

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В РАМКАХ ПУБЛИЧНОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

Понятие «публичный» происходит от латинского слова publica – общество, народ, люди и publicus – общественный, народный. Словарь иностранных слов определяет понятие «публичный» как «открытое», «гласное», «общественное». В. И. Даль выводит содержание термина «публичный» из термина «публика» и определяет его как «всенародный», «общенародный», «объявленный», «явный», «известный». Таким образом, публичное администрирование – это деятельность органов управления и должностных лиц применительно к решению проблем всего общества в целом [1].

Сфера публичного администрирования не исчерпывается деятельностью только органов публичной власти (государственной власти и местного самоуправления). Под публичным администрированием как правовой категории, по нашему мнению, понимается урегулированная нормами права деятельность публичной администрации, которая направлена на удовлетворение потребностей общества и государства, исполнение нормативно-правовых актов, издаваемых органами государственной власти и местного самоуправления, обеспечение верховенства права, соблюдения Конституции и законодательства. Отметим также, что термин «управление» является более широким в сравнении с термином «администрирование» и «менеджмент», так как применяется к различным видам человеческой деятельности, в то время как менеджмент функционирует исключительно в условиях рынка. В развитых странах понятие о менеджменте связано с понятием о бизнесе. Управление бизнесом – это управление коммерческими хозяйственными организациями. Если речь идет об управлении государственными организациями, следует использовать термин «государственное управление» или, если быть более точным, «государственное администрирование», охватывающее своим содержанием две предыдущие категории. Большое значение в управлении государством имеет управление финансовыми потоками каждого субъекта хозяйствования.

Актуальность вопросов управления финансовыми потоками предприятия связана с ролью денежных средств в обеспечении развития бизнеса и устойчивого функционирования предприятия, возможностью обеспечения своевременного выполнения обязательств перед бюджетом и другими органами. Денежные потоки как основная составляющая финансовых потоков отражают приток и отток денежных средств по всем видам деятельности предприятия. [2]

Эффективное управление финансовыми потоками предприятия способно обеспечить текущую платежеспособность и рациональное инвестирование свободных денежных средств с целью получения дополнительного дохода и соответственно уплаты налогов.

В анализе хозяйственной деятельности предприятия, который необходим для оптимального управления финансовыми потоками в цепях поставок предприятия, показатели, характеризующие денежный поток принято делить на следующие группы:

- показатели динамики денежных потоков;
- показатели качества денежных потоков;
- показатели сбалансированности денежных потоков;
- показатели рентабельности на основе чистого денежного потока;
- показатели эффективности использования денежных средств.

Показатели динамики определяются по всем видам деятельности предприятия, характеризуют изменение величины потоков во времени и позволяют планировать приток и отток денежных средств в определенном периоде. Превышение темпов роста положительного денежного потока над темпами роста отрицательного денежного потока отражает тенденцию прироста и чистого денежного потока и наоборот.

Показатели качества денежных потоков позволяют оценить структуру притока, оттока и чистого денежного потока и определить участие различных операций в формировании денежных потоков предприятия.

Показатели сбалансированности денежных потоков позволяют оценить соответствие притока и оттока денежных средств для поддержания платежеспособности предприятия.

Показатели четвертой и пятой групп отражают сумму чистого денежного потока на каждый рубль задействованного капитала, а также сумму полученной прибыли на каждый рубль денежного потока. [3]

При дефиците денежного потока его объем можно сбалансировать за счет: привлечения дополнительного собственного или долгосрочного заемного капитала; совершенствования работы с краткосрочными активами; избавления от непрофильных долгосрочных активов; сокращения инвестиционной программы предприятия; снижения затрат. [4].

Объем избыточного денежного потока можно сбалансировать за счет: увеличения инвестиционной активности предприятия; расширения или диверсификации деятельности; досрочного погашения долгосрочных кредитов.

Повышению эффективности использования денежных средств, в цепях поставок будет способствовать и ускорение платежного оборота за счет: увеличения размера скидок дебиторам; сокращения срока товарного кредита, предоставленного покупателям; ужесточения политики по востребованию задолженности; снижение процента неплатежеспособных покупателей за счет ужесточения критериев оценки их кредитоспособности.

#### **Список использованной литературы:**

1. Административное право зарубежных стран: учебник / под ред. А. Н. Козырина и М. А. Шатиной. – М. : Спарк, 2003. – 232 с.
2. Афанасенко И. Д. Логистика снабжения : учебник для вузов / И. Д. Афанасенко. – Минск : БГТУ, 2015. – 336 с.
3. Микулич Л. Б. Закупочная логистика /Л. Б. Микулич. – М. : ИНФРА, 2013. – 305 с.
4. Тишкова А. П. Логистика проблемы и перспективы в Беларуси / А. П. Тишкова. – Минск : БГТУ, 2013. – 103 с.