

Планы руководителей на 2013 год по инновационному развитию предприятий менее оптимистичны, чем были на 2012 год. Намерение приобрести в 2013 году новое оборудование выразили 52% респондентов. Около половины руководителей (51%) планируют организовать разработку и производство новой продукции, услуг на имеющемся оборудовании. 37% хотели бы продолжить работу по внедрению новых методов продвижения товаров на рынки и поиску новых рынков сбыта.

Таким образом, сравнительный анализ позволил констатировать, что в целом уровень инновационной активности в 2012 году был несколько ниже, чем в 2011 году. Но планы руководителей предприятий по инновационным внедрениям на 2013 год остались оптимистичными, несмотря на сохранение негативного влияния основных сдерживающих факторов.

В целом можно отметить, что уровень инновационности в белорусской промышленности остается низким и носит в основном «улучшающий» характер, не неся существенного и радикального изменения технологий и уровня продукции. Кроме того, потенциал для осуществления масштабных инноваций у отечественных хозяйствующих субъектов недостаточен. Однако без активизации усилий в данной сфере даже сохранение имеющихся позиций в плане конкурентоспособности останется проблематичным, а рост конкурентоспособности возможен только на основе широкого внедрения базовых, радикальных инноваций.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Государственная программа инновационного развития на 2011–2015 годы [Электронный ресурс] // Национальный правовой портал Республики Беларусь. Режим доступа: <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871&p0=C21100669&p2={NRA}>. – Дата доступа: 28.03.2013.
2. Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года [Электронный ресурс]. Режим доступа : [http://www.economy.gov.by/nfiles/001146\\_12850\\_Programma.pdf](http://www.economy.gov.by/nfiles/001146_12850_Programma.pdf). - Дата доступа : 13.03.2014.
3. Проанализировать и дать краткосрочный прогноз экономической конъюнктуры на основе обследований деловой активности предприятий Республики Беларусь в первом полугодии 2013 года: отчет о НИР (1 этап) / ГНУ НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь; рук. темы О.С. Семашка. – Минск, 2013. – 65 с. – № ГР 20132196.

Чиж Е.В., аспирантка

УО «Белорусский государственный университет»

г. Минск, Республика Беларусь

e.v.chizh@yandex.ru

### ИННОВАЦИИ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И СТИМУЛИРОВАНИЕ

Согласно исследованиям, проведенным представителями Международного Банка, в течение последнего десятилетия наблюдается переход от парадигмы развития сельского хозяйства, основанной на модернизации (прежде всего, технических средств) к парадигме, основанной на интеграции и устойчивом развитии сельского хозяйства. В рамках данной парадигмы необходимо рассматривать сельское хозяйство как систему, основанную на трех составляющих: экономической, социальной и экологической. Данная система позволяет объединить экономический рост и степень удовлетворенности потребителей сельскохозяйственной продукции с экологическими требованиями. Одним из ключевых элементов указанного направления развития сельского хозяйства является использование инноваций.

Анализ динамики и состояния сельского хозяйства как объекта вложения капитала, проведенный на основе использования статистических данных, позволил сделать вывод о сравнительно низком уровне использования инноваций для развития сельскохозяйственного производства в мировой экономике в целом. Кроме того, в ходе исследования была установлена значительная неравномерность в уровне затрат на исследования и разработки как между различными странами, так и между регионами мира: 51% от общего объема мировых затрат на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства приходится на развитые страны, 13% – на КНР, в то время как доля стран Восточной Европы и бывшего СССР составляет лишь 3%. [3] Такое неравномерное распределение затрат обуславливает существование разрыва в эффективности функционирования сельского хозяйства стран мира.

В рамках исследования был выявлен ряд причин, обуславливающий низкий уровень финансирования исследований и разработок в сфере сельского хозяйства:

- 1) Сравнительно низкий уровень доходности инвестиций в исследования и разработки в сфере сельского хозяйства при высоких нормах внутренней доходности инвестиционных проектов.
- 2) Существование в ряде стран тенденции по увеличению доли трансфертных платежей и субсидий в сфере сельского хозяйства, выплачиваемых преимущественно крупным фермерам и сельскохозяйственным организациям.
- 3) Постепенное снижение доли сельскохозяйственной продукции в общем объеме ВВП ряда развивающихся и развитых стран вследствие уменьшения важности сельского хозяйства в экономике данных стран и, соответственно, уменьшение степени государственной поддержки исследований и разработок в данной сфере.
- 4) Быстрое распространение результатов исследований и разработок, что ведет к возникновению так называемой «проблемы безбилетника».

Указанные мировые тенденции в значительной мере характерны для сельского хозяйства Республики Беларусь. В Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020

г. в качестве основных приоритетных направлений развития сельского хозяйства выделены повышение экономической эффективности производства и обеспечение экономического роста при условии снижения производственной нагрузки на природную среду, а также социальное развитие села, что в полной мере соответствует концепции устойчивого развития сельского хозяйства [1].

В рамках исследования был проведен анализ уровня использования инноваций в сфере сельского хозяйства Республики Беларусь за 2007–2012 гг. на основе ряда показателей (процентное соотношение затрат на инновации и величины ВВП от сельского хозяйства, численность исследователей в области сельскохозяйственных наук, общий объем затрат на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства).

Результаты анализа уровня использования инноваций в сфере сельского хозяйства Республики Беларусь за 2007–2012 гг. на основе перечисленных выше показателей представлены в таблице 1.

**Таблица 1. Показатели уровня использования инноваций в сфере сельского хозяйства Республики Беларусь за 2007–2012 гг.**

Показатель	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Общие затраты на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства, млн руб.	41391	53572	61807	75597	110972	166381
в т. ч.						
затраты на фундаментальные исследования	3415	4521	6181	8658	16031	23631
затраты на прикладные исследования	28533	36479	41113	48557	74433	112545
затраты на разработки	9443	12572	14513	18382	20508	30205
Доля затрат на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства от общего объема затрат на исследования и разработки, %	6.82	6.91	7.36	7.05	6.85	5.44
в т. ч.						
доля затрат на фундаментальные исследования от общего объема затрат	0.56	0.58	0.74	0.81	0.99	0.77
доля затрат на прикладные исследования от общего объема затрат	4.70	4.71	4.89	4.53	4.60	3.68
доля затрат на разработки исследования от общего объема затрат	1.56	1.62	1.73	1.71	1.27	0.99
Соотношение затрат на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства и ВВП, %	0.010	0.010	0.011	0.011	0.007	0.006
Соотношение затрат на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства и ВВП в сфере сельского хозяйства, %	0.119	0.114	0.127	0.121	0.080	0.068
Численность исследователей в сельскохозяйственных отраслях науки, чел.	1155	1183	1208	1206	1179	1137
в т. ч. с учеными степенями	442	446	462	473	468	449
Численность исследователей, выпущенных из аспирантуры по специальностям сельскохозяйственных отраслей науки, чел.	42	53	61	44	66	66

Источник: собственная разработка на основе данных [2].

На основе таблицы 1 можно сделать вывод о том, что, несмотря на некоторые положительные тенденции, инновации в сфере сельского хозяйства Республики Беларусь, используются недостаточно широко, отражая общую тенденцию для развивающихся стран. Низкие значения затрат на исследования и разработки в сфере сельского хозяйства могут препятствовать повышению эффективности функционирования данной сферы (замедлению темпов роста прибыли от реализации сельскохозяйственной продукции, ее рентабельности, объемов экспорта).

Для устранения выявленных проблем и в целях стимулирования инновационных процессов в сельском хозяйстве предлагается применять следующие меры воздействия:

- увеличение инвестиций в человеческий капитал для обеспечения частного и общественного секторов исследователями;
- совершенствование механизма и усиление степени защиты интеллектуальной собственности;
- упрощение процедуры импорта технологий, стимулирование использования зарубежных технологий и привлечения иностранных специалистов для исследований;
- создание системы налоговых льгот для предприятий, вовлеченных в процесс создания и использования инноваций;
- создание координирующего органа для предотвращения дублирующих друг друга разработок;
- создание системы консультирующих органов в области инноваций в сельском хозяйстве;
- стимулирование инвестиций, направленных на финансирование процесса создания и использования инноваций в сельском хозяйстве.

Использование комплекса указанных выше мер позволит увеличить объемы проводимых в сфере сельского хозяйства исследований и разработок, и вследствие этого – внедряемых инноваций за счет увеличения направленных на процесс производства ресурсов и повышение доходности процесса разработки и внедрения инноваций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь. Статистический сборник. // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. 2013. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 16.03.2014.
2. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. – Мн.: Юнипак, 2004. – 200 с.
3. Официальный сайт Международного исследовательского института продовольственной политики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ifpri.org>. – Дата доступа: 10.09.2013.

**Ярмолук Д.И.**, ассистент

УО «Житомирский государственный технологический университет»  
г. Житомир, Украина  
Dina.Yarmoluk@mail.ru

## ОСОБЕННОСТИ ВЫБОРА КОМПАНИИ-АУТСОРСЕРА

В условиях повышения конкуренции и усиления международного разделения труда процессы специализации отдельных стран, компаний на отдельных бизнес-процессах становятся все более важными с точки зрения обеспечения их жизнеспособности и конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. На современном этапе одной из наиболее популярных моделей бизнеса выступает аутсорсинг. Аутсорсинг – это организационное решение, заключающееся в распределении функций бизнес-системы в соответствии с принципом: «оставляю себе только то, что могу делать лучше других, передаю внешнему исполнителю то, что он делает лучше других» [1].

Периодом активного внедрения модели аутсорсинга в мире можно назвать 90-е годы прошлого века. В настоящее время в США почти 70% компаний передают разнообразные функции на аутсорсинг, в странах Европы – до 40%, что позволяет снизить затраты на неосновные виды деятельности от 10 до 40%. В Украине услугами аутсорсинга пользуются лишь 5% предприятий [2]. То есть для Украины этот инструмент является относительно новым и не до конца изученным, что и обуславливает актуальность темы исследования.

Аутсорсинг является современной моделью предпринимательства, которая обеспечивает дополнительные конкурентные преимущества. Главный источник этих преимуществ – в использовании ресурсов других компаний для достижения успеха на рынке [3]. Аутсорсинг предоставляет организации возможность сфокусировать все свои ресурсы на выполнении наиболее важных, значимых функций, передавая рутинные административные задачи компаниям, которые профессионально специализируются на данном виде деятельности, получая, таким образом, без значительных инвестиционных вложений доступ к новейшим технологиям и знаниям мирового уровня.

Выбор формы аутсорсинга как возможных условий взаимодействия с партнером осуществляется на этапе анализа рынка услуг аутсорсинга [4]. От развития конкуренции на рынке услуг по аутсорсингу в конкретной сфере деятельности организации зависит общее количество альтернативных вариантов, которые будут рассматриваться высшим руководством компании в процессе разработки аутсорсинг-проекта.

Руководителю организации необходимо принять решение о возможности использования аутсорсинга, предполагая рассмотрение экономической эффективности альтернативных вариантов выполнения выявленных на первом этапе функций, которые не являются основными для организации, а также функции, которые входят в совместное и (или) расширенное ядро деятельности компании. «Совместное ядро деятельности» предусматривает осуществление организацией операций, жизненно важных для основного рода деятельности, в тесном, высоко интегрированном сотрудничестве с аутсорсером-партнером. «Расширенное ядро деятельности» предусматривает создание новых сфер специализации организации, возможно благодаря образованию партнерств и сетевых организаций. Данные виды сотрудничества практически всегда предполагают высокую степень интеграции совместных действий и действительно стратегические долгосрочные партнерские отношения.

Последовательность выбора компании-аутсорсера предполагает:

- определение требований к аутсорсеру;
- составление и распространение запроса на предоставление услуг;
- изучение коммерческих предложений, полученных от компаний-аутсорсеров;
- определение соответствия аутсорсера предъявляемым требованиям;
- принятие окончательного решения о выборе аутсорсера.

Применение аутсорсинга позволяет предприятиям:

- сфокусировать внимание на основном виде деятельности;
- уменьшить потребности в капиталовложениях;
- сократить совокупные затраты;
- оптимизировать штатное расписание, избежать ряд проблем с персоналом;
- получить доступ к ресурсам и технологиям, недоступным внутри предприятий;
- выполнять специализированные функции, для которых организация не располагает специалистами или ресурсами;
- получать высококачественные сервисные услуги;
- гибко реагировать на изменения рынка;
- и как результат – получить конкурентные преимущества на рынке.