

МОЛОХОВИЧ М.В., м.э.н.

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ АГРАРНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА

В решении задач обеспечения устойчивого развития как экономики в целом, так и экономики отдельных регионов огромное значение имеют инновации и инновационная деятельность, способные обеспечить непрерывное обновление технической и технологической базы производства, освоение и выпуск новой конкурентоспособной продукции, эффективное проникновение на мировые рынки товаров и услуг. Осуществление инновационных процессов предполагает формирование адекватных организационно-экономических условий. В связи с чем главной целью отечественных организаций является повышение уровня восприимчивости производства к достижениям науки и техники, новым технологиям и методам хозяйствования, обеспечивающее формирование инновационного микроклимата региона. В концептуальном плане положительное влияние на освоение инноваций в республике на данном этапе развития экономики могут оказывать организационно-экономические и управленческие решения, реализуемые в рамках корпоративных структур, в том числе и в агропромышленных объединениях.

В качестве основного мотива становления и функционирования корпоративных формирований выступает синергетический эффект концентрации производства, централизации капитала и межотраслевой интеграции. Он возникает из синхронизации всех этапов системы производства, ликвидации посреднических звеньев, снижения транзакционных издержек, повышения эффективности использования трудовых, сырьевых и финансовых ресурсов. Интеграция в ее различных формах позволяет корпоративным объединениям концентрировать промышленный, финансовый, интеллектуальный капитал, функционировать на основе интегральных производительных сил, что способствует увеличению скорости воспроизводства капитала и обеспечивает реализацию их конкурентного потенциала в изменяющейся рыночной среде. В результате концентрации производства получается экономия на его масштабе, так называемая технико-технологическая экономия. Увеличение объемов производства позволяет расширить пределы оптимального использования техники и оборудования. К основным преимуществам корпоративной формы объединения предприятий можно отнести: обеспечение устойчивости по отношению к внешней среде, расширение доступа к ресурсам и новым рынкам; объединение производственных мощностей (повышение качества продукции и обслуживания, стратегические решения, снижение затрат и сроков, обеспечение дополнительными финансовыми ресурсами и др.); единое информационное, финансовое и правовое пространство; организацию рациональных и более гибких коммерческих, производственно-технологических и финансовых связей с учетом изменений спроса, условий производства, ценообразования и налогообложения; единую технологическую, финансовую и кадровую политику; повышение управляемости за счет снижения числа промежуточных звеньев в схеме управления. В условиях неопределенности сбыта преимущества остаются за крупным товарным производством, способным предложить больший объем высококачественной продукции при меньших затратах. Кроме того, возможность партнерства в корпоративной структуре – это условие занятия места и ниши в уже сложившихся системах производственных отношений и сбыта, предпосылка заключения договорных и контрактных соглашений. Крупные структуры имеют несравнимые преимущества также в кредитной среде и в области страхования. Все это, при умелом управлении, обеспечивает корпоративному формированию высокую эффективность деятельности, устойчивое финансовое положение и существенные конкурентные преимущества по сравнению с обособленно функционирующими предприятиями в условиях постоянно изменяющейся внешней среды. Как результат, корпоративная структура, располагая определенным ресурсным потенциалом или возможностью его привлечения, заинтересована в широком использовании инноваций, которое обеспечит получение дополнительного эффекта для объединения во всей совокупности его составляющих. Именно в рамках корпоративного формирования имеются все необходимые предпосылки для реализации стратегии внедрения новшеств, состоящей в сосредоточении усилий на поиске принципиально новых, эффективных технологий, проектировании необходимых, но неизвестных до сих пор видов продукции, методов организации фирмы, приемов стимулирования сбыта и т.п. К тому же объединения смогут предоставить своим членам расширенные возможности для осуществления инновационных процессов, начиная от модернизации технологических процессов, форсированного использования нововведений, обеспечения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ,

производства новых технологий и заканчивая совершенствованием методов организации и управления агропромышленным производством. Во многом это объясняется тем, что важнейшим условием функционирования данных структур является формирование в их составе инвестиционных фондов для ускоренного обновления оборудования, машин и технологий. Эти корпоративные фонды, создание которых было бы невозможным без объединения усилий всех участников, и используются в качестве источника финансирования инновационных проектов. К тому же, одна из определяющих функций региональных аграрных формирований – централизованное распределение материальных и денежных ресурсов по объединенным в них организациям, в том числе оказание им практической помощи. При создании корпорации часть прибыли ее участников будет отчисляться в централизованный фонд развития объединения на покрытие непредвиденных расходов. Этот фонд может использоваться, по совместному решению входящих в состав корпоративной структуры субъектов хозяйствования, для целевого развития и расширенного воспроизводства наиболее приоритетных звеньев общей цепи (модернизация оборудования, реализация программы реконструкции и др.). Такие ресурсы являются весьма выгодными, поскольку предоставляются обычно в зависимости от потребности на бесплатной основе. Кроме того, будут созданы более благоприятные условия для привлечения кредитных ресурсов из-за значительной совокупной стоимости основных фондов, рассматриваемых сегодня в качестве одного из основных способов обеспечения кредита. В составе корпоративной структуры имеются большие возможности привлечения инвестиционных средств со стороны для реализации крупных инновационных проектов. У внешних инвесторов появится уверенность, что они не рискуют понести убытки, вложив свои средства в развитие объединения, так как экономически крепкие, стабильно работающие перерабатывающие предприятия и другие подобные организации, органы государственного управления становятся учредителями корпоративного формирования и гарантами возврата средств.

Особое место в инновационном развитии региона принадлежит концернам. Концерн – это форма хозяйствования, возникающая при объединении компаний нескольких отраслей и централизации в его составе научно-технических, производственных, финансовых, инвестиционных, внешнеэкономических и других функций. Другими словами, это объединение коммерческих организаций, в состав которого входят предприятия республиканской собственности – сельскохозяйственные, перерабатывающие, промышленные, финансовые и торговые, научно-исследовательские учреждения, учебные центры, обеспечивающие деятельность многоотраслевого комплекса. Концерн создается с целью проведения единой экономической и хозяйственной политики в определенной отрасли для обеспечения повышения эффективности ее работы. Свою деятельность концерн осуществляет в соответствии с принципами коммерческой организации, причем его члены сохраняют свою юридическую самостоятельность. Концерн является наиболее жесткой формой интеграции в агропромышленном комплексе. С точки зрения выстраивания системы управления, его участники фактически подчинены единому хозяйственному руководству. Функции головной компании, как правило, выполняет перерабатывающее предприятие, которое является держателем контрольных пакетов акций дочерних предприятий – в рамках данной формы полностью контролируется деятельность образующих ее компаний. Данные предприятия связаны между собой системой участия в капитале, совместными разработками, патентно-лицензионными соглашениями, финансовыми потоками, тесной производственной кооперацией. Характерная особенность концерна – ориентация на рациональное сочетание централизации функций финансового менеджмента и стратегического управления объединением. Так, в рамках концерна централизовано финансово-экономическое управление, бизнес-планирование, проведение НИОКР, ценообразование, использование производственных мощностей, кадровая политика и т.д. Именно данные корпоративные формирования осуществляют успешную реализацию региональной инновационной политики посредством выполнения комплекса научных и организационно-технических мероприятий.

Совокупность же различных корпоративных структур, функционирующих в той или иной отрасли региона, будет иметь в своей основе сложившуюся устойчивую систему распространения новых технологий, знаний, продукции, так называемую технологическую сеть, опирающуюся на совместную научную базу. В этом случае инновационное развитие региона в значительной мере будет зависеть от создания эффективного механизма управления практической реализацией совместных инновационных проектов. Особое место при этом должно отводиться государственному регулированию инновационного процесса в регионе, которое в сочетании с функционированием рынка должно стать главным рычагом в обеспечении надежной сбалансированности и высокой эффективности деятельности системы управления инновациями. Необходимость финансовой и правовой поддержки науки и инноваций, активизации инновационной деятельности, пере-

хода на новые формы решения экономических, экологических и социальных проблем регионов настоятельно требуют от региональных органов управления выработки ответственной политики по отношению к управлению и развитию инновационной деятельности в регионе, активизировать взаимодействие по данной проблеме. Создание новых средств воздействия на происходящие процессы в экономике региона должно способствовать планомерному обеспечению государственных нужд, социальной защищенности населения, формированию важнейших региональных народнохозяйственных пропорций и структурных сдвигов. Основой государственного регулирования инновационных процессов в регионе должно стать планирование, базирующееся на разработке перспектив социально-экономического развития, как отдельных регионов, так и страны в целом, составление и реализация различных научно-технических программ.

Таким образом, формирование корпоративных структур в различных отраслях экономики, в том числе и в агропромышленном комплексе, является перспективным направлением активизации инновационных процессов в регионах, что требует от субъектов хозяйственной деятельности дальнейшего поиска возможных форм объединения предпринимательских усилий. Стремление же организаций к корпоративности совместно с эффективным регулированием инновационных процессов обеспечит согласованную деятельность всех звеньев региональной экономики, направленную на реализацию намеченных целей социально-экономического и инновационного развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Воробьев, И. Разноуровневые формы и модели кооперативно-интеграционных формирований в АПК / И. Воробьев, П. Чухольский // *Агрэкономика*. – 2003. – № 8. – С. 4-7.
2. Карнаухов, С. Эффективность корпоративных структур / С. Карнаухов // *РИСК*. – 2000. – № 1-2. – С. 4–13.
3. Красноженов, Б. Организационно-экономические аспекты формирования корпоративных объединений / Б. Красноженов // *Международная экономика*. – 2006. – №7. – С. 21-25.
4. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент: учебник для вузов / Р.А. Фатхутдинов. – М.: 1996. – 476 с.
5. Хотяшева, О. Стратегическое планирование инновационной деятельности / О. Хотяшева // *Менеджмент сегодня*. – 2004. – № 4. – С. 8-15.

НИКОЛАЙЧУК О.Н., аспирант

Киевский национальный торгово-экономический университет, г. Киев

ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Необходимым условием развития региона является постоянная его модернизация, использование современных технологий и создание благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности. Основным инструментом, который стимулирует вышеуказанную деятельность, являются иностранные инвестиции. Своевременные инвестиционные влияния в достаточном количестве способны вывести регион на лидирующие позиции, в то время как их избыток – к кризису. Именно поэтому, говоря о инновационном развитии региона, прежде всего следует разобраться в инвестиционной политике.

Среди регионов Украины наблюдается существенная дифференциация качества и количества привлеченных инвестиций. Среди факторов, которые привели к этому следует выделить следующие:

- ✓ Пассивность органов местного самоуправления в привлечении инвестиций;
- ✓ Географическое расположение области;
- ✓ Отсутствие не только де-факто но и де-юре целостной программы развития региона;
- ✓ Отсутствие или наличие не эффективной последовательной инвестиционной политики на всех уровнях государственного самоуправления;
- ✓ Наличие экспертов по привлечению инвестиций, которые, по сути, занимаются лишь распространением информации, а не прямыми обязанностями – привлечением инвестиций в регион;
- ✓ Отсутствие у регионов необходимых полномочий по принятию решений и необходимость согласовывать решения с центральными органами государственной власти.

Математическим обоснованием указанных выше утверждений служит статистика привлеченных иностранных инвестиций по регионам Украины. Согласно данным Главного управления статистики Украины,