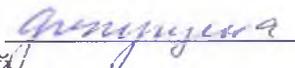


Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Брестский государственный технический университет»
Экономический факультет
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ 
Зав. кафедрой
 Г. Б. Медведева
«29» 01 2025 г

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
НА ТЕМУ: «ПРОЕКТ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ
ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «БРЕСТСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ»)»

Зав. кафедрой



Г.Б. Медведева

Руководитель



Е.В. Томашева

Дипломник



М.В. Ковалевич

РЕФЕРАТ

Проект оптимизации логистических затрат предприятия (на примере ОАО «Брестский мясокомбинат»): 1 – 26 02 05 / УО БрГТУ; М.В. Ковалевич; гр. Лог-8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 83 с.: 29 табл., 8 рис., 25 источн., 8 прил.

Ключевые слова: организационная структура, трудовые ресурсы, финансовый анализ, каналы распределения, логистика, логистическая система, логистическая сеть, персонал, эффективность, производственно-хозяйственная деятельность, затраты, услуги, производство, выручка, активы, издержки, рентабельность, инвестиции, коэффициенты.

Содержит характеристику деятельности предприятия, анализ трудовых ресурсов, анализ логистической системы, финансово-экономический анализ, расчет и анализ показателей деятельности ОАО «Брестский мясокомбинат», анализ логистической системы, анализ логистических издержек предприятия, SWOT-анализ.

1-26 02 05 – Лог - 8 – ДР – 15									
Изм.	Кол.	Лист	№ док.	Подп.	Дата	Проект оптимизации логистических затрат (на примере ОАО «Брестский мясокомбинат»)	Стад.	Лист	Листов
Разраб.		Ковалевич М.В.			18.01.25		ДР	4	83
Руков.		Томашева Е.В.			18.01.25				
Консульт.		Томашева Е.В.			18.01.25				
Зав.каф.		Медведева Г.Б.			20.01.25				
Н.контр		Томашева Е.В.			21.01.25				
							БрГТУ, кафедра ЭТЛ		

ВВЕДЕНИЕ

В условиях современной рыночной экономики производственные предприятия сталкиваются с усилением конкуренции, ростом требований к качеству продукции и изменением потребительских предпочтений. Одним из ключевых факторов, влияющих на конкурентоспособность и финансовую устойчивость предприятия, является эффективность управления логистикой.

Логистические затраты часто составляют значительную долю в общей структуре затрат производственного предприятия. Они включают расходы на транспортировку, складирование, управление запасами, упаковку, обработку заказов и другие сопутствующие операции. Оптимизация этих затрат позволяет существенно снизить общие операционные издержки, что, в свою очередь, ведет к повышению рентабельности и увеличению прибыли.

В условиях глобализации и насыщенного рынка предприятия сталкиваются с необходимостью поддержания конкурентных цен на свою продукцию. Сокращение логистических затрат позволяет снизить себестоимость готовой продукции, что дает возможность устанавливать более конкурентоспособные цены. Это особенно важно для компаний, работающих в условиях высокой ценовой конкуренции, где каждое снижение затрат может стать решающим фактором для завоевания или удержания рыночной доли.

Оптимизация логистических затрат для производственного предприятия является необходимым условием для достижения устойчивого роста, повышения эффективности, укрепления конкурентных позиций и улучшения качества обслуживания клиентов. В современных условиях динамично меняющейся экономики, оптимизация логистики становится важным стратегическим приоритетом для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и финансовой стабильности предприятия.

Для предприятий, работающих в пищевой промышленности, таких как ОАО «Брестский мясокомбинат», управление логистикой особенно актуально ввиду сложности цепочек поставок, необходимости поддержания качества продукции и соблюдения строгих нормативов.

ОАО «Брестский мясокомбинат» является одним из ведущих предприятий мясоперерабатывающей отрасли Республики Беларусь. Компания осуществляет полный цикл производства, начиная с закупки сырья и заканчивая реализацией готовой продукции через собственные и партнерские каналы сбыта. Однако, несмотря на успехи в производственной и сбытовой деятельности, логистические процессы предприятия остаются ресурсозатратными, что снижает общую эффективность бизнеса.

Актуальность данной работы обусловлена необходимостью разработки мероприятий, направленных на снижение логистических затрат, что позволит предприятию сократить издержки, повысить прибыль и укрепить свои позиции на внутреннем и внешнем рынках. Оптимизация логистики предполагает анализ текущих затрат, выявление ключевых проблемных зон и внедрение решений, направленных на их устранение.

Цель данной работы заключается в разработке логистического проекта, направленного на оптимизацию логистических затрат ОАО «Брестский мясокомбинат».

Объектом исследования является ОАО «Брестский мясокомбинат».

Предметом исследования является оптимизация логистических затрат ОАО «Брестский мясокомбинат».

Для достижения поставленной цели в работе необходимо решить следующие задачи:

- выполнить анализ производственно-хозяйственной и финансовой деятельности ОАО «Брестский мясокомбинат»;
- проанализировать логистическую систему предприятия;
- проанализировать структуру и динамику логистических затрат ОАО «Брестский мясокомбинат».
- разработать логистический проект оптимизации логистических затрат ОАО «Брестский мясокомбинат» и оценить его экономическую эффективность.

Практическая значимость данной работы заключается в возможности применения разработанных предложений на практике для снижения логистических издержек предприятия, что окажет положительное влияние на его финансовую устойчивость и конкурентные преимущества.

Методы исследования: работа основана на принципах системного анализа. Для решения поставленных задач были использованы эмпирические методы (сбор, изучение и сравнение данных) методы сравнительного анализа и обобщений статистических данных, синтеза теоретического и практического материала, принципах формальной логики. При обработке и систематизации информации применялись методы группировок, классификации. Анализ фактического материала представлен в виде таблиц и рисунков.

В качестве источников для написания работы были использованы документы предприятия, статистическая отчетность, научная и учебная литература, материалы научных журналов, электронные ресурсы сети интернет, а также собственные разработки.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Александров, О. А. Логистика : учебное пособие / О. А. Александров. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 217 с.
2. Анализ финансовой деятельности предприятия / В. Р. Кобылецкий // Онлайн-журнал «Financial Analysis online» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.finalon.com/ru/analiz-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-napravleniya/371-analiz-finansovoj-deyatelnosti-predpriyatiya> (Дата доступа: 28.09.2024)
3. Гаджинский, А.М. Логистика: Учебник для высших и средних специальных учебных заведений. – М.: Информационно–внедренческий центр «Маркетинг». – 2019. – 207 с.
4. Григорьев, М. Н. Логистика. Базовый курс / М.Н. Григорьев, С.А. Уваров. – М.: Юрайт, 2018. – 784 с.
5. Коммерческая логистика : учебное пособие / под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 259 с.
6. Конотопский, В.Ю. Логистика : учебное пособие для вузов / В. Ю. Конотопский. – 4–е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 143 с.
7. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 167 с.
8. Курочкин, Д. В. Логистика: курс лекций / Д. В. Курочкин. – Минск: ФАУинформ, 2018. – 272 с.
9. Ладутько Н.И. Учет, контроль и анализ материальных ресурсов. – Минск: «ФУА Информ», 2020. – 238 с.
10. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. – М.: Проспект, 2020. – 352 с.
11. Логистика: учеб. пособие / В. И. Маргунова [и др.]; под. общ. ред. В. И. Маргуновой. – Минск: Выш. шк., 2019. – 508 с.
12. Лукинский, В.С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для СПО / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 359 с.
13. Метод SWOT-анализа [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/swot/>. – Дата доступа: 20.10.2024
14. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности «Логистика» / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет,

Кафедра экономической теории и логистики; сост. Г.Б. Медведева [и др.]. – Брест, 2023. – 36 с.

15. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. – М.: ИНФРА–М, 2020. – 528 с.

16. Неруш, Ю.М. Проектирование логистических систем. Учебник / Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. – М.: Юрайт, 2018. – 432 с.

17. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – М. : Издательство Юрайт, 2022. – 184 с.

18. Сергеев, В.И. Логистика. Информационные системы и технологии / В.И. Сергеев, М.Н. Григорьев, С.А. Уваров. – М.: Альфа–пресс, 2019. – 608 с.

19. Чуев, И. Н. Экономика предприятия / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. - М.: Дашков и Ко, 2021. - 416 с.

20. Щербаков, В.В. Логистика и управление цепями поставок: учебник / В. В. Щербаков, Э.М. Букринская, Н.А. Гвилия и др. – М.: Юрайт, 2019. – 581 с.

21. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. - М.: Проспект, 2020. - 352 с.

22. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. - М. : Издательство Юрайт, 2022. - 184 с.

23. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. - М.: ИНФРА-М, 2020. - 528 с.

24. Проектирование логистических систем. Учебник / Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. - М.: Юрайт, 2018. - 432 с.

25. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление проектами в логистике» для специальности 1-26 80 06 Логистика [Электронный ресурс] / Брестский государственный технический университет, Экономический факультет, Кафедра экономической теории и логистики; сост.: А. М. Омелянюк, Е. Л. Шишко. - Брест : БрГТУ, 2022.