

Маргарита Петровна Мишкова¹, Элеонора Эриховна Ермакова²

¹канд. экон. наук, доц., доц. каф. менеджмента

Брестского государственного технического университета

²магистр экон. наук, ст. преподаватель, каф. экономической теории и логистики

Брестского государственного технического университета.

Margarita Mishkova¹, Eleonora Ermakova²

¹Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Management

of Brest State Technical University

²Master of Economics, Senior Lecturer of the Department of Economic Theory and Logistics

of Brest State Technical University

e-mail: ¹mishkova69@yandex.by; ²ermakova.eleonora@gmail.com

РАЗВИТИЕ ТЕХНОПАРКОВ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИОННОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В 2025 г.

Развитие технопарков играет ключевую роль в инновационной трансформации экономики страны, создавая благоприятные условия для научных исследований, технологических разработок и коммерциализации новаторских решений. В статье анализируются механизмы государственной поддержки технопарков, их влияние на наукоемкие отрасли и потенциал в обеспечении устойчивого экономического роста как Республики Беларусь в целом, так и регионов. Рассматриваются примеры успешных региональных технопарков страны, демонстрирующих высокий уровень инновационной активности и устойчивого роста. Рассматриваются стратегии повышения эффективности технопарков, их роль в формировании конкурентных преимуществ и стимулировании предпринимательской активности страны и регионов в 2025 г.

Ключевые слова: технопарки, инновационная экономика, наукоемкие отрасли, государственная поддержка, цифровизация.

Development of Technology Parks as a Driver of Innovative Transformation of the Economy of the Republic of Belarus in 2025

The development of technology parks plays a key role in the innovative transformation of the country's economy in the current period, creating favorable conditions for scientific research, technological development, and the commercialization of innovative solutions. The article analyzes the mechanisms of state support for technology parks, their impact on knowledge-intensive industries, and their potential in ensuring sustainable economic growth for both the Republic of Belarus as a whole and its regions. It also examines examples of successful regional technology parks in the country that demonstrate a high level of innovation activity and sustainable growth. The article discusses strategies for improving the efficiency of technology parks and their role in creating competitive advantages and stimulating entrepreneurial activity in the country and its regions in 2025.

Key words: technology parks, innovative economy, science-intensive industries, government support, digitalization.

Введение

В условиях стремительного технологического прогресса, цифровизации и нарастающих глобальных вызовов развитие технопарков в Республике Беларусь приобретает стратегическое значение для инновационной трансформации национальной экономики. В 2025 г. технопарки становятся не просто инфраструктурными объектами, а системными платформами, обеспечивающими интеграцию научных исследований, технологических разработок и пред-

принимательской инициативы. Их роль заключается в формировании благоприятной среды для генерации и коммерциализации инноваций, охватывающих все ключевые отрасли экономики Республики Беларусь от машиностроения и биотехнологий до информационных систем и экологически ориентированных производств.

Актуальность темы обусловлена необходимостью перехода к экономике знаний, усиления конкурентных позиций страны на международной арене и обеспе-

чения устойчивого регионального развития страны в 2025 г. и последующий период. В условиях ограниченных ресурсов и растущей технологической зависимости технопарки становятся важным инструментом государственной инновационной политики, способным обеспечить структурную модернизацию и стимулировать предпринимательскую активность.

Цель исследования – выявить и проанализировать ключевые механизмы государственной поддержки технопарков в Республике Беларусь, оценить их влияние на инновационную активность и предложить стратегические направления повышения эффективности технопарков в 2025 г. и последующих периодов.

Задачами исследования являются:

- 1) определение роли технопарков в инновационной экосистеме страны;
- 2) анализ действующих механизмов государственной поддержки, включая финансовые, налоговые и институциональные инструменты;
- 3) оценка влияния технопарков на развитие наукоемких отраслей и региональную экономику Республики Беларусь;
- 4) рекомендации по повышению эффективности технопарков и усилению их вклада в устойчивое развитие экономики страны.

Статья направлена на комплексное осмысление роли технопарков в современной экономике Беларуси с акцентом на практические аспекты их развития и интеграции в национальную инновационную стратегию.

Основная часть

Технопарки представляют собой организованные инновационные экосистемы, объединяющие исследовательские институты, стартапы, промышленные предприятия и венчурные фонды. Их основная функция – содействие разработке и внедрению наукоемких технологий, а также коммерциализация научных результатов. В Беларуси технопарки играют важную роль в формировании инновационного ландшафта, способствуя диверсификации экономики и повышению ее конкурентоспособности [1].

Основной документ системы государственных прогнозов социально-экономического развития Республики Беларусь, опре-

деляющий направления развития страны на долгосрочную перспективу, – это Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 г. (Протокол заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 4 февраля 2020 г. № 3) включает в качестве одного из пяти приоритетов устойчивого развития страны цифровую трансформацию экономики и широкомасштабное распространение инноваций. К основным направлениям реализации цифровой повестки относятся:

- 1) цифровая трансформация отраслей экономики и кросс-отраслевая трансформация (сквозная цифровизация физических активов и их интеграция в цифровые экосистемы);
- 2) цифровая трансформация рынков товаров, услуг, капитала и рабочей силы (создание единого цифрового без барьерного рынка);
- 3) цифровая трансформация процессов управления (ускорение цифровых преобразований в государственном управлении и на интеграционном уровне); создание и капитализация цифровых активов на основе данных (оборот технологических данных);
- 4) развитие цифровой инфраструктуры и обеспечение защищенности (сотрудничество по обеспечению устойчивости, непрерывности и надежности инфраструктур) [2].

Развитие инфраструктуры поддержки малого и среднего инновационного предпринимательства является одним из основных направлений Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. В рамках программы реализуются 23 мероприятия, направленных на организацию деятельности и развитие материально-технической базы субъектов инновационной инфраструктуры: создание и организацию деятельности технопарков (их филиалов) в крупных районных центрах; формирование и развитие в технопарках технологической инфраструктуры для оказания услуг резидентам (центры прототипирования, промышленного дизайна и коллективного пользования оборудованием, лабораторные комплексы, коворкинг-центры и др.); создание и организацию эффективного использования целевых фондов инновационного развития технопарков; развитие междуна-

родного сотрудничества субъектами инновационной инфраструктуры [3].

Практика создания и функционирования технопарков показала, что они играют важную роль в практической реализации инноваций, выводе новой (инновационной) продукции на рынок. Созданию благоприятной среды для развития высоких техноло-

гий и инновационных компаний способствует эффективный организационно-экономический механизм управления технопарками.

Организационно-экономический механизм управления белорусскими технопарками представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 – Организационно-экономический механизм управления белорусскими технопарками [4–6]

В Республике Беларусь деятельность субъектов инновационной инфраструктуры осуществляется в соответствии с положениями Закона Республики Беларусь от 10 июля 2012 г. № 425-З «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности» и Указа Президента Республики Беларусь от 3 января 2007 г. № 1 «Об утверждении Положения о порядке создания субъектов инновационной инфраструктуры». В 2024 г. в Республике Беларусь функционировали 24 субъекта инновационной инфраструктуры. Технопарки и их филиалы расположены в столице, областных и крупных районных центрах (Бобруйске, Молодечно, Новополоцке, Пинске,

Горках, Лиде и Барановичах). В первом полугодии 2024 г. продолжили работу филиалы технопарка ООО «ИнКата» в городах Бобруйске и Молодечно. Проводится работа по организации филиала технопарка ЗАО «БНТП» для создания на его базе промышленного парка в г. Барановичи.

Технопарки как субъекты инновационной инфраструктуры играют одну из ключевых ролей в развитии малого и среднего инновационного предпринимательства Республики Беларусь, обеспечении взаимодействия между образованием, наукой, бизнесом и производством. В настоящее время 8 из 16 технопарков функционируют на базе белорусских вузов. Университетские

технопарки не только выполняют функции бизнес-инкубатора, предоставляя своим резидентам помещения различного функционального назначения, но и обеспечивают полный научно-инновационный цикл от прикладных исследований и разработок до создания инновационных предприятий и организации производства наукоемкой и высокотехнологичной продукции. Технопарки на регулярной основе организуют и проводят стартап-мероприятия, в т. ч. форумы, инвест-уикенды, мастер-классы, семинары и др., а также активно участвуют в развитии локальных стартап-школ. В течение последних лет наблюдается особая активизация международного сотрудничества в сфере развития инновационного предпринимательства. Ряд технопарков участвует в реализации международных проектов ПРООН и ЮНИДО. Одним из ведущих и приоритетных партнеров белорусских технопарков в Российской Федерации выступает Инновационный центр «Сколково», также ведутся работы по активизации научно-технического и инновационного сотрудничества с КНР, Казахстаном, Узбекистаном, Азербайджаном и некоторыми другими странами (регионами) [7].

Признавая значительную роль субъектов инновационной инфраструктуры в развитии инновационного предпринимательства, государство предоставляет ряд налоговых льгот технопаркам и их резидентам, например, по налогу на прибыль: технопарки (10 %); резиденты (10 %) (обычная ставка 18–20 % в зависимости от региона); налогу на недвижимость (технопарки – 0 %); земельному налогу (технопарки – 0 %); понижающий коэффициент арендной ставки (технопарки – 0,1; резиденты – от 0,1 до 0,9).

Основными направлениями деятельности технопарков Республики Беларусь являются предоставление в аренду площадей технопарка, комплекса программно-технических средств, оборудования; оказание субъектам малого и среднего предпринимательства содействия в организации и осуществлении предпринимательской деятельности; поддержка и продвижение инновационных научно-технических разработок; предоставление широкого спектра консультационных и информационных услуг прочие направления.

Количественная и качественная характеристика технопарков Республики Беларусь представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Количественная характеристика технопарков Республики Беларусь (на конец 1-го полугодия 2025 г.)

Технопарк	Количество резидентов, человек	Численность работников технопарка и резидентов, человек
ЗАО «Брестский научно-технологический парк»	55	687
ООО «Технопарк «Полесье»»	5	1
РИУП «Научно-технологический парк Витебского государственного технологического университета»	9	146
РИУП «Научно-технологический парк Полоцкого государственного университета»	13	2
ИМП ООО ПГ «Закон и Порядок»	14	262
РУСП «Агентство развития и содействия инвестициям» (Технопарк «Коралл»)	19	775
РУП «Учебно-научно-производственный центр «Технолаб»	31	174
ООО «ИнКата»	23	1084
КПТУП «Минский областной технопарк»	5	137
ООО «Минский городской технопарк»	59	1971
УНП РУП «УНИТЕХПРОМ БГУ»	7	71
РИУП «Научно-технологический парк» БНТУ «Политехник»	11	262
ЗАО «Технологический парк Могилев»	19	244
ООО «Технопарк «Горки»	4	146
РИУП «Научно-технологический парк БГУИР»	2	12
ООО «Технопарк Олика»	2	12

Динамика развития технопарков и центров трансфера технологий позволяет прогнозировать дальнейшее повышение роли и значимости данного института в социально-экономическом развитии Рес-

публики Беларусь и построении экономики. Динамика развития научно-технологических парков Республики Беларусь за 2021–2025 гг. представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика развития научно-технологических парков Республики Беларусь за 2021–2025 гг.

Показатель	Год				
	2021	2022	2023	2024	1-е полугодие 2025
Количество технопарков	17	17	17	16	16
Количество резидентов технопарков	223	242	258	264	278
Количество работников резидентов технопарков	3104	3506	4875	5323	5986
Объем выпуска продукции (товаров и услуг) резидентами технопарков, тыс. руб.	198,1	320,3	451	828,8	421,3

По итогам первого полугодия 2025 г. наибольшее увеличение числа резидентов (по сравнению с 2024 г.) отмечено ГП «НТППУ», ГП «Агентство развития и содействия инвестициям», ИМП ООО ПП «Закон и Порядок» и ООО «МГТ» [10].

Развитию инновационной инфраструктуры, обеспечивающей качественный рост производства, уделяется самое пристальное внимание и в Брестской области. Динамичное развитие технопарков, которые действуют в трех крупнейших городах региона, тому убедительный пример. Это ЗАО «Брестский научно-технологический парк» и его филиал в Барановичах, а также ООО «Технопарк «Полесье»» в Пинске. Включение этих научно-производственных кластеров в Государственную инвестиционную программу на 2025 г. подчеркивает их важную роль в развитии инновационной экономики страны [8].

Согласно концепции, индустриальный парк в Барановичах будет представлять своеобразную промышленную гостиницу, на территории которой смогут размещаться различные производства. В 2025 г. по государственной инвестиционной программе на застройку зданий и сооружений на его территории, а кроме того, на обеспечение инженерной инфраструктуры будет затрачено более 18,7 млн рублей.

Реализация проекта разделена на несколько этапов. Первая очередь предусматривает возведение производственного корпуса площадью около 7 тыс. м². Его строительство было начато в 2024 г., а ввод в

эксплуатацию запланирован на первую половину текущего года. Позже возведут еще два универсальных адаптивных производственных здания, транспортно-логистический центр, а также комплекс административно-бытовых и сервисных зданий.

Активными темпами идет и реализация проекта по созданию индустриального парка на базе ООО «Технопарк «Полесье» в Пинске. Для его развития подобраны три земельных участка в промышленно-складской зоне по улице Козубовского общей площадью 50 га. Планируется, что основными специализациями этого индустриального парка станут машиностроение, металлообработка, услуги логистики, химическая промышленность.

Государственной инвестиционной программой на 2025 г. на строительство производственных объектов и инженерной инфраструктуры индустриального парка «Полесье» предусмотрено более 20 млн руб. Такой комплексный подход имеет большое значение для потенциальных резидентов. Помимо непосредственно самих корпусов, для организации нового производства крайне важно наличие соответствующего электроснабжения, природного газа, водопровода, канализации и других коммуникаций. И вся эта инфраструктура будет обеспечена по самым высоким стандартам. Согласно проектной документации, индустриальный парк в Пинске будет представлен четырьмя производственными корпусами площадью около 6 тыс. м² каждый. Первый из них должен начать функционировать уже в этом

году. Рядом с ним расположены такие крупные предприятия, как «Кузлитмаш», «Пинск-рев», «Амкодор-Пинск», «Пинема» и Пинский завод средств малой механизации, так что будущие резиденты индустриального парка вполне могут создать с ними выгодные производственные и кооперационные связи.

Согласно Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. к 2025 г. поставлена задача увеличить объем выпуска продукции резидентами технопарков до 235 млн руб., увеличить количество субъектов инновационной инфраструктуры до 29 единиц, создать 324 рабочих места, расширить общее количество созданных мест резидентами технопарков до 250 единиц [9]. Средства фондов инновационного развития в первоочередном порядке направляются на оказание поддержки резидентам технопарка, предоставляемой на договорной основе. Финансирование выполняемых резидентами технопарков инновационных проектов осуществляется на конкурсной основе на условиях создания и внедрения новых технологий, производства новой для мировой экономики или для Беларуси продукции. При этом учитывается технологический уклад внедряемых технологий, их происхождение (отечественные/зарубежные), а также планируемый объем производства инновационной продукции, удельный вес экспорта в общем объеме реализации, срок окупаемости инновационного проекта.

С 1 января 2025 г. в соответствии с Налоговым кодексом резиденты технопарков вправе уплачивать патентную пошлину в размере 25 % от установленных ставок по ряду юридически значимых действий. В списке – продление срока подачи заявки на выдачу патента на изобретение или полезную модель; подача евразийской заявки на выдачу патента на изобретение, проверка ее на соответствие требованиям экспертизы Евразийского патентного ведомства; поддержание в силе евразийского патента на изобретение на территории Беларуси, а также совершение ряда юридически значимых действий, связанных с правовой охраной товарных знаков, географических указаний и наименований мест происхождения товара Евразийского экономического союза, топологий интегральных микросхем, в

отношении объектов права промышленной собственности.

Оценивая направления деятельности белорусских технопарков, следует обратить внимание на ряд проблемных факторов их функционирования.

1. Перечень предоставляемых резидентам технопарков услуг однообразен: поддержка и продвижение научных разработок, аренда помещений, информационно-консультационные услуги.

2. Ограниченное количество резидентов в регионах. Это во многом обусловлено не только недостаточным развитием и узкой специализацией их научно-технической среды, но и уровнем профессиональной подготовки администрации технопарков, а также опытом работы в сфере коммерциализации высокотехнологичных разработок.

3. Организации промышленности регионов крайне недостаточно приобретают новые и высокие технологии.

4. Научно-технологическая структура регионов еще достаточно слаба для осуществления полновесного вклада резидентов технопарков в экономику региона. Производственная деятельность сконцентрирована в традиционных секторах средней технологичности. Высокотехнологичные виды деятельности не оказывают заметного влияния на развитие экономики регионов из-за своего незначительного удельного веса в структуре промышленности. Исключение составляет г. Минск, где производство фармацевтических продуктов и фармацевтических препаратов, вычислительной, электронной и оптической аппаратуры занимает значительную долю в структуре промышленного производства.

5. Большая часть промышленности сосредоточена в областных центрах и городах областного подчинения. В то же время в Гомельской и Минской областях преобладающая часть промышленного производства сосредоточена в районах. Но если в Минской области производство рассредоточено более равномерно, то в Гомельской – гораздо более контрастно.

6. Развитие технопарков в регионах определяется наличием там учебных (университеты) и научно-исследовательских организаций, которые в большинстве своем сконцентрированы в Минске и областных центрах. Технопарки могут успешно функ-

ционировать при наличии университетов, научных учреждений и при близости к соответствующему специализированному промышленному производству. Тем самым создается инфраструктура для коммерциализации высоких технологий и создания образцов высокотехнологичной продукции. Отсутствие крупных исследовательских центров в регионах существенно затрудняет организацию там технопарков.

7. Недостаточная обеспеченность кадровыми ресурсами. Кадры являются важнейшей составляющей эффективного хода инновационных процессов. По оценкам экспертов, для успешного продвижения инновационных проектов в Беларуси должно быть около 7 тыс. специалистов в области управления инновациями. Это является одной из причин низкой инновационной активности предприятий и организаций. Обучение и переподготовку кадров целесообразно осуществлять на базе вузов.

8. Отрицательно влияет на создание технопарков в небольших городах слабая материально-техническая база, отсутствие помещений для лабораторий и производственной деятельности, малочисленность и финансовая ограниченность малых инновационных предприятий. Для того чтобы деятельность технопарка была эффективной, малые предприятия в его составе должны получать ощутимые преимущества для ведения инновационной деятельности. Сдерживающим фактором развития технопарков является также недостаточный научно-технический потенциал и невосприимчивость действующих предприятий региона к научно-прикладным разработкам.

В целом можно сказать, что успешность создания и деятельности технопарков во многом будет определяться возможностями администрации, актуальностью разработок и способностью реального сектора увидеть целесообразность внедрения и использования предлагаемых разработок.

Отсутствие отлаженной системы взаимодействия между инновационными структурами и университетами. Фирмы-арендаторы в технопарке должны получить возможность формального и неформального сотрудничества с научными сотрудниками и преподавателями вузов, льготный доступ к научным и технологическим разработкам, информационным и библиотечным

ресурсам. Для университетов тесное взаимодействие с арендаторами технопарка – это возможность приблизить содержание и цели программ обучения к потребностям перспективных нанимателей и для повышения шансов на трудоустройство выпускников, что способствует укреплению репутации и престижа вуза. В Беларуси же отношения между инновационными структурами и вузами пока имеют выраженную учебную окраску, а контакты в области научных исследований и разработок носят чаще разовый и очень избирательный характер.

Широкое сотрудничество технопарков, научно-исследовательских и опытно-конструкторских объединений с ключевыми предприятиями промышленного комплекса будет способствовать налаживанию гибких сетевых взаимосвязей и их расширению, а также поступательному развитию высокотехнологичных производств. [10].

В мировой практике между университетами и фирмами – резидентами технопарков устанавливаются партнерские взаимоотношения, которые носят взаимовыгодный характер. Преимуществами размещения в технопарках для фирм-арендаторов являются: возможность формального и неформального сотрудничества с научными работниками и преподавателями вуза, льготный доступ к научным и технологическим разработкам, использование информационных и библиотечных ресурсов университета. Тесное взаимодействие с арендаторами технопарка – это возможность для университета приблизить содержание и цели программ обучения к потребностям перспективных нанимателей и повышает шансы на трудоустройство выпускников, что в конечном счете способствует укреплению репутации и престижа вуза [10].

Для усиления вклада технопарков в экономику страны предлагаются следующие стратегические направления:

1) модернизация управленческих моделей: переход от административного управления к гибким сетевым структурам с участием частного капитала;

2) развитие партнерских сетей: установление связей с университетами, международными фондами, транснациональными корпорациями;

3) поддержка предпринимательства: создание акселерационных программ, мен-

торских платформ, доступ к венчурному финансированию;

4) цифровизация инфраструктуры: внедрение платформ для управления инновационными проектами, мониторинга эффективности и взаимодействия резидентов.

Эти меры позволят повысить адаптивность технопарков Республики Беларусь к изменениям внешней среды и усилить их роль в национальной инновационной стратегии на перспективу.

Заклучение

Развитие технопарков в Республике Беларусь в 2025 г. представляет собой важнейший элемент государственной стратегии по переходу к инновационной модели экономического роста. В условиях цифровизации, глобальной конкуренции и необходимости устойчивого развития, технопарки становятся системными платформами, обеспечивающими интеграцию научного потенциала, технологических решений и предпринимательской инициативы.

Проведенный анализ показал, что государственная поддержка технопарков Республики Беларусь – через финансовые, налоговые и институциональные механизмы – играет ключевую роль в формиро-

вании благоприятной среды для инновационной активности.

Технопарки страны способствуют развитию наукоемких отраслей, диверсификации экономики, созданию новых рабочих мест и повышению конкурентоспособности регионов Республики Беларусь.

В контексте реализации Национальной стратегии устойчивого развития до 2035 г. технопарки выступают как инфраструктурные узлы цифровой трансформации, обеспечивая сквозную интеграцию инноваций в экономику и управление. Их дальнейшее развитие требует комплексного подхода, включающего модернизацию управленческих моделей, расширение партнерских сетей, поддержку стартапов и усиление трансфера технологий.

Таким образом, технопарки не только отражают текущие тенденции технологического прогресса, но и формируют основу для будущего устойчивого и инклюзивного экономического роста Республики Беларусь. Их стратегическая роль в инновационной трансформации экономики будет возрастать, особенно в условиях необходимости адаптации к новым вызовам и ускорения перехода к экономике знаний.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Мишкова, М. П. Проблемы развития информационных технологий на современном экономическом этапе / М. П. Мишкова // Инновации: от теории к практике : сб. науч. ст. IX Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 19–20 окт. 2023 г. : в 2 ч. / Брест. гос. техн. ун-т. – Брест, 2023. – Ч. 2. – С. 44–48.
2. Информационное общество в Республике Беларусь. – URL: <https://www.belstat.gov.by/-upload/iblock/719/7199f71a6c5b80265d51141c9bbeaf39.pdf> (дата обращения: 26.05.2025).
3. Индикаторы цифровой экономики: 2024 : стат. сб. / В. Л. Абашкин, Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневский [и др.] ; Нац. исслед. ун-т «Высш. шк. экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2023. – 332 с.
4. Индикаторы цифровой экономики: 2022 : стат. сб. / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский ; Нац. исслед. ун-т «Высш. шк. экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2023. – 332 с.
5. Цифровая экономика: 2024 : крат. стат. сб. / В. Л. Абашкин, Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневский [и др.] ; Нац. исслед. ун-т «Высш. шк. экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2024. – 124 с.
6. Цифровая экономика: 2024 : крат. стат. сб. / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневский [и др.] ; Нац. исслед. ун-т «Высш. шк. экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2023. – 120 с.
7. О национальных статистических показателях развития цифровой экономики в Республике Беларусь. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/informatsionno-telekommunikatsionnye-tekhnologii/tsifrovaya-ekonomika/onatsionalnykh-statisticheskikh-pokazatelyakh-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki-v-respublike-belarus/> (дата обращения: 26.05.2025).

8. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности : Закон Респ. Беларусь от 10 июля 2012 г. № 425-З : с изм. и доп. от 6 янв. 2022 г. № 152-З. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11200425> (дата обращения: 26.05.2025).

9. Мишкова, М. П. Управление и цифровая трансформация экономики / М. П. Мишкова // Материалы III Всерос. науч.-практ. конф. «Управление персоналом: реалии настоящего и возможности будущего», Донецк, 21 марта 2024 г. – Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНИЖТ», 2024. – С. 508–512.

10. Мишкова, М. П. Развитие информационных экономических технологий на современном этапе / М. П. Мишкова // Веснік Брэсцкага ўніверсітэта. Серыя 2, Гісторыя. Эканоміка. Права. – 2024. – № 2. – С. 53–61.

REFERENCES

1. Mishkova, M. P. Problemy razvitiya informatsionnykh tekhnologii na sovremennom ekonomicheskom etape / M. P. Mishkova // Innovatsii: ot teorii k praktike : sb. nauch. st. IX Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Brest, 19–20 okt. 2023 g. : v 2 ch. / Brest. gos. tekhn. un-t. – Brest, 2023. – Ch. 2. – С. 44–48.

2. Informatsionnoe obshchestvo v Respublike Belarus'. – URL: <https://www.belstat.gov.by/-upload/iblock/719/7199f71a6c5b80265d51141c9bbeaf39.pdf> (data obrashcheniya: 26.05.2025).

3. Indikatory tsifrovoy ekonomiki: 2024 : stat. sb. / V. L. Abashkin, G. I. Abdrakhmanova, K. O. Vishnevskii [i dr.] ; Nats. issled. un-t «Vyssh. shk. ekonomikI». – M. : NIU VShE, 2023. – 332 s.

4. Indikatory tsifrovoy ekonomiki: 2022 : stat. sb. / G. I. Abdrakhmanova, S. A. Vasil'kovskii ; Nats. issled. un-t «Vyssh. shk. ekonomikI». – M. : NIU VShE, 2023. – 332 s.

5. Tsifrovaya ekonomika: 2024 : krat. stat. sb. / V. L. Abashkin, G. I. Abdrakhmanova, K. O. Vishnevskii [i dr.] ; Nats. issled. un-t «Vyssh. shk. ekonomikI». – M. : NIU VShE, 2024. – 124 s.

6. Tsifrovaya ekonomika: 2024 : krat. stat. sb. / G. I. Abdrakhmanova, S. A. Vasil'kovskii, K. O. Vishnevskii [i dr.] ; Nats. issled. un-t «Vyssh. shk. ekonomikI». – M. : NIU VShE, 2023. – 120 s.

7. O natsional'nykh statisticheskikh pokazatelyakh razvitiya tsifrovoy ekonomiki v Respublike Belarus'. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/informatsionno-telekommunikatsionnye-tehnologii/tsifrovaya-ekonomika/o-natsionalnykh-statisticheskikh-pokazatelyakh-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki-v-respublike-belarus/> (data obrashcheniya: 26.05.2025).

8. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности : Закон Респ. Беларусь от 10 июля 2012 г. № 425-З : с изм. и доп. от 6 янв. 2022 г. № 152-З. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11200425> (data obrashcheniya: 26.05.2025).

9. Mishkova, M. P. Upravlenie i tsifrovaya transformatsiya ekonomiki / M. P. Mishkova // Materialy III Vseros. nauch.-prakt. konf. «Upravlenie personalom: realii nastoyashchego i vozmozhnosti budushchego», Donetsk, 21 marta 2024 g. – Donetsk : FGBOU VO «DONIZHT», 2024. – С. 508–512.

10. Mishkova, M. P. Razvitie informatsionnykh ekonomicheskikh tekhnologii na sovremennom etape / M. P. Mishkova // Vesnik Brestskaga universiteta. Seryya 2, Gistoryya. Ekanomika. Prava. – 2024. – № 2. – С. 53–61.

Рукапіс надіслано у редакцію 05.06.2025