

2. Глазкова А. С. Індустріальнологістична інфраструктура як основа інноваційної модернізації економіки [Текст] / А. С. Глазкова // Економіка та управління національним господарством. – 2016. – Вип. 2. – С. 49-52.

3. Top 10 Supply Chain and Logistics Technology Trends in 2021 URL: <https://www.transmetrics.ai/blog/supply-chain-logistics-technology-trends/>

4. Modern Technologies in the International Transport Systems URL: <https://www.hse.ru/en/ma/smol/courses/386274245.html>

УДК 658.7.01

Бережная Г. Г.

старший преподаватель кафедры
мировой экономики, маркетинга, инвестиций,
Брестский государственный технический университет

ПРОБЛЕМЫ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ЦЕПИ ПОСТАВОК

Современная ситуация на рынке вынуждает организации, работающие в секторах логистики, транспорта и экспедирования, разрабатывать эффективную и действенную систему управления предприятием. Это достаточно сложная задача, так как прогрессирующая глобализация, новые рынки сбыта, а также постоянно растущая информатизация общественности означают, что большинство организаций зависят от цепей поставок, которые выходят далеко за пределы их бизнеса. Согласно определению, «цепь поставок определяется как объединение всех видов бизнес-процессов (проектирование, производство, продажи, сервис, закупки, дистрибуция, управление ресурсами, поддерживающие функции), необходимых для удовлетворения спроса на продукцию или сервис – от начального момента получения исходного сырья или информации до доставки конечному потребителю» [5]. Однако следует отметить, что эти связи между партнерами, действующими на общем рынке, играют чрезвычайно важную роль.

Каждая из компаний, которая является де-факто независимым звеном в цепи поставок, постоянно принимает различные решения и совершает определенные действия, которые более или менее подвержены риску сбой. Управление цепью поставок напрямую связано со стратегией интеграции. Оригинальность этой концепции заключается во включении, как поставщиков, так и клиентов в управление потоками. Это достигается с помощью стратегических альянсов, различных форм партнерства, а также развития идеи выбора ключевых поставщиков и клиентов. Поэтому сотрудничество предприятий в цепи поставок касается интеграции их логистических систем и процессов, следовательно и интеграция, и риск должны рассматриваться вместе.

Использование стратегий управления цепями поставок приводит к улучшению обслуживания клиентов и снижению затрат на логистику. Однако эта цель не всегда может быть достигнута из-за различных проблем в области управления рисками в цепи поставок, которые представлены в таблице 1.

Таблиця 1

Проблемы и принципы в области управления рисками в цепи поставок

Проблемы управления рисками в цепи поставок	Принципы управления рисками в цепи поставок
• глобализация цепей поставок (доля рынка); • глобальные предприятия в большинстве сфер: поставка, производство и распределение; • основные действия, направлены исключительно на снижение затрат, а не на повышение эффективности; • неправильно управляемые процессы аутсорсинга; • ориентация производственных предприятий на производство одного продукта (узкая специализация); • централизация распределения; • повышение зависимости производителя от эффективности поставщиков за счет увеличения базы поставщиков; • сезонное, случайное изменение объема спроса на рынке (колебание); • сокращение жизненного цикла продукта; • отсутствие доступа к информации; • ошибки в системе управления информацией; • отсутствие процедур контроля и оценки.	• осведомленность о риске; • мотивация сотрудников для идентификации их роли в логистических процессах и минимизации риска цепи поставок; • постоянный анализ среды цепи поставок; • выбор лучших вариантов управления рисками совместно всеми ее участниками; • создание системы планов действий в чрезвычайных ситуациях; • диверсификация ассортимента продукции или услуг; • создание системы оценки; • длина производственного цикла должна быть сведена к минимуму; • материальные потоки по всей цепи поставок должны быть синхронизированы; • процессы должны быть разработаны в соответствии с требованиями клиента; • решения в цепи поставок должны быть приняты скоординировано и, принимая во внимание их влияние на всех участников.

Источник: собственная разработка автора

Управление рисками позволяет не только определить источники риска, но и определить его уровень. Зная размер и вид риска для цепей поставок, можно предотвратить возникновение рискованных событий, то есть снизить риск или смягчить его последствия. Следовательно, принципы управления рисками в цепи поставок, приведенные в таблице 1, могут помочь снизить риск, что может быть полезным при создании стратегий управления рисками.

Риск является неотъемлемым элементом любой деятельности в цепи поставок, а управление рисками является проблемой все возрастающей важности, поэтому следует отметить, что оно имеет явное значение при реализации стратегий для многих предприятий и их цепей поставок. Основной целью управления рисками в цепи поставок является минимизация рисков, в том числе путем повышения доверия и доступа к информации в отношениях между партнерами. Доверие также понимается как принятие чувствительности к действиям партнера в ситуации неопределенности и риска, связанных с положительным ожиданием того, что партнер не будет действовать оппортунистически.

Управление рисками в направлении его минимизации стало ключевым элементом успеха любого предприятия в цепи поставок. Прежде всего, оно должно основываться на продвинутом, скоординированном сотрудничестве отдельных предприятий, которое основано на понимании и принятии общих целей.

Список литературы

1. Сергеев В.И. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов : учебное пособие и практикум. Москва: Инфра-М, 2014. 976 с.