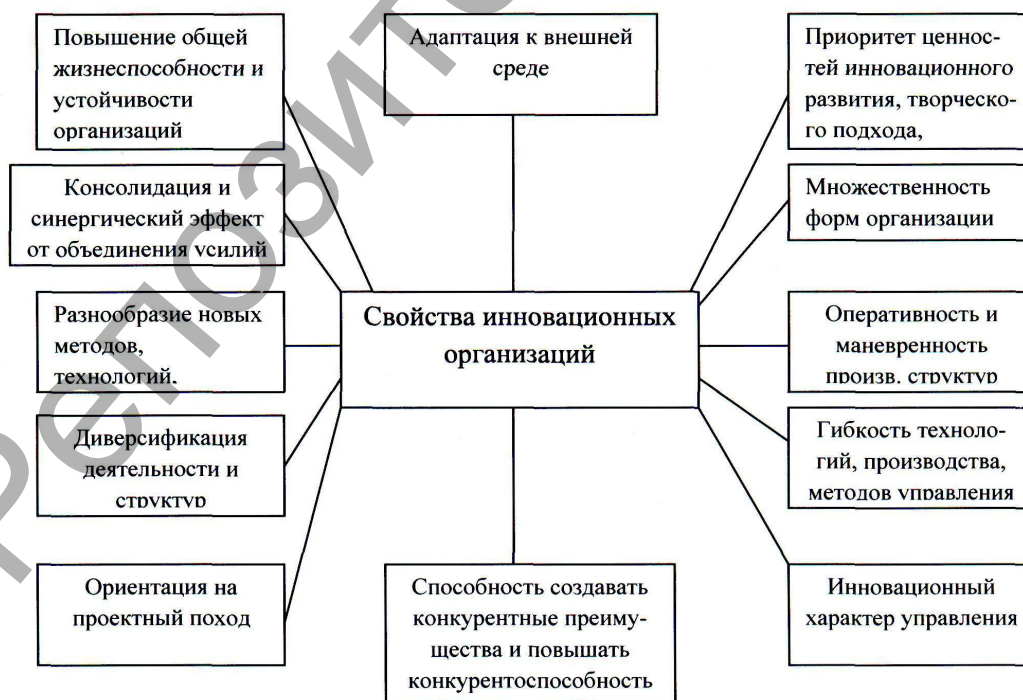


Рис. 1. Свойства инновационных организаций

имосвязи между организационно-управленческими структурами и восприимчивостью производственного аппарата к внедрению и освоению новшеств.

Крупный бизнес и особенно фирмы-гиганты, обладая достаточными финансовыми, материальными и людскими ресурсами, страдают при этом низкой восприимчивостью производственного аппарата и жесткостью иерархических связей, с трудом воспринимающих нововведения. На основании этого можно сделать вывод, что главными проблемами таких фирм для совершенствования механизмов организации инноваций становятся проблемы координации и межфирменной кооперации [1].

Свойства инновационных организаций, показанные на рисунке 1, демонстрируют качество подсистем, структур, элементов и их связей внутри организации как открытой системы.

Организация нового типа имеет две оси ориентации: первая на внутренние структуры, внутренние взаимодействия элементов, факторов и подсистем. Эта ориентация основана на децентрализации и самостоятельности подразделений, что и обеспечивает их высокую маневренность, оперативность, множественность форм организаций, разнообразие новых методов, технологий, продуктов и услуг, гибкость структур и методов управления.

Вторая ось системы ориентирована на внешнюю среду, она связана с реализацией долговременных тенденций, со стабильностью функционирования системы во внешней среде. Эта вторая тенденция развития организации основана на механизме консолидации и интеграции, создающем синергический эффект, который состоит в увлече-

нии эффекта, возникающего от объединения направленных на одну цель усилий. Это означает, что он больше эффекта от простой суммы элементов, т.е. в сложных системах, основанных на саморазвитии и совершенствовании, к которым относится инновационная организация, наблюдается значительный синергический эффект [3].

На основании вышеизложенного материала можно сделать вывод, что обобщение двух тенденций инновационного развития возникают на основе основных функциональных категорий признаков, к которым можно отнести адаптацию системы, ее целедостижение с позиций реакции на внешнюю среду, интеграцию элементов и их взаимоотношений, а также поддержание внутреннего принципа самоорганизации - гомеостаза системы.

Следовательно, свойства инновационной системы предприятия – актуальное направление на современном этапе развития предприятия, т.к. основаны на совершенствовании взаимодействия двух противоположных тенденций: децентрализации и дифференциации, с одной стороны, и на централизации и интегративных процессах - с другой, неразрывно связаны и взаимно дополняют друг друга.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Рыбиков, А.С. Совершенствование инновационных систем на предприятии // *Инновации. Технологии. Решения.* – 2011. – № 4.
2. Думин, Н.В. Управление инновациями // *Время инноваций.* – 2010. – № 1.
3. Калинов, О.П. Организационные формы инновационного развития // *Инновации и инвестиции.* – 2012. – № 2.

Материал поступил в редакцию 02.09.13

SILCHENKOVA T.N. Features of the organization of innovative activity of the enterprises

The present stage of development of our society is at a rotary stage of transformation of society, formation of the socially oriented market economy, a sustainable development in difficult, extremely scarce energy resource conditions when in a new way there are problems of use of all opportunities and advantages of the saved-up potential and organizational forms of managing.

In article properties of the innovative organizations which show quality of subsystems, structures, elements and their communications in the organization as open system are defined; tendencies of innovative development are generalized.

УДК 332.146:338.24 (476)

Носко Н.В., Лац Н.Ю.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Введение. Инвестиционная деятельность в той или иной степени свойственна каждому предприятию. Она является одним из наиболее значимых аспектов функционирования любой коммерческой организации. Поэтому можно сказать, что инвестиционная деятельность в нынешних условиях тесно связана с умением разрабатывать эффективные инвестиционные планы или проекты, а затем обеспечивать определенные ими ограничения по ресурсам и реализовывать заданный уровень качества продукции проекта. Следовательно, возникает вопрос о необходимости обеспечения эффективного управления проектом.

Инвестирование в Беларуси. Преимущества для инвесторов. Управление инвестиционными проектами занимает важное место в экономике любой страны. Инвестирование в значительной степени определяет экономический рост государства, занятость населения и составляет весомый элемент базы, на которой основывается экономическое развитие общества [1]. Что касается инвестиционных возможностей, то можно сказать, что Беларусь сегодня - страна, открытая для иностранных инвестиций, при этом она создаёт благоприятные условия для эффективного ведения бизнеса.

Можно отметить следующие преимущества для инвесторов:

- стратегическое географическое положение;
- прямой выход на рынок стран единого экономического про-

странства (Беларусь, Россия, Казахстан);

- хорошо развитая инфраструктура Беларуси: транспорт, логистика, коммуникации;
- прогрессивное экономическое законодательство Беларуси;
- защищенные государством права инвесторов;
- привлекательные инвестиционный климат и система налогообложения;
- государственная поддержка инвесторов: гарантии, льготы и преференции;
- возможности приватизации;
- 6 свободных экономических зон;
- высококвалифицированные трудовые ресурсы;
- достойное качество жизни.

В Республике Беларусь действует Консультативный совет по иностранным инвестициям при Совете Министров Республики Беларусь (КСИИ) [2].

Основным направлением проводимой инвестиционной политики является курс на дальнейшую либерализацию условий хозяйствования, совершенствование правовых механизмов защиты инвестиций, способствующий активизации инвестиционной деятельности, который закреплен в Директиве Президента Республики Беларусь №4 [3].

Носко Наталья Викторовна, старший преподаватель кафедры менеджмента Брестского государственного технического университета.
Лац Наталья Юрьевна, студентка экономического факультета Брестского государственного технического университета.
Беларусь, БрГУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.