

процессов на исполнение внешним специализированным организациям-аутсорсерам. В русском языке содержательное сходство вышеназванной дефиниции существовало еще в период плановой экономики и носило название «изменение специализации производства». Его важность как инструмента управления основывается на том, что аутсорсинг позволяет предприятию-заказчику сосредоточиться на профильных (и наиболее рентабельных для него) функциях, а непрофильные передать специализированной организации (предприятию) и, благодаря этому повысить общую эффективность своей деятельности и получить экономию от снижения издержек. Необходимость внедрения инноваций в станкостроении – вызов современного менеджмента, они проявляются через структурные изменения во внутренней среде предприятий [2, с. 7].

Согласно проведенным расчетам, на предприятиях станкостроения в 2009 г. уровень использования производственной мощности составлял лишь 57%, съём продукции с м² производственной площади снизился в среднем на 100 тыс. руб., рентабельность производственной площади составляла 4%, уровень загрузки оборудования в ремонтных цехах составлял около 60%, а износ активной части основных средств – 92%. Неэффективно используемые производственные площади, снижение производственной мощности предприятий – это прямые убытки предприятий. Чтобы минимизировать влияние негативных факторов на финансовые результаты и эффективность деятельности предприятий, считаю целесообразным предложить методику расчета экономического эффекта от аутсорсинга (формула 1).

$$\mathcal{E}_a = \sum_{t=1}^n \frac{S_t - R_t}{\left(1 + \frac{d}{100}\right)^t} - C_0 + D_0, \quad (1)$$

где \mathcal{E}_a – экономический эффект от аутсорсинга, ден. ед.;

n – продолжительность периода, в течение которого предполагается использовать аутсорсинг;

S_t – ожидаемые затраты на выполнение процесса своими силами в t -м году, ден. ед.;

R_t – полная стоимость процесса при его выполнении аутсорсером в t -м году (включает в себя стоимость услуг аутсорсера), ден. ед.;

d – ставка дисконтирования, %;

C_0 – единовременные затраты, связанные с переходом на аутсорсинг, ден. ед. (величина компенсационных пособий, выплачиваемых высвобождаемым сотрудникам);

D_0 – единовременный доход, связанный с переходом на аутсорсинг, ден. ед. (денежные средства, полученные от продажи закрываемого подразделения).

Таким образом, данное направление поможет предприятиям более мобильно, динамично развиваться и управлять своей технической базой, при этом не в ущерб своим экономическим целям.

Литература

1. Алтайский, А. Белорусский машиностроительный комплекс наращивает «мускулы» /А. Алтайский // Директор. – 2008. – № 3. – С. 26-29.
2. Аникин, Б.А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: учеб. пособие. 2-е изд. – Москва: ИНФРА-М., 2009. – 320 с.
3. Зиновский, В.И. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2010 : стат. сборник. – Минск: Нац. стат. комитет Респ. Беларусь, 2010. – 600 с.

Анисимов А.В., магистрант
Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Минск, Республика Беларусь
Alex4ever@inbox.ru

О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Обеспечение энергетической безопасности своей страны – одна из первоочередных задач правительства любого современного государства. Не является исключением и Республика Беларусь, для которой вопрос поддержания стабильности и безопасности такой стратегически важной отрасли, как энергетика, остается актуальным и сегодня.

Основным фактором, заставляющим нас утверждать, что энергетическая безопасность нашей республики – это объективная реальность, является тотальная зависимость ее энергетического комплекса от импортируемых энергоресурсов. Именно поэтому вопрос о диверсификации энергетического комплекса в настоящее время требует быть решенным в максимально короткие сроки. Достичь этого достаточно сложно, но возможно.

Развитие энергетики в Республике Беларусь связано с целым рядом проблем. Запасы энергетических ресурсов, необходимые для производства тепла и электроэнергии, экспортируются. Основным экспортером энергетических ресурсов в Республику Беларусь, если говорить о газе, является Российская Федерация. Энергетическая отрасль нашей страны зависит от российского газа на 92%. Ближайшей перспективой для значительного сокращения потребления импортируемого газа энергетической отраслью Республики Беларусь является строительство атомной электростанции, и для этого сделано уже все, осталось лишь профинансировать проект. Еще одним способом решения данной проблемы является строительство энергетических объектов, функционирующих на местных видах топлива, внедрение энергосберегающих технологий, капитальная реконструкция существующих объектов. На это и нацелена сегодня энергетическая отрасль страны.

Увеличение предприятий ТЭК (теплоэнергетического комплекса) оказывает отрицательное воздействие на окружающую среду, однако если в стране будет построена АЭС, то это значительно снизит количество вредных для окружающей среды выбросов, так как в процессе ядерного синтеза в атмосферу не выделяется загрязняющих веществ, чего нельзя сказать об электростанциях, работающих на газу, мазуте или угле [1].

Для того чтобы предлагать варианты совершенствования энергетического комплекса страны, нужно дать характеристику и описать настоящее положение дел: износ основных производственных фондов составляет более 50%, а размер требуемых инвестиционных вложений в их обновление и развитие растет с каждым годом в арифметической прогрессии. Например, в начале 2011 года министром энергетики были озвучены следующие цифры по необходимости модернизации белорусской энергосистемы – от 1,85 до 1,91 млрд. долларов США, или около 5,8 трлн. белорусских рублей. Причем всего лишь около 41% от данной суммы планируется потратить на модернизацию основных производственных фондов энергосистемы, остальные же средства необходимо направить на мероприятия по энергосбережению, что составит приблизительно 1,14 млн. долларов США.

Требуется отметить, что финансирование проектов по модернизации, реконструкции и капитальному строительству ведется преимущественно из 3 источников – инновационный фонд, собственные средства предприятий энергетического объединения «Белэнерго» (до 2008 года данный источник денежных средств являлся основным), заемные средства в виде кредитов (как банковских, так и коммерческих).

Например, в 2010 году Брестской областной энергосистемой было освоено инвестиций на сумму 587 370 млн. белорусских рублей. Из них привлечено: из средств инновационного фонда 191 494 млн. бел. руб., или 32%; из собственных средств в виде амортизации и прибыли – 78 295 млн. бел. руб., или 13,3%; кредитных средств – 317 581 млн. бел. руб., или 54%. Из приведенных данных можно увидеть, что преобладающим источником инвестиций являются уже не собственные средства, а заемный капитал. Собственных средств (чистая прибыль) в распоряжении энергетического комплекса страны с каждым годом становится все меньше, а за пользование кредитными средствами необходимо оплачивать проценты. Данная ситуация отрицательно сказывается на показателях эффективности деятельности предприятий электроэнергетики, что приводит к снижению рентабельности производства и повышению рисков, а это, в свою очередь, делает отрасль менее привлекательной для зарубежных инвесторов.

Для Республики Беларусь в ближайшее время может назреть необходимость пересмотра существующей системы организации энергетического рынка через реформирование энергетического комплекса страны в целом, так как по прогнозам энергетиков уже начиная с 2012 года ожидается возникновение серьезных кризисных явлений в данном секторе экономики нашей страны. Это прежде всего связано с тем, что традиционные виды энергоресурсов на мировом рынке, ввиду снижения их запасов, дорожают, а технологии по превращению энергоресурсов в электричество и тепло также стоят недешево, что существенно влияет на степень экономического роста любого государства, импортирующего энергоресурсы.

Вполне обоснованно, что на начальном этапе формирования белорусской электроэнергетики главенствующая роль в ней принадлежала государству, т.е. она являлась и остается на сегодняшний день так называемой «естественной монополией». Однако с каждым годом все сложнее становится справляться с проблемами обеспечения энергетической безопасности страны собственными силами.

Необходимость пересмотра механизмов функционирования структуры электроэнергетики подтверждается также желанием иностранных инвесторов прийти к нам со своим капиталом и технологиями. Российские бизнесмены уже давно предлагают реализовать совместный проект по реконструкции крупного генерирующего источника – Березовской ГРЭС – и его акционирования, что говорит о серьезной заинтересованности в

интеграции белорусской энергосистемы в единую с российской. Крупные японские корпорации – Toshiba, Mitsui, Mitsubishi – и некоторые другие заинтересованы принять участие в реализации в Беларуси крупных проектов в электроэнергетике.

На сегодняшний день во многих странах мира произошли реформы в электроэнергетической сфере, призванные обеспечить ее надежность за счет открытия рынка для частного капитала. Это позволило государственным органам решить проблему дефицита бюджетных средств для инвестирования в новые мощности, а также получить дополнительный эффект в виде налоговых поступлений [2].

Первым этапом преобразований должно послужить принятие специального законодательного акта (или их группы), способного дать толчок к преобразованиям. Очень важно при разработке законов учесть уровень существующих политических и экономических отношений со странами, непосредственно граничащими с Беларусью, а также с основными поставщиками энергоресурсов на белорусский рынок. Это требуется прежде всего для должного обеспечения энергетической безопасности страны.

Следующим мероприятием, которое является логическим продолжением начала реформирования энергетического комплекса, является изменение существующего статуса региональных систем с преобразованием областных энергетических управленческих организаций в виде унитарных предприятий в холдинговые акционерные общества, как это сделано в России в ходе реформы.

Основной целью изменения существующего статуса должна быть не полная продажа другому собственнику, а привлечение дополнительного финансирования в виде портфельных инвестиций, с сохранением доли государства в структуре капитала на уровне 51%, но с возможностью влиять на финансовые результаты в виде использования передового опыта как в управлении производством, так и распределении финансовых потоков, исходя из экономической целесообразности, т.е. дать возможность руководству энергетических предприятий самостоятельно принимать решения в области финансовой, производственной, сбытовой политики, исходя из условий, сложившихся на рынке.

Будущим холдинговым объединениям необходимо будет передать наиболее важные функции в сфере электроэнергетики - распределение и сбыт энергии в закрепленном регионе.

Что касается непосредственных производителей электрической и тепловой энергии, то следует провести их структурное укрупнение и преобразовать в акционерные общества с закрепленной долей государственного участия для обеспечения надежности поставок конечным потребителям.

Преобразование существующей системы регионального управления в новые организационно-правовые формы должно не только повысить эффективность в сфере производства и управления процессами, но и создать возможность выбора для инвестирования свободного капитала в электроэнергетический сектор.

Одним из мероприятий, обеспечивающих привлекательность прихода инвестиций в энергетику, а точнее в сферу альтернативных технологий по производству энергии, должно стать создание единого оператора, регулирующего рынок производства и распределения. Таким игроком может стать существующее на сегодняшний день ГПО «Белэнерго», которое по существу владеет всей системой распределительных сетей.

Развития энергетического сектора прежде всего будет связано с использованием новых технологий в производстве энергии. Однако полноценное их внедрение невозможно без достойного финансирования, которое в свою очередь можно обеспечить лишь за счет пересмотра существующей системы функционирования, которая пока остается достаточно закрытой для частных инвесторов в виде иностранных компаний.

Создание конкурентного рынка производителей электроэнергии позволит выиграть не только потребителям, но непосредственно самим предприятиям, позволит снять напряженность в сфере финансирования [3].

Именно пересмотр принципов функционирования энергетического комплекса страны позволит решить ряд серьезных вопросов в сфере энергетики: удорожание энергоносителей, дефицит финансирования модернизации существующих и строительства новых мощностей на базе эффективных сберегающих технологий, повышение конкурентоспособности экономики в целом за счет прихода инвесторов в достаточно прибыльный энергетический сектор.

Осознание необходимости в реформировании и совершенствовании энергосистемы должно присутствовать на всех уровнях государственного управления. Только таким образом можно достичь поставленных перед государством целей по стабильному социально-экономическому развитию в полном объеме. И только от нас, от нашего стремления к лучшему зависит будущее нашей стране.

Литература

1. Томашпольский, Л.М. Нефть и газ в мировом энергетическом балансе (1900-2000) / Л.М. Томашпольский. — М.: Недра, 1968. 123 с.
2. Реформирование электроэнергетики стран Балтии / Шульга И.В. // Энергорынок. – 2005. – №4. – С. 15–18.
3. Долгов, П.П. Организация, планирование и управление энергетическим предприятием / П.П. Долгов. – Минск: Мисанта, 1998. – 420 с.

Зеленковская Н.В., старший преподаватель, **Алексеева Е.С.**
ГУВПО «Белорусско-Российский университет»,
г. Могилев, Республика Беларусь
zelennat@mail.ru

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИННОВАЦИЙ НА УРОВЕНЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Предприятие представляет собой сложную систему, эффективность которой зависит от уровня ее конкурентоспособности. При этом решающую роль играют как уровень производственно-хозяйственной деятельности, так и конкурентоспособность выпускаемой продукции. Успешная работа предприятия зависит от того, насколько предприятие адаптировано к внешним условиям, в которых оно осуществляет свою деятельность, насколько эффективно используются энергоресурсы, какой научно-технический уровень предприятия, какая динамика материалоемкости продукции, на каком уровне качество продукции и т.д.

Любая фирма – производитель должна следить за своим положением на конкурентном рынке и поэтому вынуждена отслеживать и анализировать успехи предприятий-аналогов. Если предприятие реализует свой товар на международных рынках, то оно принимает участие в конкурентной борьбе на этих рынках. При этом одно и то же предприятие в рамках региона или республики может быть конкурентоспособным, а на мировом рынке – нет.

Даже самое крупное предприятие не может значительно повлиять на изменения внешней среды без конкретных и согласованных изменений своей внутренней организацией и стратегических действий, направленных на создание и поддержание своих конкретных преимуществ. Для повышения уровня конкурентоспособности предприятия необходимо проводить изменения внутри предприятия для приспособления его к внешним условиям. Для этого необходимо выделять и исследовать сильные и слабые стороны в деятельности предприятия, угрожающие изменения факторов внешней среды, новые возможности для развития предприятия.

Процесс управления конкурентоспособностью предприятия должен разрабатываться в зависимости от размеров и специфики предприятия, его номенклатуры продукции и объема продаж, количества рынков и состава клиентов и конкурентов и т.д.

Одним из способов повышения конкурентоспособности предприятия является внедрение результатов исследований, разработок, новых или усовершенствованных социально-экономических решений. Проведение эффективных процессов инноваций способствует повышению конкурентоспособности отдельных составляющих предприятия всего предприятия в целом.

Процесс инновации на промышленном предприятии может включать создание и внедрение:

- новой продукции;
- новых технологических процессов и форм организации производства;
- нового рынка;
- новых процессов управления и решения социально-экономических задач, соответствующих им финансовых инструментов и организационных структур.

Так как на ход развития конкурентоспособности влияет создание и внедрение инноваций, то этот процесс является управляемым. Необходимо организовать процесс создания и внедрения инноваций так, чтобы инноваций на отдельных этапах способствовали получению максимально возможного уровня конкурентоспособности.

В условиях неопределенности успешно применяется математическая теория управления. Для оценки инноваций на уровень конкурентоспособности промышленного предприятия целесообразно применять один из основных направлений современной математической теории управления – динамическое программирование.