

Выводы

Анализ европейского опыта поведения из ТБО позволяет разработать программу обращения с отходами региона, определить ее цель и направления реализации. Реформирование существующей системы предусматривает внедрение технологий утилизации и рециклингу отходов, которые возникают в результате хозяйственной деятельности, и позволит значительно повысить как экологическую, так и экономическую безопасность региона.

Список литературы

1. Хрутьба В.О. Основи управління проектами і програмами поводження з відходами в транспортно-дорожньому комплексі. Монографія. К.: НТУ, 2013. – 192с.
2. Хрутьба В.О., Картавий А.Г., Зерук В.А. Реформування регіональної системи поводження з відходами на основі європейського досвіду // Вісник НТУ, №22. – 2011, С.92-98.
3. Recycling accounted for a quarter of total municipal waste treated in 2009. Environment in the EU27 // <http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/eurostat/home>.
4. Europe in figures. Eurostat yearbook 2012 // <http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/>
5. Директива Ради 96/61/ЄС "Щодо всеохоплюючого запобігання і контролю забруднень" від 24 вересня 1996 року // zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=994_497
6. Про затвердження Програми поводження з твердими побутовими відходами // Постанова Кабінету Міністрів України від 4 березня 2004 р. N 265, м.Київ
7. Розробка технологій поводження з відходами в транспортно-дорожньому комплексі / В.П.Матейчик [та ін.]; Міністерство освіти України, Національний транспортний університет. – К., 2010. – 145 с. - Деп. УкрІНТІ, №ДР 0107U009610.

УДК 338.24

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ

Куган С.Ф., Радчук А.П.

Учреждение образования «Брестский государственный технический университет», г. Брест, Республика Беларусь, ef@bstu.by

The authors consider one of the problems of management - industrial competitiveness of the construction industry in the Brest region. Manageability competitiveness must be considered from the standpoint of providing interaction processes, distribution, monitoring, optimization, support and preservation of resources taking into account the specific time interval.

Введение

Рост конкуренции на рынке строительных материалов и конструкций, появление инновационных технологий на предприятиях строительной отрасли, обуславливает повышение требований к качеству выпускаемой продукции, снижению ее себестоимости, а также вынуждает производителей изыскивать новые возможности снижения затрат по ресурсам, используя инструментарий

менеджмента в соответствии с методическими материалами по стандартам ISO/DIS 9004 (2008-07-31). Снижение издержек производства, рациональное использование материальных ресурсов, достижение более высоких экономических показателей и, прежде всего, повышение производительности труда и эффективности производства, и на этой базе снижение себестоимости – наиболее важные и актуальные задачи работников управления производством.

Современные авторы рассматривают конкуренцию как статический процесс и дискретно, анализируя экономические показатели в точке t_0 , отвечают на вопросы: «что хорошо?», «что плохо?» и «где мы?». По факту, конкурентоспособность (КС) – это процесс, характеризующийся динамическими показателями, указывающими сколько, как долго, и как будет меняться конкурентоспособность с течением времени $КС(t)$. А для того, чтобы оценить процесс конкурентоспособности необходимо не только определить показатели планирования, анализа и управления, но и показать степень их влияния на конкурентоспособность в динамике. Существенную помощь в этих вопросах руководителям оказывает управленческий учет. Информация о конкурентах, сгруппированная по определенным показателям, поможет организации лучше уяснить стратегию конкурентов, методы их производственно-сбытовой, торговой, ценовой, рекламной деятельности.

Современное производство невозможно представить без процессов управления ресурсами: материальными, трудовыми или финансовыми. Из трех перечисленных видов ресурсов наиболее проблемным полем для менеджмента является поиск оптимального соотношения материальных ресурсов и их запасов, обеспечивающих непрерывность производственного процесса и снижающий объемы «замороженных активов». Для всестороннего изучения вопроса управления ресурсами и их запасами для производства необходимо, прежде всего, избрать подход к выявлению сущности данной категории, определившись с понятием «материальные запасы» и ее содержанием. Наибольшее распространение получило следующее определение материальных запасов: «... это часть активов предприятия в виде сырья, материалов, незавершенного производства и конечных продуктов. Запасы сырья, материалов и полуфабрикатов необходимы для предотвращения нарушений нормального хода производства (порождаемых нехваткой этих видов активов) и для обеспечения экономии при оптовых закупках» [3].

Понятие запаса проходит через все сферы материального производства, так как материальный поток на пути перемещения от первичного источника сырья к конечному потребителю может накапливаться в виде запаса на каком-либо участке. В соответствии с международными стандартами качества ISO/DIS 9004 (2008-07-31) ресурсы организации представлены как совокупность внутренних и внешних ресурсов (таких как материалы, энергия, знания, финансы и персонал) и должны использоваться результативно и эффективно.

Эффективность использования описанных выше ресурсов и оценка потребности в них возможна при внедрении и поддержке процессов по управлению знаниями, информацией и технологиями. Поэтому целесообразно анализировать научные исследования с точки зрения постоянного мониторинга и регулярного анализа деловой среды организации, обзора и определения потребностей, оценки текущих возможностей и ресурсов, идентификации и выполнения будущих потребностей в ресурсах.

Из ряда задач управления материальными ресурсами организация не может определить какие-либо приоритеты. Такая ситуация возникает из-за взаимосвязанности имеющихся ресурсов между собой. Необходимо отметить тот факт, что для того, чтобы управлять производственным процессом, нужно уметь его контролировать и измерять. При проведении мониторинга материальных запасов менеджер фиксирует состояние запасов в конкретный момент t_0 . Реальный процесс управления связан с принятием решений, опережающих t_0 на Δt , т.е. в момент $t_1 = t_0 + \Delta t$. Таким образом, отслеживание уровня запасов можно осуществлять в разные отрезки времени $\Delta t_i = t_i - t_{i-1}$. Основанием для этого утверждения служит высокая неопределенность внешней среды, которая заставляет находиться в постоянной готовности к срывам поставок, завышенным темпам производства, постоянно заниматься поиском и устранением «узких» мест в производственном цикле. Критические ситуации на производстве зачастую возникают из-за низкой дисциплины хозяйствующих субъектов, находящихся в непосредственном контакте с производственной организацией. Экономическая среда, в которой пребывает большинство отечественных производственных организаций, требует постоянного контроля руководства и над финансами. Излишнее затягивание финансовых ресурсов в производственные процессы может отрицательно сказаться на конкурентоспособности самой организации.

Управленческий учет, выделяя функцию управления закупочной деятельностью как составную часть специальных функций управления, рассматривает ее как целевую функцию, включающую факторы эффективности функционирования системы управления закупочной деятельностью через показатели стратегического, текущего и оперативного режимов работы.

Низкая конкурентоспособность предприятий и организаций Брестского региона связана с отсутствием единого методического обеспечения для проведения анализа и оценки эффективности использования их экономического потенциала в условиях динамичности строительного рынка, а также неактивное использование информационных технологий управления устойчивым развитием предприятий.

Определяя основные процессы, необходимо ориентироваться на существующие в организациях реальные виды деятельности, создающие и влияющие на качество продукции, непосредственно добавляющие ценность производимой продукции. Процесс образуется потоком взаимосвязанных работ внутри организации, проходящих от одного работника к другому или от одного подразделения к другому.

Основные процессы управленческой деятельности удобнее выделить в схеме жизненного цикла продукции, начиная от маркетинговых исследований, анализа требований к продукции, включая проектирование и разработку продукции, планирование и подготовку производства, закупки, само производство и заканчивая поставкой готовой продукции потребителю и ее обслуживанием.

На изученных предприятиях строительной отрасли Брестского региона состав основных процессов следующий:

- 1) изучение потребительского рынка, включающего заключение договоров;
- 2) проектирование и разработка плановых объемов продукции;
- 3) тендеры, заключение договоров с поставщиками и закупка необходимых материальных ресурсов;
- 4) технологическая подготовка производства и само производство;
- 5) сбыт.

Приведенный перечень процессов соблюдается не на всех производственных предприятиях, поэтому необходимым условием работы каждого предприятия является следование требованиям стандарта СМК – СТБ ИСО.

Количество основных процессов на производственных предприятиях зависит от ряда факторов. Авторами были выделены следующие факторы:

- 1) виды продукции, производимые предприятием с учетом их специфики и возможных исключений;
- 2) возможность выделения отдельных видов деятельности в процессы, зависящие от имеющейся системы управления;
- 3) особенности в требованиях к продукции;
- 4) контроль качества выпускаемой продукции;
- 5) степень влияния процесса на качество выпускаемой продукции.

Помимо основных процессов выделяются вспомогательные, определяющие те виды деятельности предприятия, результатами которых являются ресурсы, необходимые для успешного функционирования основных и управленческих процессов: персонал, производственная среда, информация, финансы и др.

Вспомогательные процессы можно объединять в группы в случае их централизованного выполнения или, наоборот, вводить их в виде детальных процессов, выполняемых в составе основных.

Помимо основных и вспомогательных процессов различают также внутренние процессы, характеризующие отдельные виды работ.

Законченность процесса определяется наличием выхода, который является входом для осуществления следующего этапа работ. Суммарное время выполнения работ всех внутренних процессов, включая вынужденные или преднамеренные перерывы между работами, образуют время цикла бизнес-процесса, который создает продукцию, имеющую ценность для потребителя.

Одной из ключевых функций управления проектом, наряду с такими, как управление стоимостью и временем, является управление качеством проекта. Задача обеспечения качества проекта на должном уровне является сквозной на всем протяжении жизненного цикла проекта. Менеджмент качества в рамках управления проектом – это система методов, средств и видов деятельности, направленных на выполнение требований и ожиданий клиентов проекта к качеству самого проекта и его продукции.

Управление качеством включает все функции общего руководства по разработке политики в области качества: установления целей, полномочий и ответственности, а также процессы планирования, контроля и обеспечения качества, с помощью которых в рамках системы качества происходит реализация данных функций.

Схема традиционной организации контроля качества базируется на планировании качества, которое включает выявление требований к качеству проекта и продукции, а также определение путей их удовлетворения. На рисунках 1 и 2 показаны схемы традиционного и сквозного контроля качества.

До начала процесса планирования необходимо иметь информацию о политике проекта в области качества, содержании (предметной области) проек-

та, описание продукции, стандарты и требования к качеству продукции, услуг, информации и реализации технологических процессов, документацию по системе качества.

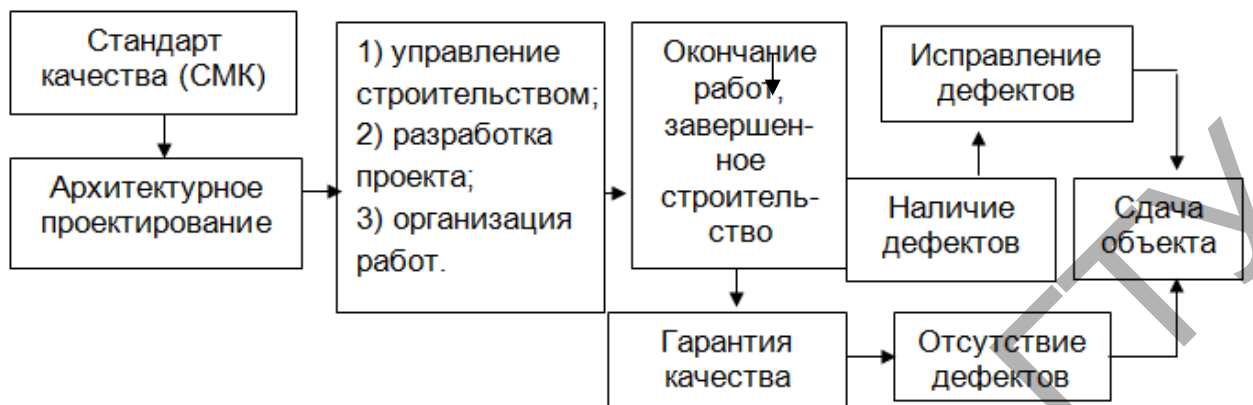


Рисунок 1 – Схема традиционного контроля качества

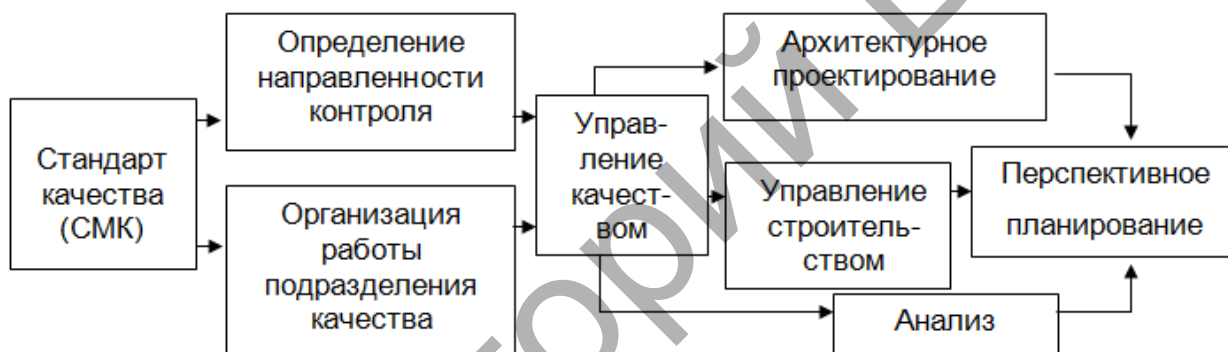


Рисунок 2 – Схема сквозного контроля качества строительства

В результате планирования качества появляется план качества (план организационно-технических мероприятий по обеспечению системы качества проекта), который должен описывать конкретные мероприятия по реализации политики в области качества с указанием сроков выполнения, ответственных за выполнение, критериев оценки, бюджета.

Обеспечение качества осуществляется путем плановых и внеплановых проверок и иных контрольных мероприятий с последующей оценкой качества и идентификацией статуса контроля и испытаний. Статус контроля и испытаний является основой решений об улучшении качества проекта или его продукции.

Контроль качества представляет собой отслеживание конкретных результатов деятельности по проекту в целях определения их соответствия стандартам и требованиям по качеству и определения путей устранения причин реальных и потенциальных несоответствий. Для контроля качества необходима информация о ходе реализации проекта, план качества, документация по качеству. Контроль качества может завершиться следующими решениями:

- а) улучшение качества;

- б) принятие проекта;
- в) идентификация брака и выработка действий по его исправлению;
- г) исправление процессов.

Вместе с тем исследования практики показали, что традиционная схема управления качеством, как правило, является формальной и не приносит желаемых результатов. Поэтому представляется целесообразным предложить иную модель управления качеством процесса создания жилого объекта. В основе предлагаемой модели лежит принцип сквозного управления качеством проекта, а не объекта. На основании разработанного и утвержденного стандарта качества определяются направления контроля, (объекты, процессы) на основании которых с использованием сетевых графиков организуется управление качеством работ по проекту. Контроль качества осуществляется на всех этапах сопровождения проекта, включая архитектурное проектирование, управление строительством. По промежуточным результатам организуется исправление выявленных несоответствий, на основе анализа которых планируется перспектива проекта в целом.

Таким образом, применение модели сквозного контроля качества позволит сократить сроки реализации проекта развития объекта, повысить его конечное качество а, следовательно, сохранить или даже увеличить его потребительскую ценность.

Заключение

Обобщая мнения исследователей в изучении состояния управления в производственных организациях, автор выявил специфику оперативного управления материальными запасами, связанную с тем, что под воздействием различных факторов оборотные активы находятся в динамическом состоянии и совокупность их характеристик постоянно меняется. При этом ресурсные ограничения выступают условием, от которого зависят все последующие действия руководства предприятием при принятии решений. Таким образом, отслеживая показатели системы управления закупочной деятельностью в оперативном режиме и совмещая их с вероятностными параметрами прогноза состояния материальных ресурсов и их запасов, можно прогнозировать будущие потребности основного производства на текущий и стратегический периоды, что обеспечит не только эффективное управление производственным процессом организации, но и ее конкурентоспособность.

Список литературы

1. Адамов Н.А. Организация управленческого учета в строительстве / Н.А. Адамов, В.Е. Чернышев. – СПб.: Питер, 2006. – 192 с.
2. Высоцкий, О.А. Теория измерения управляемости хозяйственной деятельностью предприятия / О.А. Высоцкий. – Минск : Право и экономика, 2004. – 396 с.
3. Портер, М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер; пер. с англ. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2005. – 454 с.
4. Фатхудинов, Р.А. Производственный менеджмент : учеб. для вузов / Р.А. Фатхудинов. – М. : Бизнес-шк. «ИНТЕЛ-СИНТЕЗ», 2008. – 195 с.