

Вместе с тем важно понимать, что сам факторинг является инструментом управления этими рисками, разумеется, если структура факторинговой сделки и технология ее проведения выстроены правильно.

Для покрытия риска ликвидности необходимо устанавливать сроки финансирования для клиента с учетом анализа фактической истории оплат поставок дебиторами, рассчитывая средние и максимальные сроки оплат.

Риск-менеджмент при факторинге основывается на изучении поставщика и дебитора, качественном и количественном анализе показателей, изучении истории их взаимоотношений и установке лимитов финансирования с учетом наработанной истории, сезонности бизнеса и подтвержденных будущих потребностей. При использовании таких методов, снижаются риски для банка, и в то же время клиент работает в комфортных для него лимитах. Важным направлением деятельности в части усовершенствования системы риск-менеджмента является работа над ускорением сроков рассмотрения заявок и принятия решений, а также сокращение количества предоставляемых документов.

Список цитированных источников

1. Леонович, Т.И. Управление рисками в банковской деятельности: учеб. комплекс / Т.И. Леонович, В.М. Петрушина. – Минск: Дикта: Мисанта, 2012. – 136 с.
2. Овсейко, С.В. Где взять «чужие» деньги: займы, кредиты, ссуды, факторинг / С.В. Овсейко, В.А. Борисевич. – Минск: Регистр, 2010. – 112 с.
3. Орехов, С.А. Факторинг. Управление корпоративными финансами. – М.: Компания Спутник+, 2001. – 124 с.

УДК 338.242

Реган К.О.

Научный руководитель: к.э.н., Головки Е.Г.

**Харьковский институт банковского дела Университета банковского дела
Национального банка Украины, г. Харьков**

НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Актуальность. Одной из причин возникновения кризисных ситуаций на многих украинских предприятиях является низкий уровень менеджмента. Зачастую именно неквалифицированные и ошибочные действия руководства приводят большинство субъектов хозяйствования к банкротству. Существенным фактором, приводящим к принятию неэффективных управленческих решений, является отсутствие на отечественных предприятиях эффективной системы контроллинга. Исследование организации системы контроллинга является чрезвычайно актуальным, поскольку результативно организованная служба контроллинга на предприятии может стать основой системы принятия, реализации, контроля и анализа управленческих решений. Кроме того, данная концепция экономического управления предприятием направлена на выявление всех шансов и рисков, связанных с главной целью деятельности предприятия, – получением прибыли.

В настоящее время наблюдается повышенный интерес со стороны ученых к изучению особенностей организации системы контроллинга, проблем и перспектив ее использования на предприятиях. Проблемой теоретической разработки и практического внедрения системы контроллинга на предприятиях занимались зарубежные и украинские ученые: Р.Манн, Э.Майер, Д.Хан, П.Хорват, Е.Ананьина, С.Данилович, Н.Даниловичина, А.Карминский, С.Фалько, С.Петренко, Г.Швиданенко, В.Лавриненко, А.Деревянко, Л.Приходько, С.Голов, К.Зиськель, Н.Иванова, Л.Лигоненко, Р.Манн, И.Мозиль, Л.Нападовская, Н.Оленев, П.Лысак, В.Ивашкевич, Н.Петрусевич, А.Примак, В.Толкач, И.Циглик и др.

Цель исследования. Проведенный анализ литературы свидетельствует об отсутствии общих или отраслевых исследований состояния внедрения системы контроллинга на отечественных предприятиях. На сегодня экономические исследования этого направления неоднозначны и требуют дальнейшего совершенствования системы финансового контроллинга на предприятии. Целью статьи является исследование необходимости и возможностей внедрения системы финансового контроллинга на предприятии.

Материалы и методы исследования. Для выживания в современных условиях ведения бизнеса, необходимо четко понимать и прогнозировать направления развития предприятия, угрозы и пути их преодоления. Именно финансовый контроллинг является той системой управления, которая обеспечивает гибкость и надежность функционирования субъекта хозяйствования, поскольку дает возможность планировать деятельность, ставить как краткосрочные, так и долгосрочные цели менеджмента и контролировать результаты.

В современных условиях хозяйствования контроллинг – это система, которая связывает структурные единицы предприятия на уровне учета, обеспеченности информацией, управления, контроля и координации деятельности. Также контроллинг рассматривается как функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической функции в системе менеджмента для принятия оперативных и стратегических управленческих решений.

Основные функции финансового контроллинга представлены на рис.1:



Рисунок 1 – Основные функции финансового контроллинга [7]

На сегодняшний день ряд предприятий сталкиваются с проблемами неэффективности системы контроллинга, связанными с неспособностью инструментов и рычагов контроллинга справиться с теми задачами, которые перед ним ставятся. В основном, бездейственность и безрезультативность системы связана с комплексом ошибок, которые допускают при внедрении или непосредственно работы системы контроллинга [5].

Правильно построенная система контроллинга должна быть направлена «вперед», а не «назад». То есть ее задачей является не только отчет о фактически произведенных расходах или полученные прибыли, а обеспечение менеджмента предприятия полной и качественной информацией для принятия решений по планированию будущих доходов и расходов.

Необходимость внедрения контроллинга на предприятии обусловлена следующими причинами:

- повышение нестабильности внешней среды выдвигает дополнительные требования к системе управления предприятием;
- система управления предприятием требует наличия эффективного механизма внутренней коммуникации;
- целесообразность построения специальной системы информационного обеспечения управления.

Для избегания нежелательных результатов руководству предприятий целесообразно обратить внимание на способы усовершенствования системы финансового контроллинга (табл.1.).

Таблица 1 – Способы усовершенствования системы контроллинга

Способы	Характеристика
Сокращение времени представления информации и принятия решений	Предприятию следует перейти на ежемесячное сопоставление запланированных и фактических показателей деятельности, а также вести отдельный учет состояния дел на предприятии, для того чтобы была возможность ежедневно принимать необходимые решения, исходя из текущего состояния дел.
Прозрачность и достоверность данных	Для того, чтобы система финансового контроллинга совершенствовалась, необходимо, чтобы цифровые данные соответствовали действительности.
Внедрение информационных технологий	Существует два способа внедрения информационных технологий: 1) автоматизация собственными усилиями, то есть разработка собственного программного продукта, который полностью бы учитывал специфику деятельности предприятия, информационные потребности менеджеров. Но для отечественных предприятий это слишком дорого; 2) более дешевый и легкий способ – это внедрить информационную систему, в которую встроен специальный модуль «контроллинг», что будет способствовать предоставлению информации – от планирования бизнеса до анализа результатов деятельности.
Стратегическое планирование	Внедрение стратегического контроллинга, который на основе планирования даст возможность прогнозировать различные явления и процессы.
Организация службы контроллинга	Хотя большинство предприятий не могут себе позволить расширять штат своих сотрудников, но завершающей стадией усовершенствования системы финансового контроллинга является организация службы финансового контроллинга. Эта служба на каждом предприятии может организовываться индивидуально, например, на одном предприятии функции может выполнять один контроллер, а на другом – взаимосвязанные отделы (отдел экономического анализа, отдел планирования и отдел внутреннего учета, по сути, могут решать задачу контроллинга, используя его методологию).

По нашему мнению, в ближайшем будущем система финансового контроллинга должна занять приоритетное место в системе управления предприятием. При таких обстоятельствах можно утверждать, что контроллеры будут реально востребованными специалистами. Как результат, будут расти требования к уровню их профессиональной подготовки.

Выводы. Таким образом, контроллинг играет очень важную роль в системе управления предприятием, являясь одной из самых современных и эффективных систем управления предприятием. Он является обособленной системой, экономическая сущность которой заключается в динамическом процессе преобразования и интеграции существующих методов учета, анализа, планирования, контроля и координации в единую систему получения, обработки информации для принятия на его основе управленческих решений, ориентированных на достижение всех задач, стоящих перед предприятием.

Эта система могла бы стать важным инструментом вывода украинских предприятий из кризисного состояния.

В результате исследования была установлена сущность контроллинга, функции, выполняемые системой финансового контроллинга на предприятии, а также предложены рекомендации, которые позволят усовершенствовать систему финансового контроллинга на тех предприятиях, где она работает неэффективно и безрезультативно.

Список цитированных источников

1. Акентьева, О.Б. Контролінг як фактор підвищення ефективності управління підприємством / О.Б. Акентьева, Ю.А. Журавльова // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/12_KPSN_2009/Economics/44704.doc.htm
2. Говорушко, Т.А. Проблемні аспекти впровадження контролінгу в Україні / Т.А. Говорушко, Д.О. Кроніковський // Економічний часопис – XXI. – 2011. – №1-2. – С. 23-28.
3. Давидович, І.Є. Контролінг: Навч. посіб. – ЦУЛ.: – 2008. – 460 с.
4. Єсаян, Е.М. Напрями удосконалення системи фінансового менеджменту на промисловому підприємстві / Е.М. Єсаян // Вісник Донецького національного університету. – 2009. – №1. – С. 34-40.
5. Зоріна, О.А. Організація контролінгу в Україні: питання теорії та практики / О.А. Зоріна // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.nbuv.gov.ua
6. Клімович, Т.А. Аналіз інформаційного забезпечення контролінгу на підприємствах / Т.А. Клімович, О.М. Ситняк // Нові технології Науковий вісник КУЕІТУ. – 2011. – №1(31). – С. 82-87.
7. Маєвська, Я.В. Види та місце фінансового контролінгу на підприємстві / Я.В. Маєвська // Науковий вісник НЛТУ України. – 2009. – Вип.19.6. – С. 47-52.
8. Тарасюк, М.В. Методологічні засади проектування та відбору інформаційних систем контролінгу в управлінні торговельними мережами [Текст] / М. В. Тарасюк // Наука і економіка. – 2010. – № 1 (17) – С. 129-136.
9. Чумаченко, М.Г. Контролінг у дію / М.Г. Чумаченко // Економіка та держава. – 2010. – №11. – С. 4-8.
10. Шило, В.П. Роль контролінгу в системі управління підприємством / В.П. Шило, С. Б. Ільїна, І. Ю. Меньша // Вісник Хмельницького національного університету. – 2011. – №1. – С. 45-50.

УДК 330.322

Новгородская П.Т.

Научный руководитель: к.э.н., доцент Зазерская В.В.

Брестский государственный технический университет, г. Брест

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ

Важнейшим условием экономических преобразований является достаточный объем инвестиций. В январе-сентябре 2012 г. в республике использовано 103,6 трлн. рублей инвестиций в основной капитал, что в сопоставимых ценах составляет 87,2% к уровню января-сентября 2011 г. За январь – сентябрь 2012 г. в реальный сектор экономики иностранными инвесторами было вложено 9,7 млрд. долларов США инвестиций, что на 22,7% меньше, чем за январь-сентябрь 2011 г.

Очевидно, возникает необходимость стимулирования инвестиционного процесса в нашей стране.

Инвестиционный процесс выступает как совокупное движение инвестиций различных форм и уровней. К условиям его осуществления относятся: достаточный для функционирования инвестиционной сферы ресурсный потенциал; существование экономических субъектов, способных обеспечить инвестиционный процесс в необходимых масштабах; механизм трансформации инвестиционных ресурсов в объекты инвестиционной деятельности.

Состояние инвестиционного рынка характеризуют такие элементы, как спрос, предложение, цена и конкуренция. Соотношение этих элементов постоянно изменяется. Это общее состояние изменчивости инвестиционного рынка представляет собой чрезвычайно сложное экономическое явление, поскольку оно формируется под влиянием множества экономических факторов.