

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ И СТАНОВЛЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ПОСТСОВЕТСКИХ СТРАНАХ И США

Введение. Управление Проектами, в настоящее время, признанная во всем мире профессиональная дисциплина. Методология и средства управления проектами широко используются во всех сферах целенаправленной и проектно-ориентированной деятельности [1].

Основная часть. Проведем сравнительный анализ развития и становления управления проектами в США и постсоветских странах в таблице 1.

Таблица 1

Сравнительный анализ развития и становления управления проектами в США и постсоветских странах

| № п/п | Период | США | Постсоветские страны |
|-------|-----------|--|--|
| 1 | 30-е годы | Зарождение управления проектами как самостоятельной дисциплины. Разработка специальных методов координации инжиниринга крупных проектов в США: авиационных в US Air Corporation и нефтегазовых в известной фирме Exxon. | Зарождение управления проектами. В 1931 году в Измайловском поселке (г. Москвы), затем в Кузбассе (г. Кемерово) и поселке "Дачное" (г. Ленинград) поточным методом были успешно возведены новые кварталы серийных жилых домов [2]. |
| 2 | 40-е годы | Осуществлена первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов. | Заложены основы управления проектами. Развивается теория строительного потока, которая явилась фундаментом современной научной организации и управления строительным производством. |
| 3 | 50-е годы | Был сформулирован системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу. Развитие УП в 50-е годы завершилось публикацией Gaddis в Harvard Business Review первой обобщающей статьи по управлению проектами. | Планирование и контроль выполнения проектов в этот период базируется на детерминированных линейных моделях Ганнта и циклограммах с использованием графоаналитических методов их расчета и оптимизации. |
| 4 | 60-е годы | Развитие УП концентрируется почти исключительно на методах и средствах PERT и СРМ. Расширяется сфера применения сетевых методов. Разрабатываются методы и средства оптимизации стоимости для СРМ и | Опубликованы первые работы по сетевым методам. Появившаяся в этот период монография С.И. Зуховицкого и К.А. Радчик до сегодняшнего дня остается одной из лучших по данному предмету. Были созданы |

| | | | |
|---|-----------|--|---|
| | | PERT (PERT/COST), распределения и планирования ресурсов (RPSM, RAMPS и др.). Фирма IBM разрабатывает пакет программ на базе PERT/COST как систему для управления проектами – PMS, создаются первые системы контроля проектов на основе сетевой техники (PSC) и др. Начинается распространение сетевых методов УП в Европу и другие континенты. Дальнейшее развитие в 60-е годы получает организационная интеграция. Как матричная форма она представлена в самом начале 60-х. | оригинальные сетевые модели более общие и мощные, чем модели СРМ-типа, МРМ-типа или GERT. Эти модели, так называемые обобщенные сетевые модели (ОСМ), особенно полезны для описания сложных проектов с различными взаимосвязями между работами и временными ограничениями разного типа. Тогда же был разработан спектр стохастических моделей, учитывающих вероятностную природу различных элементов проекта (например, продолжительностей работ, связей, ресурсов). |
| 5 | 70-е годы | Продолжается развитие и внедрение систем сетевого планирования и управления. Так, техника сетевого анализа и его компьютерные приложения впервые вводятся в учебных заведениях США в качестве обязательных инженерных предметов. Разрабатываются методы управления конфликтами (1977), проблемы руководителя проекта и команды проекта (1971), организационные структуры УП (1977-79). | Методы управления проектами, основанные на сетевых методах, получили широкое распространение. Сетевые методы преподавались студентам во всех строительных ВУЗах и факультетах страны. Был создан и специальный институт НИИ СПУ. Первые программные комплексы для управления проектами, появившиеся в СССР в начале семидесятых, для своего времени были достаточно прогрессивными. |
| 6 | 80-е годы | Петер Левене привнес реализм в УП – он свел воедино проблемы УП и обеспечения проектов (финансы и другие ресурсы). Развиваются методы УП в строительстве с ориентацией на заказчика (владельца). В практику входят методы управления конфигурацией (изменениями). Развивается управление качеством, что позволяет лучше управлять инновационными проектами. Осознается высокая роль и значение партнерства и слаженной работы проектной команды. Управление риском выделяется в самостоятельную дисциплину в сфере УП. Появилась осознанность, и развиваются подходы к возможности оценки эффективности применения УП. | Сетевые методы с начала восьмидесятых используются на качественно новом уровне в составе автоматизированных систем управления. На этой основе в восьмидесятых годах активно велась компьютеризация и автоматизация в промышленности и инвестиционной сфере. Наряду с системами организационно-экономического управления развиваются системы автоматизации проектирования (САПР), автоматизации подготовки производства, автоматизации управления технологическими процессами (АСУ ТП) и др. |
| 7 | 90-е годы | Продолжается развитие новых направлений УП: - начало трансфера знаний и опыта УП в посткоммунистические страны и страны третьего мира; - осознание возможностей и полезности применения УП в нетрадиционных | Создание отечественной методологии, комплексных средств и подготовка кадров для профессионального УП на основе трансфера мирового опыта, отечественных достижений и их творческой переработки с учетом реальных условий нашей страны. |

| | | | |
|---|-----------------|---|---|
| | | сферах: социальные и экономические проекты, крупные международные проекты и др. Изучение возможности использования УП как методов и средств управления реформами. | |
| 8 | Настоящее время | УП окончательно сформировалось как самостоятельная междисциплинарная сфера профессиональной деятельности, как комплексная дисциплина, позволяющая осуществлять проекты разных типов и масштабов при помощи специально разработанных и подтвержденных опытом методов и средств, адекватного мышления и рациональных способов действия. В настоящее время в США и многих других странах уже сложились достаточно глубокие традиции использования систем управления проектами во многих областях жизнедеятельности. В последние годы правительства таких стран как США, Германия, Япония, Франция и др. все более и более используют в своей повседневной деятельности методы и средства управления проектами [3]. | За последние годы в экономике и обществе произошли и продолжают идти кардинальные изменения, которые позволяют по-новому взглянуть на управление проектами и понять его отличие от систем управления, развиваемых до недавнего времени в СССР; по кругу охватываемых проблем и системности подхода наибольшее приближение к управлению проектами имеют интегрированные системы – ИАСУ. Можно с уверенностью сказать, что профессиональный подход к управлению проектами начинает получать все более широкое распространение в различных сферах деятельности и важнейших отраслях экономики бывших республик СССР. |

Заключение. Кризисное состояние постсоветских стран и их экономики во многом является следствием несовершенства и низкого уровня организации и управления во всех сферах деятельности. Между тем реформы в постсоветских государствах, происходящие в их рамках, сегодняшние и грядущие широкомасштабные изменения, по существу, являются совокупностью социально-политических, экономических, организационных, научно-технических и прочих проектов. Успешное осуществление этих проектов требует принципиально новых подходов к их подготовке, реализации и управлению.

Эта задача не может быть решена административно-командными методами. Во многих случаях успех может обеспечить управление проектами с его развитым арсеналом подходов, методов и средств. В этом состоит объективная потребность в управлении проектами в постсоветских странах. Эта потребность должна стать осознанной необходимостью, иначе говоря, управление проектами должно найти широкое признание и повсеместное применение.

Литература:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. СПб : Питер, 2006. 205 с.
2. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами : учеб. пособие. Изд 4-е, стер. Москва : Омега-Л, 2007. 664 с.
3. Методы анализа наиболее типичных проблем управления проектом. URL: <http://www.iteam.ru>. (дата звернення: 15.05.2019).