

ФЕНОМЕН ПОЛИТИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА П. К. ПОНОМАРЕНКО КАК ФАКТОРА ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВЕТСКОГО ПАРТИЗАНСКОГО ДВИЖЕНИЯ В 1942–1944 ГОДАХ

***П. Н. Трус, студентка факультета инженерных систем и экологии
Л. Ю. Малыхина, зав. кафедрой гуманитарных наук, к. и. н., доцент
БрГТУ, Брест, Беларусь***

Аннотация. В докладе рассмотрен феномен политического лидерства первого секретаря ЦК КП(б) Белоруссии П. К. Пономаренко, его вклад в организацию и координацию партизанской борьбы на оккупированной территории Советского Союза, а также влияние его личности на эффективность партизанского движения после создания Центрального штаба партизанского движения. Делается вывод, что деятельность П. К. Пономаренко способствовала приближению победы над фашистской Германией.

Ключевые слова: П. К. Пономаренко, Центральный штаб партизанского движения, ЦШПД, политическое лидерство, партизанское движение, БССР.

Советское партизанское движение в годы Великой Отечественной войны стало мощной силой сопротивления на оккупированных территориях. Одним из ключевых факторов его эффективности была деятельность Центрального штаба партизанского движения (ЦШПД) под руководством П. К. Пономаренко.

Пантелеймон Кондратьевич Пономаренко (1902–1984) был кадровым партийным работником, выпускником Московского института инженеров транспорта. В 1932 году он снова вступил в ряды Красной Армии и проходил службу в должности командира батальона железнодорожных войск в Могилеве, а затем – на Дальнем Востоке. За свою политическую карьеру занимал множество постов. Это первый секретарь ЦК КП(б) Белоруссии (1938–1947) и глава правительства БССР (1944–1948), начальник Центрального Штаба партизанского движения (1942–1944), министр заготовок СССР (1950–1952), заместитель председателя Совета Министров СССР (1952–1953), министр культуры СССР (1953–1954), первый секретарь ЦК КП Казахстана (1954–1955). Был чрезвычайным и полномочным послом СССР в Польше, Индии и Непале, Нидерландах; представителем СССР при МАГАТЭ.

Член партии с 1925 года, П. К. Пономаренко работал членом, секретарем и членом Президиума ЦК КПСС. Депутат Верховного Совета СССР (1940–1958), член Президиума Верховного Совета СССР (1941–1951, 1954–1958) [1].

Приведенный список является свидетельством востребованности личностных качеств, умений и компетенций, организаторских способностей такого политического деятеля как П. К. Пономаренко.

Политический лидер – это руководитель, идейный вдохновитель партии или организации, работающей в политической сфере. Человек, который обладает авторитетом и властью, чтобы оказывать влияние на принятие решений и формирование политики в определенной стране, регионе или организации. Политический лидер играет важную роль в формировании политической и социальной обстановки, принимая ответственность за развитие и благополучие группы, общества или государства.

Во множестве исторических исследований жизненного пути героя войны П. К. Пономаренко его личность рассматривается в контексте истории борьбы советского народа против агрессора в годы Великой Отечественной войны и политической истории БССР и СССР в мирное время. Нами будет рассмотрен феномен лидерства, вклад в организацию и координацию партизанской борьбы, а также влияние личности этого человека на эффективность данного движения в 1942–1944 годах.

В начале войны Пантелеймон Кондратьевич был членом Военных советов Западного, Центрального и Брянского фронтов. Уже в июне 1941 года в директиве ЦК ВКП(б) и Совнаркома СССР партийным и советским организациям была поставлена задача «в занятых врагом районах создавать партизанские отряды и диверсионные группы для борьбы с частями вражеской армии, для разжигания партизанской войны всюду и везде, для взрыва мостов, дорог, порчи телефонной и телеграфной сети, поджога складов и т. д.». Однако «выполнение поставленных задач не было обеспечено реальными действиями», считает профессор Э. Г. Иоффе [2, с. 382]. Как и другие секретари ЦК КП(б)Б, П. К. Пономаренко занимался непосредственной работой по разворачиванию подполья и партизанского движения. Именно он 2 июля 1941 года направил И. В. Сталину телеграмму с предложением создать управление по руководству партизанской борьбой при штабе Западного фронта и возглавить его [2, с. 381]. В августе 1941 года он разработал записку «К вопросу о постановке диверсионной работы в тылу врага», позже – ряд других документов, предлагающих от бессистемности и разобщенности в партизанском движении перейти к массовой диверсионной работе. Подготовка к созданию центра управления партизанами на какое-то время была приостановлена руководством НКВД во главе с Л. П. Берией, которые сомневались в его оперативном эффекте. В то время как П. К. Пономаренко отмечал успех работы Северо-Западной оперативной группы ЦК КП(б)Б и СНК БССР по налаживанию связей с подпольем и партизанскими формированиями восточной части БССР, в том числе через «Витебские ворота» [3, с. 82].

Создание ЦШПД в мае 1942 года стало переломным моментом в организации партизанской войны. До этого момента, руководство антифашистским сопротивлением в зоне оккупации осуществлялось разрозненно, что приводило к дублированию функций, неэффективному использованию ресурсов и отсутствию единой стратегии. ЦШПД был призван централизовать управление, обеспечить координацию действий партизанских отрядов, снабжение их оружием, боеприпасами и продовольствием, а также организовать связь с тылом.

Структура штаба была тщательно продумана и включала в себя различные отделы и управления, отвечавшие за конкретные направления работы, такие как оперативное управление, разведывательное управление, отдел кадров, отдел снабжения и т. д. ЦШПД подчинялся непосредственно Ставке Верховного Главнокомандования, что подчеркивало важность партизанского движения в общей стратегии войны. Назначение П. К. Пономаренко начальником Центрального штаба ПД, несмотря на его относительно молодой возраст, стало свидетельством признания его лидерских качеств и способности организовать партизанскую борьбу в масштабах всего Советского Союза. Политик имел опыт

работы на высших руководящих постах, знал геополитическую специфику белорусской республики, успел заслужить доверие со стороны высшего руководства.

Для координации партизанской борьбы, организации ее снабжения, развертывания широкого народного сопротивления, из ключевых направлений деятельности ЦШПД можно выделить следующие.

Централизация и координация управления партизанскими формированиями. Были созданы региональные штабы, подчиненные ЦШПД, отделы, отвечающие за разведку, диверсии, пропаганду, снабжение и кадры. Это позволило более продуктивно согласовывать действия партизан, направлять их усилия на выполнение конкретных задач, поставленных Ставкой (*фото 1*) [4]. Унификация тактики и стратегии, а также создание единой системы отчетности повысили прозрачность и управляемость партизанским движением. Связь с партизанскими отрядами налаживалась благодаря организации радиосвязи, заброске военных инструкторов и специалистов.

Организация материально-технического снабжения. Одной из главных задач ЦШПД под руководством П. К. Пономаренко было обеспечение партизан оружием, боеприпасами, продовольствием, медикаментами и другими необходимыми ресурсами. Для этого были организованы воздушные мосты, использовались трофейные склады на оккупированных территориях, задействовано местное население. Регулярное и стабильное снабжение существенно повысило боеспособность партизанских отрядов и позволило им проводить более масштабные операции.

Разведка и контрразведка. Штаб уделял особое внимание организации разведывательной деятельности в тылу врага. Партизаны добывали ценные сведения о расположении немецких войск, их передвижении, планах и намерениях. Эти сведения оперативно передавались командованию Красной Армии и использовались при планировании военных операций. Одновременно велась активная борьба с немецкой агентурой и предателями, что обеспечивало безопасность партизанских отрядов и предотвращало утечку информации.

Агитация и пропаганда. Пономаренко придавал большое значение политической работе среди населения оккупированных территорий. Была налажена работа подпольных типографий. Широко распространялись листовки, газеты и радиопередачи, разоблачающие фашистскую пропаганду, призывающие к борьбе с оккупантами, информирующие о победах Красной Армии. Партизаны активно участвовали в организации митингов и демонстраций протеста против немецких властей. Политическая работа позволила привлечь на сторону партизан широкие слои населения, превратив партизанское движение в действительно народную войну.

Подготовка кадров. ЦШПД организовывал подготовку партизанских командиров и специалистов по различным направлениям деятельности (разведка, диверсии, пропаганда и т. д.). Создавались специальные школы и курсы, где партизаны обучались тактике ведения боя, подрывному делу, методам конспирации и другим необходимым навыкам. К подготовке кадров привлекались опытные военные и партийные работники.

Разработка стратегии и тактики партизанской борьбы, в частности, организация диверсий на железных дорогах – «рельсовой войны», уничтожение живой силы и техники противника, создание партизанских зон. Важно отметить, что Пономаренко считал настоящими партизанами только лесных бойцов [5, с. 139], в то время как опытный партизан-диверсант Украинского штаба партизанского движения И. Г. Старинов партизанами считал всех участников борьбы в тылу врага [6].



Фото 1– П. К. Пономаренко во время совещания с командным составом партизанских формирований, 1943

Несомненно, что деятельность ЦШПД требовала участия большого числа гражданских и военных специалистов. Все успехи партизанского движения на белорусских землях, в первую очередь, результат героизма, преданности народу и Отечеству самих ополченцев. Однако централизация управления партизанской борьбы на оккупированных в 1941–1944 годы территориях Советского Союза, в немалой степени зависела от личности руководителя штаба. Так кем был П. К. Пономаренко, партийным функционером, формальным лидером, или признанным специалистом, имеющим авторитет у своих подчиненных?

Считается, что эффективность работы ЦШПД во многом определялась личными качествами и стилем руководства генерал-лейтенанта (с 25 марта 1943 года) П. К. Пономаренко. Он отличался высокой работоспособностью, требовательностью к себе и подчиненным, умением принимать оперативные решения в сложных ситуациях. Пантелеймон Кондратьевич лично выезжал в партизанские отряды, встречался с партизанами, интересовался их нуждами и проблемами (фото 2) [7]. Он был сторонником коллегиального решения вопросов, прислушивался к мнению подчиненных и учитывал их опыт. Вместе с тем, был достаточно жестким и требовательным руководителем, который не терпел разгильдяйства и невыполнения приказов. Его авторитет в партизанской среде был очень высок.



*Фото 2 – Начальник Центрального штаба партизанского движения
П. К. Пономаренко беседует с группой витебских и могилевских партизан.
Москва, июль 1942 года*

Выдающиеся личные качества Пономаренко как политического лидера подтверждаются следующими результатами:

- организаторские способности привели к созданию эффективной системы управления партизанским движением;
- воля и решительность проявлялась в принятии сложных решений в условиях войны, настойчивости в достижении поставленных целей;
- дипломатичность позволяла находить общий язык с различными группами населения, объединять усилия различных партизанских отрядов;
- инициативность и новаторство привели к внедрению новых форм и методов партизанской борьбы;
- личная смелость проявлялась в посещении партизанских зон, руководстве операциями на передовой.

Эффективность советского партизанского движения в 1942–1944 годах проявилась в регулярных разгромах коммуникаций и тыла противника: нарушении снабжения немецких войск, срыве крупных операций благодаря тактике «рельсовой войны». В сентябре 1943 года началось освобождение первых населенных пунктов БССР. Партизанские зоны, где устанавливалась советская власть и оказывалась помощь населению, к этому времени занимали около 60 % от площади БССР.

Неоспорим вклад партизан в победу в крупных операциях: стратегической наступательной операции «Багратион» и других. Полученные разведданные, диверсии значительно облегчили наступление Красной Армии. Некоторые успешные операции были организованы и координировались непосредственно из ЦШПД. В Белорусском государственном музее истории Великой Отечественной войны, где хранятся фотографии, документы и фото Пантелеймона Пономаренко представлен станок для перекалибровки немецких патронов под советское оружие, сделанный партизанами по схеме Пономаренко.

Но исследователи отмечали и недостатки в планировании ряда операций. Несмотря на значительные успехи в организации партизанского движения,

деятельность П. К. Пономаренко подвергалась критике. В частности, его обвиняли в чрезмерной централизации управления, что сковывало инициативу местных партизанских командиров.

Исследователь А. В. Меркулов считает, что для П. К. Пономаренко история партизан была лишь «пластичным материалом для получения {...} политического капитала» [4, с. 139]. В письме руководству страны в 1975 году накануне 30-летия Победы полковник И. Г. Старинов выражал обеспокоенность «принижением размаха партизанского движения» в брошюре П. К. Пономаренко «Непокоренные» [8], что сказалось на том, что активные партизаны-одиночки не получили заслуженных наград, а герои-партизаны УССР и РСФСР явно проигрывали на фоне Белоруссии. Кроме того, высказывались претензии по поводу недостаточно-го снабжения партизан и не всегда оправданных потерь в ходе операций.

Однако, большинство историков сходятся во мнении, что П. К. Пономаренко в целом успешно справился с возложенными на него задачами и внес значительный вклад в победу над врагом. Дискуссии вокруг его деятельности продолжаются и сегодня, что свидетельствует о сложности и неоднозначности исторической оценки его роли в партизанском движении.

Мы пришли к выводу, что важным фактором, объясняющим эффективность советского партизанского движения в 1942–1944 годах, стала деятельность П. К. Пономаренко на посту руководителя Центрального штаба партизанского движения, которая сыграла решающую роль в приближении победы над фашистской Германией. Феномен политического лидерства П. К. Пономаренко в универсальности необходимых для лидера качеств, а его отличали организаторские способности, воля, инициативность, решительность и умение работать с людьми. Поэтому изучение опыта руководства Пантелеймона Кондратьевича Пономаренко представляет интерес для современных исследователей, занимающихся вопросами организации и управления в экстремальных условиях.

Список использованных источников

1. Пономаренко Пантелеймон Кондратьевич. Биография // Военно-биографический словарь. Архивная копия. Интернет-портал Минобороны России – URL: <https://encyclopedia.mil.ru/-encyclopedia/heroes/USSR/more.htm?id=11840671@morfHeroes> (дата обращения 30.03.2025).
2. Иоффе, Э. Г. П. К. Пономаренко как один из организаторов партизанского движения на оккупированной территории БССР и СССР в 1941–1942-х годах / Э. Г. Иоффе // Беларусь: Памятное лето 1944 года. – Минск, 2015. – С. 380–390.
3. Пономаренко, П. К. Всенародная борьба в тылу немецко-фашистских захватчиков. 1941–1944 гг. / П. К. Пономаренко. – М. : Наука, 1986. – 440 с. Пономаренко, П. К. Всенародная борьба в тылу немецко-фашистских захватчиков 1941–1945 гг. / П. К. Пономаренко. – М. : Наука, 1986. – 484 с.
4. 120 лет со дня рождения Пономаренко Пантелеймона Кондратьевича // Нац. архив Респ. Беларусь : [сайт]. – URL: <https://narb.by/ru/> (дата обращения: 09.08.2022).
5. Меркулов, А. В. Полемика И. Г. Старинова с П. К. Пономаренко об истории партизанского движения в СССР 1941–1944 гг. / А. В. Меркулов // История : факты и символы. – 2018. № 3(16). – С. 139–150.
6. Старинов, И. Г. Мины замедленного действия: размышления партизана-диверсанта / И. Г. Старинов. – М. : Альманах Вымпел, 1999. – 54 с.
7. Пономаренко Пантелеймон Кондратьевич. Биография // Белорусский государственный музей истории Великой Отечественной войны / Интернет-портал Минобороны России – URL: https://www.warmuseum.by/news/lyudi_i_sudby/ponomarenko-panteleymon-kondratevich/ (дата обращения: 08.08.2017).
8. Пономаренко, П. К. Непокоренные. (Всенародная борьба в тылу фашистских захватчиков в Великую Отечественную войну). – М. : Знание, 1975. – 64 с.