

Т. А. Будурян

Т. И. Явтухович

taisijajawtuchowitsch18.10@mail.ru

БрГТУ, Республика Беларусь

МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье рассматривается проблема оценки устойчивого развития предприятия, приводится схема методического подхода, которая определяет уровень экономической устойчивости предприятий. Далее подробно описывается каждый этап схемы методического подхода.

Ключевые слова: устойчивое развитие, управление устойчивым развитием, оценка устойчивого развития, предприятие, показатели.

Устойчивое развитие предприятия подразумевает способность системы продвигаться вперед в направлении повышения экономического, социального и экологического благополучия, достигая максимального воздействия во всех областях своей деятельности. Для этого необходимо изменить внутреннюю среду и установить продуктивное и стабильное взаимодействие с внешней средой.

Сохранение стабильности и устойчивого развития предприятия достигается путем сочетания экономического и социального развития, а также поддержания глобальной стабильности и экологической безопасности. Взаимосвязь различных элементов устойчивого развития позволяет предприятию эффективно развиваться и сохранять лидирующие позиции на рынке за счет конкурентных преимуществ.

Кроме того, в процессе преобразования в сторону устойчивого развития, предприятие приобретает новые цели и приоритеты, а также устанавливает новые внешние и внутренние связи. Эти изменения происходят под воздействием разнообразных глобальных и внутренних факторов, которые необходимо выявить и оценить для определения стратегии дальнейшего устойчивого развития предприятия.

Один из наиболее действенных инструментов управления устойчивым развитием промышленного предприятия это оценка уровня его устойчивого развития. Этот инструмент дает возможность комплексного представления о его состоянии. Такая оценка устойчивого развития позволяет разработать дальнейшую тактику его функционирования промышленного предприятия.

Первоочередным этапом реализации процедуры комплексной оценки экономической устойчивости компании является формирование методического подхода.

Применение этого подхода предполагает использование аналитических процедур, которые обеспечивают возможность оценки составляющих экономической устойчивости. С целью формирования комплексного методического подхода для оценки необходимо учитывать потребности результатов оценочного процесса для: институциональных учреждений; внутренних нужд руководства предприятия; финансово-кредитных учреждений; инвестиционных фондов. Адаптация методики оценки предполагает привлечение процедур, которые потенциально способны обеспечить объективное, своевременное и обоснованное определение уровня экономической устойчивости предприятий. Сформированные методические подходы могут быть скорректированы в зависимости от цели

экономической оценки единицы. Адаптивный подход к оценке экономической устойчивости основан на научных позициях ученых-экономистов, исследовавших эту предметную сферу и на основе реалий функционирования хозяйственных единиц.

Схему методического подхода целесообразно трактовать как обобщающую систему аналитико-оценочных процедур для определения уровня экономической устойчивости предприятий. Описание сформированных этапов оценочного подхода позволит зафиксировать процедурные особенности комплексной оценки экономической стойкости (рисунок 1).

На первом этапе оценки экономической устойчивости считается целесообразным составить аналитический баланс предприятия и его объемы реализации. Анализ финансовых показателей на первичном этапе оценки важен для определения дестабилизирующих факторов функционирования экономической единицы. Целесообразность предложенных аналитических процедур подтверждает тот факт, что «в современных условиях основным индикатором оценки экономической устойчивости и уровня сбалансированности всех подсистем предприятия есть финансовая устойчивость» [1].



Рисунок 1 – Основы адаптивного подхода к оценке устойчивости предприятий

Предлагаемые процедуры на этом этапе оценки направлены на обеспечение формирования общего представления о специфике движения денежных потоков на предприятии. Этот этап оценки экономической устойчивости предполагает использование горизонтального и вертикального анализа бухгалтерского баланса.

Значительное внимание в процессе оценки на современном этапе целесообразно обратить на изменение объемов реализации продукции. Оценка этого компонента в контексте с другими процедурами позволит сравнить, насколько зависит уровень экономической устойчивости от результатов маркетингово-логистической деятельности компании. При этом можно сформировать мнение о роли других компонентов устойчивого функционирования предприятия в формировании общей экономической устойчивости хозяйственной единицы.

На следующем этапе оценки экономической устойчивости предполагается аргументированное определение основных подсистем, обеспечивающих экономически устойчивое функционирование предприятия. Ученые, оценивавшие экономическую устойчивость в контексте избранного научного объекта исследования, каждый по-своему выделяют перечень составляющих экономического явления [2]. На основе просмотренного перечня подсистем становится понятно, что составляющие экономической устойчивости предприятия является вариативным, которые, как правило, определяются по принципу отраслевой принадлежности объекта оценивания и научного исследования.

Процесс адаптивного формирования составляющих экономической устойчивости целесообразно определять на основе следующих принципов: комплексное и реалистичное отражение экономической устойчивости предприятия; понятность и простота в реализации процесса анализа [3].

На третьем этапе предполагается формирование базы показателей для определения уровня каждой составляющей устойчивого функционирования предприятия.

Конкретизация перечня коэффициентов для подсистем экономической устойчивости не является задачей этого методического подхода, а является обязательным условием процесса реализации оценки экономической единицы. Это обусловлено тем, что состав системы показателей может корректироваться в зависимости от отраслевых особенностей и от конкретной специфики функционирования субъекта хозяйствования [4].

Задачей третьего этапа оценочного методического подхода является формирование критериев отбора коэффициентов, которые будут учтены при определении уровня экономической устойчивости предприятия. Коэффициенты распределяются в соответствии с сформированным перечнем компонентов экономической устойчивости предприятия. Состав системы финансовых показателей предусматривает основательное научное подтверждение целесообразности использования того или иного коэффициента в конкретной ситуации. Такой подход обусловлен большим количеством финансовых показателей (часть из которых дублирует другие). Основные финансовые аспекты, на которых нужно сосредоточиться, - это рентабельность, ликвидность, платежеспособность и деловая активность предприятия [4].

Определение коэффициентов производственной устойчивости в первую очередь предусматривает сведение выбранных коэффициентов к единому стоимостному измерителю. Коэффициенты, не приведенные к стоимостному измерителю, не могут использоваться во время определение интегрального показателя экономической устойчивости предприятия. Также в системе производственных показателей нужно учесть следующие особенности: ассортимент и качество продукции (работ, услуг), использование основных производственных фондов.

Система показателей маркетингово-логистической устойчивости сориентирована на фактор реализации продукции и на размер транспортно-заготовительных расходов.

Указанные компоненты являются базовой характеристикой указанной составляющей экономической устойчивости предприятия. Коэффициенты инновационной устойчивости хозяйствующего субъекта можно поделить на характеризующие материально-техническую сторону объекта, или на такие, которые характеризуют его интеллектуальную составляющую. Выбор конкретного перечня коэффициентов будет зависеть от инновационной стратегии развития экономической единицы.

Коэффициенты для оценки потенциала трудовых ресурсов имеют качественный характер: опыт работников, уровень образования персонала, профессионализм трудовых ресурсов. Методика определения количественных на основе качественных показателей трудовых ресурсов не сформировано, но возможность не учитывать данную компоненту научно не обосновано.

Завершающим этапом оценки экономической устойчивости предприятия является определение интегрального показателя. Экономическая устойчивость как комплексная категория для оценки требует такого инструментария, который бы позволил в процессе оценки учитывать ряд ее характеристик. В научной литературе выделяют несколько подходов к формированию интегрального показателя, но наибольшего практического использования в контексте определения экономической устойчивости приобрели аддитивный и мультипликативный подходы. Учитывая недостатки мультипликативного подхода (индикаторы системы не могут быть равны нулю, или отрицательное значение), мы считаем, что более целесообразно применять аддитивный метод определения интегрального показателя [3].

Суть использования последнего заключается в учете всех существенных индикаторов для конкретной экономической системы. Особенность такого экономического инструментария заключается в обязательном использовании весовых коэффициентов при его расчете, которые в сумме не должны превышать единицу.

Определение интегрального показателя по аддитивному подходу предполагает добавление индикаторов экономической устойчивости, перемноженных на коэффициенты весомости. При этом в пределах каждой подсистемы экономической устойчивости отобранные коэффициенты также перед добавлением перемножаются на коэффициент весомости. Все коэффициенты весомости определяются экспертным путем с соблюдением указанного выше требования.

Использование предложенного методического подхода к обеспечению устойчивого развития предприятия в триаде «исходный базис развития - имеющиеся и потенциальные возможности - изменение качественного состояния» делает возможным управление отдельными подсистемами развития предприятия, которые составляют целостную систему, что позволяет эффективно реализовать определенную стратегию устойчивого развития предприятия и предотвращать «выход» предприятия за пределы устойчивого пространства.

Литература

1. Бабкин А.В. и др. Теория устойчивого развития экономики и промышленности. / Монография. - СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2016. – 756 с.
2. Магомедова, М. Оценка устойчивого развития предприятий моделями дескриптивного и предикативного типа [Электронный ресурс] / М. Магомедова // Моск. экон. журн. – 2016. – № 2. – Режим доступа: <http://qje.su/otraslevaya-i-regionalnayaekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2016-12>. – Дата доступа: 10.10.2023.
3. Ильичева А.В. Формирование механизма оценки устойчивого развития территориально-промышленного комплекса : автореф. дис. канд. экон. наук. М., 2014. 24 с.
4. Каплан А.В., Терешина М.А. Оценка устойчивости социально-экономического развития горнодобывающих предприятий // Уголь. – 2018. – № 8(1109). – с. 86-90.