

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
«Брестский государственный технический университет»  
Экономический факультет  
Кафедра экономической теории и логистики

К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой



Г. Б. Медведева

« 30 » 01

2025 г.

## ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ: «ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОДО «ТУТ И ТАМ ЛОГИСТИКС»»

Зав. кафедрой



Г. Б. Медведева

Руководитель



Е. В. Томашева

Дипломник



А. Д. Зайцева

БРЕСТ 2025

## РЕФЕРАТ

Оптимизация складской логистики предприятия (на примере ОДО «Тут и Там Логистикс»): Дипломная работа: 1 – 26 02 05 / БрГТУ; А.Д. Зайцева; гр. ЛОГ – 8; Кафедра ЭТЛ. – Брест, 2025. – 88 с., 13 ил., 27 табл., 19 источн., 13 прил.

Ключевые слова: анализ, коэффициент, платёжеспособность, выручка, прибыль, финансовая устойчивость, склад, SWOT-анализ, логистическая система, затраты, эффективность, оптимизация.

Дипломная работа содержит: объект исследования – ОДО «Тут и Там Логистикс»; предмет – складской комплекс компании.

Цель - оптимизация процессов складской логистики на предприятии с целью повышения конкурентоспособности и улучшения обслуживания клиентов.

Результатом данной работы будет являться анализ складской логистики ОДО «Тут и Там Логистикс», выявление негативных тенденций в производственно-хозяйственной и финансовой деятельности компании, разработка конкретных мероприятий для решения выявленных с помощью SWOT-анализа проблем, а также расчёт экономического эффекта после внедрения данных мероприятий.

						1-26 02 05 – Лог-8 – Др – 10			
Изм.	Кол	Лист	№ док	Под.	Дата				
Разраб.		Зайцева А.Д.			15 01	Оптимизация складской логистики предприятия (на примере ОДО «Тут и Там Логистикс»)	Стадия	Лист	Листов
Руковод.		Томашева Е.В.			16 01		ДР	4	88
Консульт.		Томашева Е.В.			16 01		УО БрГТУ, каф. ЭТЛ		
Зав.каф.		Медведева Г.Б.			16 01				
Н. контр.		Томашева Е.В.			22 01				

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях быстро меняющейся экономики и растущей конкуренции оптимизация складской логистики становится ключевым фактором успешного функционирования предприятий. Эффективное управление складскими ресурсами позволяет компаниям не только минимизировать затраты, но и улучшить качество обслуживания, что в свою очередь способствует увеличению лояльности клиентов и укреплению позиций на рынке.

Актуальность темы определяется тем, что основу внутрискладской логистики составляет технологический процесс, т. е. система операций по подготовке склада к приемке продукции, разгрузке транспортных средств, приемке продукции, размещению ее на хранение, организации хранения, комплектации заказов, подготовке к отпуску и отгрузке со склада. От того, насколько эффективно будут выполнены эти операции, зависит работа других отделов компании, уровень логистического сервиса, предоставляемого клиентам, а следовательно, и уровень конкурентоспособности компании на рынке. В связи с этим перед руководством склада каждого предприятия стоит задача максимально оптимизировать технологический процесс.

Объектом исследования данной дипломной работы является – ОДО «Тут и Там Логистикс», а предметом – складской комплекс компании.

Целью исследования является разработка логистического проекта по оптимизации складской логистики на предприятии с целью повышения конкурентоспособности и улучшения обслуживания клиентов.

Задачами являются:

- анализ производственно-хозяйственной и финансовой деятельности компании;
- анализ складского комплекса компании;
- разработка логистического проекта, направленного на совершенствование складской логистики ОДО «Тут и Там Логистикс».

Для написания данной дипломной работы были использованы такие источники информационного обеспечения, как внутренние документы и отчеты ОДО «Тут и Там Логистикс», Интернет-ресурсы, учебные пособия по логистике, а также нормативные документы и стандарты Республики Беларусь.

В работе были использованы следующие методы исследования: статистический анализ, SWOT-анализ, экономический анализ, сравнение изучаемых показателей.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие / под общ. ред. Л.Л. Ермолович. – Мн. : Современ. шк., 2006. – 736 с.
2. Антонов, В. Складские инновации и технологии в 2019 году / В. Антонов // Склад и техника. — 2020, № 1-2. — № 2. — С. 34-38.
3. Внутренние документы и отчеты ОДО «Тут и Там Логистикс» (финансовая отчетность, отчеты о прибылях и убытках, отчеты о движении основных средств).
4. Волгин, В.В. Склад: организация, управление, логистика / В.В. Волгин. — Изд. 7-е, перераб. и доп. — Москва: Дашков и К, 2019. — 732 с.
5. Григорьев М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учебник : [в 2 ч.] :Ч.1 / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — Москва : Юрайт, 2022. — 472 с.
6. Григорьев М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учебник : [в 2 ч.] :Ч.2 / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — Москва : Юрайт, 2022. — 341 с.
7. Захаров, А.Н. Экономическая сущность и механизмы повышения конкурентоспособности предприятия (Мировой опыт) / А.Н. Захаров // Внешнеэкономический бюллетень. – 2021. - №4. – С.141-20.
8. Логистика запасов и складирования: учеб.-метод. пособие / И. А. Еловой, Е. В. Малиновский, Е. В. Настаченко ; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. – Гомель: БелГУТ, 2022. – 210 с.
9. Любовина Д. Подводные камни автоматизации // Складские технологии, 2019 – 42 с.
10. Маликова, Т. Е. Складская логистика: учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. Е. Маликова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 149 с.
11. Методические указания по преддипломной практике для студентов специальности "Логистика" / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 70 с.
12. Методические указания по выполнению дипломной работы для студентов специальности Логистика / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра экономической теории и логистики ; сост.: Г. Б. Медведева [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2023. – 112 с.

13. Об утверждении Концепции развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 г.: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 декабря 2017 г. № 1024// Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2020.

14. Об утверждении Положения о приемке товаров по количеству и качеству: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 03 сентября 2008 г. № 1290: в ред. в ред. постановления Совмина от 13 октября 2017 г. № 773// Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2020.

15. Официальный сайт ОДО «Тут и Там Логистикс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ttl.by/ru/> . – Дата доступа: 15.11.2024

16. Оценка конкурентоспособности логистических организаций : учеб. пособие / В. М. Каточков, Л. И. Трофимова, Г. В. Савин, Е. В. Топоркова . - Екатеринбург : Изд-во УрГЭУ, 2020. - 125 с.

17. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. — Минск: Новое знание, 2020. — 540 с.

18. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учеб. пособие для ВУЗов / Г.В. Савицкая. – Минск: Новое знание, 2013. – 640 с.

19. Технологическое проектирование склада. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.lobanov-logist.ru/library/352/56969/>. Дата доступа: 12.12.2024.