

**Мальцева Д. И.**, студентка 4-го курса  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь  
[malseva\\_dasha@mail.ru](mailto:malseva_dasha@mail.ru)

## **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СКЛАДСКОГО АУТСОРСИНГА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В гражданском законодательстве Беларуси отсутствует понятие «договор аутсорсинга». Единственным нормативным документом, в котором содержится определение аутсорсинга, является письмо Национального банка Республики Беларусь «Об использовании в работе принципов управления операционным риском». Согласно этому письму (датировано оно 2006 годом), аутсорсинг – это привлечение сторонней организации для выполнения отдельных видов работ.

В правовой доктрине также ясно не отображена юридическая и экономическая суть этого договора: некоторые юристы полагают, что договор аутсорсинга следует относить к договору аренды, другие – что названный договор больше всего приближен к договору возмездного оказания услуг или договору подряда. Как бы там ни было, аутсорсинг в Беларуси достаточно популярен. Особенно в сфере ИТ. Он представляет собой частичное либо полное возложение обязанности поддерживать, обслуживать и модернизировать ИТ-инфраструктуру на плечи специализированной компании.

Хотя в нынешней Беларуси развитие логистики идет достаточно быстрыми темпами, отечественный логистический рынок все же менее современен и эффективен, чем в ряде зарубежных государств. К основным проблемам отрасли в Республике Беларусь можно отнести:

- применение устаревшего оборудования и технологий;
- недостаточно качественно проработанную логистическую инфраструктуру;
- нехватку опытных и квалифицированных кадров;
- недостаточную базу теоретического материала касательно управления складами;
- неспособность многих руководителей нормально оценить проблемы своих компаний [1].

Заключительная проблема особенно важна. К сожалению, на белорусском рынке управление логистикой складирование довольно часто добавляется к перечню рабочих задач управляющих предприятия. При этом во многих случаях они достаточно плохо разбираются в логистике и потому не могут использовать все имеющиеся возможности.

Развитие складского аутсорсинга в Беларуси будет зависеть от темпов роста деловой активности в стране и ряда других факторов. В Беларуси аутсорсинговые услуги развиты слабо. Причем это касается всех направлений экономической активности: начиная от субконтрактных заказов крупных предприятий на изготовление продукции малыми производствами и заканчивая B2B-услугами, передачей бухгалтерии, юридического обслуживания сторонним компаниям. Свое не каждому по карману.

Таким же образом на данный момент обстоят дела и в складском аутсорсинге. Большинство предприятий Беларуси хранят свой товар на собственных или арендуемых складах. При этом примерно 3/4 складов в Беларуси относятся к категориям не выше "С", что также влияет на условия хранения товара и его сохранность, а также на потери предприятий от нерационального хранения груза.

Основными потребителями складских услуг в Республике Беларусь являются торговые сети и компании-производители товаров широкого потребления. Примером таких предприятий являются ООО «Евроторг», ЗАО «Милавица», СП Санта Бремор» и другие.

Причем для многих из них важнее не сэкономить на логистике, а сфокусироваться на основных видах деятельности, повысить качество и уровень обслуживания, передав «головную боль» второстепенных логистических функций надежному и профессиональному партнеру. И, конечно, безусловным доводом в пользу аутсорсинга является то, что высокий уровень автоматизации и многоярусное хранение на современных складах класса «А» позволяют сокращать затраты на единицу обрабатываемой продукции.

В отличие от обычной аренды склада, складской аутсорсинг предполагает: оплату только занятых товаром стеллажей или ячеек склада (в отличие от аренды, где оплачивается вся арендуемая площадь); квалифицированный логистический персонал аутсорсера (производитель не занимается подбором персонала); единую ответственность логистического

оператора перед собственником товара (без необходимости взаимодействия с контролирующими службами, организации охраны склада, пожарной безопасности и др); возможность регулировать объем поставок и площадь склада в случае необходимости.

В большинстве случаев понятие "отапливаемый склад" подразумевает поддержание в зимний период температуры от +20 до +5-10 0С, летом же в таких складах она может достигать температуры внешней среды, а именно +20-25 0С, что явно не соответствует условиям хранения некоторых видов продукции, например, кондитерских изделий и шоколада. Производителей можно понять. Они не могут делать большие инвестиции в складские площади, так как основным видом их деятельности является производство. Лишь малая доля компаний имеет возможность инвестировать в строительство собственных складов. Это могут себе позволить лишь крупные предприятия.

Строительство собственного склада имеет ряд не только финансовых, но и организационных сложностей. Это приобретение земельных участков, создание подразделений или привлечение сторонних специалистов в области проектирования и строительства, работа с подрядными организациями, привлечение специалистов, имеющих опыт в оснащении такого типа складов нужным оборудованием и техникой. По словам эксперта, весь мир движется к четкому разграничению компетенций между различными видами бизнеса.

В целом же развитие аутсорсинга в Беларуси привело к тому, что появился большой штат профессиональных разработчиков. Сформировался развитый рынок труда с высоким для нашей страны уровнем зарплат и хорошими условиями для работы и профессионального роста. И все же, несмотря на такую большую популярность, действительно широкому использованию аутсорсинга в Беларуси мешает целый ряд факторов.

Так, государственным предприятиям переходу на аутсорсинг зачастую мешает инертность мышления руководства или несамостоятельность в принятии стратегических решений [2]. Использование аутсорсинга IT-технологий затруднено из-за того, что у многих компаний сформирован собственный штат специалистов по автоматизации, и для них крайне сложно перейти к новому типу управления технологиями. А еще многие опасаются доверять информацию, боятся потерять контроль над ситуацией.

Кроме того, в Беларуси есть одна особенность ведения бизнеса: многие компании не просто заботятся о конфиденциальности информации. Они в принципе не заинтересованы в какой бы то ни было открытости, так как зачастую бухгалтерский учет носит полуполюгальный характер. Помимо этого, в наследство от советского периода досталась сильная вертикальная интегрированность, что особенно характерно для промышленных предприятий. Еще одним препятствием на пути осуществления аутсорсинговых процессов является то, что ведение бизнеса в таком режиме требует чрезвычайно высокого уровня организации управления.

Необходимы грамотное стратегическое планирование и профессиональное оперативное руководство, четкий финансовый менеджмент и надежные механизмы контроля качества [3].

В целом, развитие аутсорсинга в Беларуси привело к появлению большого числа профессиональных специалистов. Был сформирован развитый рынок труда с высоким уровнем заработной платы и хорошими условиями для работы и профессионального роста. Тем не менее ряд факторов препятствует широкому использованию аутсорсинга в Беларуси.

Например, государственные предприятия часто не могут перейти на аутсорсинг из-за отсутствия автономии в принятии стратегических решений.

В настоящее время в мировой практике аутсорсинг приобретает все большую популярность. Это обусловлено тем, что так предприятия могут существенно сократить свои затраты, а это является важным элементом успешного ведения бизнеса. Исходя из вышеперечисленного, у белорусских предприятий есть возможность использования аутсорсинга, так как для этого в стране создана сильная организационная база, и только им решать, стоит ли это делать.

#### Список использованных источников

1. Логистика. Логистика складирования: сущность и задачи. Аутсорсинг в складировании [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnick.ru/logistika/logistika\\_skladirovaniya\\_suschnost\\_i\\_zadachi/autsorsing\\_v\\_skladirovanii/](https://spravochnick.ru/logistika/logistika_skladirovaniya_suschnost_i_zadachi/autsorsing_v_skladirovanii/). – Дата доступа: 8.06.2019.
2. Особенности развития аутсорсинга в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sitebs.ru/blogs/38077.html>. – Дата доступа: 15.06.2019.
3. Складская и транспортная логистика в цепях поставок: для бакалавров и специалистов / О. Б. Маликов. – Санкт-Петербург: Питер Пресс, 2017. – 397 с.