

I МЕСТО

ФГАОУ ВО "РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ"

Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета

Пояснительная записка стартапа:

«Студенческий центр образовательных и досуговых услуг»

(студенты РУДН школьникам и их родителям)

Авторы стартапа:

Клочкова Ульяна Руслановна

Никитина Есения Андреевна

Рощупкина Анастасия Денисовна

Тимонин Станислав Эдуардович

Москва 2023 г.

Цель проекта:

Разработка бизнес-плана Центра занятости для студентов РУДН, а также оказание образовательных и досуговых услуг населению Москвы.

Актуальность:

Одна из самых злободневных проблем для каждого ответственного родителя – это обеспечение безопасности и активного досуга для своего ребёнка в то время, когда он находится на работе или не может по тем или иным обстоятельствам самостоятельно присматривать за ребёнком. Также не менее важной проблемой является активный поиск почасовой работы студентами разных форм обучения. Многим студентам (в т.ч. иностранным) необходима материальная помощь на протяжении всего периода обучения. Однако единичные организации готовы принимать на работу студентов, которые не могут уделять работе 8 часов в день. А данный стартап призван решить обе эти проблемы, предоставив с одной стороны безопасные и качественные досуговые и образовательные услуги для детей школьного возраста, а с другой официальное трудоустройство на неполный рабочий день с гибким графиком на базе университета.

Основные идеи стартапа:

1. Обеспечение безопасности детей школьного возраста.

Для подтверждения необходимости данного стартапа были проанализированы разные новостные порталы, такие как: НТВ, Газета.ру, Лента.ру, Пятый канал, Правмир. За последний год было совершено несколько нападений на детей школьного возраста, которые самостоятельно возвращались со школы днём. Возрастная группа включает в себя детей от 7 до 14 лет. Нападения были разного рода: нападения объединённых групп, взрослых людей, находящихся в состоянии алкогольного или наркотического опьянения, диких животных. И данный факт подталкивает к мысли о создании системы сопровождения для детей данного возраста. Стартап как нельзя лучше обеспечит безопасность данной группы, так как для сопровождения или/и присмотра за ребёнком будет избираться студент, репутацию которого подтверждает и гарантирует университет.

2. Официальное трудоустройство для студентов.

Гибкий график в наши дни всё больше интересует студентов, однако, немногие компании готовы идти на такие жертвы и нанимать студентов (особенно очного отделения). Но проблема трудоустройства остаётся, в связи с разной финансовой ситуацией каждого отдельного студента.

Данный стартап поможет обеспечить небольшим, но удобным заработком каждого «достойного» студента, который доказал посредством обучения, участием в научной и студенческой деятельности университета свою свободу работать оказывая образовательные услуги другим лицам.

3. Привлечение будущих абитуриентов.

«Студенческий центр образовательных и досуговых услуг» может стать хорошей рекламой для Российского университета дружбы народов, так как чем больше качественных услуг будет оказано населению, тем лучше будет становиться репутация ВУЗа.

4. Расширение кругозора детей школьного возраста

На базе Российского университета дружбы народов существует большое количество землячеств разных народов, которые организуют кружки по традиционным танцам, пению и актёрскому мастерству. Таким образом, при интегрировании ребёнка в многонациональную среду

РУДН посредством посещения кружков и мастер-классов будет расширяться его кругозор и интерес к изучению нового.

5. Мотивация студентов

Как было отмечено выше, работать в данном центре смогут не все студенты, а только те, кто пройдут жёсткий поэтапный отбор. Будут учитываться не только представленные документы, но и общая репутация студента, отзывы преподавательского состава, наличие/отсутствие академических задолженностей, владение профильным предметом (для студентов-репетиторов) и оценка коммуникативных навыков кандидатов. Однако, получив возможность трудоустройства, студент обеспечивает себя стабильным заработком и возможностью работать по гибкому графику.

Механизм реализации:

1. Механизм оказания образовательных и досуговых услуг.

Образовательные услуги оказываются репетиторами после заключения договора с законным представителем ребенка. Расписание занятий и их содержание определяется устно и может меняться. Услуга оказывается в месте, установленном заказчиком (квартира, частный дом). Стоимость занятий за один час определяется в зависимости от предмета, возраста ребенка и сложности изучения материала и указывается в договоре. Оплата производится непосредственно после проведения занятия.

Услуги аниматоров предоставляются в здании Интерклуба РУДН на территории студенческого городка университета по адресу г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 21А. При выборе секции родитель заключает соответствующий договор, где прописано количество, длительность и стоимость занятий за месяц. Оплата услуги должна быть произведена до начала второго по счёту занятия. Оплаченные пропущенные занятия могут быть компенсированы при подаче заявления о возврате средств.

Мастер-классы проводятся по заказу школы с предварительным обсуждением деталей и подписанием договора. Оплата услуги производится до начала мастер-класса. Все расходы, связанные с закупкой необходимых материалов для мастер-класса, не включаются в стоимость услуги и оплачиваются заказчиком отдельно.

Услуги гувернеров определяются в договоре, заключаемым между студентом и родителем. В стандартный пакет услуг включено проведение свободного времени с ребенком и сопровождение его на улице. Дополнительно возможны приготовление пищи (ингредиенты оплачиваются заказчиком), помощь по дому и помощь ребенку с выполнением домашних заданий. Оказанная услуга оплачивается в конце рабочего дня по указанному в договоре тарифу.

2. Механизм отбора студентов.

Учащиеся Российского университета дружбы народов, желающие устроиться на работу в Студенческий центр образовательных и досуговых услуг, должны соответствовать некоторым критериям и иметь при себе необходимые документы.

Заявку по поиску работы в Студенческом центре может подать любой студент РУДН возрастом от 18 лет и учащийся на втором курсе бакалавриата или выше. При подаче заявки студент в первую очередь обязан предъявить паспорт или другой документ, удостоверяющий личность, а также студенческий билет. Для рассмотрения кандидатуры на возможное рабочее место также необходимо иметь при себе рекомендательное письмо с кафедры или от заместителя декана, характеристику от студенческого комитета ОУП и выписку успеваемости, подписанную заместителем декана по учебной части. Рассматриваются только те студенты, которые обучаются на «удовлетворительно», «хорошо», «отлично» (D(3+), C(4), B(5), A(5+)). Интенсивность привлечения студента будет зависеть от его успеваемости.

Студенческий центр образовательных и досуговых услуг предоставляет студентам возможность реализовать себя в нескольких профессиях: репетитор, гувернер или аниматор. Помимо вышеуказанных требований и документов студентам следует обратить внимание на дополнительные условия приема на работу.

Для устройства на работу в качестве репетитора по математике, химии, биологии или истории студент должен пройти проверку в формате ОГЭ, а также обучаться на направлении с соответствующим профильным предметом. Баллы ЕГЭ (или аналогичного экзамена) будут дополнительным плюсом при рассмотрении заявки студента.

Студент, желающий реализовать себя в качестве репетитора по иностранному языку (английский, немецкий, французский, испанский, китайский) должен пройти проверку в формате ОГЭ. Дополнительно студент может предоставить баллы ЕГЭ и/или сертификат, подтверждающий уровень владения иностранным языком (или быть носителем иностранного языка, тогда будет учитываться его знание русского языка).

Для работы репетитором по русскому языку студент обязан пройти тестирование в формате ЕГЭ (только тестовая часть).

При подаче заявки на работу репетитором информатики студент должен предоставить оценочную ведомость по данному предмету.

Работа гувернером подразумевает наличие у студента особой любви к детям и умения улаживать конфликтные ситуации. Для этого проводится тестирование в виде решения кейсов (возможных ситуаций), после чего наниматель делает вывод о приеме на работу.

Для приема студента на работу в качестве аниматора выписка успеваемости не обязательна, но студент должен обладать особыми личностными качествами и быть активным членом студенческого сообщества. Желательно состоять в студенческих организациях, а при специализации аниматора в определенной области (танцы, вокал и т. п.) студент должен заниматься в соответствующем кружке.

Экономическое обоснование:

Статьи расходов.

1. Налогообложение.

Выбор режима налогообложения – ПСН. Данный выбор аргументирован его фиксированностью и простотой в исчислении. Так для организации деятельности «Студенческого центра оказания образовательных и досуговых услуг» на один год необходимо 11 патентов на все виды оказываемых услуг. Стоимость 1 патента на оказание образовательных услуг в городе Москва на 2023 год составляет 39 600 руб. Таким образом, налог по ПСН, исчисленный за год по всем видам деятельности составит 435 600 руб.

2. Расходы на оплату труда ОПП.

Для каждой должности были определены размеры заработной платы, выведенные за счёт анализа разных платформ занятости. Были установлены средние заработные платы по рынку занятости.

Начальный предполагаемый штат сотрудников: гувернёров – 15, репетиторы (английский – 10, французский – 3, испанский – 3, немецкий – 3, математика – 5, химия – 3, информатика – 3, история – 4, русский язык – 3), аниматоры – 9. Таким образом, расходы на заработную плату ОПП в месяц составят 518 000 руб. при минимальной занятости работников (по 5 ч в неделю).

3. Косвенные расходы.

Косвенные расходы состоят только из амортизации на приобретённую технику.

14 ноутбуков. Необходимо для работы двух администраторов и руководителя. Средняя цена ноутбука составляет 40 000 руб. Срок полезного использования – 3 года. Амортизируемая стоимость составляет – 560 000 руб. Ежемесячная амортизация 15 556 руб.

Колонка. Необходима для работы аниматоров в Интерклубе. Средняя стоимость 10 000. Срок полезного использования – 3 года. Ежемесячная амортизация 278 руб.

Принтер. Средняя стоимость 10 000 руб. Срок полезного использования – 3 года. Ежемесячная амортизация 278 руб.

Итого косвенные расходы составляют – 16 111 руб. в месяц.

4. Коммерческие расходы.

Реклама "Студенческого центра образовательных и досуговых услуг" будет осуществляться через раздачу листовок после проведения мастер-классов в школах. В месяц необходимо около 250 штук. Для изготовления была выбрана цветная глянцевая бумага средней плотности и размером 10 на 14,5 см. Сумма затрат на печать листовок составляет около 10 000 рублей в месяц. Итого коммерческих расходов в месяц: 10 000 руб.

5. Управленческие расходы.

Проездной для персонала. Необходимо обеспечивать работников проездными, особенно студентов-репетиторов, работающих на дому. Стоимость проездного на наземный транспорт и метро в 2023 году составляет 715 руб. Таким образом, на всех репетиторов и аниматоров (61) расходы составят – 43 615 руб. в месяц.

Заработная плата руководителя составляет 63 000 руб. в месяц.

Аренда офиса составляет 90 000 руб. (может быть снижена при договорённости с университетом).

К прочим расходам управления были отнесены расходы на канцтовары – 25 000 руб. в месяц.

Заработная плата офиса (2 администратора, юрист, бухгалтер) – 140 000 руб. в месяц.

Страховые взносы – 217 742 руб. в месяц.

Итого управленческих расходов – 589 357 руб. в месяц.

6. Себестоимость реализуемых услуг.

Себестоимость реализуемых услуг, при учёте всех расходов на оплату труда ОПП и косвенных расходов, составляет 534 111 руб. в месяц.

Итого общая сумма расходов составляет примерно 1 108 000 руб. в месяц.

7. Кредит.

Для успешного начала деятельности Центра необходимо взять кредит в размере 600 000 руб. на закупку оборудования (ноутбуков, колонки, принтера). Кредит берём под 22,8% сроком на 1 год. Таким образом проценты по кредиту составят 136 800 руб.

8. Предполагаемый доход.

Цены на услуги репетиторов/аниматоров/гувернеров устанавливались, исходя из анализа цен на разных образовательных платформах. Так средняя цена часа репетитора составляет 550 руб., а гувернера 250 руб.

Также был разработан отдельный прайс-лист для услуг аниматоров в Интерклубе, которые будут предоставляться в формате групповых занятий (примерно по 8 человек). Средняя цена за абонемент (8 занятий) составляет 2 500 руб., для индивидуальных занятий – 3 200 руб., пробное занятие 400–450 руб. Так как отдельно организуются Мастер-классы для школ (при их проведении будет присутствовать ответственный на факультете за работу со школами): был составлен список возможных мероприятий. Все мастер-классы для школ будут проводиться на безвозмездной основе. Однако, их проведение будет играть роль дополнительной рекламы для университета.

Таким образом, при минимальной нагрузке работников «Студенческого центра образовательных и досуговых услуг» возможна выручка в размере 11 000 000 руб. в год. А предполагаемая выручка в месяц будет составлять 917 000 руб.

При учёте всех расходов получаем, что возможный чистый доход за 1 год может составить 5 854 000 руб.

Доля университета – 30%. Итого составит: 3 300 000 руб. в год. Налог на прибыль университета: 659 808 руб. Чистый доход: 2 639 232 руб.

При начальном вложении в размере 600 000 руб. срок окупаемости составит примерно 2 месяцев. Таким образом, из всего вышесказанного, можно сделать вывод, что стартап реализуем.

Ожидаемые результаты:

«Студенческий Центр образовательных услуг» рассчитан на оказание услуг детям и подросткам в возрасте от 7 до 16 лет и их родителям.

Студенческий центр образовательных услуг привлекателен для его слушателей их родителей в первую очередь возможностью обучения широкому спектру иностранных языков, которые изучают студенты. Кроме того, ввиду привлечения в качестве педагогов – студентов из зарубежных стран, обучающихся в РУДН, слушатели центра получают возможность обучения, в том числе, и у носителей языков. Услуги аниматоров и гувернеров являются вспомогательными и будут востребованы родителями благодаря тому, что их могут оказывать студенты, обладающие доверием преподавательского состава и членов студенческого совета.

Ожидаемые результаты проекта Центра образовательных услуг для университета:

- Получение РУДН дополнительных финансовых средств от оказания платных услуг, поскольку услуги дополнительного образования в Центре будут предоставляться на договорной основе;
- РУДН в виде Центра получает без дополнительных материальных затрат площадку для проведения экспериментов и апробации новых учебных программ и учебных планов, для дальнейшей проработки и внедрения в образовательный процесс;
- Администрация Университета получает возможность оценки знаний и коммуникативных способностей обучающихся студентов, для дальнейшего их привлечения в магистратуру, аспирантуру и включение в кадровый резерв преподавателей и руководителей ВУЗа, привлечения в дальнейшем на профессиональной основе в качестве преподавателей;
- РУДН может оценить уровень подготовки и образования слушателей Центра из старших классов и их возможностей в качестве потенциальных абитуриентов;
- Центр образовательных услуг в процессе набора и привлечения слушателей одновременно ведет PR-кампанию ВУЗа среди школьников, абитуриентов и их родителей, с целью привлечения в ВУЗ наиболее подготовленных и талантливых школьников.

В свою очередь, студенты, принимающие участие в проекте, имеют возможность постоянно совершенствовать полученные за время обучения в ВУЗе знания на практике. Среди основных прогнозируемых результатов следующие:

- Дополнительный материальный доход за оказание услуг;
- Самореализация;
- Благодаря доступности всех методических материалов и возможности консультаций по проблемным вопросам с практикующими преподавателями, студенты получают возможность дополнительного углубленного изучения предмета, который преподают и приобретают преподавательский навык и навык общения с детьми и удержания их внимания;

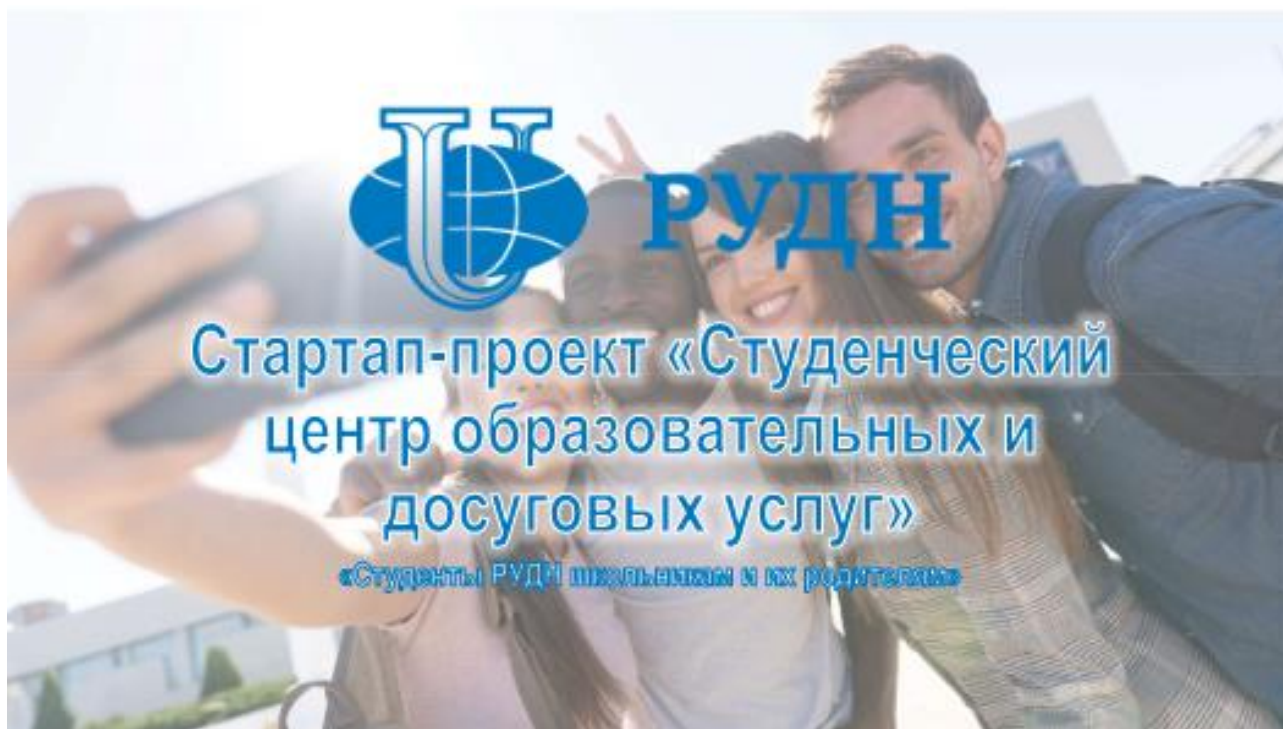
- На основе результатов работы в образовательном центре у студентов формируются практическая база для исследовательских и научных работ;
- Выявляются организаторские и лидерские качества студентов, вырабатывается такое качество, как самодисциплина и ответственность;

Родители, обращающиеся в Центр образовательных услуг, получают возможность на предоставление комплекса услуг: образовательных и дополнительных – в качестве аниматоров и гувернеров. Кроме того, родители получают возможности:

- Качественное и углубленное изучение ребенком иностранного языка, в соответствии с требованиями РУДН;
- Возможность выбора и корректировки нагрузки и интенсивности обучения языкам;
- Широкий выбор иностранных языков для изучения и досуговых мероприятий;
- Немаловажным является и стоимость услуг Центра, которые на порядок меньше, чем у частных преподавателей и репетиторов. Регулировать цену услуг можно путем занятия по несколько человек или в группах.

Можно сделать вывод, что реализация проекта и функционирование студенческого центра образовательных услуг РУДН при минимуме затрат со стороны ВУЗа, принесет положительные результаты для всех заинтересованных сторон: администрации и студентов РУДН, школьникам и их родителям, как планирующим дальнейшее поступление в РУДН, так и обращающихся в Центр для помощи в освоении школьной программы и более углубленного изучения иностранных языков.

ПРЕЗЕНТАЦИЯ К СТАРТАП-ПРОЕКТУ



Цели и задачи проекта

ЦЕЛЬ

Разработка бизнес-плана Центра занятости для студентов РУДН, а также оказание образовательных и досуговых услуг населению города Москвы.

ЗАДАЧИ:

1. предоставить возможность студентам получать стабильный доход;
2. установить дополнительные связи со школьниками и их родителями, подшефными школами;
3. определить потенциал студентов, которых потом можно будет привлечь для педагогической деятельности в РУДН

Актуальность проекта



1. Повышение уровня преступности в отношении детей

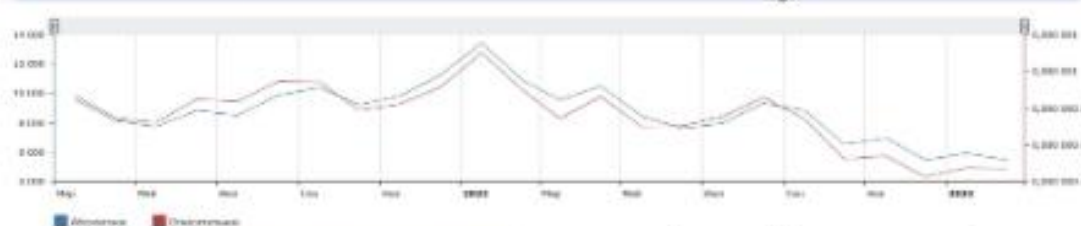
За январь 2023 г. зафиксирован рост регистрируемой преступности на 1,1%.

В СМИ всё чаще мелькают сюжеты о нападениях на детей.



Актуальность проекта

2. Периодическое увеличение спроса на услуги гувернеров в Москве.



Количество поисковых запросов о поиске няни для ребенка в г. Москва в системе Яндекс.

Актуальность проекта

3. Востребованность репетиторов и гувернеров, выявленная в результате социологического опроса.

Услугами репетиторов воспользовались бы следующее количество опрошенных*:

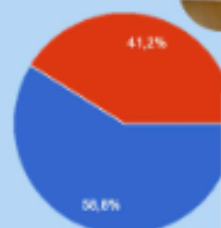
По русскому языку – 60,5%

По математике – 82,4%

По английскому языку – 90,8%

По французскому языку – 54,6%

*Указаны наиболее востребованные репетиторы.



Если у вас есть или были бы дети, воспользовались бы вы услугами гувернера для детей от 7 до 12 лет?

Да
Нет

Актуальность проекта

4. Решение правительства РФ о преподавании в школах африканских языков (суахили и амхарский).

Внедряется сквозная подготовка

Школа
Университет
Работодатель



Создан Российско-Африканский сетевой Университет

Преимущества проекта

1. Качественные и недорогие услуги для детей.

3. PR-кампания для университета.

5. Небольшой, но стабильный заработок для студентов.

2. Дополнительные доходы для ВУЗа.

4. Возможность изучения непопулярных иностранных языков.



РУДН как часть Центра

Университет осуществит/предоставит:

- Рекламу Студенческого центра образовательных и досуговых услуг
- Помещения для проведения секционных занятий в Интерклубе, оснащенные необходимой аппаратурой
- Коммунальное обслуживание помещений и ремонт при необходимости



РУДН как часть Центра

Функции

- регулирование работы центра через Руководителя
- официальное подтверждение репутации студентов
- предоставление мест для оказания услуг (помещений Интерклуба, кабинет для офиса)

Ответственность

- за достоверность документов, подтверждающих репутацию студентов
- за безопасность предоставляемых помещений
- за содержание предоставляемых помещений



Отбор студентов

На работу в Центр приглашаются студенты РУДН, соответствующие требованиям и прошедшие отбор.



Кого примут на работу?

Студент 2 курса или выше от 18 лет

Успеваемость не ниже D (3+)

Успешное прохождение собеседования, написание экзамена или решение кейсов

Хорошая репутация и активное участие в жизни университета

Интерклуб РУДН



Структура управления Центром

Управленческий персонал

Руководитель Центра

Бухгалтер - 1

Администраторы - 2

Юрист - 1

Аниматоры - 15

Репетиторы - 37

Гувернеры - 15

Основной производственный персонал



Проект в цифрах - расходы



1. Налогообложение:

По ПСН налог за все виды деятельности составит 435 600 руб.



2. Расходы на оплату труда ОПП:

При максимальной занятости работников за год расходы составят 6 360 000 руб.



3. Косвенные производственные расходы:

Состоят из амортизации на приобретенную технику и составляют 73 400 руб./год.



4. Коммерческие расходы:

Печать рекламных материалов в год обойдется в 120 000 руб.



5. Управленческие расходы:

Аренда, канцтовары, з/п офиса и прочее – 6 996 000 руб. в год.



6. Доля университета:

45% от чистой прибыли, 2 000 000 руб. в год.



7. Кредит:

Кредит под 22,8% на срок 1 год – 1 032 000 рублей.

**ИТОГО РАСХОДОВ
ЗА ПЕРВЫЙ ГОД:
17 017 000 рублей**

Капитальные вложения Центра



Принтеры



Ноутбуки



1 колонка

Финансовые результаты

При минимальной нагрузке работников предполагаемый годовой доход составляет 18 540 000 рублей

При учете всех расходов минимальный чистый доход после погашения кредита: 2 555 000 рублей в год.

Первоначальные инвестиции	840 000
NPV	2 109 135
Дисконтированный срок окупаемости	1 год
Окупаемость	8 месяцев
PI	1,4
IRR	263,3%
Точка безубыточности	15 985 000

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Стартап-проект «Студенческий центр образовательных и досуговых услуг»



RUDN
university