

Практически вся территория страны – это совокупность преференциальных режимов, по которым инвесторам предоставляются налоговые, таможенные льготы и иные преимущества для успешной реализации проектов. Работа по совершенствованию делового и инвестиционного климата в Беларуси проводится на системной основе. Недавно правительством была принята новая программа деятельности до 2020 года. В ней вопрос совершенствования инвестиционного климата закреплён в качестве одного из приоритетов экономической политики ближайшего времени. Также основными задачами являются совершенствование механизма действенных гарантий иностранным инвесторам и раскрепощение деловой инициативы внутри страны.

Литература

1. ЗАКОН РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 19 января 1993 г. № 2105-XII Об основах государственной научно-технической политики
2. Электронный ресурс – режим доступа: <https://www.sb.by/articles/inostrannye-investory-v-yanvare-sentyabre-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-7-7-milliarda.html> Дата доступа 15.11.2018
3. Электронный ресурс – режим доступа: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-sozdany-blagoprijatnye-uslovia-dlja-investirovanija-turchin-325419-2018/> Дата доступа 15.11.2018

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

IMPROVING THE PROCESS OF PURCHASING OF MATERIAL AND TECHNICAL RESOURCES IN CONSTRUCTION

С.В. Леванюк

*УО «Брестский государственный технический университет»
г. Брест, Республика Беларусь*

S. Levaniuk

*Brest State Technical University,
Brest, Republic of Belarus*

Аннотация

В статье рассмотрена система материально-технического обеспечения строительного предприятия с точки зрения закупочной логистики и предложен алгоритм организации процесса закупки материально-технических ресурсов.

Summary

The article considers the system of material and technical support of a construction enterprise from the point of view of purchasing logistics and suggests an algorithm for organizing the process of purchasing material and technical resources.

Эффективность строительного производства, выполнение комплекса строительно-монтажных работ в соответствии с проектными требованиями и календарным графикам во многом зависят от того, насколько своевременно и качественно осуществляется обеспечение подрядной организации необходимыми ресурсами, а параметры функционирования логистических решений соответствуют оптимальным.

Современные методы организации строительства ориентируются на очень точные методы снабжения строек материально-техническими ресурсами, когда ритмичность поставок исчисляется в часах и минутах. При формировании цепи поставок в строительном комплексе учитывается не только организационно-технологическое взаимодействие участников материально-технического обеспечения, но и экономическое взаимодействие, ценовая политика, порядок взаиморасчетов за поставленные материальные ресурсы.

Как отрасль материального производства строительство имеет ряд особенностей. Данные особенности приводят к трансформации традиционной закупочной деятельности и определяют специфику закупочной деятельности в строительстве. Обширность функций строительства, среди которых расширение, технологическое перевооружение и реконструкция действующих основных фондов, обуславливает сложность самого закупочного процесса, совершаемого между огромным количеством участников. Такие специфические особенности определяют ведущую роль закупок в формировании деятельности строительных предприятий. Кроме того, важность закупочной деятельности обусловлена следующими предпосылками:

- бесперебойное функционирование предприятия зависит от эффективного удовлетворения потребностей в товарах и услугах;
- стоимость используемых материалов, топлива, энергии и т.п. является важнейшим компонентом затрат предприятия;
- значительная часть оборотных средств, особенно материальные запасы, формируется под влиянием процесса закупок;
- значение процесса закупок усиливается в связи со специализацией и увеличением доли готовых деталей, элементов и узлов, как в сфере производства продуктов, так и оказания услуг;
- обеспечить качество невозможно без достижения тесного сотрудничества с поставщиками [1].

Именно в фазе закупок находятся три основных рычага контроля управления материальными потоками всего предприятия. К ним относятся гарантия качества закупаемых материалов, отбор подходящих поставщиков и контроль поставок. Помимо данных рычагов в закупочной деятельности предприятия немаловажную роль играет цена и доступность закупок. В этой связи идентификация стратегически важных материалов, анализ спроса на продукцию компании и решения о сотрудничестве с поставщиками являются основой закупочной политики предприятия.

Факторами, которые способствуют формированию эффективной системы закупок, выступают:

- вовлечение высшего управленческого звена компании в принятие решений по закупкам;
- компетентность знаний о рынке, проведение детального анализа рынка закупок и сбыта;
- создание длительных и успешных партнёрских отношений с поставщиками;
- прогнозирование спроса и предложения с длительной перспективе,

- применение методов оптимизации;
- более строгий логистический контроль процесса закупок, применяемого оборудования и поставщиков.

Существует ряд факторов, определяющих роль закупочной деятельности как фактора рентабельности предприятия. К ним относятся:

- долякупаемых составляющих в общих расходах является высокой,
- имеются краткосрочные колебания цен,
- используются субъективные оценки, учитывающие инновации,
- рынки готовой продукции являются высококонкурентными

Именно данная группа факторов имеет место в строительном производстве.

Высшей стадией зрелости системы снабжения строительства можно считать процесс формирования закупочной логистики, когда происходит полное организационно-техническое и социально-экономическое сопряжение технологий и интересов поставщиков, коммерческих посредников, строительных фирм, т.е. всех звеньев логистической цепи.

Признаками, которые характеризуют организацию закупочной логистики в сфере капитального строительства, являются:

- ярко выраженная целевая направленность всех логистических усилий при явном приоритете общефирменных целей;
- координированное выполнение взаимосвязанных функций, работ, процедур и операций (лучшей формой представления этих взаимосвязей является сетевое моделирование закупочной логистики);
- постоянный учет ограничений по времени и ресурсам (оптимальная закупочная логистика строится на достижении цели при рациональном использовании ресурсов строительной фирмы и в установленные инвестиционными проектами сроки).

Закупочная логистика призвана обеспечить оптимизацию материально-технического обеспечения строительства, в т.ч.:

- обеспечить закупки МТР в соответствии с реальными нуждами строительного производства;
- гарантировать устойчивое обеспечение сырьем, материалами, комплектующими в объемах и ассортименте, необходимых для строек;
- создавать необходимые материально-технические условия для повышения гибкости и диверсификации строительного производства;
- обеспечить своевременный переход на выпуск конкурентоспособной строительной продукции;
- способствовать снижению материалоемкости строительства, в том числе за счет более тесного сопряжения технологий, оптимизации запасов, снижения транспортно-заготовительных расходов;
- организовать производственно-технологическую комплектацию строек по принципу "точно в срок".

Основные операции по управлению материально-техническим обеспечением строительного предприятия и последовательность их выполнения можно представить в виде блок-схемы управления материально-техническим обеспечением строительного предприятия (рис. 1)

Процесс управления материально-техническим обеспечением строительства можно представить, как ряд последовательных итераций, каждая из которых имеет свои критерии оптимальности. Так, при определении потребности, помимо соответствия материально-технических ресурсов нуждам строительного производства, оцениваются финансовые и прочие возможности строительного предприятия по их приобретению [2]. В процессе планирования материально-технического обеспечения целесообразно иметь многовариантные решения плановых задач, что позволит повысить эффективность материально-технического обеспечения строительства в целом.

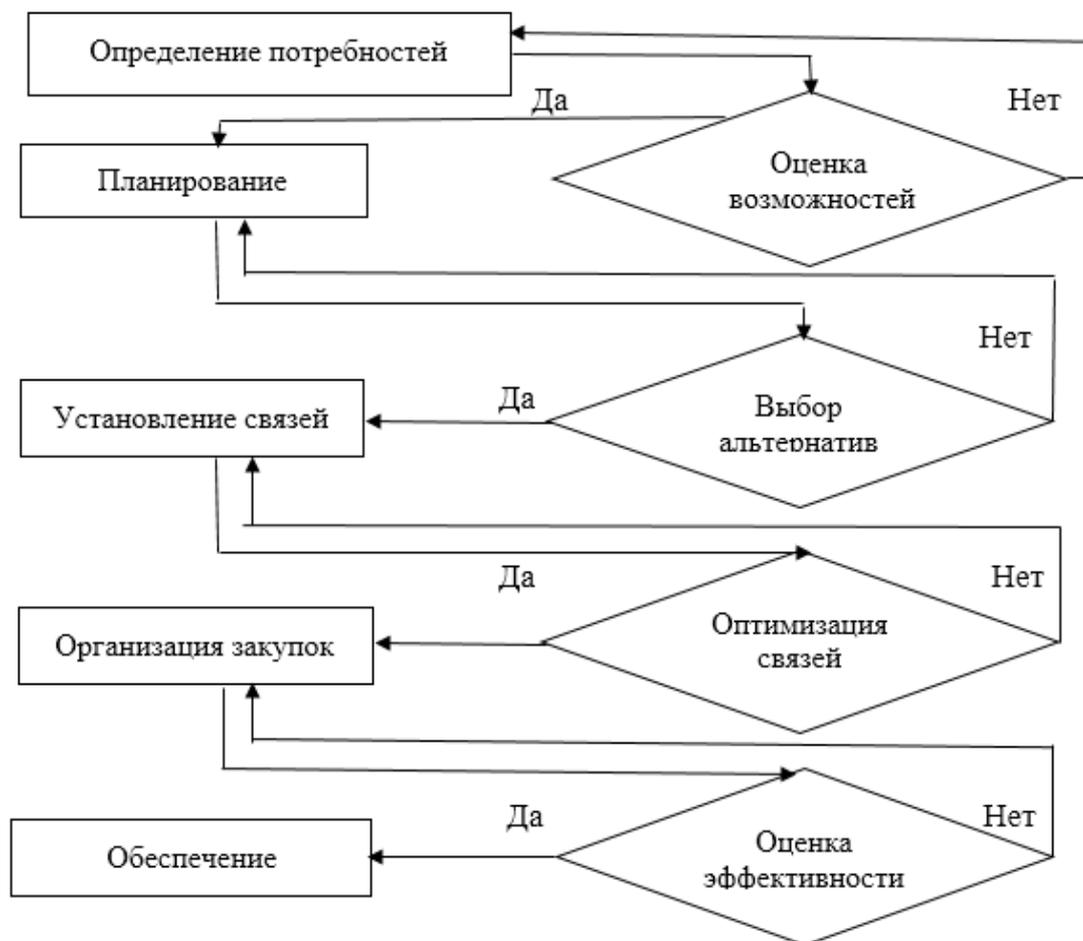


Рисунок 1 - Блок-схема управления материально-техническим обеспечением строительства

Аналогично оцениваются хозяйственные связи, основными критериями оценки которых является надежность, устойчивость, экономичность и др. В процессе организации закупок материально-технических ресурсов важно получить достаточно достоверную оценку эффективности выбранных каналов закупок и в соответствии с полученными оценками оптимизировать закупки. Стадия «обеспечения» в рассматриваемой блок-схеме включает весь комплекс операций по материально-техническому обеспечению строительства уже непосредственно внутри самого строительного предприятия (управление производственными запасами, организация подготовки продукции к производственному потреблению и т.п.).

Для обеспечения оптимизации и рационализации процесса управления материально-техническим обеспечением строительного предприятия целесообразно организовать его в соответствии с предложенным алгоритмом (рис. 2).

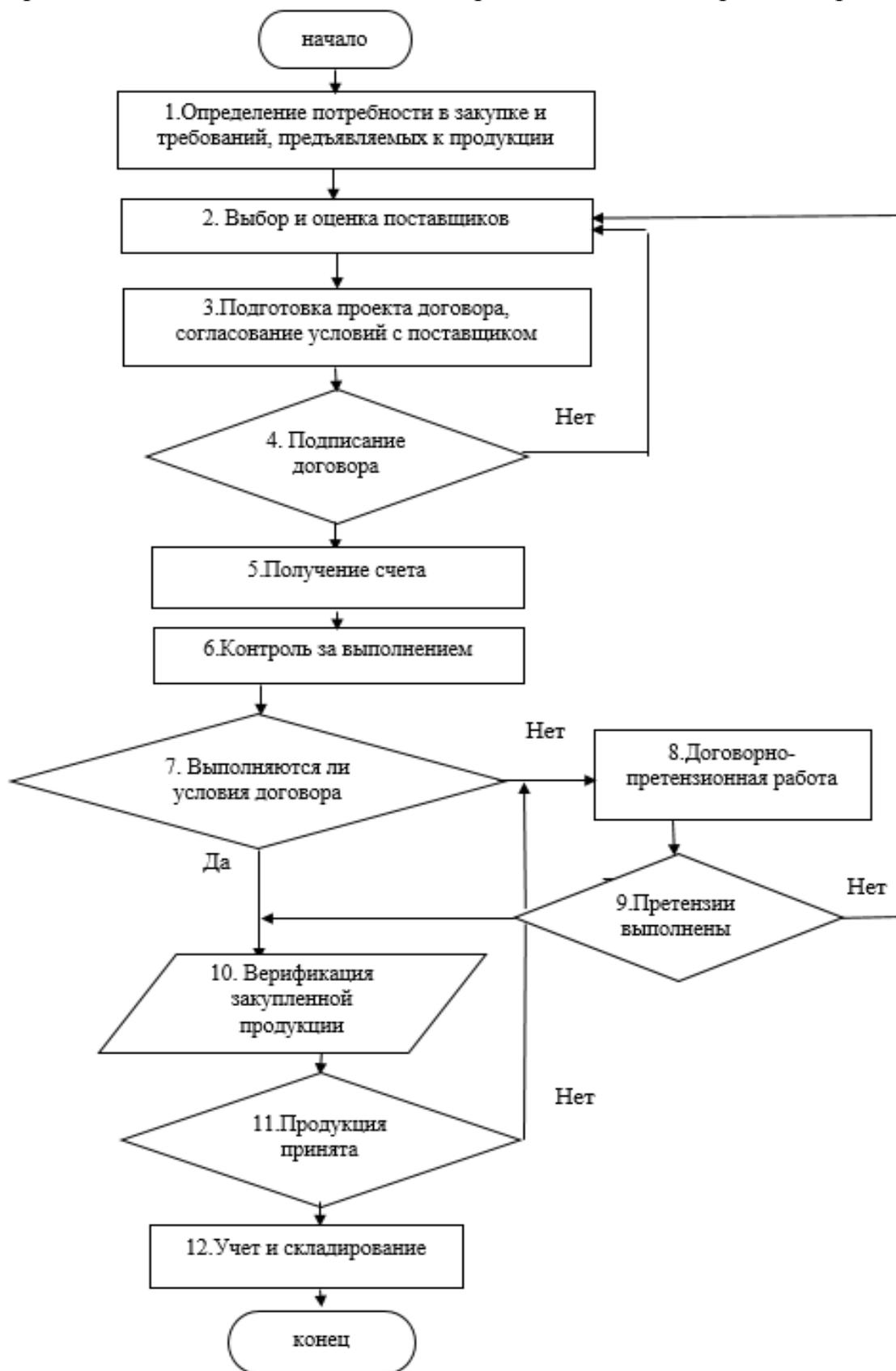


Рисунок 2 - Алгоритм организации процесса закупки МТР

В условиях рыночной экономики, производственно-технологическая комплектация потенциально готова трансформироваться в закупочную логистику, призванную осуществлять управление процессами закупок материально-технических ресурсов и производственно-технологической комплектации строек, максимально синхронизированными с производством строительной продукции по заказам потребителей с наименьшими затратами.

На результаты функционирования строительного предприятия огромное влияние имеет эффективное управление процессами закупок. Поэтому приобретение сырья, материалов, комплектующих лучшего качества, в нужном количестве, по лучшей цене, в нужное время и на основе договорного сотрудничества является основной задачей системы управления поставками.

Литература

1. Логистика: учеб. пособие / В.И. Моргунова [и др.]; под общ. ред. В.И. Моргуновой. – Мн.: Выш. шк., 2011. – 508с.
2. Афанасенко, И.Д., Борисова, В.В. Логистика снабжения / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. – Спб.: Питер, 2010. – 336 с.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ВОЗРАСТАЮЩЕЙ КОНКУРЕНЦИИ.

EFFICIENCY OF CONSTRUCTION ACTIVITIES IN THE CONDITIONS OF INCREASING COMPETITION

Кривицкая Т.В.,

*УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь,*

Хурсин Д.А.,

*УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь*

Аннотация

Развитие предприятий в современных условиях базируется на инновационных подходах. Рассмотрены функциональные возможности новых технологий оперативного управления производством.

Summary

The development of enterprises in modern conditions based on innovative approaches. Functionality of new technologies of operational management of production.

Рыночная экономика по своей сущности является средством стимулирующим рост производительности труда и повышение эффективности производства. На современном этапе развития Республики Беларусь, обеспечение стабильной работы предприятий по выпуску конкурентоспособной продукции, является задачей первостепенной важности для управляющих всех уровней. Важнейшей качественной характеристикой хозяйствования на всех уровнях является – эффективность предприятия.