

Зная полные издержки производства СМР, можно определить удовлетворяющую подрядчика договорную цену строительного подряда, добавив к ним налоги и отчисления, полагающиеся согласно действующему законодательству, а также желаемую рентабельность строительного производства.

Налог на имущество предлагается учесть путем умножения себестоимости производства СМР на коэффициент K_n , определяемый по формуле:

$$K_n = \frac{\Phi_{осн}}{V_б} \cdot \frac{n}{100} \cdot \frac{1}{\alpha}, \quad (5)$$

где $\Phi_{осн}$ - среднегодовая стоимость основных фондов в базовом году;

$V_б$ - суммарный объем СМР в базовом году;

n - ставка налога на имущество;

α - доля полных издержек производства в цене строительной продукции в предшествующем году.

Сумма уплаты единого социального налога $H_{е.с.н.}$ определяется по формуле:

$$H_{е.с.н.} = 3 \cdot n_{е.с.н.} / 100, \quad (6)$$

где 3 - сумма заработной платы в составе полных издержек производства СМР;

$n_{е.с.н.}$ - ставка единого социального налога, %.

Суммы уплаты других налогов в зависимости от базы их исчисления (от годового оборота фирмы $H_{оп}$ или от суммы фактически начисленной заработной платы $H_{оп}^*$) определяются по формулам:

$$H_{оп} = \sum_i \frac{C \cdot n_i^v}{100 \cdot \alpha_1}, \quad (7)$$

$$H_{оп}^* = \sum_i \frac{3 \cdot n_i^p}{100 \cdot \alpha_2}, \quad (8)$$

где C и 3 - соответственно себестоимость производства СМР (издержки производства) и заработная плата по внутренним нормам затрат;

УДК 658.14.012.12-2

Драган Т.М.

ИНИЦИАТИВНОЕ И ДОСУДЕБНОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ В ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Эффективное управление организацией включает систематический анализ текущего состояния предприятия, тенденций его развития и поиск перспектив оптимизации и рационализации деятельности предприятия финансовой, производственной и организационной направленности. Одним из векторов управленческой деятельности является раннее распознавание кризиса в организации с целью принятия необходимых мер по его недопущению или устранению.

Кризис в развитии организации определяется факторами, причинами и симптомами [1].

Причина кризиса – события или явления, вследствие ко-

n_i^v и n_i^p - ставки i -ых налогов соответственно к объему оборота и к сумме начисленной заработной платы, %;

α_1 и α_2 - доли соответственно себестоимости СМР и заработной платы в полной стоимости строительной продукции.

Чистую прибыль подрядчика в составе цены строительного подряда предлагается определять в соответствии с принципами функционирования рыночной экономики, согласно которым норма получения прибыли исчисляется на совокупный производственный капитал, а конкретно посредством умножения всех издержек производства и сумм уплат по налогам на коэффициент K_n , определяемый по формуле:

$$K_n = 1 + \frac{\Phi_{осн} + \Phi_{об}}{V} \cdot \frac{r}{100}, \quad (9)$$

где $\Phi_{осн}$ и $\Phi_{об}$ - стоимость соответственно основных и оборотных средств строительной организации;

V - годовой объем строительного подряда, выполненный в предшествующем году;

r - требуемая норма рентабельности капитала.

В итоге приемлемая цена предложения строительной организации на выполнение строительного подряда $Ц_{с.н.}$ с учетом налога на прибыль, обеспечивающая требуемый уровень рентабельности строительного производства, определится по формуле:

$$Ц_{с.н.} = \left[(H_{п.к.} + H_{о.н.}) \cdot K \cdot K_n + H_{е.с.н.} + H_{оп} + H_{оп}^* \right] \times K_n \left(1 + \frac{n_n}{100 + n_n} \right), \quad (10)$$

где n_n - ставка налога на прибыль, %.

При выходе на рынок строительных подрядов конкретная СМО свою цену, рассчитанную по формуле (10), с ценами предложений других претендентов. В случаях, когда другие организации предлагают большие по сравнению с ней цены строительных подрядов, то ей обеспечивается желаемый уровень рентабельности, принятый в формуле (9). Если другие организации предлагают более низкие договорные цены, то при принятии их цен СМО не обеспечит желаемый уровень рентабельности, принятый ею в своих расчетах по формуле (9) и она должна или согласиться с этим или отказаться от заключения подрядного договора.

торых появляются факторы кризиса.

Фактор кризиса – событие, зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.

Симптомы кризиса – состояние показателя, тенденции его изменения.

В организациях факторами кризиса могут рассматриваться снижение качества продукции, нарушение технологической дисциплины, моральный и материальный износ активов, большая задолженность по кредитам.

Драган Татьяна Михайловна, ст. преподаватель каф. бухгалтерского учета, анализа и аудита Брестского государственного технического университета.

Беларусь, БГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

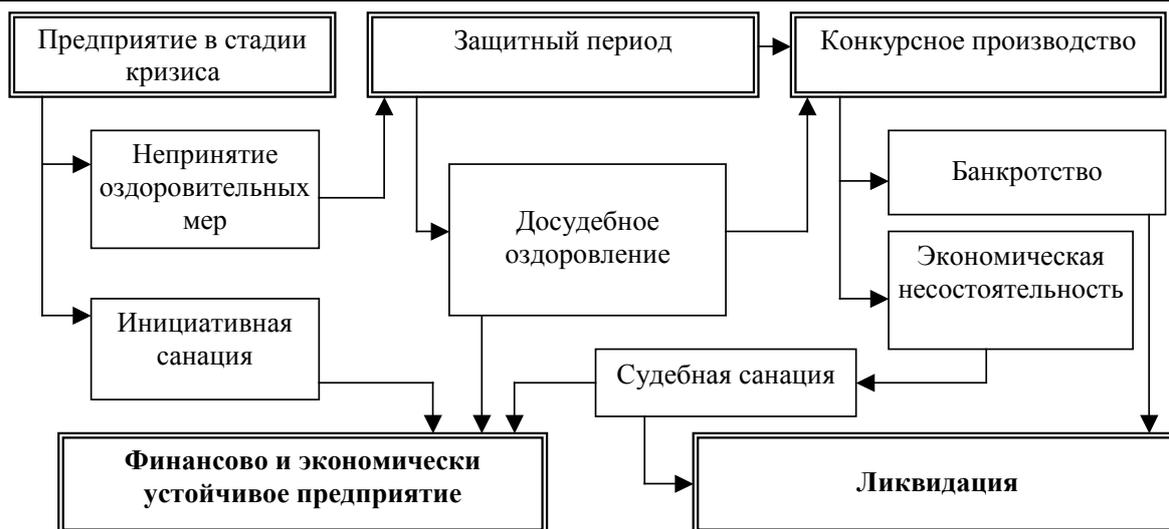


Рис. 1. Схема организационного развития кризисной организации

Причиной могут быть финансово-экономические просчеты, общее положение экономики, низкая квалификация персонала, недостатки системы мотивирования. Симптомы кризиса – появление первых признаков отрицательных тенденций, устойчивость этих тенденций, деловые конфликты, нарастание финансовых проблем.

Распознавание кризисного состояния на уровне выделения причин, факторов и симптомов позволяет разработать мероприятия по выходу из кризиса. Данные мероприятия можно рассматривать как инициативную санацию, или досудебное оздоровление.

Досудебное оздоровление - меры по обеспечению стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также по восстановлению их платежеспособности, принимаемые руководителями организаций, собственником имущества унитарного предприятия, учредителями (участниками) юридического лица, индивидуальными предпринимателями, государственными органами и организациями, местными исполнительными и распорядительными органами [2]. Отличие от законодательного регулирования досудебного оздоровления, например, в Российской Федерации, в том, что в Указе РБ предусмотрены меры ответственности за несвоевременное и ненадлежащее проведение досудебного оздоровления. Законом РФ не регламентируется ни порядок, ни сроки, ни ответственность участников, ни контроль за проведением процедуры досудебной санации [3,с.63].

Грамотное поведение менеджера организации по устранению причин кризиса вызовет ликвидацию симптомов кризиса и повышение устойчивости развития организации. При этом важно учесть, что руководство организации может повлиять только на внутренние факторы устойчивости системы, внешние факторы определяет экономическое окружение.

Инициативная санация - комплекс мероприятий, направленных на устранение кризисных явлений в организации, повышение финансовой устойчивости и платежеспособности. В отличие от досудебного оздоровления, инициативная санация не носит обязательного характера, может быть предпринята на всех уровнях управления организацией без участия (навязанного) сторонних лиц и без несения ответственности за ее ненадлежащее проведение.

Место судебной или инициативной санации как альтернатив ликвидации при наличии кризисных явлений в организации определено на следующем рисунке (рис.1.).

Система мероприятий, осуществляемых руководителем предприятия, по оздоровлению организации в инициативном порядке может состоять из следующих элементов:

- повышение конкурентоспособности продукции путем закупки нового оборудования, повышения наукоемкости продукции, снижения издержек, повышения качества и пр.;
- снижение трудоемкости выпускаемой продукции (механизация, автоматизация, вложения в нематериальные активы);
- увеличение рынка сбыта (разработка и реализация маркетинговых программ, анализ и оценка рыночного и маркетингового потенциала организации);
- ведение эффективной кадровой политики (повышение мотивации труда, квалификации работников, социальная политика);
- прочие мероприятия.

Согласно Указу Президента Республики Беларусь № 508 [2] предприятиям вменяется в обязанность проводить своевременно досудебную санацию, которая включает ряд мер, которые указаны на рисунке 2.

При наличии в организации таких симптомов кризиса, как длительная несостоятельность, тенденция к сохранению неплатежеспособности в будущем, организация вступает в стадию банкротства.

В соответствии с действующим Законодательством [2] «об экономической несостоятельности (банкротстве)» РБ, экономическая несостоятельность (банкротство) - неплатежеспособность, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная решением хозяйственного суда об экономической несостоятельности с санацией должника (решение о санации). При этом делается разграничение между понятиями «экономическая несостоятельность» и «банкротство», причем банкротство предусматривает ликвидацию предприятия или прекращение деятельности индивидуального предпринимателя, а экономическая несостоятельность – санацию юридического лица.

С точки зрения менеджмента банкротство является кризисным состоянием предприятия. Перспективное устойчивое состояние предприятия теоретически достижимо при движении по одному из трех направлений, рассмотренных выше. Очевидно, что кратчайший путь достижения результата – инициативная санация, является предпочтительным.

В то же время он предусматривает постоянный мониторинг деятельности предприятия со стороны управленческих структур. Необходимы методики диагностики кризиса, которые позволят достоверно выявлять наличие и отслеживать процессы развития кризиса в организации.

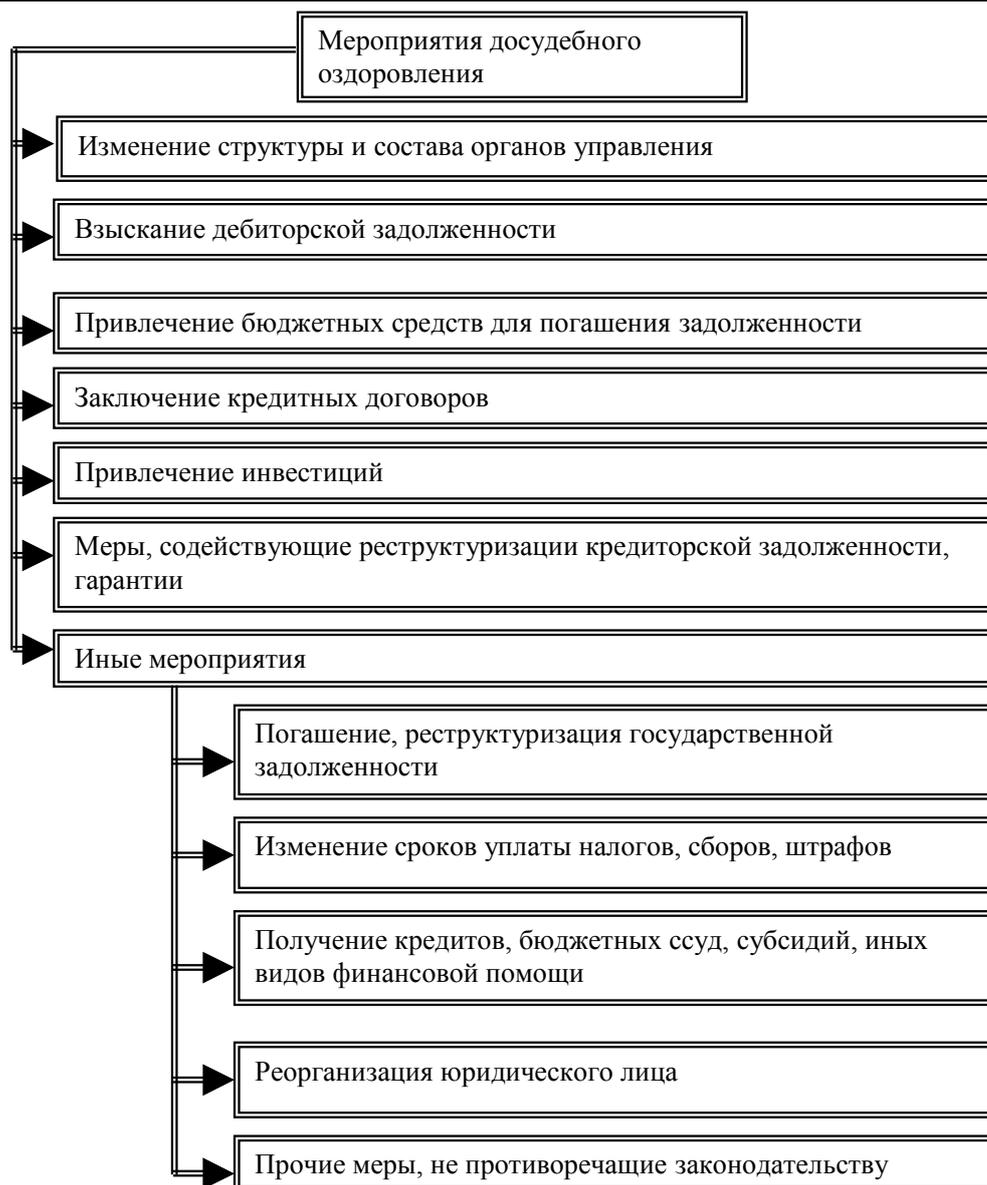


Рис. 2. Мероприятия досудебного оздоровления (составлено на основе [2]).

Необходимым элементом системы методов досудебного оздоровления является оценка инвестиционной привлекательности кризисного предприятия и меры по ее повышению в целях привлечения инвестиций. Данные меры целесообразно принимать при помощи специально адаптированных к условиям кризиса или санации методов оценки инвестиционной привлекательности.

Традиционные подходы затруднительны к применению ввиду построения системы оценки на основе показателей финансового состояния, устойчивости и других в статическом или интервальном варианте. Инвестиционная привлекательность с данной позиции практически любой кризисной организации будет заведомо низкой. Следовательно, необходимо основывать методику оценки привлекательности неплатежеспособного предприятия на анализе динамического развития кризисного состояния предприятий-банкротов с целью отбора организаций с вялотекущим кризисом для последующего оздоровления, а также должное внимание уделять качественным характеристикам инвестиционной привлекательности. Среди качественных факторов привлекательности кризисного

состояния для инвестора является перечень сильных сторон предприятия, особых условий его функционирования, ресурсный потенциал и юридические возможности совместного сотрудничества с партнерами (инвесторами).

При комплексном подходе к досудебному оздоровлению, предписанному законодательством, с использованием специализированных методик оценки и анализа, качественных управленческих решений, возможна эффективная реализация оздоровительных мероприятий, приносящая экономический и социальный эффект государству и обществу.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Антикризисное управление: учебник / под ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2002.
2. Указ Президента Республики Беларусь № 508 от 12.11.03. «О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства)»
3. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учеб.-практ. пособие. – М.: Дело, 2001 – 840 с.