

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Т. И. Явтухович

Научный руководитель: Н. В. Носко, ст. преподаватель
Брестский государственный технический университет,
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267
taisijajawtuchowitsch18.10@mail.ru

Строительство часто сопряжено со множеством неопределенностей, которые могут приводить к финансовым потерям и снижению качества работ. В статье приводится классификация рисков, их причины. Далее описывается процесс управления рисками и делается вывод о том, что эффективное и грамотное управление рисками в строительстве не только снизит финансовые потери, но и повысит качество работ.

Ключевые слова: классификация рисков, строительная сфера, управление рисками, контроль и оценка рисков, эффективное управление.

RISK MANAGEMENT IN CONSTRUCTION ORGANIZATIONS

T. I. Yavtukhovich

Scientific supervisor: N. V. Nosko, Senior lecturer
Brest State Technical University, Republic of Belarus
Brest, Moskovskaya str., 267
taisijajawtuchowitsch18.10@mail.ru

Construction is often associated with many uncertainties, which can lead to financial losses and a decrease in the quality of work. The article provides a classification of risks and their causes. The following describes the risk management process and concludes that effective and competent risk management in construction will not only reduce financial losses, but also improve the quality of work.

Keywords: risk classification, construction sector, risk management, risk control and assessment, effective management.

Строительство является одной из самых сложных и высокорисковых сфер экономики. Строительные проекты часто сопряжены с множеством неопределенностей, которые могут привести к значительным финансовым потерям, задержкам и ухудшению качества работ. Эффективное управление рисками в строительстве становится ключевым фактором для достижения успешных результатов и обеспечения устойчивости организаций.

Для того чтобы управлять рисками, необходимо, прежде всего, классифицировать их. В настоящее время отсутствует общепризнанная классификация рисков в сфере строительства.

Проблема классификации рисков широко исследуется в работах таких ученых, как В. А. Абчук, А. Н. Асаул, И. Т. Балабанов, С. М. Васин, М. В. Грачева, М. Г. Лапуста, Р. М. Меркин, Ю. П. Панибратов, Н. В. Хохлов, Т. Н. Цай, В. А. Чернов, В. С. Шутов и других. Разнообразие существующих в мировой практике классификаций рисков создает сложные задачи по их систематизации и идентификации. На основе проведенного анализа мы рассмотрим некоторые виды рисков в строительной отрасли, классифицированные по времени возникновения, способу учета и характеру последствий (см. таблицу) [1].

Таблица – Классификация рисков с учетом особенностей строительной сферы

Виды риска	Причины риска
1	2
Производственные	Неисправность в работе машин, механизмов, транспортных средств; выход из строя систем энерго- и водоснабжения; низкое качество материалов, деталей, конструкций, оборудования
Организационные	Низкий уровень организации: ошибки планирования и проектирования; недостатки координации работ [1]
Технические	Ошибки проектирования, недостаток квалифицированных кадров, неисправности оборудования
Маркетинговые	Изменение цен продажи продукции после заключения контракта; неплатежеспособность покупателя или заемщика; изменчивость спроса на продукцию и стоимость материалов
Финансовые (внешние)	Обесценивание инвестиционно-финансового портфеля вследствие изменения валютных курсов; неосуществление платежей
Правовые риски	Нарушение контрактных обязательств, судебные разбирательства, изменения в законодательстве
Риск форс-мажорных обстоятельств (природные, климатические)	Риск стихийных бедствий (природные катастрофы: наводнения, землетрясения, штормы и др. климатические катаклизмы), войны, революции [5]

Процесс управления рисками состоит из следующих этапов.

1. Идентификация рисков. На первом этапе необходимо выявить все возможные риски, которые могут возникнуть в процессе реализации проекта. Это может быть сделано через анализ прошлых лет, опросы экспертов, а также использование специализированных программных средств. Идентификация рисков должна осуществляться группой специально подготовленных лиц с опытом работы на предприятии. Для того, чтобы идентифицировать опасности, можно применять большое число методов: анализ «дерева событий», анализ видов, последствий и критичности отказов, анализ «дерева неисправностей», исследование опасности и связанных с ней проблем, анализ влияния человеческого фактора, предварительный анализ опасности, «мозговой штурм» и др [2].

2. Оценка рисков. После идентификации рисков следует их оценка. Она включает в себя определение вероятности возникновения каждого риска и его потенциального воздействия на проект. Оценка может быть качественной (групповая дискуссия, экспертные оценки) или количественной (математические модели, статистические методы). Следует отметить, что в большинстве случаев при анализе рисков предприятия различают пять зон риска. Первая –

безрисковая зона (минимальные потери фирмы). Вторая зона – зона приемлемого риска – соответствует «нормальному», «разумному» риску. Она характеризуется уровнем потерь, не превышающим размера чистой прибыли. Третья зона – зона допустимого риска [4]. Она характеризуется уровнем потерь, не превышающим размера расчетной прибыли. Четвертая зона соответствует величине потерь, равных расчетной выручке (зона критического риска). Пятая зона – зона катастрофического риска характеризуется потерями, равными имущественному состоянию предпринимателя (зона утраты имущества и банкротства). Отнести все возможные риски к одной из вышеперечисленных зон позволяет коэффициент риска. Он рассчитывается как отношение максимально возможной суммы убытков к величине собственных средств предприятия:

$$K_R = \frac{L}{C}$$

где K_R – коэффициент риска;

L (Loss) – максимально возможная сумма убытка;

C (Capital) – объем собственных средств.

Практика показывает, что значения коэффициента риска от 0 до 0,3 следует расценивать как низкий (приемлемый) риск; от 0,3 до 0,5 – как допустимый риск; от 0,5 до 0,7 – как критический риск; свыше 0,7 – как катастрофический для предприятия [3].

3. Разработка стратегии управления рисками. На этом этапе формируются стратегии, направленные на минимизацию или предотвращение выявленных рисков. Основные подходы включают:

- избегание рисков – корректировка проектного плана с целью исключения рискованных элементов;
- снижение риска – внедрение дополнительных мер безопасности или улучшение процессов;
- передача рисков – использование страхования или заключение контрактов с субподрядчиками;
- принятие риска – осознанное принятие риска при наличии соответствующих резервов.

4. Мониторинг и контроль. Управление рисками представляет собой непрерывный процесс. Важно регулярно пересматривать и обновлять планы управления рисками, а также отслеживать изменения в условиях проекта и внешней среде [4].

Современные технологии играют ключевую роль в управлении рисками. Применение программного обеспечения для управления проектами, моделирования и анализа данных значительно повышает эффективность процессов. Например, технологии информационного моделирования зданий (BIM) позволяют визуализировать проект и выявлять потенциальные проблемы на ранних этапах.

Управление рисками в строительных организациях является сложным, но необходимым процессом, требующим системного подхода и активного участия всех участников проекта. Эффективное управление рисками не только защищает

организацию от убытков, но и способствует повышению качества и своевременности выполнения строительных работ. В условиях постоянных изменений в экономической и правовой среде успешные компании должны быть готовы адаптировать свои стратегии управления рисками для обеспечения устойчивого роста и конкурентоспособности.

Список использованных источников

1. Меркин, Р. М. Проблемы надежности и риска в строительстве / Р. М. Меркин // Экономика строительства. – 1990. – № 6. – С. 13–29.
2. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии: учеб. пособ. / С. М. Васин, В. С. Шутов – М. : КНОРУС, 2015. – 300 с.
3. Белоусов, С. А. Риск-ориентированный внутренний аудит как элемент системы управления рисками компании / С. А. Белоусов // Управление риском. – 2012. – № 2. – С.14–19.
4. Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: учеб. пособие / К. В. Балдин. – М. : Дашков и К, 2013. – 420 с.
5. Балдин, К. В. Управление рисками: учеб. пособие / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. – М. : Юнити-Дана, 2012. – 512 с.

© Yavtukhovich T. I., 2024