

## МОНИТОРИНГ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОНТЕКСТЕ ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

*Савчук А. Е.*

*Кайдановская Т. В., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В условиях нестабильности мировой экономики предприятиям приходится решать множество проблем, в том числе и проблемы с финансами. Нехватка финансовых ресурсов приводит к тому, что большинство предприятий находятся в сложном экономическом положении. В результате создание и внедрение систем обеспечения экономической стабильности, способных создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприятия, является проблематичным. В данной статье определены основные угрозы экономической безопасности предприятия, представлены возможные методы решения и минимизации рисков.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятие, угроза, планирование, финансово-хозяйственная деятельность, риск, устойчивость, защита.

## MONITORING OF ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF KEY BUSINESS PROCESSES

*Savchuk A. E.*

*Kaidanovskaya T. V., M. Econ., Senior lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

**Annotation.** In conditions of instability of the global economy, enterprises have to solve many problems, including financial problems. The lack of financial resources leads to the fact that most enterprises are in a difficult economic situation. As a result, the creation and implementation of system to ensure economic stability that can create conditions for reducing the level of threats to the company's activities is problematic. The article identifies the main threats to the economic security of the enterprise, presents possible methods of solving end minimizing risks.

**Keywords:** economic security, enterprise, threat, planning, financial end economic activity, risk, sustainability, protection.

Важность определения экономической устойчивости предприятий отражает степень согласованности интересов государства, народа и предприятий в национальной экономике. Именно деятельность предприятий приносит доход всем вышеперечисленным сторонам и именно предприятие является источником, из которого происходит основное распределение доходов. В силу ограниченности доходов и стремления к увеличению доли прибыли каждой из сторон, предприятия всегда были узлом противоречий в обществе. Находясь в центре этих противоречий, предприятие не только приносит доход всем, кто непосредственно вовлечен в их деятельность, но и обеспечивают занятость населения. Поэтому определение экономической устойчивости предприятия и условий ее реализации является основой идеологии, которая конкретизируется на практике.

Целью данного исследования является разработка критериев оценки экономической безопасности предприятия в контексте основных бизнес-процессов.

Так, экономическая безопасность предприятия включает в себя целый комплекс элементов – это и состояние самого предприятия, и его взаимодействие с внешней средой, а также влияние на объекты, к которым предприятие имеет отношение.

Изучив трактовки исследуемого понятия, мы предлагаем следующее определение экономической безопасности.

Экономическая безопасность – это наиболее эффективное использование ресурсов для обеспечения защищенности и безопасности предприятия, а также состояние стабильной независимости от внешних и внутренних факторов.

Изучив существующие классификации экономической безопасности, мы выделили следующие основные критерии:

1. Экономическая безопасность в зависимости от уровня экономической деятельности: экономическая безопасность предприятия в целом, отдельных структурных подразделений предприятия, отдельные виды экономической деятельности предприятия.

2. В зависимости от функционального типа экономической деятельности различают экономическую безопасность текущей, инвестиционной, финансовой деятельности.

3. В зависимости от среды, в которой возникают угрозы для предприятия, существует экономическая безопасность, направленная на защиту предприятий от внутренних и внешних угроз.

4. По продолжительности периода существует экономическая безопасность в текущем, будущем и в стратегическом периодах.

Изучение классификации экономической безопасности позволило уточнить цель управления предприятием. Она заключается в обеспечении устойчивой и максимально эффективной защиты от внешних и внутренних угроз, а также в повышении общего потенциала развития и роста предприятия. Также можно выделить следующие направления обеспечения экономической безопасности:

1. Формирование необходимых ресурсов предприятия (капитал, человеческие ресурсы, права, информация и технологии).

2. Стратегическое и тактическое планирование финансовой и хозяйственной деятельности предприятия.

3. Функциональный анализ уровней экономической безопасности.

Выполнение каждой из вышеперечисленных задач, связанных с обеспечением экономической безопасности предприятий, является необходимым условием для достижения их основных целей. В рамках этих задач предлагается управление экономической безопасностью в контексте четырех основных типов бизнес-процессов:

- управляющие: стратегия, планирование, учет, контроль;
- операционные: снабжение, производство, реализация, расчеты;
- поддерживающие: персонал, автоматизация, информация, клиенты;
- развивающие: внешняя среда, инвестиции, экология, социальная сфера.

На рисунках 1–4 представлены аналитические матрицы мониторинга и управления экономической безопасностью предприятия. Данная модель предполагает описание бизнес-процесса, выявление угроз и факторов воздействия на процесс, определение степени риска по 10-балльной шкале, назначение ответственных за процесс и варианты действий в сложившихся ситуациях.

Мы провели анализ основных факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятий, оценили степень риска их возникновения и сформулировали порядок действий ответственных лиц в случае возникновения угрозы экономической безопасности.

Бизнес-процессы	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Управляющие</b>															
<b>-стратегия</b>	Причинно-следственная цепочка целей	Неграмотные стратегии значительно ухудшают экономическое положение компаний на долгосрочном временном горизонте	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Проведение SWOT-анализа, описание точных стратегических целей, регулярно следить за результатом работы
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-планирование</b>	Оптимальное распределение ресурсов для получения максимальной выгоды	-Производственные(возможное невыполнение поставленных целей и т.д) -Финансовые(риск неполучение ожидаемого дохода от реализации товара) -Рыночные(изменения позиции на рынке, изменение цен)	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Высшее руководство предприятия	Следует точно понять, в какую сторону расти и что для этого стоит сделать, понима, какие действия лишние
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-учет</b>	Процесс сбора, распределения, оформления и анализа сведений о деятельности компании	Неправильный сбор информации может привести к возможной потере ожидаемого дохода от реализации товара	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Главный бухгалтер, штатный бухгалтер	Проведение эффективного бухгалтерского учета. Такая бухгалтерия строится на реальном понимании бизнес-процессов предприятия
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-контроль</b>	Процесс оценки и измерения фактического развития организации и его сопоставления с планами	Нейтрализация возможных угроз экономической безопасности	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Работник предприятия или служба производственного контроля	Правильный контроль дает объективное и точное представление о том, насколько качественно персонал выполняет свою работу.
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 1 – Мониторинг экономической безопасности управляющих бизнес-процессов**

Бизнес-процессы	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Операционные</b>															
<b>-снабжение</b>	Материальное и техническое обеспечение предприятия необходимыми средствами для производства товара посредством организации закупки	Неточное определение цены покупаемой продукции, отсутствие информации о проведении закупки, неправильно выбранное время для проведения закупки и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель отдела снабжения	Постоянный мониторинг и анализ рынков, продуктов, поставщиков
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-производство</b>	Процесс создания какого-либо товара с использованием первичных(труд, капитал) и промежуточных факторов производства(сырье, материалы)	Научно-технический фактор, потребности потребителя, при быстром росте рынка предприятие не сможет удовлетворить его потребности и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель производства	Качественная вероятностная оценка или способ экспертной оценки рисков, при которой все угрозы ранжируются по степени вероятности их наступления
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-реализация</b>	Продажа произведенных товаров(или услуг), сопровождающаяся получением денежного прироста	Возможное повреждение при перевозке товара, срыв сроков доставки, неполучение желаемого дохода и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Логистическая компания, руководитель предприятия	Анализ плана реализации товара, система мотивации сотрудников
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-расчеты</b>	Метод ведения хозяйства на основе соизмерения затрат на хозяйственную деятельность и её результатов, выраженных в денежной форме.	Ошибочная ценовая политика, отсутствие финансового планирования и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Бухгалтер, главный бухгалтер	Разработать концепцию финансовой безопасности в соответствии со стратегией развития предприятия, постоянный мониторинг финансовой безопасности
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 2 – Мониторинг экономической безопасности операционных бизнес-процессов**

Бизнес-процесс	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Поддерживающие</b>															
<b>-персонал</b>	Личный состав организации, включающий всех наемных работников, а также работающих собственников и совладельцев	Неблагонадежность сотрудников, их девиантное поведение, совершение ошибок при подборе персонала и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Обеспечение контроля над деятельностью персонала, информирование персонала в о наказании в случае нарушения конкретных норм
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-автоматизация</b>	Замена ручного труда машинным(роботы, автоматические приборы и т.д.)	Увеличение уровня безработицы, угрозы безопасности, высокая цена	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Инженер по автоматизации	Воздействие недостатков можно минимизировать, создав эффективную систему контроля над производством
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-информация</b>	Сведения, способствующие максимально выгодному производству.	Небрежность персонала в информационном измерении, разглашение конфиденциальной информации и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Владельцы информационных ресурсов, отделы информационных технологий, экономической безопасности и др.	Внедрение информационной системы управления
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-клиенты</b>	Заказчик, покупатель, приобретатель услуг	Клиентов можно запросто потерять при безграмотности, невнимательности и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Менеджеры, маркетологи	Реклама в социальных сетях, анализ конкурентов, программы лояльности для клиентов и т.д.
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 3 – Мониторинг экономической безопасности поддерживающих бизнес-процессов**

Бизнес-процессы	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Развитие</b>															
<b>-внешняя среда</b>	Это все условия и факторы, которые возникают независимо от деятельности предприятия и оказывают существенное воздействие на него	Недобросовестные конкуренты и партнеры, риски, связанные с техногенным и природным фактором и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Создание системы защиты от внешних угроз
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-инвестиции</b>	Вложение денег для их сохранения или приумножения	Вероятность не получить прибыль от вложенных денег или вовсе потерять их	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Полностью исключить их не получится, но при грамотном управлении капиталом можно свести к минимуму вероятность финансовых потерь
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-экология</b>	Комплекс мероприятий, осуществляемых предприятием в рамках его хозяйственной деятельности, направленных на соблюдение экологических требований, норм и стандартов	Химикаты, которые вредны для здоровья человека, использование химикатов, которые загрязняют окружающую среду(хром, свинец, ртуть и т.д.)	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Экологическая безопасность производства на предприятии обеспечивается путем проведения грамотного аудита. Эти мероприятия позволяют существенно повысить эффективность экологической безопасности конкретного объекта
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-социальные</b>	Деятельность, направленная на развитие и совершенствование условий использования и воспроизводства человеческого капитала	Относительная зависимость от крупных компаний, высокий уровень риска, неустойчивость положения на рынке и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	На успех развития социального предприятия большое влияние оказывает степень его финансирования, особенно на начальных стадиях
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 4 – Мониторинг экономической безопасности развивающих бизнес-процессов**

Таким образом, разработка и внедрение комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия, позволяющей предвидеть угрозы экономической безопасности и оперативно корректировать количество и структуру затрат на обеспечение экономической безопасности, качественно влияет на общее финансовое состояние конкретного предприятия и, в конечном итоге, положительно сказывается не только на деятельности самих предприятий, но и на благосостоянии страны.

#### **Список использованных источников:**

1. Касперович, С. А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления достижения / С. А. Касперович, Е. А. Дербинская // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2016. – №. 7 (189). – С. 278–282.
2. Муратова, Н. К. Экономическая безопасность предприятия как успешная составляющая современного бизнеса / Н. К. Муратова // Государственное управление. Электронный вестник. – 2012. – №. 32. – С. 9.
3. Иванова, Л. К. Экономическая безопасность предприятия / Л. К. Иванова // Вестник Уфимского гос. авиационного технич. ун-та. – 2013. – Т. 17. – №. 7 (60). – С. 30–33.

**УДК 657**

### **ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО БЮДЖЕТНОЙ И ВНЕБЮДЖЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Борисова Е. С.**

*Дорошкевич Н. М., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассмотрено отражение в бухгалтерском балансе бюджетных организаций прибыли, полученной от осуществления предпринимательской деятельности; недостатки и пути совершенствования бухгалтерского баланса бюджетных организаций, такие как детализация информации по субсчету 280 «Реализация продукции (работ, услуг)», проведение реформации баланса бюджетных организаций в сравнении с бухгалтерским балансом коммерческих организаций.

**Ключевые слова:** бюджетные организации, бухгалтерский баланс, доходы, прибыль, предпринимательская деятельность.

### **SOME ASPECTS OF THE TRANSFORMATION OF THE REPORTING OF BUDGETARY ORGANIZATIONS ON BUDGETARY AND EXTRA-BUDGETARY ACTIVITIES**

**Borisova E. S.**

*Doroshkevich N. M., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article will consider the reflection in the balance sheet of budgetary organizations of profits received from entrepreneurial activities, identified shortcomings and ways to improve the balance sheet of budgetary organizations such as detailing information on subaccount 280 "Sales of products (works, services)", reformation of the balance sheet of budgetary organizations on the example of the balance sheet of commercial organizations.

**Keywords:** budget organizations, balance sheet, income, profit, entrepreneurial activity.

В современных условиях информационное обеспечение становится важной областью, необходимой для динамичного роста и развития всех субъектов, составляющих инфраструктуру экономической системы государства [2]. Поэтому объективной реальностью является