

РОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Обеспечение экономической безопасности — ключевая задача системы менеджмента организации. Каждое предприятие является объектом инвестирования и, соответственно, как на этапе его создания, так и развития у него вкладывается определенный объем финансовых и других экономических ресурсов. Следовательно, банкротство может произойти до потери этих активов, а также необходимости погашения всех других обязательств, возникающих в предприятии в ходе его жизнедеятельности. Учитывая эти и другие обстоятельства, политике гарантирования экономической безопасности должно быть уделено наиболее тщательное внимание на всех этапах жизненного цикла предприятия. Более того, такая работа должна вестись на постоянной основе.

Известно, что экономическая безопасность предприятия представляет собой своеобразную систему, которую образуют ее составляющие. Их состав не устоявшийся, однако, в совокупности они характеризуют все ресурсно-функциональные параметры бизнеса, в области которых могут возникать и развиваться риски и угрозы.

Кроме того, обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности предприятия напрямую коррелирует с политикой управления финансовым состоянием предприятия. Соответственно, вопрос идентификации средств улучшения финансового планирования актуально в любом виде экономической деятельности.

Общие подходы к определению теоретико-методических основ экономической и финансовой безопасности, причем на разных уровнях системной иерархии управления, исследуются такими учеными, как Е. Р. Артюхин, И. А. Бланк, С. Ю. Глазьев, В. И. Сенчагов, Ф. Б. Рочка и др.

Выделение не решенных ранее частей общей проблемы, несмотря на значительное количество публикаций по этой проблематике на сегодняшний день недостаточно разработанными остаются методико-прикладные решения в части определения наиболее действенных средств улучшения финансового состояния, причем в системе политики усиления финансовой компоненты экономической безопасности предприятий

Финансовое планирование — это процесс определения финансовых целей предприятия и разработки стратегии и тактики для их достижения. Финансовое планирование включает в себя оценку текущей финансовой ситуации предприятия, анализ рынка и конкурентов, определение финансовых целей и разработку плана действий для их достижения. Финансовое планирование является важным инструментом управления финансами предприятия и позволяет ему принимать обоснованные решения в условиях неопределенности [1].

Принятие решений — это процесс выбора наилучшего варианта действий из нескольких альтернатив. Принятие решений включает в себя определение целей, анализ альтернатив, оценку рисков и выбор наилучшего варианта [1].

Проблемы и риски, связанные с финансовым планированием и принятием решений на предприятии, могут быть разными, в зависимости от специфики деятельности, внешней и внутренней среды, уровня компетенции и ответственности менеджеров. Некоторые из них:

1. Недостаточность, несвоевременность или недостоверность информации, необходимой для анализа и прогнозирования финансового положения и результатов предприятия.
2. Несоответствие финансовых планов реальным возможностям и потребностям предприятия, а также изменениям внешней среды.

3. Неэффективность системы контроля и корректировки финансовых планов, отсутствие обратной связи и мониторинга исполнения.

4. Неправильная оценка рисков, связанных с различными факторами, влияющими на финансовую деятельность предприятия, такими как неплатежи партнеров, изменение цен, курсов, ставок, законодательства, политической ситуации и т. д.

5. Несбалансированность финансовой структуры предприятия, неоптимальное соотношение собственных и заемных средств, низкая ликвидность и платежеспособность.

6. Недостаточность или избыточность финансовых ресурсов, неэффективное их использование и распределение.

7. Неумение или нежелание менеджеров принимать решения в условиях неопределенности, авантюризм или нерешительность, влияние эмоций, предубеждений, стереотипов.

8. Отсутствие или низкий уровень координации, коммуникации и мотивации между участниками процесса финансового планирования и принятия решений.

Для решения этих проблем и минимизации рисков необходимо совершенствовать методы и инструменты финансового планирования и принятия решений, учитывая специфику и цели предприятия, а также постоянно анализировать и контролировать финансовую ситуацию, прогнозировать и управлять рисками, корректировать планы и решения в соответствии с изменениями внутри и вне предприятия.

Правильная организация финансового планирования и управления на предприятии позволяет не только оптимизировать текущие расходы, но и стратегически планировать развитие инфраструктуры. В условиях ограниченных бюджетов и постоянных изменений в экономике, организация сталкивается с необходимостью рационализации своих финансовых ресурсов. Эффективное управление капитальными вложениями, операционными издержками и инфраструктурными обновлениями требует целенаправленного подхода.

Современные информационные технологии (ИТ) предоставляют множество возможностей для улучшения финансового планирования и принятия решений на предприятии. Они позволяют собирать, обрабатывать, анализировать и визуализировать большие объемы данных, создавать модели и сценарии, прогнозировать и оценивать риски, поддерживать совместное принятие решений и обмен информацией между участниками процесса.

Некоторые методы и инструменты, которые могут быть использованы для улучшения финансового планирования и принятия решений на основе ИТ, это:

1. Системы поддержки принятия решений. Это комплекс программных и аппаратных средств, которые помогают пользователям принимать решения в сложных и неопределенных ситуациях.

2. Бизнес-аналитика (БА). Это процесс извлечения, трансформации, анализа и представления данных для получения полезных знаний, которые могут помочь принимать обоснованные решения. БА использует различные методы и технологии, такие как статистика, машинное обучение, искусственный интеллект, визуализация данных, отчеты и т. д.

3. Экономико-математическое моделирование (ЭММ). Это метод создания и исследования математических моделей, которые описывают экономические явления и процессы. ЭММ позволяет анализировать взаимосвязи и зависимости между различными факторами, учитывать нелинейность и динамику системы, проводить сравнительный и чувствительностный анализ, определять оптимальные параметры и стратегии управления.

4. Прогнозирование. Это метод определения будущего состояния и развития системы на основе анализа прошлых и текущих данных, тенденций и сценариев. Прогнозирование помогает антиципировать возможные изменения во внешней и внутренней среде, оценивать их влияние на финансовую деятельность предприятия, принимать своевременные и адаптивные решения.

Эффективное финансовое планирование и оптимизация расходов являются ключевыми компонентами для устойчивого развития государственных предприятий. Реализация предложенных стратегий может привести к значительным улучшениям как в финансовой сфере, в качестве предоставляемых услуг и обеспечении экономической безопасности организации.

Таким образом, качественное и эффективное управление финансовым состоянием предприятия — одна из ключевых задач в системе мер по обеспечению финансовой компоненты экономической безопасности предприятия. Планирование и реализация мероприятий в этой сфере выходит за пределы установившихся показателей — параметров объемов, размещения и структуры капитала компании. А речь идет о комплексном подходе, в основе стратегии которого — обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности предприятия путем создания условий для надлежащего обеспечения его деятельности и развития финансовыми ресурсами; финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, защиты от внутренних и внешних финансовых рисков.

Список источников

1. Организация финансового планирования на предприятии [Электронный ресурс] // Репозиторий УО «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины» : [сайт]. [2024]. URL: <https://elib.gsu.by/bitstream/123456789/4224/11.pdf> (дата обращения: 16.12.2023).