

2. Основные показатели инновационной деятельности промышленности [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/godovye-dannye/osnovnye-pokazateli-innovatsionnoy-deyatelnosti-organizatsiy-promyshlennosti/> – Дата доступа : 14.10.2018.
3. Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года: решение Высшего Евразийского экономического совета, 11 октября 2017 г., № 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71708158>. – Дата доступа : 14.10.2018.
4. Карпенко, Л. И. Статистическая оценка готовности к цифровой трансформации экономики Республики Беларусь / Л. И. Карпенко, А. Б. Бельский // Цифровая трансформация. – 2018. – № 1(2). – С. 14–25.
5. Король, А. Д. Интеграция педагогических и информационных технологий в условиях цифровой трансформации образования / А. Д. Король, Ю. И. Воротницкий. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://ite.unibel.by>. – Дата доступа : 13.10.2018.
6. Основные показатели информационно-коммуникационных технологий в организациях [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/informatsionno-telekommunikatsionnyye-tehnologii/godovye-dannye/osnovnye-pokazateli-ispolzovaniya-informatsionno-kommunikatsionnykh-tehnologiy-v-organizatsiyakh/>. – Дата доступа : 14.12.2018.

Материал поступил в редакцию 24.09.2019

PODUPEIKO A. A. The aspects of human resource management in the conditions of digital transformation

The article is devoted to the study of digital transformations of organizations of the Republic of Belarus through the prism of the concepts of innovation activity. The main trends affecting the traditional forms of working with personnel are singled out and the driving force for the reorganization and redesign of organizations is analyzed. On the basis of this, the directions of the process of applying digital technologies in basic HR-functions are singled out.

УДК 338.24

Проровский А. Г.

СОВРЕМЕННАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В СТРОИТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ

Введение. В строительном комплексе во всем мире проходит технологическая и организационная модернизация. Для повышения конкурентоспособности белорусским строительным предприятиям необходимо кроме постоянной модернизации строительного производства внедрять цифровые технологии. Это позволит снизить себестоимость единицы продукции, сократить сроки строительства, повысить качество строительства.

Экономика Республики Беларусь показывает умеренный рост в 2017–2018 годах. Строительный комплекс в настоящее время, несмотря на положительную динамику, не стал «точкой роста» белорусской экономики (таблица 1). Для выхода на путь устойчивого развития Республике Беларусь необходимо модернизировать структуру экономики, перейти на инновационный путь развития.

Состояние строительного комплекса Республики Беларусь.

Таблица 1 – Основные социально-экономические показатели по Республике Беларусь в 2018 г.

Показатель	2018 г.	Декабрь 2018 г.	2018 г. в % к 2017 г.	Декабрь 2018 г. в % к		Справочно 2017 г. в % к 2016 г.
				к		
				декабрю 2017 г.	ноябрю 2018 г.	
Валовой внутренний продукт, млн руб.	121 568,3	х	103	х	х	102,5
Производительность труда по ВВП, руб.	25 709,3	х	103,6	х	х	103,6
Продукция промышленности, млн руб.	110 069,1	9 549,9	105,7	101,3	101,2	106,1
Запасы готовой продукции на конец периода, млн руб.	4 467,2	х	х	х	х	3 850,5 ²⁾
в % к среднемесячному объему промышленного производства	60,9	х	х	х	х	61,3 ²⁾
Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, %	18,6	х	х	х	х	17,4 ²⁾
Продукция сельского хозяйства (в хозяйствах всех категорий), млн руб.	19 025,4	960,4	96,6	98,2	98,1	104,2
Инвестиции в основной капитал, млн руб.	24 252,4	3 288,4	105,1	91,3	146	105,1
строительно-монтажные работы (включая работы по монтажу оборудования)	12 106,4	1 495,7	104,5	98,8	133,5	95,9
затраты на приобретение машин, оборудования, транспортных средств	9 688,7	1 463,0	109,8	88,5	157,6	123,1
Ввод в эксплуатацию жилья за счет всех источников финансирования, тыс. кв. м общей площади	3 966,1	884,2	104,6	192	в Зр.	88,5
с государственной поддержкой	999,3	237,6	170,1	283	в 4,1р.	59,3
Грузооборот, млн т.км	138 871,7	11 707,8	104,1	100,7	98,2	106
Пассажирооборот, млн пасс.км	25 506,1	2 028,1	103,4	104,1	95,2	102
Оптовый товарооборот, млн руб.	92 300,6	7 983,3	103,1	87,7	102,2	103,9
Розничный товарооборот, млн руб.	44 674,9	4 386,9	108,4	105	114,5	104,4
Товарооборот общественного питания, млн руб.	2 403,2	223,7	109,4	98,6	105,7	105,6

Проровский Андрей Геннадьевич, к. т. н., доцент, заведующий кафедрой мировой экономики, маркетинга, инвестиций Брестского государственного технического университета.
Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

Таблица 2 – Матрица компетенций организации инновационной деятельности в строительном комплексе

Элементы Функции	Трансферцентр	Научно-исследовательский сектор	Проектные организации	Производители строительных материалов и конструкций	Строительные организации	Обучение и подготовка персонала
Планирование деятельности	Аудит рыночной среды, формирование маркетинговой концепции	Перспективное планирование Аудит мировых тенденций научно-технического разработок				Планирование подготовки и переподготовки трудовых ресурсов для реализации инновационных технологий
Организация деятельности	Создание организационных механизмов инновационных проектов					Адресная подготовка специалистов
Реализация инновационных проектов	Координация инновационных проектов	Реализация мероприятий стратегического плана в сфере фундаментальных НИОКР	Включение инноваций в проектную документацию	Освоение инновационной продукции	Организация производственного процесса	
Анализ реализации инновационных проектов	Анализ соответствия созданного проекта рыночным требованиям	Анализ исполнения концептуальных основ инновационного проекта				
Оценка эффективности деятельности	Оценка эффективности деятельности	Оценка эффективности деятельности	Оценка эффективности деятельности	Оценка эффективности деятельности	Оценка эффективности деятельности	

Строительному комплексу Республики Беларусь необходимо для повышения конкурентоспособности активизировать технологическую и организационную модернизацию. Проведенное исследование инновационной деятельности строительных предприятий Республики Беларусь показало, что для достижения этой цели необходимо формирование специальных организационных механизмов поддержки технологического развития строительного комплекса.

В настоящее время для выхода из сложившейся ситуации строительному комплексу Республики Беларусь необходимо в короткие сроки достичь мирового уровня строительного производства, чтобы выжить в обостряющейся конкурентной борьбе. Это возможно, лишь мобилизовав внутренние резервы (научно-технические, кадровые, финансовые и т. д.) и используя достижения экономически развитых стран в области трансфера технологий. Для активного восприятия западного опыта необходимо строить инновационную инфраструктуру как целостную систему, что обусловлено рядом причин:

- в настоящее время уровень технологического развития строительного комплекса позволяет реально, эффективно сформировать инновационную инфраструктуру;
- существует экономическая необходимость в технологическом трансфере и доведении высоких технологий и научно-технической продукции до конечного потребителя, в качестве которых выступают предприятия строительного комплекса.

Модель организации инновационной деятельности в строительном комплексе. Создание инновационной инфраструктуры является стимулом развития экономики за счет наукоемких производств и одновременно с этим повышает эффективность внедрения новых технологий в производственную деятельность строительных предприятий.

К основным задачам инновационной инфраструктуры можно отнести:

- создание благоприятных условий для инновационной деятельности, реализации инновационного потенциала строительных предприятий;
- создание системы участия строительных предприятий в разработке перспективных научно-технических направлений;
- формирование материально-технической базы для создания и развития малых технологически ориентированных строительных предприятий;

- аккумуляция финансовых ресурсов;
- создание информационных сетей;
- обеспечение доступа строительным предприятиям к высококвалифицированному консалтингу, инжинирингу, аудиту, экспертных услуг;
- содействие строительным предприятиям в получении информации об иностранных партнерах при международном трансфере технологий.

Матрица компетенций организации инновационной деятельности в строительном комплексе (таблица 2) поможет формализованно разграничить организационно-управленческие функции между участниками инновационного процесса.

Организация инновационной деятельности в строительном комплексе должна содержать следующие элементы. Трансферцентр – представляет собой орган управления процессами в виде юридического лица с составом из представителей руководства каждого из участников. Научно-исследовательский сектор (НИС) — представляет собой включенные в процесс малые инновационные предприятия и научно-образовательные учреждения. Проектные организации, производители строительных материалов, строительные организации реализуют инновационные проекты на практике. Обучение и подготовка персонала (ОПП) — представляет собой группу научно-образовательных учреждений, способных подготовить квалифицированные кадры для работы с высокотехнологичным производством.

Преимуществами модели организации инновационной деятельности в строительном комплексе являются:

1. Единый центр планирования, контроля, оценки эффективности выполнения инновационных разработок.
2. С помощью данной модели решается проблема взаимодействия участников со сторонними организациями, предоставляющими аналогичные услуги.
3. В рамках использования данной схемы все инновационные проекты формируются с учетом четкого анализа маркетинговой среды и максимально соответствуют потребительским предпочтениям.
4. Инвестиционная поддержка проектов осуществляется трансферцентром, который анализирует источники финансирования и своевременно обеспечивает необходимыми финансами инновационные проекты и организации, их разрабатывающие.
5. В рамках данной модели технопарки используются только как временная площадка для поддержки при запуске производства

стартап-компаниями, акцент же делается на постепенном наращивании самостоятельных инновационных предприятий, которые должны стать коммерчески успешными самостоятельными бизнес-единицами.

Зоны ответственности предполагают распределение ответственности и обязанностей между хозяйствующими субъектами в соответствии с выявленными компетенциями в рамках реализации инновационного процесса (таблица 3).

Формирование структуры организации инновационной деятельности в строительном комплексе привносит новый смысл в интеграционный процесс на уровне региональной экономики. Благодаря использованию представленной модели появляется обратная связь между всеми участниками интеграционных процессов, инновационные проекты приобретают практический характер и создаются предпосылки для эволюции региональной экономики.

Таблица 3 – Зоны ответственности отдельных элементов модели инновационного кластера в строительном комплексе

Элемент	Зона ответственности
Трансфер-центр	Разработка и корректировка бизнес-модели. Оформление договорных отношений с внешними контрагентами. Постановка, корректировка цели и задач для подразделений-разработчиков инновационных проектов с учетом рыночных требований. Мониторинг рынка. Формирование превентивных потребительских предпочтений. Всесторонний анализ элементов внешней и конкурентной среды. Разработка маркетинговой концепции для эффективного внедрения инновационных продуктов на рынок
Научно-исследовательский сектор	Проведение фундаментальных исследований. Разработка инновационных решений и продуктов. Научно-технологическая модернизация существующих на рынке высокотехнологичных разработок под заказ
Проектные организации	Включение инновационных технологий в проектные решения
Производство строительных материалов	Освоение производства новых инновационных материалов
Строительные организации	Внедрение в строительное производство инновационных технологий и материалов
Обучение и подготовка персонала	Подготовка квалифицированных специалистов, способных работать с высокотехнологичными проектами и создаваемыми в кластере продуктами. Переподготовка и повышение квалификации сотрудников сторонних организаций

Источник: разработка автора

Управление системой построено по принципу обратной связи субъекта и объекта управления за счет циркуляции информации, финансовых и трудовых ресурсов. Основными задачами трансфер-центра является: сбор, обработка и предоставление информации всем элементам инновационной инфраструктуры.

Эффективным вариантом формализации системы организации инновационной деятельности в строительном комплексе является система распределенных ячеек (блокчейн). Блокчейн – база данных, состоящая из цепочек транзакций, имеющая определенные правила и предоставляющая доступ к информации. Всё это исключает мошеннические действия, кражу персональных данных, защищает имущественные права и т. д. В целом это огромное количество электронных таблиц, объединённых в общую базу данных. Также понятие блокчейн можно отнести к группе реестров, позволяющих простым пользователям менять базовый код и наблюдать за общим прохождением процесса транзакции. Эта модель действительно очень проста в использовании, что позволяет работать в этой базе без посредников.

Основной принцип работы базы данных на основе распределенных ячеек:

1. Главный момент в работе данной системы – факт фиксирования проведения блокчейн-транзакции, что даёт возможность в любой момент просмотреть выполнение всей операции с начала.
2. Также один из главных плюсов этой базы данных – возможность зафиксировать за определённую сумму любую информацию.
3. Кроме этого, этот блокчейн практически полностью безопасен, ведь система так называемой «цепочки» не даёт злоумышленнику быстрого доступа к деньгам. Взломать одну из самых мощных вычислительных систем под силу разве что такой же системе.

В целом, блокчейн представляет собой единую систему записей, крепко связанных между собой, которую легко отследить и проверить. Данная база универсальна, она подходит как для перевода средств, так и для хранения документов по любым другим важным юридическим операциям. Но важно то, что система отвечает полностью всем запросам, которые ставят люди, доверившие свои бумаги и деньги. По сути, технология блокчейн — это новый Интернет, который изменит все бизнес-процессы в мире.

В отличие от множества других баз данных, в этой модели все операции проводятся без участия посредников, что делает процесс транзакции более выгодным. Кроме этого, в этой сети работают только участники системы, что утверждает их как профессионалов своего дела. Программный код, находящийся в составе данной модели, доступен всем участникам этого блокчейна, и также доступна вся информация за исключением той, которую участники пожелают сохранить в виде персональных и конфиденциальных данных.

Данная блокчейн-схема имеет широкую популярность, которую она приобрела за счёт своей надёжности и за отсутствие технологических сбоев. А также, несмотря на свою крепкую защиту, эта модель достаточно простая для использования обычным пользователем, достаточно лишь суметь выполнить вход в Интернет.

Кроме всего этого, документы, хотя бы раз попавшие на разработку в блокчейн, невозможно подделать и своровать благодаря тому, что на каждую бумагу ставится своего рода печать, показывающая организацию, выполняющую заказ.

Транзакции, ценные бумаги, чеки о переводе крупных сумм денег – всё это является важнейшей информацией при защите активов, восстановлении границ и могущества организациями, для идентификации личности, когда-либо воспользовавшейся данной системой. Кроме этого уровня, действие блокчейна распространяется и на экономические отношения между странами, городами, государствами, любая крупная сделка намного безопаснее, быстрее и спокойнее проходит через данные системы. Но основной идеей для создания такого вида «помощника» послужил тот факт, что установленные принципы и действия экономики не успевают изменяться в должном темпе в сравнении с темами развития технологии и оборудования.

Неотъемлемое старение бумаги, утеря важных договоров, обновление бумаги о заключении какой-либо сделки – всех этих неприятностей можно избежать. Достаточно только провести свою сделку, перевод или любую другую операцию через данную модель, и Ваш договор всегда будет в изначальном, «первобытном» состоянии, ведь храниться он будет в электронном виде.

Ведь основная идея при создании системы безопасности этой модели – сплести как можно больше документов в единое целое, но в то же время оставить их конфиденциальными.

Основная информация для пользователей блокчейном:

1. Каждая из сторон, заключивших договор, имеет право к просмотру истории пользования, к просмотру записей второй стороны без использования посредников, а также не ограничивается доступ ко всей базе данных.
2. Взаимодействие происходит непременно между заинтересованными сторонами. В сделку не вмешиваются ни центральный узел, ни узел управления, ни любые другие посредники.
3. Любая транзакция видна каждому пользователю данной системы, но видна только та информация, которую Вы не пожелали сделать конфиденциальной. Если же Вы пожелали скрыть все данные, Вам выдаётся персональный код, состоящий из 30 символов. Также Вы имеете возможность быть анонимным пользователем или открыть свою личность для других клиентов.

Таблица 4 – Технологические уровни проектирования

Уровни	Описание	Примечание
Уровень 0, чистое черчение	Чертежи, состоящие из линий, простых фигур, подписи и надписи в виде простого текста	По сути, это уровень использования САД-программ в качестве цифрового кульмана
Уровень 1, начальная автоматизация	На этом уровне в программах используются не только линии, а блоки, объекты, ссылки, применяется элементарная автоматизация	Традиционный уровень владения 2D-программами (к примеру, Autocad) с использованием приложений для расчета спецификаций и т. п.
Уровень 2, трехмерная модель здания	Все разделы проекта увязаны между собой в общей модели здания. Модель может быть использована для получения графика работ и стоимости строительства	Продвинутый уровень BIM внедрения
Уровень 3, модель всех этапов жизненного цикла здания	Модель объединяет в себе все процессы: проектирование, финансовый анализ, полное управление проектом, строительство, эксплуатация здания, а также взаимодействие с окружением	На этом уровне все участники всего жизненного цикла объединены общей информационной средой, которая со временем охватит не только один объект, а районы и города

4. У Вас будет только одна попытка, чтобы ввести безошибочно все данные о Вашей транзакции. Ведь после того, как Вы управляете свой запрос в программу, он становится частью той «цепочки» безопасности, в некотором роде «звеном», и исключить его оттуда становится невозможным. Поэтому при ошибке во вводе информации всё придётся делать заново и оформлять как новую транзакцию.

5. Все транзакции, находящиеся в системе, можно программировать, то есть создавать абсолютно новые виды транзакции из имеющихся старых комбинаций. Это делает систему более универсальной и подходящей для любого вида сделки.

Эффективность внедрения BIM технологий в строительном комплексе Республики Беларусь.

Республика Беларусь – одна из первых стран в постсоветском пространстве, которая приняла программу применения 3D-моделирования в строительстве на государственном уровне. В 2012 году увидел свет документ, обеспечивающий внедрение информационных технологий в строительной отрасли - отраслевая программа Министерства архитектуры и строительства на 2011-2015 гг. В мае 2018 года приказом Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь утвержден план внедрения технологии информационного моделирования в области промышленного и гражданского строительства.

BIM-технология – это строительно-информационное моделирование, технология, позволяющая создавать модель сооружения и из нее получать необходимую информацию (таблица 4). Один из основных плюсов этой технологии – она объединяет разные сферы проектирования и инженерии, охватывая весь жизненный цикл сооружений, начиная от разработки генплана и заканчивая эксплуатацией и даже сносом сооружений, - абсолютно все стадии контролируются BIM-технологией. Основная целевая аудитория – архитекторы, проектировщики, инженеры-смежники.

По оценкам специалистов, при традиционном проектировании трудозатраты примерно делятся на: 30% – на поиски инженерных решений, 10% – на согласование и принятие проектных решений и 60% – на оформление и выпуск проектной документации. При внесении изменений в техническое задание на проектирование получаем еще более высокую долю трудозатрат на согласование и переработку проектной документации. Технология-BIM в корне меняет пропорции трудозатрат по отношению к традиционной технологии проектных работ.

Таким образом, при использовании BIM-технологии в проектной деятельности появляется возможность использовать потенциал инженера-проектировщика с высокой степенью эффективности, освободить его от рутинной и оставить чистое творчество.

Но полный экономический эффект от внедрения BIM-технологии в строительном комплексе Республики Беларусь будет получен только в том случае, если все элементы инвестиционно-строительной системы будут способны работать на новом технологическом уровне управления проектами.

Подавляющее большинство (90–95%) проектных организаций в Республике Беларусь находится на первом уровне, выполняя проекты с применением той или иной степени автоматизации. Немногие организации (5–10%) достигают начальной стадии второго уровня. Важно понимать, что проектная компания не сможет самостоятельно достичь второго уровня внедрения BIM, поскольку существенная доля информации этого уровня внедрения лежит в области ответственности заказчика и подрядчиков.

К комплексным BIM-программам можно отнести наиболее популярную на постсоветском пространстве программу Revit от компании Autodesk, средняя стоимость около 2500 руб. в год на одно рабочее место. Выручка средней проектной организации 1 млн руб. в год, рентабельность 15%. Переподготовка одного специалиста на BIM – технологии 2000 руб. Инвестиции в одно рабочее место BIM-специалиста 8000 руб.

$$NPV = \frac{60}{(1 + 0.105)^1} + \frac{60}{(1 + 0.105)^2} + \frac{60}{(1 + 0.105)^3} - 100 = 47.9 \text{ тыс. руб.}$$

$$PI = \frac{\left(\frac{60}{(1 + 0.105)^1} + \frac{60}{(1 + 0.105)^2} + \frac{60}{(1 + 0.105)^3} \right)}{100} = 1.48$$

IRR=36%, срок окупаемости 1,9 года.

Анализ эффективности внедрения BIM-технологии на примере одной проектной организации показывает быструю окупаемость (1,8 года) и хорошую рентабельность (на каждый вложенный рубль 60 копеек дополнительной прибыли). При создании 1000 рабочих мест BIM-специалистов в Республике Беларусь экономический эффект составит только за счет сокращения затрат на проектирование более 2 млн руб. в году при системном внедрении BIM-технологии в строительном комплексе Республики Беларусь (заказчик-проектировщик-подрядчик-девелопер).

Заключение. На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что для эффективного внедрения инновационных технологий строительным предприятиям необходимо использовать современные формы организации инновационной деятельности. Модель организации инновационной деятельности в строительном комплексе может быть реализована на технологии блокчейн. Внедрение BIM-технологии позволит белорусским строительным предприятиям только за счет организационных нововведений существенно повысить качество продукта.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Официальная статистика 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/osnovnye-pokazateli-po-respublike-belarus/osnovnye-sotsialno-ekonomicheskie-pokazateli-po-respublike-belarus/>
2. Совершенствование инвестиционно-строительных процессов на рынках Центральной и Восточной Европы: сборник научных трудов. – Брест : Издательство БрГТУ, 2018. – 168 с.

Материал поступил в редакцию 24.09.2019

The article deals with the problems of organization of innovative processes in the construction industry. The modern model of the organization of innovative activity in construction is offered, the matrix of competences is developed, zones of responsibility are defined. The formalization of the system of organization of innovative activity in the construction complex based on the system of distributed cells (blockchain) is proposed.

УДК 338.242.4

Приймачук И. В.

ОЦЕНКА МЕР ПО ОЗДОРОВЛЕНИЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ БРЕСТСКОГО РЕГИОНА

Введение. Предметом особого внимания каждого суверенного государства является продовольственная проблема. Республика Беларусь стремится сохранить независимость и устойчивость развития, обеспечить благополучие собственных граждан, повысить эффективность производства продукции и сбалансирование внешней торговли. В условиях глобализации для Республики Беларусь эта проблема имеет особое значение.

Агропромышленный комплекс Республики Беларусь является крупным межотраслевым формированием, в которое входят отрасли сельского хозяйства, связанные с перерабатывающей промышленностью единым технологическим процессом получения полезного конечного продукта, и организации сферы производственно-технического обеспечения агропромышленного производства. Его целями являются обеспечение продовольственной безопасности Республики Беларусь, максимальное удовлетворение потребностей населения в продовольственных и промышленных товарах из собственного сельскохозяйственного сырья, создание экспортного потенциала аграрной отрасли.

В развитых странах разработаны эффективные стратегии продовольственной безопасности. В их основе – государственное регулирование и поддержка сельского хозяйства. Сельское хозяйство можно определить как системообразующую отрасль, на базе которой формируются многие производственные и социально-экономические отношения и связи. Общий объем прямых инвестиций в сельское хозяйство Республики Беларусь в 2010–2018 гг. составил 15 181,8 млн руб. [1, с. 15] Однако, несмотря на это, доля убыточных сельскохозяйственных организаций увеличивается с каждым годом и,

соответственно, растет и сумма чистого убытка этих организаций. Наглядно видно в таблице 1.

Что касается Брестской области, то по состоянию на 01.01.2018 г. количество убыточных сельскохозяйственных организаций было 22 единицы или 8,8% общего числа сельскохозяйственных организаций против 48 организации (17,6 процента) на 01.01.2017 г. При этом сумма чистого убытка составила 21,7 млн рублей.

Сумма чистого убытка в среднем на одну убыточную сельскохозяйственную организацию по Брестской области в 2017 г. составила 0,986 млн рублей (по итогам 2016 г. – 0,502 млн рублей).

Далее рассмотрим состояние расчетов сельскохозяйственных организаций на протяжении последних семи лет, данные занесем в таблицу.

Кредиторская задолженность на 1 января 2018 г. по сравнению с 1 января 2017 г. увеличилась на 6,3 процентов, дебиторская задолженность – на 16,6 процента.

Просроченная кредиторская задолженность на 1 января 2018 г. составила 236,6 млн рублей и по сравнению с 1 января 2017 г. увеличилась на 40,9%, просроченная дебиторская задолженность, соответственно, 28,3 млн рублей и снизилась на 4,0% процента.

Рассмотрим состав просроченной кредиторской задолженности за 1-й квартал 2018 г. в разрезе районов Брестской области.

Наблюдается устойчивая тенденция накопления долгов и снижения финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций.

По результатам проведенного анализа можно сделать следующие выводы. Главной задачей каждой сельскохозяйственной организации является поиск действенных механизмов как прямой

Таблица 1 – Динамика размеров и структуры убытков сельскохозяйственных организаций по Брестской области за 2011–2018 гг. [1, с. 174]

Наименование показателя	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Удельный вес убыточных сельскохозяйственных организаций в общем количестве организаций, %	2,5	2,2	10,4	8,4	18,3	17,6	8,8	5,8
Сумма чистого убытка убыточных сельскохозяйственных организаций, млрд руб.	45,7	16,1	131,6	166,3	234,4	24,1	21,7	19,6

Таблица 2 – Состояние расчетов сельскохозяйственных организаций за 2011–2017 гг. по Брестской области [2, с. 180–181]

Наименование показателя	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Дебиторская задолженность сельскохозяйственных организаций, млрд руб.	371,1	590,3	928,0	826,1	1 062,9	1 413,0	164,7
Просроченная дебиторская задолженность сельскохозяйственных организаций, млрд руб.	33,2	44,6	64,6	146,7	174,5	295,0	28,3
Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности, %	8,9	7,6	7,0	17,8	16,4	20,9	17,2
Кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций, млрд руб.	1,508,7	1 876,1	3 090,3	4 684,6	5 640,3	6 815,4	724,5
Просроченная кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций, млрд руб.	246,9	288,2	327,0	622,1	1 009,3	1 679,6	236,6
Удельный вес просроченной кредиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности, %	16,4	15,4	10,6	13,3	17,9	24,6	32,7
Задолженность по кредитам и займам, млрд руб.	3 731,8	3 713,3	5 620,6	6 853,3	7 402,5	8 322,3	799,8
Просроченная задолженность по кредитам и займам, млрд руб.	46,1	52,5	33,0	91,1	302,1	519,9	65,3

Приймачук Ирина Васильевна, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита Брестского государственного технического университета.
Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.