

УДК 658.7.01

Г.Г. БЕРЕЖНАЯ
Брест, БрГТУ

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РИСК И РИСК ЦЕПИ ПОСТАВОК: ОБЩИЕ ЧЕРТЫ И РАСХОЖДЕНИЯ В ТРАКТОВКЕ ПОНЯТИЙ

Логистические риски являются своего рода производственными рисками компании. К ним относятся таможенные риски, риски нарушения поставок, материально-технический ущерб для каждого звена в цепи поставок и т. д.

Риски материального потока включают, например:

- изменение планируемых объемов и номенклатуры выпускаемой продукции;
- низкая дисциплина поставок, несоблюдение графика расходов и интенсивности потребления ресурсов;
- непредусмотренные материальные затраты или прямые потери оборудования, имущества, сырья, топлива, энергии;
- несбалансированность структуры и динамики материальных запасов;
- колебания в сфере спроса, изменение потребностей и вкусов потребителей и т. д. [1].

Рассмотрев наиболее распространенные причины нарушений, связанных со строительством, а именно вмешательство собственника, недоверие подрядчиков, финансирование, низкая производительность труда, медленное принятие решений, неадекватное планирование и недобросовестные субподрядчики, можно увидеть четкую взаимосвязь между ними. Важнейшим фактором является опыт и способность участников проекта оказывать максимальное влияние на эти источники. Эти типы рисков классифицируются на сетевые или риски в цепях поставок.

Понятие «риск цепи поставок» в последнее десятилетие широко используется в деловой литературе и уже прочно закреплено в профессиональной лексике. Несмотря на этот общий подход к определению этой категории, корреляция с другими существующими категориями риска в строительном секторе отсутствует. Такие понятия, как «риски цепи по-

ставок», «логистический риск», «риски в логистике» и «риски логистической деятельности», часто понимаются как синонимы.

Чаще всего при определении риска в экономической литературе используются следующие подходы:

1. Риск рассматривается в случае наступления каких-либо негативных событий или вероятности столкнуться с какой-либо формой убытка или ущерба, следствием чего станет реальной возможностью полного или частичного неполучения дохода.

2. Риск ассимилируется с расчетными статистическими величинами (вероятность потери части планируемой величины прибыли, получения ущерба или убытков).

3. Риск представляет собой любые девиации от прогнозируемого сценария развития событий.

4. Риск ассоциируется с неопределенностью среды, в которой приходится принимать управленческие решения. В случае дефицита информации данные решения могут привести к неблагоприятным последствиям.

5. Риск имеет двойственную природу и представляет собой как негативные, так и позитивные отклонения, возникающие из противоречивости оценок текущего состояния и будущего развития объекта.

6. Риск представляет собой некий баланс предпринимательского дохода и убытков.

Стоит согласиться с определением риска, предложенным И.В. Яхнеевой. Риск в цепях поставок понимается как «фактор деятельности, характеризующийся определенными условиями возникновения, силой действия и ресурсного потенциала, выступающий одновременно индикатором, интегратором и регулятором системы поставок. Риск представляет собой источник дополнительных возможностей, способ повышения конкурентоспособности системы поставок и ее субъектов путём устранения узких мест и концентрации на ключевых факторах успеха» [2].

Российские исследователи активно используют термин «логистический риск», в то время как в зарубежных научных и исследовательских работах фигурирует термин «риск цепей поставок» (supplychainrisk). Данные различия возникают вследствие расхождения мнений по вопросу, что является рисковым событием, а что выступает в качестве его последствия.

В практике зарубежных исследований выделяют два основных вида риска, исходя из места их возникновения:

- внешние риски – обусловлены прежде всего проблемами, которые лежат вне прямого влияния бизнеса;

- внутренние риски – находятся под контролем предприятия.

Группа внешних рисков состоит из 5 основных видов:

- риски спроса – вызванные непредсказуемым или непонятным спросом клиента или конечного потребителя;

- риски поставки – вызванные любыми прерываниями потока продукта, будь то сырье или детали в цепи поставок;
- экологические риски – возникают за пределами цепи поставок; как правило, связаны с экономическими, социальными, правительственными и климатическими факторами, включая угрозу терроризма;
- бизнес-риски, обусловленные такими факторами, как финансовая или управленческая стабильность поставщика или покупка и продажа компаний-поставщиков;
- физические риски поставщика – вызванные состоянием физического объекта поставщика и соблюдением нормативных требований.

Группа внутренних рисков также включает в себя пять основных видов рисков:

- производственные риски – вызванные нарушениями внутренних операций или процессов;
- бизнес-риски – вызванные изменениями в ключевом персонале, управлении, структурах отчетности или бизнес-процессах;
- риски планирования и контроля, вызванные неадекватной оценкой и планированием, что является следствием неэффективного управления;
- форс-мажор – риски, вызванные непреднамеренными (или альтернативными решениями);
- культурные риски.

На данной стадии в условиях развития рыночной экономики мировая экономическая наука вынуждена изучать довольно сложные и противоречивые процессы и объекты, для которых еще не разработаны и теоретические, и методологические основы, позволяющие использовать доступный математический арсенал классических методов и моделей.

Чтобы значительно упростить довольно сложные отношения, которые возникают в системах поставок в ходе их функционирования, необходимо рассматривать категорию «логистический риск» в рамках рисков цепей поставок.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учеб. пособие / К.В. Балдин. – М. : Дашков и К, 2013. – 420 с.

2. Яхнеева, И. В. Организация управления рисками в цепях поставок / И. В. Яхнеева // Экономические системы XXI века: новые подходы к управлению предприятиями, отраслями, комплексами / А. В. Бурков [и др.] ; под ред. А.В. Буркова. – Йошкар-Ола : Коллоквиум, 2012. – 186 с.