

Полученные результаты и выводы. Для решения проблем логистики мегаполиса необходимо использовать прогрессивные системы управления транспортом, а также внедрять модели организации движения и управления транспортом согласно особенности планировки города.

Практическое применение. Рассмотренные в данной работе особенности внедрения методов и моделей, опыт логистического управления транспортных потоков, а также изучения локальных проблем города Москвы могут быть адаптированы в логистике крупных городов Республики Беларусь.

МЕТОДИКА КОЛИЧЕСТВЕННОГО АНАЛИЗА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА ЦЕПИ ПОСТАВОК SCOR

К. О. БЕРДНИК (МАГИСТРАНТ)

Проблематика. Данная работа заключается в раскрытии нетрадиционного способа оценки модели цепи поставок с помощью SCOR-анализа.

Цель работы. Разработка методики количественных показателей производственного процесса в цепи поставок SCOR.

Объектом исследования являются материальные, информационные, финансовые и т. п. потоки производственных предприятий.

Использованные методики. В работе используется SCOR-анализ и VSM-метод, при исследовании также использовался процессный подход, метод спагетти, факторный анализ, система показателей KPI, функционально-стоимостной анализ и имитационное моделирование.

Научная новизна. Эволюция логистических систем доказывает, что поставки становятся одним из важнейших стратегических инструментов в конкурентной борьбе между предприятиями. Применение методики показателей эффективности модели SCOR при анализе цепей поставок и позволяет анализировать целую цепь поставок и вывить пути оптимизации логистических потоков.

Актуальность обусловлена отсутствием русскоязычных аналогов данной методики и малой сферой применения данной методики в наших условиях.

Полученные научные результаты и выводы. Преимуществом данного метода оценки бизнес-процессов SCOR с помощью факторных показателей является гибкость в условиях изменения процессов, возможность подстраиваться под специфику предприятия, а также легкость в использовании. При моделировании цепи поставок с помощью SCOR-метода данный способ оценки бизнес-процессов будет являться неотъемлемой частью при оптимизации цепи поставок. Данный способ является универсальным инструментом специалиста-логиста, позволяющим проанализировать эффективность деятельности как отдельной фирмы, так и всей цепи поставок. Применение коэффициентного метода оценки эффективности бизнес-процессов возможно и для оценки эффективности управления организацией в целом. Кроме того, данный метод оценки применим и для моделирования процессов, на основе использования методики SCOR, так как учитывает сложность построенной цепи поставок, ее контролируемость.

Практическое применение полученных результатов: Изученная методика может применяться на любом предприятии страны. Она подходит для описания и оптимизации всех видов логистических потоков и может быть применена независимо от особенностей выпускаемой продукции.