

**М.П. Мишкова, Т.В. Кичаева**  
Брестский государственный технический университет,  
г. Брест, Республика Беларусь

**M.P. Mishkova, T.V. Kichaeva**  
Brest State Technical University,  
Brest, Republic of Belarus

## **УЧАСТИЕ БРЕСТСКОГО РЕГИОНА В ФОРМИРОВАНИИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК**

## **PARTICIPATION OF THE BREST REGION IN THE FORMATION OF SUPPLY CHAINS**

Аннотация. Сегодняшняя стадия формирования развития цепей поставок обуславливается следующими принципами: глобализацией международной экономики и интеграционными процессами в происходящем мире, а так же эффективностью логистических операций. Основой перспективного развития экономики страны и региона, повышения логистического потенциала зависит от формирования и устойчивого развития цепей поставок на основе взаимовыгодного сотрудничества между субъектами цепи.

Abstract: Today's stage of formation of the development of supply chains is determined by the following principles: globalization of the international economy and integration processes in the ongoing world, as well as the efficiency of logistics operations. The basis for the long-term development of the economy of the country and the region, increasing the logistic potential depends on the formation and sustainable development of supply chains based on mutually beneficial cooperation between chain entities.

Трансграничное сотрудничество государств – яркий пример проявления интеграционных процессов в сегодняшней Европе и мире в целом. Все чаще ведется совместная разработка и осуществление общих проектов по развитию экономики и социальных показателей соседних стран.

Особое значение интеграционного сотрудничества для Брестчины связано с ее географическим положением. К положительным моментам, представляющим интерес для других стран, относится так же значительный интеллектуальный и экономический потенциал региона.

Экономика области имеет аграрную специализацию. Агропромышленный комплекс области дает более 27 % экспорта продуктов питания Республики Беларусь. Брестчина сегодня является лидером в республике по этому показателю. Только одна компания «Санта Бремор» реализует свою продукцию более чем в 29 странах мира, а ОАО «Савушкин продукт» более чем в 20 стран на всех континентах.

Значительную роль в развитии экономики области играет свободная экономическая зона. Сегодня это 79 резидентов, из них 58 предприятий создано с участием иностранных инвесторов. В областном промышленном производстве доля СЭЗ «Брест» составляет почти 20 %, а ее доля в экспорте области еще выше – более 26 %. Всего на Брестчине около 400 предприятий создано с участием иностранного капитала. Это единственный регион, поставляющий электроэнергию в страны ЕС. Первостепенная задача для Брестского региона ускоренное развитие регионального логистического центра с «мультимедийными грузовыми терминалами» [1].

С 1998 года Брестчина – член Еврорегиона «Буг», обеспечивающего трансграничное сотрудничество с Украиной и Польшей. Основа его деятельности – создание и осуществление взаимовыгодных проектов и связей между всеми соседними территориями и хозяйствующими субъектами, обеспечивающими рост экономики и дальнейшее социальное развитие всех регионов.

На Брестчине сегодня финансируется ЕС (ПРООН) семь проектов международного трансграничного сотрудничества.

Кроме того «Еврорегион «Буг» – это гарант обеспечения эффективности системы коммуникаций с Западом на Восток и с Севера на Юг, что обеспечивает надежную связь России с Центральной и Западной Европой, Европы с азиатскими странами, а Балтийских стран со странами черноморского побережья.

Развитие логистической деятельности в Республике Беларусь подтверждают такие цифры: юридические лица, ведущие транспортно-экспедиционную и логистическую деятельность за 2018 год обеспечили объем транспортно-экспедиционных услуг на 2146,9 млн долларов США. Объем таких услуг с резидентами Республики Беларусь составил 712,8 млн долларов США, а по договорам с нерезидентами – 1434,1 млн долларов США [2].

За 2018 год объем грузоперевозок составил 455503 млн тонн, темп роста по сравнению с 2017 годом – 103,65 %. Импорт услуг в 2018 году по сравнению с 2017 годом (653,2 млн долл.) вырос на 108,1 млн долларов США (761,3 млн долл.) [3].

Транспортно-экспедиционные услуги осуществляются всеми видами транспорта. Так, в 2018 году на автомобильный транспорт приходится 50,76 % всего объема услуг, на железнодорожный транспорт – 44,09 %, на водный и морской транспорт – 3,74 %, на воздушный транспорт – 1,41 % [4].

Сравнение результатов логистической деятельности в Республике Беларусь с развитыми странами Евросоюза позволяет увидеть значительные потенциальные возможности для дальнейшего роста. Более чем в 1,5 млрд долларов США оценивается экспертами годовой потенциал рынка логистических услуг Республики Беларусь. Сегодняшние результаты республики значительно скромнее. Только 7,5 % в ВВП республики составляет доля логистики. В Германии этот процент составляет – 17 %, а в соседней Литве – 14 %. В Азиатских странах этот показатель выше в несколько раз.

По данным Всемирного банка в 2018 году по индексу эффективности логистики (составляется раз в два года) Республика Беларусь заняла 103 место, что на 17 позиций выше по сравнению с 2017 годом. К странам с наиболее высоким индексом эффективности логистики относятся: Германия, Бельгия, Швеция, Япония, Австрия, Сингапур, Нидерланды, Великобритания, Франция, Дания [5].

Самую высокую строчку по эффективности логистики среди стран Балтии и бывшего Советского Союза занимает Польша – 28 место.

На 112 месте оказалась Беларусь по уровню эффективности пограничного и таможенного контроля.

Сравнение с государствами соседями Украиной и Польшей по площади крытых складских помещений выглядит так:

- 1) площадь складов класса «А» и «В» только в районе Варшавы – 2,6 млн м<sup>2</sup>, а вся площадь логистических центров – свыше 9 млн м<sup>2</sup>;
- 2) в Киевском регионе площадь таких складов – 2 млн м<sup>2</sup>;
- 3) в Республике Беларусь площадь складов класса «А» чуть более 812 тыс. м<sup>2</sup>.

По развитию логистики Республика Беларусь находится сегодня на втором уровне. Здесь в основном работают операторы (провайдеры) 1PL (автономная логистика) и 2PL (традиционная логистика), а мировая практика все больше отражает использование 3PL и 4PL – более высокоорганизованных структур [6].

На уровне отдельных предприятий лишь до 5 % в государственном секторе и до 20 % в частном секторе экономики выстроили эффективную логистику. Все более актуальным для белорусских компаний становится задача оптимизации затрат. Достигнуть этого можно, в том числе и за счет эффективного управления цепями поставок. Те производства, которые не обеспечат эффективную логистику, не выдержат конкуренцию и уйдут с рынка.

Еще одна серьезная проблема логистики Беларуси в том, что значительное число логистических центров нацелены только на автомобильный транспорт, а не на все виды транспорта. Кроме того, логистические центры Республики Беларусь оказывают, как правило, до 20 видов услуг, а в Японии, например, свыше 100 видов, в Германии до 70. Поэтому все актуальнее становится необходимость ускоренного развития инфраструктуры логистических центров Беларуси.

Дальнейшее развитие логистики Беларуси и конкретно Брестского региона связано с максимальной интеграцией с крупнейшими транспортно-экспедиционными и логисти-

ческими международными компаниями. Это позволит получить современный опыт и технологии, а также дополнительные объемы работ.

Огромные перспективы для развития логистической системы и экономики в целом для Республики Беларусь представляет осуществление проекта «Новый Шелковый путь». Сразу два наземных транспортных маршрута в Европу из Китая пройдут через Беларусь. По экспертным оценкам до 10 % товарооборота между Китаем и странами Европейского Союза будет проходить через Республику Беларусь, и такой транзит достигнет 60 млрд долларов США. Он продолжит расти и в дальнейшем.

Однако, чтобы не стать огромным оффшорным складом для товаров Китайских компаний и наращивать свой экспорт в Китай важнейшая задача вовремя определить свои национальные интересы и подсчитать экономическую выгоду от участия в данном проекте. Необходимо участие Республики Беларусь одновременно и в других логистических маршрутах китайского проекта [7].

Дальнейшему развитию логистики (цепей поставок) в Беларуси будет способствовать ее цифровизация. Страны участницы ЕАЭС подписали договор о единой экосистеме цифровизации логистики, которая даст:

- 1) сервисы для составления и расчета наиболее эффективных маршрутов товародвижения;

- 2) электронные путевые листы и международные транспортные накладные, что позволит уйти от бумажных носителей;

- 3) электронные протоколы результатов проверки органами внутренних дел и позволит обеспечить контроль за движением транспорта и товарами на всем протяжении следования.

Эффективной цифровизации логистики в Беларуси должна способствовать принятая правительством в конце 2017 года Концепция развития логистической системы Республики Беларусь до 2030 года.

Беларусь не имеет выхода к морю, но водный транспорт развивается и в настоящее время имеется 10 речных портов. Создана транспортно-экспедиционная компания, которая занимается перевозкой грузов по рекам республики и по Днепру с выходом в порты Черного моря.

Значительный интерес представляет для развития туризма и Августовский канал. Его реконструкция позволила эксплуатировать на белорусской территории 5 шлюзов-регуляторов, 2 плотины и 4 судоходных шлюза. Более 10 различных маршрутов предлагается для туристов: это катание на катерах, прогулки на теплоходах, сплавы на байдарках, пешие прогулки. Обустраивается прилегающая к каналу территория с причалами для небольших судов и зонами отдыха [8].

Экспорт туристических услуг за 2019 год в Беларуси превысил 250 млн долларов США.

В 2018 году только Брестчину посетили туристы более чем из 80 стран, это 825,5 тыс. человек. Сегодня благодаря безвизовому режиму Брестская область считается наиболее посещаемой иностранными туристами среди всех областей республики. 120 туроператоров на Брестчине оказывают туристско-экскурсионные услуги. Большой популярностью пользуются санаторно-курортные и оздоровительные организации Брестской области, их 69 и рассчитаны они на 5905 мест. Развитие туризма в последние годы определило и строительство целого ряда новых гостиниц, их насчитывается 83, и рассчитаны они на 4588 мест. Строительство новых гостиниц продолжается и сегодня.

Ежегодно в Брестском регионе проводится около 100 различных мероприятий, представляющих значительный интерес для туристов.

Развитию туризма способствуют и разработанные областными организациями здравоохранения программы по диагностическому обследованию различного направления в течение нескольких дней.

Завершение реконструкции аэропорта «Брест» значительно увеличило объемы перевозки пассажиров и грузов. Стали осуществляться чартерные рейсы и появились новые авиалинии.

Таким образом, успешное формирования и развитие логистики (цепей поставок), основанное на принципах глобализации и интеграции, развитие логистических систем страны и региона имеет значительные перспективы как в регионе, так и в стране в целом. Проводимые мероприятия представляют интерес для создания партнерских отношений на условиях взаимовыгодного сотрудничества.

## Литература

1. Регионы Республики Беларусь: социально-экономические показатели : стат. сб. : в 2 т. / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2019. – Т. 1. – 756с.
2. Регионы Республики Беларусь: социально-экономические показатели : стат. сб. : в 2 т. / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2019. – Т. 2. – 581с.
3. Об утверждении Программы развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года : постановление Совета Министров Республики Беларусь, 5 июля 2012 г., № 622, в ред. 13 июня 2014 г., № 572 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
4. Полещук, И.И. Оценка логистического потенциала государства в условиях глобализирующейся экономики / И.И. Полещук, Т.Г. Зорина, П.А. Лаврентьев // Логистические системы и процессы в современных экономических условиях : материалы I Междунар. заочной науч.-практ. конф., Минск, 1–15 нояб. 2013 г. / Ин-т бизнеса и менеджмента технологий БГУ. – Минск, 2015. – С.18–28.
5. Полещук, И.И. Разработка методики оценки логистического потенциала региона / И.И. Полещук, Т.Г. Зорина, И.В. Кашникова // Труд. Профсоюзы. Общество. – 2015. – № 1. – С. 39–44.
6. Нагловский, С.Н. Экономика и надежность логистических контейнерных систем : моногр. / С.Н. Нагловский. – Ростов н/Д : РГЭА, 1996. – 139 с
7. Мишкова, М.П. Аспекты фрагментации производства в цепях поставок / М.П. Мишкова // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы : мат. VIII межд. науч.-практ. конф., Пермь, 18 апр. 2019 г. – Пермь : Пермский нац. исслед. политехн. ун-т, 2019. – С. 248–256.
8. Мишкова, М.П. Цепочки добавленной стоимости в современной экономике/ М.П. Мишкова // Модернизация хозяйственного механизма сквозь призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов : сб. материалов XVмежд. научно-практич. конф., Минск, 21 ноября 2019 г / Белорусский нац. технич.универ. – Минск, 2019. – С. 415-416.

**Т.Е. Наганова**

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники  
Минск, Беларусь

The Department of Economics of The Belorussian  
Government University of Radio technique and Radio Electronic,  
Minsk, Belarus Republic

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ

### THE THEORETICAL ASPECTS OF THE STATE REGULATION COMPETITION'S ENVIRONMENT

**Аннотация.** В статье с привлечением теории социоценозов излагаются теоретические подходы, предъявляемые к образованию ценоза промышленных предприятий в государстве, а также пропорций между крупными, средними и малыми предприятиями, что позволяет сделать научный вывод о требуемом количестве структурных элементов ценоза.

**Ключевые слова:** антимонопольное законодательство, государственное регулирование, конкурентная среда, ценозы, техноценозы, социоценозы, закон Ципфа, H-распределение, общность ценозов любой природы.

**Summary.** The Article Describes the Theoretical Method of Calculation Average Proportions between Small, Average & Large Enterprises in any Country with using Main Rules of Cenooses Formation.

**Key words:** Antitrust Law, State Regulation, Competitor's Environment, Cenooses, Technical Cenooses, Social Cenooses, Law of Cypf, H –allocation, The Common Law of Community of Nature of any Cenooses.