

Куган С. Ф., к.э.н.

УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь
sfkugan@mail.ru

РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Логистическая система представляет собой совокупность материальных и связанных с ними информационных и финансовых потоков. Обслуживание этих потоков рассматривается как управление транспортом, складским хозяйством, запасами, кадрами, организация информационных систем, коммерческая деятельность. Цель логистического подхода в управлении – интеграция перечисленных выше областей в единую товаропроводящую систему и сквозное управление материальными потоками.

Логистика определяет принципы управления организацией как совместную деятельность всех функциональных подразделений предприятия по прохождению товарных потоков от поставщиков сырья через производственное предприятие к конечным потребителям. Это процесс управления движением и хранением сырья компонентов и готовой продукции в хозяйственном обороте с момента уплаты денег поставщикам до момента получения денег за доставку конечной продукции потребителю.

Если рассмотреть в совокупности проблемы, которые затрагивает логистика, то общим для них будут вопросы управления материальными и соответствующими им информационными потоками. Исходя из вышесказанного, можно о следующих основных составляющих в логистике:

- информационная;
- маркетинговая;
- интегральная.

Информационная составляющая логистики появилась в конце 1960-х годов и тесно связана с развитием информационно-компьютерных технологий. Управление материальным потоком некоторого объекта (фирмы в целом или отдельной функциональной области: снабжения, производства, продаж) в настоящее время невозможно без соответствующего ему информационного потока, опирающегося на информационно-компьютерное обеспечение решения задач логистики.

В основу информационной концепции любой логистической системы заложен системный подход, который применяется как для моделирования самих объектов, так и для синтеза систем информационно-компьютерной поддержки. Основные стратегические решения состоят в том, чтобы автоматизировать тривиальные задачи и использовать информационно-компьютерную поддержку для решения более сложных оптимизационных логистических задач. При этом оптимизация всего процесса управления материальным потоком, как правило, не является целью внутри данной концепции. Практическими примерами использования информационных технологий в логистике являются широко распространенные системы/подсистемы и информационно-программные модули MRP I, MRP II, DRP, OPT и др., применяемые при автоматизации внутриорганизационного планирования и управлении запасами и закупками материальных ресурсов, а также производства и поставок готовой продукции потребителям. В настоящее время информационные технологии позволяют решать конкретные задачи оптимизации, например, определения оптимальной партии поставки (заказа) или уровней запасов продукции, оптимизации производственных мощностей и работы подъемно-транспортного оборудования и др. В то же время логистические системы, первоначально построенные исключительно на принципах информационных технологий, не обладали необходимой гибкостью и интегрированностью, которые требуются на современном этапе развития рыночной экономики, например, для регулирования отношений производителей с поставщиками и конечными потребителями продукции.

Логистика тесно связана со многими другими направлениями работы организации.

Если рассматривать движение материального потока на уровне организации, то путь его прохождения затрагивает различные службы и отделы. При традиционном подходе задача совершенствования сквозного материального потока внутри организации, как правило, не является приоритетной ни для одного подразделения. Показатели материального потока на выходе из предприятия имеют случайное значение и далеки от оптимальных. Логистика тесно связана со многими направлениями работы организации, в частности с оперативным управлением закупочной и сбытовой деятельностью. Организация логистической системы позволяет обеспечить бесперебойную, ритмичную и взаимосогласованную работу всех подразделений организации. Автоматизация управления и внедрение комплексной информационной системы позволяет качественно менять производственную ситуацию. Для решения проблемы обеспечения руководства предприятий полной, своевременной и достоверной информацией рассматривались вопросы совершенствования информационной системы управления. Главной задачей логистической системы организации является обеспечение непрерывности производственного процесса материальными ресурсами, которые входят в состав оборотных средств и являются управляемыми ресурсами для производственных предприятий, т. к. находятся в постоянном движении. Для этого необходимо использовать функции календарного планирования и диспетчеризации производства, разрядку работ и контроль сроков их выполнения, определять объем партии единовременно изготавливаемой продукции, выдавать наряды на выполнение работ, размещать заказы на материалы, контролировать сроки исполнения и завершения работ.

Применение логистической системы в закупочной и сбытовой деятельности организации позволит создать службу,

основной задачей которой будет управление сквозным материальным потоком, т. е. потоком, который поступает извне, проходит службы снабжения, производственного цеха, склады готовой продукции и затем уходит к потребителю. Наиболее удобна для отечественных производственных организаций, по мнению автора, логистическая система «точно в срок» (JIT). Основная идея системы заключается в следующем: если производственное расписание задано, то можно так организовать движение материальных потоков, что все материалы, компоненты и полуфабрикаты будут поступать в необходимом количестве, в нужное место и точно к назначенному сроку для производства, сборки или реализации готовой продукции. При этом страховые запасы, замораживающие денежные средства организации, не нужны. Система JIT также является одним из основных принципов непрерывного производства. Основной упор в системах JIT сделан на достижение стабильных, уравновешенных рабочих графиков. С этой целью основные производственные графики разрабатываются так, чтобы обеспечить равномерную рабочую загрузку производственных мощностей. Конечной целью JIT является сбалансированный, плавный поток производства. Вспомогательными целями являются устранение нарушений в системе, обеспечение гибкости системы, сокращение времени оснащения и сроков производства, исключение непроизводительных расходов и минимизация материальных запасов. Такое производство требует исключения всех возможных источников нарушения плавного потока работ. Высокое качество необходимо, потому что проблемы с качеством могут нарушить процесс. Кроме того, решение проблем нацелено на устранение всех нарушений производственного процесса и придание системе большей эффективности и непрерывного совершенствования.

В результате показатели материального потока на выходе из предприятия становятся управляемыми. Это позволит объединить в единую систему прежде разрозненные материальные потоки и обеспечить эффективное управление.

Применение информационных систем и компьютерных методов, адаптированных под требования и специфику организаций, помогающих специалистам принимать решения, позволяет:

- принимать быстрые и качественные решения в области управления материальными потоками;
- готовить опытных специалистов за относительно короткий промежуток времени;
- сохранять ноу-хау организации;
- обеспечивать соответствие процессов управленческой деятельности предприятий строительной отрасли международным стандартам путем внедрения инновационных логистических проектов для управления цепочками движения материальных запасов;
- привлекать необходимое информационное и программное обеспечение;
- использовать опыт и знания высококвалифицированных специалистов на непрестижных, опасных, скучных и прочих местах.

Взаимодействие между технологиями и бизнесом - сложная и комплексная проблема. Оно подвержено влиянию большого числа факторов, включая структуру бизнеса, организационно-функциональное построение организации, бизнес-правила, политику, корпоративную культуру, опыт и знания управленцев, внутренние технологические процессы, внешнее окружение. Менеджеры должны постоянно принимать эти факторы во внимание, чтобы успешно внедрять и использовать новые составляющие элементы логистической системы.

Обособленность предприятий, как звеньев логистической системы, в значительной степени преодолевается для согласованного управления сквозным материальным потоком. Использование технологии «точно в срок» позволяет организовать поступление груза в нужное время, в нужное место, в нужном количестве, необходимого качества. Продвижение материального потока по всей системе в этом случае начинает осуществляться с минимальными затратами.

Формирование единой распределенной базы данных на сайте отраслевого министерства или любой коммерческой платформы, содержащей информацию о возможностях поставщиков и потребностях предприятий об имеющихся ресурсах, ценах, сроках поставки, о неиспользуемых производственных мощностях, позволит:

- осуществить эффективное использование Интернет-ресурсов для организации расширенного поиска по ценовым и транспортным критериям, подачи заявок и заключения предварительных соглашений по поставкам; организовать свободное использования данных или справочное обслуживание по запросам с получением данных о потенциальных поставщиках и заказчиках в форме, удобной для пользователей сайта;
- создать условия для ускоренного вывода продукции на рынок; обеспечить соответствие процессов управленческой деятельности предприятий строительной отрасли международным стандартам путем внедрения инновационных логистических проектов для управления цепочками движения материальных запасов с привлечением необходимого информационного и программного обеспечения;
- объединить обособленные предприятия сферы сопряжения в логистическую систему.

Исходя из вышесказанного, организация управления закупочной, производственной и сбытовой деятельностью: планирование необходимых материалов и производственных ресурсов, отслеживание выполнения поставок по заявкам, должна осуществляться в рамках логистической системы, объединяющей внутреннее и внешнее окружение предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Высоцкий, О.А. Теория измерения управляемости хозяйственной деятельностью предприятия / О.А. Высоцкий. – Минск : Право и экономика, 2004. – 396 с.
2. Пелих, С. А. Формирование региональных и отраслевых логистических систем / С. А. Пелих, Ф.Ф. Иванов, М.В. Гордоко. – Минск : Право и экономика, 2011. – 589 с.
3. Портер, М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер; пер. с англ. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2005. – 454 с.

4. Урсул, А.Д. Природа информации / А.Д. Урсул. – М. : Политиздат, 1991. – 184 с.
5. Фатхудинов, Р.А. Производственный менеджмент : учеб. для вузов / Р.А. Фатхудинов. – 2-е изд., доп. – М. : Бизнес-шк. «ИНТЕЛ-СИНТЕЗ», 2008. – 195 с.

Курочкин Д.В., ст. преподаватель, магистр. экон. наук
 УО ФПБ «Международный университет «МИТСО»,
 г. Минск, Республика Беларусь
 logistik2014@mitso.by

ИССЛЕДОВАНИЕ СКЛАДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЕЙСТВУЮЩИХ И СТРОЯЩИХСЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

С октября 2013 г. по февраль 2014 г. кафедра логистики Международного университета «МИТСО» (заведующий кафедрой – Е.А. Иванов, кандидат экономических наук, доцент) проводила исследование складской инфраструктуры действующих и строящихся логистических центров в Республике Беларусь.

В результате проведенного исследования были сделаны следующие выводы. В Республике Беларусь функционируют 25 логистических центров (13 логистических центров создано в рамках Программы развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года, 12 – вне Программы). Восемь из них являются государственными, остальные созданы за счет инвестиций национальных и иностранных инвесторов.

Следует отметить, что 15 логистических центров оказывают логистические услуги (РУП «Белтаможсервис» (четыре транспортно-логистических центра), СООО «Брествнештранс», ООО «Л-БИТ Групп» «БелВингесЛогистик», СООО «БЛТ Логистик», ИООО «Логистический центр «Прилесье», ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик», ООО «ИнтерСтройПорталПлюс», ОАО «Белмагистральавтотранс», РТЭУП «Белинтертранс – транспортно-логистический центр», СЗАО «Белрусинвест», ГК «Алсан», ООО «Транспортно-складской комплекс Евразия»), 10 – обрабатывают преимущественно собственные грузопотоки (ООО «Двадцать четыре», ТЧУП «ШАТЭ-М Плюс», ООО «Компания ФСК Логистик» (два логистических центра), ООО «Амазон-Колорит», СООО «Морозпродукт», РУП «Минск Кристалл», ООО «Владпрод-импорт», ООО «Евроторг» (два логистических центра).

Общая площадь складов класса «А», «В» логистических центров составляет более 372 тыс. кв. м. Восемь располагают на своей территории складами временного хранения, таможенными складами и пунктами таможенного оформления (СООО «Брествнештранс», ОАО «Белмагистральавтотранс», ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик», РТЭУП «Белинтертранс – транспортно-логистический центр», четыре логистических центра РУП «Белтаможсервис»). Транспортно-логистический центр ООО «Л-БИТ Групп» открыл склады временного хранения, таможенные склады, создал зону таможенного контроля и всю сопутствующую инфраструктуру для открытия пункта таможенного оформления, однако разрешение таможни на открытие пункта таможенного оформления еще не получил. Четыре логистических центра имеют железнодорожные и автомобильные подъездные пути (СООО «Брествнештранс», ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик», РТЭУП «Белинтертранс – транспортно-логистический центр», РУП «Белтаможсервис – 2»), остальные – только автомобильные.

К 2015 году площадь складов класса «А», «В» логистических центров увеличится на 276 тыс. кв. м и составит более 648 тыс. кв. м. В частности, ООО «ИнтерСтройПорталПлюс» планирует к 2015 г. ввести еще 65 тыс. кв. м складских помещений, ИООО «Логистический центр «Прилесье» – прирастет еще складскими помещениями площадью более 91 тыс. кв. м. ОАО «Белмагистральавтотранс» введет в строй новый складской комплекс площадью более 7,5 тыс. кв. м. ЗАО «Лект» завершит строительство к 2015 г. логистического центра в районе д. Дубовляны общей площадью 37,7 тыс. кв. м. В г. Бресте ООО «Бугинком» к 2015 г. введет в строй торгово-логистический центр общей площадью более 4,2 тыс. кв. м, строительство которого началось в прошлом году.

РУП «Белтаможсервис» будет прирастать складскими площадями в основном за счет создания современных региональных транспортно-логистических центров общей площадью более 60,5 тыс. кв. м. В начале 2015 г. планируется ввести в действие транспортно-логистические центры «Могилев-Белтаможсервис», а также вблизи автодорожных пунктов пропуска «Козловичи-2» и «Каменный Лог». Еще два транспортно-логистических центра будут построены РУП «Белтаможсервис» к 2015 г. в районе автодорожных пунктов пропуска «Брузги» и «Берестовица» на белорусско-польской границе.

Белорусская железная дорога реализует программу реконструкции грузовых товарных станций. Проведенная реконструкция и техническое перевооружение грузовой станции «Колядичи» позволило ей стать крупнейшим грузовым терминалом Республики Беларусь. До 2015 г. планируется реконструировать грузовую станцию «Степянка», с созданием на ее базе грузового терминала.

В ближайшие годы складская инфраструктура будет прирастать и логистическими центрами производственных предприятий, дистрибьюторов, ритейла, которые будут использоваться преимущественно для обработки собственных грузовых потоков. ЗАО «Минский завод безалкогольных напитков» в конце 2014 г. намерен ввести в действие логистической центр в 30 км от Минска в дер. Кулики Червенского района площадью 10 тыс. кв. м, строительство которого уже ведется. СООО «Белвест» рассматривает возможность строительства логистического центра в Витебске, ООО «Евроторг» в перспективе планирует построить третий логистический центр в г. Заславле. ОАО «Могилевсоюзпечать» построит в г. Могилеве логистический центр по дистрибуции печатной продукции по Могилевской области.