

## ДИАГНОСТИКА ПРЕДПРИЯТИЙ В ПРОЦЕССЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ.

*Е. И. Мешайкина*

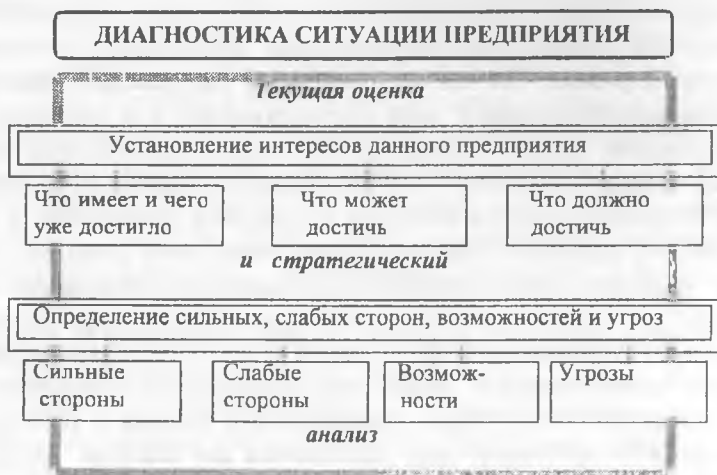
*Экономический факультет, Брестский политехнический институт,  
г. Брест, Беларусь*

Проводимые в бывших социалистических странах Восточной и Центральной Европы системные преобразования, основывающиеся на переходе от административно-командной экономики к рыночной, показывают, что условием успеха предприятия является проведение его реструктуризации для адаптации размеров и структуры его деятельности к рыночной ситуации. Реструктуризация предприятия представляет собой комплекс радикальных изменений во всех сферах его деятельности, направленных на восстановление внутреннего равновесия предприятия или его равновесия с внешним окружением. Это очень сложный и многогранный процесс, поскольку изменения затрагивают отношения собственности; ассортиментную структуру продукции; технику и технологию производства; продукт производства; сбыт; затраты на производство; источники финансирования; систему информации; организацию производства и управления; сознание производителя. Реструктуризация в смысле функциональном, как каждое мероприятие на предприятии, должна быть запланирована, организована, выполнена и проконтролирована. Так как это особенный вид действий, вызванный либо кризисной ситуацией, либо необходимостью или желанием изменения условий развития предприятия, он должен представлять собой процесс решения проблем. Поэтому процедура проведения процесса реструктуризации должна включать в себя сбор информации о ситуации объекта, разработку на этой основе допустимых возможностей решений проблемы, выбор наиболее подходящего с точки зрения принятых критериев, его обоснование и внедрение. Конечно, реструктуризация каждого конкретного предприятия – это очень индивидуальный процесс, единственный в своем роде, поскольку не существует даже двух совершенно одинаковых предприятий с одними и теми же проблемами. Его протекание будет особенным для каждого случая. Поэтому разработать единую процедуру проведения реструктуризации или единую программу реструктуризации невозможно. Общей чертой

всех программ реструктуризации, однако, является то, что должен быть дан ответ на два основных вопроса: что изменить на предприятии и как это сделать. С этой точки зрения программа реструктуризации должна включать 3 фазы: диагностику, рекомендации, внедрение.

Исходной, но вместе с тем основной фазой разработки программы реструктуризации является фаза диагностики, поскольку от ее проведения во многом зависит правильность дальнейших действий. Важна она также с той точки зрения, что должна показать, необходимо ли ликвидировать предприятие, или же, проведя ряд модификаций и изменений, оно сможет функционировать далее. Диагностика включает в себя: финансовый анализ предприятия; анализ его внешнего окружения; анализ продукции; анализ внутренней деятельности; общую диагностику предприятия. Схема проведения диагностики предприятия представлена на рисунке.

Диагностика состояния предприятия - это ряд аналитических действий, целью которых является исследование и познание действительного состояния предприятия, оценка результатов его деятельности и определение причин существующей ситуации. Она включает оценку и анализ состояния предприятия и его внешнего окружения; слабых и сильных сторон предприятия; возможностей и угроз, происходящих из внешнего окружения. Экономический анализ и оценка должны дать возможность



**Диагностика ситуации предприятия.**

*Источник:* Собственная разработка на основе [1].

установить взаимосвязи и зависимости между разными сферами деятельности предприятия, определить устоявшиеся тенденции и закономерности, указать отрицательные моменты в экономике предприятия и их последствия. Оценка и анализ должны быть комплексными, ведь нельзя оценивать отдельные сферы деятельности предприятия изолированно от остальных, без учета горизонтальных и вертикальных связей между ними, а также связей между предприятием и его внешним окружением. Это требует определения и учета всех факторов (внутренних и внешних) различного характера, определяющих или могущих определять ситуацию предприятия.

Исследованиями должен быть охвачен период нескольких лет, однако его следует рассматривать неоднородно:

- предыдущие 2-3 года: анализ этого периода должен только составлять фон для изменений, которые происходили на предприятии. В основном речь тут идет о динамике производства и продажи;

- прошлый год: данные этого года должны быть исследованы более углубленно, особенно со стороны балансовых соотношений и первых симптомов угроз в сфере эффективности;

- кварталы и месяцы текущего года: анализ следует проводить с особым вниманием. Следует тщательно оценить долги предприятия и причины ухудшения финансово-экономической кондиции;

- прогноз на будущее 1-3 года и подробная оценка ситуации на ближайший период нескольких месяцев.

Для проведения диагностики предприятия можно использовать различные техники исследований, например: направленные интервью с дирекцией и специалистами предприятия на основе подготовленных ранее анкет; анализ конструкторско-технологической и бухгалтерской документации, технико-экономических и финансовых планов и балансов предприятия; анализ статистической информации и происходящих процессов в стране и за рубежом, касающихся принципов функционирования и развития отрасли, предприятия и избранных рынков сбыта; анализ на основе финансово-экономических показателей. Также можно воспользоваться эконометрическими методами и моделями, которые позволяют комплексно оценить, является ли ситуация предприятия хорошей, неустойчивой или плохой.

## Литература.

1. D. Kowalczyk-Jakubowska, A. Malewicz. Restrukturyzacja jako technika ratowania i rozwoju przedsiębiorstwa. IOiZP "ORGMASZ", Warszawa, 1992.
2. B. Pełka. Restrukturyzacja przedsiębiorstwa przemysłowego. Cz.I. Określenie restrukturyzacji i procedura jej realizacji. IOiZP "ORGMASZ", Warszawa, 1994.

## НОВАЯ БЮДЖЕТНАЯ КЛАССИФИКАЦИЯ И ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА ИСПОЛНЕНИЯ СМЕТЫ РАСХОДОВ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

*Е. А. Головкова*

*Факультет учета и статистики,*

*Белорусский государственный экономический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь*

Преобразования, происходящие в экономике страны, затронули и учреждения непроизводственной сферы, оказывающие в основном социальные услуги обществу за счет средств государственного бюджета и внебюджетных источников. В соответствии с характером и плановым объемом работы бюджетные учреждения ежегодно составляют смету расходов. Расходы каждого учреждения являются частью расходов бюджета в целом. Поэтому все бюджетные учреждения представляют отчеты об исполнении сметы расходов в финансовые органы, которые ведут учет доходов и расходов бюджета, т.е. учет исполнения бюджета. Таким образом, бухгалтерский учет исполнения сметы расходов в бюджетных учреждениях является составной частью учета исполнения бюджета.

В основе учета доходов и расходов бюджета во всех органах, участвующих в исполнении бюджета, лежит бюджетная классификация. Бюджетная классификация представляет собой экономически обоснованный перечень доходов и расходов бюджета, приведенных в определенную систему. Для обеспечения общереспубликанской и международной сопоставимости данных с 1 января 1998 года введена в действие новая бюджетная классификация согласно приказа Министерства финансов Республики Беларусь № 56 от 02.06.97 г. Новая бюджетная классификация в соответствии с принятой Международным Валютным