

УДК 001.895:658

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Гарчук И.М.**, ст. преподаватель  
каф. мировой экономики, маркетинга, инвестиций  
Брестский государственный технический университет  
г. Брест, Республика Беларусь

Научно-технический прогресс, конкурентная борьба, удовлетворение потребностей и ожиданий заинтересованных сторон побуждают организации по-новому рассматривать вопросы управления. Основные усилия руководства организаций направлены на решение вопросов снижения себестоимости, обеспеченности необходимым сырьем, повышения эффективности производства на основе внедрения ресурсосберегающих технологий, комплексного использования производственных ресурсов, инвестирования на модернизацию производственно-технической базы, производства конкурентно-способной как на внутреннем, так и на внешних рынках продукции. При этом, как показал проведенный автором анализ, многие проблемы в организациях обусловлены несовершенством управления ими. Система стратегического управления в современных условиях выступает как один из важнейших факторов деятельности организаций.

Выполнение производственных программ, рассчитанных на длительную перспективу, требует от руководителей умения прогнозировать и разрабатывать стратегические планы развития на десятилетие вперед, искать возможности для повышения компетентности и стимулирования руководителей и специалистов для перехода на требуемые рынком новые уровни стратегического мышления, системного менеджмента, а также разрабатывать механизмы, обеспечивающие развитие системы стратегического управления. Одним из инструментов решения данных задач могут стать инновационные технологии эффективного управления, учитывающие требования международных стандартов ISO серии 9004 и направленные на развитие стратегического управления организацией [1]. Применение новых технологий управления должно обеспечить рациональное использование внутриотраслевых резервов материально-технической базы органи-

зации и трудовых ресурсов для дальнейшего устойчивого роста производства и повышения экономической эффективности. Среди методов повышения эффективности деятельности организации ключевое место занимают техника качества и эффективный менеджмент, обеспечивающие дополнительный экономический эффект за счет своевременных, стратегически и тактически выверенных, системно-проработанных, экономически и инженерно обоснованных управленческих решений. Важную роль также оказывают специалисты организаций, которые за счет изучения и использования инновационных технологий управления должны обеспечить создание продукции с заданными конкурентоспособными характеристиками лучших мировых практик. Новизна технологий управления заключается в том, что они рассматривают процессы управления как динамическую категорию, постоянно изменяющуюся во времени и имеющую свои показатели и характеристики развития; учитывают полный состав функций управления, используемых в системах управления, диагностику и мониторинг, обеспечивающих прозрачность управления, систему обратной связи; позволяют применять в производственной среде полученные навыки и опыт в развитии деловой среды, навыки в социально-психологических отношениях в процессах управления человеческими ресурсами, методы стратегического планирования; позволяют своевременно корректировать процессы управления.

Потребители, владельцы, сотрудники, поставщики, партнеры и другие субъекты, которые добавляют ценность организации, являются заинтересованными лицами, решение проблемы удовлетворения потребностей которых, в течение длительного срока невозможно без эффективного стратегического управления.

### **Список литературы**

1. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества = Менеджмент для досягнення устояливого поспеху арганізацыі. Падыход на аснове менеджменту якасці : СТБ ISO 9004-2010. – Взамен СТБ ISO 9004-2001 ; введ. 20.05.2010. – Минск : Госстандарт : Беларус. гос. ин-т стандартизации и сертификации, 2010. – V, 45 с. – (Государственный стандарт Республики Беларусь).