

Таблица 2. Виды инноваций в учебном процессе высшей школы

Виды инноваций	Формы практической реализации
Административные	Инновации в организации учебного процесса, разработка стандартов вуза, согласование корректировки учебных планов в министерстве
Научные	Проведение научных исследований, выполнение работ в области фундаментальных и прикладных исследований по крупным научным программам (программам НАН, региональным), разработка на основе научных исследований новых учебных курсов
Научно-методические	Публикация результатов научных исследований в научных изданиях, выступление на конференциях, семинарах различного уровня, руководство НИРС
Научно-производственные	Внедрение собственных научных разработок в учебный процесс и в производство, внедрение в учебный процесс и в производство результатов исследований, выполненных аспирантами (магистрантами, студентами) под руководством преподавателя
Учебно - методические	Использование в учебном процессе новых форм и методов обучения, приглашение для проведения отдельных занятий специалистов-практиков, проведение отдельных учебных занятий непосредственно на предприятиях

Источник: собственная разработка автора

**Заключение.** По мнению автора, развитие инновационного потенциала региона должно начинаться с развития такого элемента его инфраструктуры как образование. Здесь четко просматривается логическая цепочка: инновационно настроенный преподаватель - инновационно ориентированный студент - инновационно подготовленный специалист - инновационно мыслящий руководитель. Только

такая логическая последовательность позволит сформировать экономическую систему инновационного типа.

#### СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / Под ред. д.э.н. проф. А.В. Барышевой. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2007.

Материал поступил в редакцию 08.07.09

#### MEDVEDEVA G.T. "Shaping of the region infrastructure innovation"

The innovation of the region infrastructure was characterized, it was defined interconnection between development of economic innovation and innovation process in education. Definitions of innovations in education process were analyzed, and was provided their classification.

УДК [338.1+316.42]:001.895(476)

**Четырбок Н.П.**

### МЕХАНИЗМ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ)

**Введение.** В настоящее время создание в Беларуси национальной инновационной системы является ключевой задачей и иницируется не только с целью развития научно-технической сферы, но и для повышения конкурентоспособности отечественной экономики. Коммерциализация технологий является частью целостного механизма создания и реализации нововведений в рамках национальной инновационной системы.

Особую актуальность приобретает в рамках достижения представленной выше задачи создание региональной инновационной системы, так как эффективная инновационная система является одним из решающих факторов, определяющих конкурентоспособность страны на мировом рынке.

**Региональная инновационная система**, с одной стороны, развивается под влиянием общемировых и национальных тенденций, а с другой стороны, с учетом собственных особенностей и оказывает влияние на инновационную национальную систему.

Инновационную систему региона можно рассматривать с двух сторон: как подсистему инновационного сектора страны и как социально-экономическую сферу региона. В первом случае речь идет о вкладе региона в инновационное развитие страны, об использовании инновационного потенциала в интересах решения общегосударственных задач. В свою очередь, в составе региона решаются социально-экономические проблемы инновационного сектора (обеспечение ресурсами, воспроизводство научных кадров, повышение качества их жизни). Таким образом, развитие инновационной системы

региона решает двуединую задачу: вклад в инновационный прогресс страны и в социально-экономическое развитие региона.

Инновационная модель развития признана необходимым условием для повышения эффективности и конкурентоспособности экономики Брестской области и является одним из важнейших региональных приоритетов. Переходу к инновационной модели развития препятствуют, в частности, следующие проблемы:

- компании и предприятия региона недостаточно информированы о существовании новых технологий и возможностях доступа к ним с помощью элементов инновационной инфраструктуры;
- слабо развиты механизмы стимулирования компаний и предприятий региона к развитию технологической кооперации и использованию инноваций;
- научный потенциал региона слабо вовлечен в региональную экономику;
- инновационная инфраструктура фрагментарна. Слабо развиты связи (обмен опытом, методологией, лучшей практикой) между организациями инновационной инфраструктуры региона;
- недостаточно развит системный механизм финансовой поддержки услуг инновационной инфраструктуры для региональных компаний и научных организаций. Слабое использование лучшей практики поддержки и развития инновационной инфраструктуры.

Для решения этих проблем необходимо комплексное развитие региональной инфраструктуры поддержки инновационного развития, одним из элементов которой является технопарк.

**Четырбок Наталья Петровна**, к.э.н., зав. кафедрой управления, экономики и финансов Брестского государственного технического университета.

Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

Таблица 1. Состав инновационной подсистемы региона

Составляющие	Основные субъекты	Предоставляемые ресурсы
Финансовые	Кредитно-финансовые учреждения, фонды государственной поддержки инновационной деятельности, венчурные фонды, инвестиционные институты и др., финансовые институты	Финансовые ресурсы
Материальные	Технопарки, наукограды, инновационно-технологические центры, бизнес-инкубаторы, центры трансфера технологий.	Здания, сооружения, оборудование и т. п.
Научные	Научные организации, высшие учебные заведения, промышленные предприятия, малые предприятия независимо от организационно-правовой формы, работающие в научно-технической инновационной сфере	Научные идеи, разработки
Информационные	Инвестиционные консультанты, центры хранения научно-технической информации, центры доступа, аналитические статистические, информационные и т.п.	Необходимая информация
Кадровые	Образовательные учреждения по подготовке и переподготовке кадров в области научного инновационного менеджмента, технологического аудита, маркетинга и т.п.	Кадровые ресурсы требуемой квалификации
Экспертно-консалтиновые	Организации, занятые оказанием услуг по проблемам стандартизации, сертификации, консалтинговые центры	Специальные услуги
Правовые	Юридические консультанты, организации, занятые оказанием услуг по проблемам интеллектуальной собственности.	Законодательство и юридическое сопровождение

Следует отметить, что инновационная инфраструктура выступает как катализатор процессов экономического развития региона. При этом регион рассматривается как единый технологический район с несколькими ключевыми стратегическими точками, характеризующимися имеющимися ресурсами и сформированными инновационными структурами.

Таким образом, главная задача управления развитием инновационной инфраструктуры – разработка инструментария, обеспечивающего сбалансированное развитие основных подсистем инновационной инфраструктуры региона.

Инновационная подсистема региона представляет собой систему следующих элементов (таблица 1).

Следует учитывать, что разделение инновационной инфраструктуры региона на отдельные секторы носит условный характер. Это связано с тем, что многие системы являются взаимосвязанными и относятся одновременно к нескольким составляющим.

К основным задачам создания региональной инфраструктуры инновационной деятельности можно отнести:

- создание необходимых предпосылок для быстрого и эффективного внедрения технических новинок во всех отраслевых структурах региона (кластерах), обеспечение соответствующей структурно-технической настройки механизмов взаимодействия;
- сохранение и развитие стратегического научно-технического потенциала в приоритетных направлениях развития региона;
- создание необходимых материальных условий для сохранения кадрового потенциала науки и техники, предотвращение его утечки (за пределы региона и страны);
- стимулирование и инициирование новых идей и проектов.

Региональная инновационная инфраструктура является своего рода срезом национальной инновационной инфраструктуры, которая в свою очередь представляет совокупность субъектов, осуществляющих материально-техническое, финансовое, организационно-методическое, информационное, консультационное и иное обеспечение инновационной деятельности [1]. Основу инновационной инфраструктуры составляют субъекты технопарковой деятельности.

Отсюда, по нашему мнению, под **региональной инновационной инфраструктурой** следует понимать, совокупность институциональных субъектов рынка научно-технической продукции данного региона, занятых организацией, трансфером, коммерческой реализацией научных знаний и технологий, другими словами, обеспечивающих успешную реализацию инновационных процессов.

Главные задачи, которые решаются с помощью инновационной инфраструктуры в регионе, достаточно универсальны и могут быть сформулированы нами следующим образом:

1. Аутсорсинговое сервисное инновационное сопровождение научной, производственной и внедренческой деятельности.

2. Венчурное финансирование инновационных проектов и страхование связанных с ними коммерческих рисков.

3. Информационное и телекоммуникационное обеспечение участников инновационного процесса.

4. Организация и материально-финансовая поддержка малых инновационных предприятий. Обучение инновационному предпринимательству.

Структура инновационной сферы Брестской области на данный момент представлена следующими организациями:

- ООО "Брестский инновационный бизнес-центр";
- Центр трансфера технологий на базе Брестского государственного технического университета;
- Брестское областное коммунальное унитарное предприятие "Центр внедрения научно-технических разработок".

Все вышеназванные структуры в настоящее время находятся на стадиях формирования и становления, имеют незначительный научно-технический и кадровый потенциал, характеризуются отсутствием связей между собой и предприятиями региона.

Значительную роль в развитии инновационного бизнеса местными исполнительными и распорядительными органами власти предполагалось отвести ООО "Брестский инновационный бизнес-центр". Он был создан в январе 2005 года по решению облисполкома. Его основные функции: оказание консалтинговых услуг, предоставление в аренду помещений и оргтехники на льготных условиях, помощь инновационным предприятиям в регистрации. Однако на практике масштабы его деятельности незначительны.

В настоящее время все еще стоит вопрос о создании Брестского технологического парка. Хотя в официальной статистике он и отмечается как действующий, но фактически, для того чтобы он начал реально функционировать, понадобится провести целый комплекс организационных мероприятий, а также решить ряд финансовых и материально-технических проблем. Когда технологический парк начнет практически работать, будет задействована классическая схема: инкубатор "выращивает" инновационные структуры, а технологический парк осуществляет с ними совместные проекты.

Ключевой проблемой в вопросе создания инновационной инфраструктуры региона является также **отсутствие реального механизма финансирования инновационной деятельности** и мер по привлечению в этих целях частного капитала. Местные исполнительные и распорядительные органы власти не обладают правом расходования бюджетных средств на региональные инновационные проекты. Только предприятия коммунальной формы собственности имеют право воспользоваться, на возвратной основе, средствами областного инновационного фонда. Как таковой, механизм привлечения частных инвестиций в инновационные предприятия не разработан. Льготы, предоставляемые хозяйствующим субъектам инновационной инфраструктуры, незначительны.

**Таблица 2.** Динамика финансирования научных исследований и разработок, проводимых в БрГТУ в региональном разрезе (%)

год	Доля затрат на научные исследования и разработки (к затратам по региону (%))	Доля финансирования за счет заключения хозяйственных договоров (%)
2005	32,6%	85,2%
2006	31,7%	73,7%
2007	34,2%	81,3%

Следует также отметить, что мотивация финансирования инновационных проектов не возникнет даже в том случае, если будут отменены все местные налоги для предприятий области, осуществляющих инновационную деятельность. Такое положение обусловлено тем, что доля местных налогов и сборов в структуре налогов и платежей в 2008 году составила менее 4 % и, соответственно, даже будучи целенаправленно аккумулированными эти средства не смогут стать движущей силой развития инновационной сферы.

Государственные и коммерческие организации, а также научно-исследовательские институты региона действуют разрозненно. Поэтому главная задача сегодня объединить существующие элементы инновационной инфраструктуры в одну целостную структуру, которая будет направлена на разработку, коммерциализацию и внедрение эффективных технологий. Сюда войдут бизнес-инкубаторы, технопарк, инновационные и венчурные фонды и центры, центры трансферта технологий. Технопарк также может стать эффективной площадкой разработки и практического внедрения инновационных технологий. Это концентрация офисных, производственных, сервисных и выставочных комплексов. Интерес к созданию технопарка есть и у власти, и у бизнеса. Регион в перспективе получит дополнительные рабочие места, а коммерческие предприятия смогут воплотить свои идеи в реальность, обеспечив производство новой продукции. Задача инновационных центров и фондов — консолидация финансовых средств. Они должны стать центром подготовки проектов, консультирования предпринимателей по вопросам инноваций и поиску потенциальных инвесторов.

Главным системным недостатком инновационной инфраструктуры Брестской области является отсутствие требуемого уровня координации и практических механизмов обеспечения эффективности в развитии региональных инновационных процессов. Таким интегральным механизмом, по нашему мнению, должен стать региональный технологический парк, функционально отвечающий требованиям, предъявляемым к подобного рода синергетическим структурам.

Здесь важно определить:

1. Каким органом и на какой субъектно-юридической базе будет формироваться региональный технопарк в Брестской области?
2. Где будет лежать сфера его интересов?
3. Какова будет схема его взаимодействия с уже функционирующими технопарковыми структурами?
4. В какой организационно правовой форме его наиболее целесообразно создавать?

В том, что касается **первого вопроса**, то согласно [2] создание субъектов инновационной инфраструктуры адекватным образом должно инициироваться государством. На региональном уровне ответственными за них являются облисполкомы. Именно местные исполнительные и распорядительные органы власти на начальном этапе создания и становления технопарковых структур призваны оказывать им организационную и финансовую поддержку.

Касательно второй составляющей данного вопроса, целесообразно сослаться на мировой опыт, который свидетельствует, что наиболее значительная доля научно-технологических парков в мире расположена либо на территории университетских городков, либо на земле, принадлежащей им [3]. Ситуация особенно примечательна в Центральной Европе, где 83% технопарков расположены либо в университетских городках, либо прилегают к ним. Отношения между парком и университетом строятся самым разным образом и основываются на различных механизмах взаимодействия. К наиболее существенным из них относятся следующие формы кооперации [3]:

- совместное пользование услугами технопарковых структур (68%);

- проведение учеными университета исследований в технопарке (65%);
- совместное использование инженерной инфраструктуры парка (49%);
- передача технологий, разработанных в университете, в технопарк (31%).

В Брестской области наибольшую долю исследователей по отраслям наук (64%) составляют исследователи в области технических наук [4, с. 108]. Основываясь на этом факте, а также на характеристике научно-исследовательских организаций Брестского региона (ГНУ «Полесский аграрно-экологический институт НАН Беларуси», УО «Брестский государственный университет», УО «Брестский государственный технический университет», УО «Барановичский государственный университет», БОКУП «Центр внедрения научно-технических разработок» и др.) можно сделать однозначный вывод, что наибольшая концентрация научно-инновационного потенциала имеет место в рамках Брестского технического университета, что свидетельствует о целесообразности организации технопарка именно на его базе. Хотя по статистическим данным в Брестском государственном университете им. Пушкина и больше численность исследователей, но сфера их деятельности лежит в области естественных наук, а спрос со стороны местной промышленности направлен на результаты исследований в области технических наук.

Ряд фактов свидетельствует в пользу такого выбора. Так, БрГТУ является лидером в регионе по количеству создаваемых разработок. В 2007 году одной из наиболее эффективных разработок университета стала уникальная, не имеющая аналогов в практике мирового металлостроительства, пространственная конструкция для покрытий большепролетных сооружений, получившая название – система «БрГТУ», которая позволяет снижать стоимость возведения на 20% и сокращать сроки возведения на 25%. Первым в СНГ и впервые в Беларуси в БрГТУ разработан и внедрен основной нормативный документ по проектированию железобетонных конструкций СНБ 5.03.01-02 «Бетонные и железобетонные конструкции». В рамках РНТП «Системы. Машины. Сервис» 12 заданий выполняется в БрГТУ.

По эффективности патентно-лицензионной работы университет входит в первую пятерку среди вузов Беларуси. Только в 2007 году получен 41 патент на изобретения и полезные модели, а за пятилетний период изобретателями получено 232 патента.

Университет является одним из лидеров в развитии строительной науки и техники. Так, на VIII Московском международном салоне инноваций и инвестиций (3-6 марта 2008 г.) во Всероссийском выставочном центре разработана «Металлическая структура системы БрГТУ» была удостоена приза «Диплом и золотая медаль», а разработка «Составы и технология производства прокладок из растительного сырья для лечебно-профилактического обеззараживания воздуха» удостоена Диплома и серебряной медали. В ежегодном конкурсе Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь «За лучшее достижение в строительной отрасли за 2007 г.» университет удостоен диплома и специального приза.

О том, что БрГТУ является научным центром Брестской области, причем центром, чьи разработки востребованы промышленностью, свидетельствует высокая доля затрат на научные исследования и разработки по региону (таблица 2), а также соотношение хозяйственной и бюджетной тематики 13:1.

В БрГТУ уже действует Центр Трансфера Технологий (ЦТТ), созданный им в рамках программы ТЕМПУС-ТАСИС совместно с двумя вузами-партнерами – Высшей профессионально-технической школой (фаххохшуле) Биберах (Германия) и Ноттингемским Трент университетом (Великобритания). За время своего существования

Центр налаживает эффективные международные связи и приобрел опыт международного сотрудничества в научной сфере. Им осуществляются:

- технические консультации, маркетинг, контакты между специалистами, индустрией и научным потенциалом;
- научно-исследовательская деятельность с привлечением ведущих специалистов РБ и стран ЕС;
- сертификация строительной продукции и независимая оценка новых проектов;
- трансфер прогрессивных технологий в области строительства с квалифицированным техническим сопровождением. Трансфер высокотехнологичной продукции через установление на договорной основе долговременных эффективных связей между научными и промышленными представителями Беларуси и стран ЕС;
- пропаганда и внедрение передовых достижений в области строительства и строительной науки (организация и проведение научно-технических конференций, семинаров, выставок, составление и публикация технических обзоров и научных сборников);
- поддержка прогрессивных проектов, диссертационных и дипломных работ;
- привлечение студентов и творческой молодежи к активной научно-исследовательской деятельности.

В настоящее время Центр представляют опытные ученые и специалисты, прошедшие стажировку по вопросам организации деятельности в области трансфера технологий в Германии и Великобритании. Кроме того, он располагает необходимыми для эффективной работы помещениями (офис, конференц-зал), самым современным оборудованием для информационного и телекоммуникационного обеспечения своей деятельности (компьютеры, факсимильная связь, электронная почта, Интернет), в том числе для организации научно-информационных мероприятий (семинаров, конференций, выставок), а также издательской деятельности.

В результате при создании технопарка на базе БрГТУ с привлечением в его структуру ЦТТ автоматически решается вопрос обеспечения функции трансфера технологий.

**Второй вопрос**, возникающий при создании технопарка в Брестской области – это *вид создаваемой структуры и спектр ее деятельности*. Очевидно, что для успешного роста инновационного потенциала Брестской области наиболее целесообразно создание инновационного технопарка. В том, что относится к спектру деятельности данного технопарка, то здесь важно отметить, что создаваться он должен, основываясь на приоритетных направлениях производственно-научного развития области. То есть он должен охватывать не все отрасли промышленности, а наиболее развитые и высокотехнологические, при учете наличия соответствующей научной базы. Учитывая структуру научного потенциала, отраслевую характеристику экономики и трансграничное положение Брестской области, наиболее перспективными направлениями деятельности технопарка, с нашей точки зрения, являются:

- производство строительных материалов и технологий;
- разработки информационных и телекоммуникационных технологий;
- создание промышленных технологий и оборудования;
- разработка природоохранных, ресурсосберегающих технологий;
- трансфер инноваций.

Этим направлениям соответствуют научные исследования, проводимые в БрГТУ.

Кроме того, наличие в университете опытных лабораторий, центра трансфера технологий, высококвалифицированного научного персонала, связей с зарубежными вузами, а также возможности выделения требуемых производственных площадей в совокупности обеспечивает специализацию технопарка на выбранных нами выше направлениях.

**Третий вопрос**, на который нам необходимо ответить – это *механизм взаимодействия регионального технопарка со структурными элементами инновационной системы региона*. Мы его представляем так, как это показано на рисунке 1.

В целях развития механизма продвижения научно-технической продукции на рынок, целесообразным видится создание в рамках проекта «технопарк» – инновационной биржи. Для ускорения темпов инновационного развития к деятельности биржи необходимо привлекать иностранных предпринимателей, как в качестве покупателей, так и в качестве продавцов научно-технической продукции.

Финансовая составляющая деятельности технопарка должна быть представлена средствами частных инвесторов (как зарубежных, так и отечественных), бюджетными средствами, кредитами и средствами венчурного фонда. Поиск частных инвесторов, в рамках прикладных исследований, целесообразно возложить на ЦТТ, который в силу своих функциональных обязанностей, владеет информацией об инновационном рынке, и соответственно, может представлять как на отечественном, так и на зарубежном рынках тот или иной инновационный проект. Бюджетное финансирование, а именно, финансирование фундаментальных исследований, может осуществляться усилиями местной администрации. При необходимости и экономической целесообразности некоторые проекты могут включаться в РНТП. Это соответствует мировому опыту.

Так, в странах ЕС фундаментальные разработки имеют приоритет при выделении бюджетных средств в сопоставлении с прикладными исследованиями и разработками, где большая часть (более 50%) финансируется за счет частных инвесторов [5, с. 266].

Вопрос создания венчурного фонда требует более детального рассмотрения. Система финансирования инновационной деятельности состоит из взаимосвязанных элементов с иерархической соподчиненностью и специфическими функциональными особенностями, и включает:

- источники поступления финансовых средств для осуществления инновационной деятельности (процесс финансирования);
- механизм аккумуляции средств, поступающих из различных источников;
- политику (принципы и процедура) вложения мобилизованного капитала;
- механизм контроля за инвестициями;
- механизм возвратности авансированных в инновационные процессы средств.

Важен также **четвертый вопрос**, возникающий при создании технопарка – вопрос его организационно-правовой формы (ОПФ). Согласно Положению о научно-технологическом парке, он может создаваться в любой, не запрещенной законодательством организационно-правовой форме, на коммерческой или некоммерческой основе.

Однако не всякая форма в данном случае в равной степени эффективна. На наш взгляд, технопарк в акционерной форме обеспечивает оптимальные возможности для поддержки всех заинтересованных в его функционировании сторон: государственных органов, промышленных предприятий, научных институтов, вузов, финансово-кредитных учреждений. Это соответствует мировой практике организации технопарков. При этом прерогатива в создании базового субъекта инновационной инфраструктуры, как и контрольный пакет акций, должна принадлежать государству.

В результате, наиболее перспективной организационно-правовой формой технопарка является ОАО. Причем на первоначальном этапе контрольный пакет его акций должен принадлежать государству, в лице местных органов власти и базового вуза (в нашем случае – Брестского государственного технического университета).

**Заключение.** В Брестском регионе инновационная инфраструктура на данный момент не развита, что вызывает необходимость разработки механизма ее формирования и детальной проработки основных ее элементов. Одним из приоритетных направлений по формированию инновационной инфраструктуры в регионе является создание регионального технологического парка на базе БрГТУ, который должен восполнить главный системный недостаток *инновационной инфраструктуры* Брестской области – отсутствие требуемого уровня координации и практических механизмов обеспечения эффективности в развитии региональных инновационных процессов.

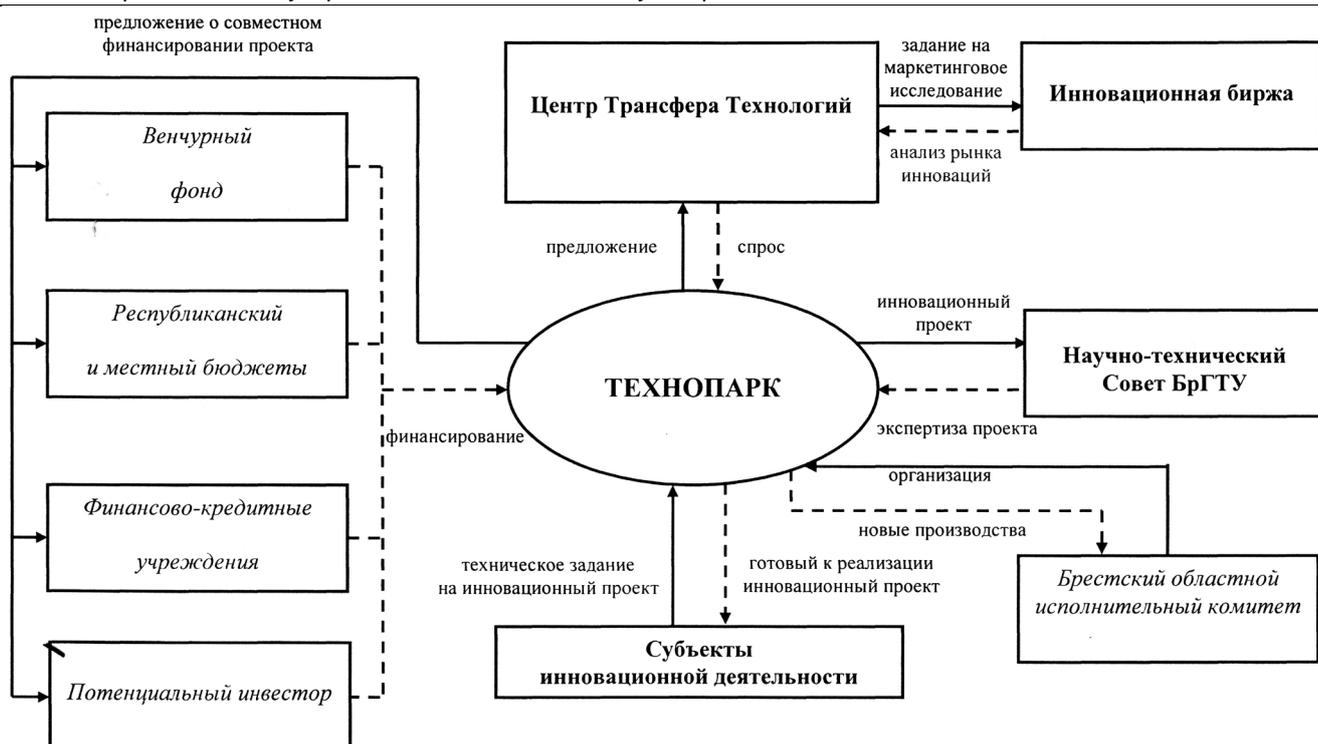


Рис. 1. Структурно-функциональная схема взаимодействия субъектов РИС Брестской области при реализации инновационного проекта

#### СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Положение о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры: Указ Президента Республики Беларусь от 03.01.2007 № 1.
2. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Ю.П. Морозов – Н. Новгород: Изд. ННГЭУ, 1997. – 256 с.
3. Сенин, А. Критерии успеха деятельности исследовательских парков. Роль научных и технологических парков в развитии наукоемких фирм - По материалам: R. S. Jonash, The Real Estate Component: Research Parks and Incubators, in: Technology Transfer and Economic Development, Report of a Forum on Technology Transfer, USA, 1990.- Интернет-ресурс, Сайт "Технопарки, экономика, бизнес" - <http://technopark.al.ru/tpark>
4. Статистический ежегодник «Брестская область» 2006 (Стат. сб.) Брестское областное управление статистики. – Брест, 2007. – 375 с.
5. Управление наукой в странах ЕС. – М.: Наука, 1999. – Том 1. – 303 с.

Материал поступил в редакцию 30.06.09

#### СНЕТУРБОСК N.P. The mechanism of formation of an innovative infrastructure of region (on an example of the Brest region)

The article review exploration of the mechanism of shaping the innovative structure of the region is brought. It includes creating structured elements of the innovative system of the region and adjusting the intercepting between them. In article is also analyzed the condition of innovative infrastructure of the Brest region and the motivation to expedient making the techno park on base BRGTU as a central place of regional innovative system.

УДК 338.24:330.341.1

Носко Н.В., Лялюк Т.В.

### КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Введение.** Ускорение темпов научно-технического развития приводит к повышению скорости обновления продукции (услуг) и привыкания потребителей к новинкам, а, следовательно, к сокращению жизненных циклов продукции, технологии, спроса, к повышению интенсивности конкурентной борьбы на рынках сбыта предприятий. Опыт развития западных фирм показывает, что важным фактором повышения конкурентоспособности предприятия в целом и его продукции в частности являются инновации.

Для отечественных предприятий активизация инновационной деятельности становится не только ключевым фактором успеха в конкуренции, но и условием выживания на рынке.

Модернизация технологий, обновление и модификация товарно-

го ассортимента, совершенствование систем организации и управления позволяют отечественным предприятиям адаптировать свою продукцию к требованиям рынка, поддерживать необходимый уровень спроса, сокращать издержки, стабилизировать и улучшать финансово-экономические результаты деятельности.

Существуют различные определения термина "инновация", но в любом случае специфическое содержание инновации составляют изменения. Соответственно, **инновационная деятельность предприятия** – это процесс осуществления изменений (инноваций), который заключается в преобразовании научно-технических идей в результат, имеющий практическое применение. В полном объеме инновационная деятельность предприятия включает все виды

**Носко Наталья Викторовна**, старший преподаватель кафедры менеджмента Брестского государственного технического университета.  
**Лялюк Татьяна Васильевна**, студент экономического факультета Брестского государственного технического университета.  
Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.