

ИНТЕГРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА КАК ОДНО ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ГИБКОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Носко Н.В., ст. преподаватель

*УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь*

Одним среди актуальных стратегических направлений повышения гибкости строительного предприятия является его интеграция с другими участниками инвестиционно-строительного и инновационного процессов на основе различных организационных и экономических процедур.

В строительной сфере за несколько последних десятилетий можно было наблюдать различные варианты, так или иначе связанные с интеграцией участников инвестиционно-строительного процесса:

– включение в состав трестов, объединений, комбинатов предприятий строительной индустрии – заводов сборного железобетона, столярных изделий, растворобетонных узлов и т.д., обеспечивающих потребности строительного производства конструкциями, изделиями, деталями массовой номенклатуры;

– создание в основной структуре комплектующих организаций, подразделений механизации, обеспечивающих объекты строительства материальными и техническими ресурсами;

– организация проектно-промышленно-строительных объединений и переход их на работу по принципу сооружения и сдачи объектов «под ключ»;

– создание в составе региональных строительных комплексов научно-технических организаций, научно-технических центров, проектно-конструкторских и проектно-технологических бюро по внедрению достижений научно-технического прогресса в подведомственных организациях [4].

На сегодняшний день в строительстве в Республике Беларусь используются разнообразные формы интегрированных структур, как правило предприятия объединены на имущественной основе.

Учет изменений при переработке ресурсов в готовую строительную продукцию зависит от степени интеграции участников инвестиционно-строительного процесса. Чем больше участников интегрированы различными способами в единое целое, тем меньше времени будет затрачиваться на различные стадии подготовки производства, которая включает научно-техническую, проектно-конструкторскую, инженерно-технологическую подготовку. Интеграция подразделений позволяет совместить ряд этих

стадий, тем самым сократив общую продолжительность инвестиционно-строительного процесса.

«Поиск новых организационных структур управления и актуальность интеграционных процессов обусловлены падением спроса и объемов производства, наличием больших объемов незавершенного строительства, нехваткой инвестиций, сокращением государственных заказов, не выполнением на должном уровне требований строительных норм и правил, неопределенностью перспектив. Удельный вес выполнения строительномонтажных работ за пределами Республики Беларусь очень низок, объемы внедрения научных разработок невелики» [2].

При формировании региональных интегрированных структур управления строительством в Республике Беларусь следует брать во внимание как отечественный, так и зарубежный опыт создания таких структур, однако при интеграции строительного предприятия с другими участниками инвестиционно-строительного процесса необходимо также учитывать национальную специфику и специфику конкретного предприятия [1].

«Непосредственно специфика строительного производства характеризует технологическую сложность объекта строительства, организацию производства и территориальные особенности, определяя рациональный размер строительной организации, уровень фондооснащенности и обеспеченности материальными и трудовыми ресурсами» [3].

Создание интегрированных структур должно осуществляться с учетом:

- территориального размещения и мощности строительных организаций и промышленных предприятий стройиндустрии;
- отраслевой направленности структуры и объемов работ;
- укрупнения строительных и других подразделений до рациональных размеров;
- создания специализированных по техническому признаку строительных подразделений;
- рационализации организационных форм материально-технического снабжения и комплектации, а также подразделений автотранспорта с учетом рыночных отношений;
- централизации функций управления аппарата.

«Организация деятельности региональных интегрированных структур в строительстве должна базироваться на следующих принципах:

- максимальное совмещение основных этапов инвестиционного цикла;
- соблюдение динамичности проектируемой структуры, способной измениться в зависимости от изменения планируемой программы работ;
- повышение уровня замкнутости системы посредством включения в его состав подразделений, обеспечивающих бесперебойное строительство и сдачу объектов в эксплуатацию;

- разработка организационно-производственной структуры в соответствии с составом и объемом проектных и строительно-монтажных работ, выполняемых собственными силами подразделений;
- установление рационального баланса внутренних и внешних производственно-хозяйственных связей в зависимости от конкретных условий деятельности интегрированной структуры на основе оптимального сочетания связей комбинирования и кооперирования;
- высокий уровень самостоятельности в решении производственных и экономических вопросов» [5].

Таким образом, для повышения гибкости строительного предприятия необходимо совершенствовать организационные формы хозяйствования на базе интеграции строительных предприятий с учетом разработки методических основ выбора целесообразных форм интеграции.

Список использованных источников:

1. Носко, Н.В. Анализ практики организации и формирования системы управления строительным производством Республики Беларусь / Н.В. Носко // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты: сб. науч. статей III Междунар. науч.-практ. конф., УО Брестский государственный технический университет, г. Брест, 19-20 ноября 2020 г.; редкол.: С.Ф. Куган [и др.]. – Брест: Издательство БрГТУ, 2020. – С. 147-151.

2. Носко, Н.В. Проблемы и пути инновационного развития системы управления строительным комплексом Брестского региона / Н.В. Носко // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы: сб. науч. статей V Междунар. науч.-практ. конф., Пермь, 20 мая 2016 г. / Пермский национальный исследовательский политехнический университет. – Пермь: ПНИПУ, 2016. – С. 149–155.

3. Носко, Н.В. Формирование региональных интегрированных структур в строительстве = Formation of regional integrated structures in construction / Н.В. Носко // Инженерный бизнес [Электронный ресурс]: сборник материалов I международной научно-практической конференции в рамках 18-й Международной научно-технической конференции БНТУ «Наука – образованию, производству и экономике», 1-2 декабря 2020 г. / редкол: О. С. Голубова [и др.]; сост. Н. А. Пашкевич. – Минск: БНТУ, 2021. – С. 161-165.

4. Павлючук, Ю.Н. Основы проектирования организации управления системами регионального строительства / Ю.Н. Павлючук. – Брест: Изд-во БПИ, 2000. – 171 с.

5. Рубахов, А.И. Управление переменами на строительном предприятии / А.И. Рубахов. – Минск: Амалфея, 2011. – 408 с.