

Николова Е. Е.

Университет при МПА ЕвразЭС, Санкт-Петербург

Научный руководитель: д.э.н., доцент Кунин В. А.

К ВОПРОСУ ОБ УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Отличительной чертой современной экономики России является наличие большого числа и разнообразия внутренних и внешних рисков функционирования промышленного предприятия. В современных условиях задача рационального использования рисков должна стать одной из важных целей управления предприятием, претендующего на успешную работу в реалиях рыночной экономики. В статье рассматривается классификация риск-образующих факторов промышленного предприятия как инструментария риск-менеджмента, приводятся основные этапы процесса управления и принципы управления рисками промышленного предприятия. Особое внимание уделено рассмотрению механизма управления внутренними рисками предприятия как наиболее подверженным воздействию со стороны хозяйствующего субъекта экономики. В качестве основных внутренних факторов риска, возникающих непосредственно в сфере хозяйственной деятельности предприятия, выделены источники, связанные с процессами производства, воспроизводства, обращения и управления. Именно эти факторы наиболее полно отражают ресурсную составляющую риска, которая может стать потенциалом, позволяющим предприятиям в условиях осложненной внешнеполитической обстановки успешно функционировать, поддерживать финансовую устойчивость, конкурентоспособность и прибыльность.

Подход к управлению рисками через их ресурсную составляющую требует формирования такой программы управления, которая, будучи встроенной в общую систему принятия управленческих решений, должна носить служебный, подчиненный характер по отношению к реализации общей стратегии предприятия. Цели и задачи системы управления рисками должны быть согласованы с целями и миссией предприятия, методы борьбы с рисками, включаемые в общий алгоритм, адекватны его хозяйственной деятельности.

Определение предпринимательской деятельности содержится в ст. 2 Гражданского Кодекса РФ, в соответствии с которой предпринимательской признается инициативная самостоятельная деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом; продажи товаров; выполнения работ; оказания услуг. Осуществление любого вида предпринимательской деятельности в той и иной степени связано с определённым уровнем риска. Предпринимательский риск – мощный стимул к успешной работе.

Главная цель менеджмента в сфере управления рисками определяется с позиций обеспечения таких условий, чтобы даже самый худший вариант развития событий подразумевал только некоторое (допустимое) уменьшение уровня запланированного результата при гарантированном сохранении жизнеспособности предприятия.

С точки зрения анализа среды функционирования промышленного предприятия производственного типа риск-образующие факторы в зависимости от сферы возникновения, в первую очередь, можно подразделить на внутренние и внешние. К внешним относятся факторы, обусловленные причинами, не связанными с деятельностью самого предприятия и не поддающиеся непосредственному влиянию данного хозяйствующего субъекта. К внутренним факторам относятся те из них, появление которых обусловлено или порождается деятельностью самой организации.

Внешние факторы риска большинство исследователей делят на политические, социально-экономические (в основном, макроэкономические), экологические и научно-технические. Среди внутренних факторов риска, возникающих непосредственно в сфере хозяйственной деятельности предприятия, принято выделять источники, связанные с процессами производства, воспроизводства, обращения и управления.

К факторам риска основной производственной деятельности относятся несовершенство технологии производства, реализованной на данном предприятии, ошибки персонала вследствие недостаточного уровня технологической дисциплины, приводящие к производствен-

ным авариям; нерегламентированные простои оборудования и т. п. К факторам риска вспомогательной производственной деятельности относятся перебои энергоснабжения, удлинение сроков ремонта оборудования (по сравнению с нормативными), аварии вспомогательных систем (вентиляционных устройств, систем водо- и теплоснабжения и т. п.), неподготовленность инструментального хозяйства предприятия к освоению нового изделия и др. В сфере обслуживающих производственных процессов предприятия факторами риска могут оказаться неполадки или нарушения в работе служб, обеспечивающих бесперебойное функционирование основного и вспомогательного производства, например, авария или пожар в складском хозяйстве, выход из строя (полный или частичный) вычислительных мощностей в системе обработки информации и др.

Способность эффективно применять ресурсную составляющую риска может стать именно тем потенциалом, который позволит предприятиям в условиях глобализации, вступления России во Всемирную торговую организацию и сложной внешнеполитической обстановке успешно функционировать, поддерживать финансовую устойчивость, конкурентоспособность и прибыльность.

Система управления рисками промышленного предприятия должна подразумевать создание необходимой культуры и инфраструктуры бизнеса для выявления причин и основных факторов возникновения рисков; идентификации, анализа и оценки рисков; принятия решений на основе произведенной оценки; выработки антирисковых управляющих воздействий; снижения риска до приемлемого уровня; организации выполнения намеченной программы; контроля выполнения запланированных действий; анализа и оценки результатов рискованного решения. Создание и обеспечение жизнеспособности промышленным предприятием системы риск-менеджмента позволит обеспечить стабильность его развития, повысить обоснованность принятия решений в рискованных ситуациях, улучшить финансовое положение за счет осуществления всех видов деятельности в контролируемых условиях.

Управление рисками на промышленном предприятии должно базироваться на общих принципах управления: научности управления, системного подхода, оптимальности управления, эффективности управления, регламентации, формализации, материального и морального стимулирования, правильного подбора и расстановки кадров, ответственности, преемственности управленческих решений и др. К специальным принципам управления рисками можно отнести: принцип лояльного отношения к рискам, информативности, прогнозируемости, интеграции, документирования. Содержание процесса управления рисками составляют функции, которые представляют собой обособленные виды деятельности в общем цикле управления рисками: планирование, организация, координация, мотивация, контроль. Важно отметить, что управление рисками связано как с негативными, так и с благоприятными последствиями.

Суть управления рисками состоит в том, чтобы определять потенциальные отклонения от запланированных результатов и управлять этими отклонениями для улучшения перспектив, сокращения убытков и улучшения обоснованности принимаемых решений. Управлять рисками означает определять перспективы и выявлять возможности для совершенствования деятельности, а также не допускать или сокращать вероятность нежелательного хода событий. Управление рисками – подразумевает тщательный анализ условий для принятия решений и должно представлять собой логический и систематический процесс, который можно применять для выбора пути дальнейшего совершенствования деятельности, повышения эффективности бизнес-процессов организации. Даже в случае возникновения экономического ущерба по отдельным направлениям деятельности реализация мер по управлению риском должна обеспечить организации возможность продолжения существования, стабильности и устойчивости соответствующих денежных потоков, поддержания прибыльности, а также достижения прочих целей.

Рассматривая названную проблему, можно сделать следующие выводы. Программа управления рисками, будучи встроенной в общую систему принятия управленческих решений, должна носить служебный, подчиненный характер по отношению к реализации общей стратегии организации. Цели и задачи системы управления рисками должны быть согласованы с целями и миссией предприятия, методы борьбы с рисками, включаемые в общий алгоритм, адекватны его хозяйственной деятельности. При соблюдении таких условий комплексное управление рисками позволит более полно учитывать внутренние и внешние риск-образующие факторы в деятельности предприятия, определять пути обеспечения устойчивости хозяйствующего субъекта, его способности противостоять неблагоприятным ситуациям.

Список цитированных источников

1. Алексеев, Д.Г. Понятие и признаки предпринимательской деятельности. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// www.voxlex.ru/civilis/predprinimatelskoe-pravo/144-ponyatie-ipriznaki-predprinimatelskoi-deyatelnosti.html](http://www.voxlex.ru/civilis/predprinimatelskoe-pravo/144-ponyatie-ipriznaki-predprinimatelskoi-deyatelnosti.html)
2. Бублик, Н.Д. Риск-ресурс: Проблемы венчурно-стохастической деятельности / Н.Д. Бублик, В.Б. Силантвев. – Уфа: Издат. центр «Башкирский территориальный институт профессиональных бухгалтеров».
3. Гражданский кодекс РФ (ГК РФ) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (действующая редакция от 13.07.2017). Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
4. Иода, Е.В. Управление рисками инновационной деятельности в регионе: монография. Тамбов, 2017.
5. Качалов, Р.М. Управление хозяйственным риском на предприятии. – М.: Наука, 2016.
6. Марцынковский, Д.А. Руководство по рискменеджменту / Д.А. Марцынковский, А.В. Владимирцев, О.А. Марцынковский. – СПб.: Береста, 2017.
7. Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисков ситуаций / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2016.
8. Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2017.

УДК 339

Стратиевская М. В.

Университет при МПА ЕвразЭС, Санкт-Петербург

Научный руководитель: к.э.н., Мютте Г. Е.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ДЕЛЯЩИХСЯ, РАДИОАКТИВНЫХ МАТЕРИАЛОВ И ОБЪЕКТОВ С ПОВЫШЕННЫМ УРОВНЕМ ИОНИЗИРУЮЩЕГО ИЗЛУЧЕНИЯ

Таможенный контроль дялящихся и радиоактивных материалов, осуществляемый таможенными органами Российской Федерации, имеет очень важное значение для обеспечения радиационной безопасности стран Евразийского экономического союза, а также для выполнения международных обязательств в области нераспространения ядерного оружия.

Программа «Предотвращение несанкционированного перемещения радиоактивных и ядерных материалов через таможенные и государственные границы государств» (ITRAP) была создана под эгидой МАГАТЭ, Интерпола и Всемирной таможенной организации в 1996 году. Ее основные задачи формулировались следующим образом: разработка рекомендаций правительствам по организации контроля несанкционированного перемещения радиоактивных и ядерных материалов через их границы; проведение испытаний технических средств радиационного контроля на границе; выработка минимальных единых технических критериев к средствам радиационного контроля на границе; разработка предложений по применению средств, которые удовлетворяют таким критериям, для возможного использования их правительствами всех государств при организации радиационного контроля в соответствии с национальными законодательствами и с учетом международных норм и рекомендаций.

Одной из задач таможенных органов РФ является предотвращение незаконного оборота радиоактивных веществ, товаров и транспортных средств с повышенным уровнем ионизирующего излучения перемещаемые через таможенную границу. На сегодняшний день все таможенные посты оборудованы техникой типа «Янтарь» различных видов, для обнаружения дялящихся и радиоактивных материалов, перемещаемых автотранспортом, железнодорожным транспортом, для контроля пассажиров и сопровождаемый им багаж. Техника типа «Янтарь» в 100% случаев помогает обнаружить объекты и товары с повышенным уровнем ионизирующего излучения, пересекающие таможенную границу.

Радиационный монитор «Янтарь» полностью одобрен Федеральной таможенной службой приказом ФТС от 09.10.2012 года № 2026 и имеет следующие характеристики.

1. Радиационный монитор "Янтарь" применяется на таможенной территории и складах временного хранения. Предназначен для проведения радиационного контроля легкового, грузового, железнодорожного транспортного средства и морских судов, а также для контроля пассажиров на наличие дялящихся и радиоактивных материалов в перевозимом грузе и багаже.

2. Основные функции монитора «Янтарь» заключаются: а) в контроле текущего состояния объекта на предмет радиационной безопасности, б) записи в архив информации о событии: дата, время, скорость счета детекторов, тип канала (гамма- или нейтронный), генерация отчетов и