



**XVII Международный
студенческий научный
форум
«Студенческая научная
зима в Бресте-2023»
21-22 декабря 2023 г.
секция
«Совершенствование и
развитие учета, анализа и
контроля в современных
условиях**

УДК 338

**ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

Агеева А. С.

Лебедева С. О., к. э. н., доцент

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь

Аннотация. Статья раскрывает необходимость и проблемы оценки эффективности деятельности организаций физической культуры и спорта. Предлагается осуществлять анализ результативности данных бюджетных организаций с помощью метода «Модель конечных результатов», содержание которого изложено в данном материале.

Ключевые слова: бюджетная организация, физическая культура и спорт, анализ результативности деятельности спортивных организаций, модель конечных результатов, коэффициент результативности.

**PROBLEM ASPECTS OF ANALYSIS OF THE PERFORMANCE OF ACTIVITIES
OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS ORGANIZATIONS**

Aheyeva A. S.

Lebedeva S. O., PhD, Associate Professor

Belarussian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus

Annotation. The article reveals the need and problems of assessing the effectiveness of the activities of physical culture and sports organizations. It is proposed to analyze the performance of data from budgetary organizations using the “Final Results Model” method, the content of which is set out in this material.

Key words: *budgetary organization, physical culture and sports, analysis of the performance of sports organizations, model of final results, performance coefficient.*

Бюджетные организации являются важными субъектами производственных и финансово-экономических отношений при любой системе хозяйствования и в любой модели государственного устройства. Они призваны обеспечивать удовлетворение целого ряда общественно-значимых потребностей, таких как образование, здравоохранение, научные исследования, культура, спорт и физическая культура, государственное управление и др.

В силу различий функций, выполняемых бюджетными учреждениями, особенностями состава оказываемых услуг, возникает необходимость проведения анализа хозяйственной деятельности в разрезе отраслей непроектной сферы: детских дошкольных учреждений, общеобразовательных школ, высших учебных заведений в образовании, поликлиник и больниц в здравоохранении, спортивных детско-юношеских школ олимпийского резерва, клубов по видам спорта, центров олимпийского резерва в спорте и др. [1].

Так, для оценки результативности деятельности в сфере здравоохранения Республики Беларусь внедрена методика «Модель конечных результатов» (далее МКР), которая утверждается на законодательном уровне каждый год. Данная модель разработана с целью повышения эффективности и качества работы организаций здравоохранения республики.

Модель конечных результатов составляется по каждой службе (отделению). Представляется отчет в виде таблицы, содержащей показатели эффективности деятельности организации и их единицу измерения, норматив показателя, оценку норматива в баллах, отклонение и его знак, достигнутый результат.

После заполнения модели конечных результатов рассчитывается коэффициент результативности деятельности (далее КРД). Например, в сфере здравоохранения при КРД = 0,79 и ниже, работники подразделения депремируются. При предоставлении неправильно рассчитанных данных снимается 1 балл за каждый показатель [2].

МКР позволяет увидеть, насколько изменилась (повысилась или понизилась) результативность деятельности учреждения и принимать управленческие решения по итогам данного анализа.

Считаем целесообразным применение МКР и в других сферах деятельности бюджетных организаций. Рассмотрим данный подход к оценке результативности на примере организаций отрасли физической культуры и спорта.

Сфера физической культуры и спорта в Республике Беларусь имеет очень широкий спектр влияния на общество, поскольку здоровый образ жизни всегда был и будет популярен для всех слоев населения. Подготовку спортивного резерва осуществляют 464 организации физической культуры и спорта, в том числе 11 средних школ – училищ олимпийского резерва и 453 специализированных учебно-спортивных учреждения [3].

Для составления МКР данного сектора необходимо выделить наиболее значимые показатели деятельности спортивных организаций. Считаем, что такими показателями в спортивных клубах могут быть:

1. Количество профессиональных спортивных команд.
2. Количество профессиональных спортсменов.
3. Количество участия в республиканских спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
4. Количество наград, призовых мест, медалей, кубков, завоеванных в республиканских спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
5. Количество участия в международных спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
6. Количество наград, призовых мест, медалей, кубков, завоеванных в международных спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
7. Выручка в дни проведения спортивных матчей.
8. Объем спонсорской помощи.
9. Объем проданных билетов и (или) абонементов на посещение спортивных матчей клуба.

10. Объем внебюджетной деятельности.
11. Текучесть спортивных кадров.
12. Травматизм спортсменов.
13. Обеспеченность спортивным инвентарем и обмундированием и др.

Показатели, включенные в состав МКР сектора спортивных клубов, должны отражать количественную и качественную оценку деятельности организации. Некоторые из показателей целесообразно повышать, другие – снижать.

Модель должна утверждаться Министерством спорта и туризма каждый отчетный год, поскольку цели и задачи, которые будут выражены нормативным значением, из года в год могут варьироваться. Также стоит учитывать непостоянство некоторых специфических для спорта объемных показателей, например, количество соревнований, олимпиад, турниров, в которых спортсмены могли бы принимать участие.

Для того, чтобы разработать нормативные значения, целесообразно провести анализ деятельности спортивных клубов по всему государству и выявить желаемый вышестоящими органами коэффициент, который, в свою очередь, был бы реальным при всех прочих условиях.

Коэффициент результативности деятельности также должен быть сформирован на основании анализа спортивных клубов по всей стране, с учетом реальных условий и целей, поставленных перед организациями.

Стоит отметить, что вышеперечисленные показатели существуют на данный момент во многих спортивных организациях, но используются только для статистических целей. МКР предполагает расчет темпов прироста существующих показателей, показывает динамику их изменений.

Модель конечных результатов позволит проводить более эффективный анализ деятельности спортивных учреждений, повысить их результативность, более рационально расходовать средства соответствующих бюджетов. Информационная база, подготовленная с использованием МКР, станет значимым источником данных для управленческого учета.

Список использованных источников

1. Панков, Д. А. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций: учеб. пособие / Д. А. Панков [и др.]; под общ. ред. Д. А. Панкова, Е. А. Головковой. – М. : Новое знание, 2002. – 409 с.
2. Об утверждении Модели конечных результатов деятельности здравоохранения административных территорий Республики Беларусь на 2018 год: приказ Мин-ва здравоохранения Респ. Беларусь, 20 июля 2018 г. № 726 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://normativka.by/lib/document/77846>. – Дата доступа: 09.12.2023.
3. Министерство спорта и туризма Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mst.gov.by/ru/belarus-sportivnaya.html>. – Дата доступа: 09.12.2023.

УДК 332.36

СОХРАНЕНИЕ ПОЧВЕННОГО ПЛОДОРОДИЯ

Киселева П. А.

Михайлова Г. В., к. э. н., доцент

Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь, Россия

Аннотация. Ставропольский край занимает одну из лидирующих позиций в Российской Федерации по ряду показателей агропромышленного комплекса. Однако высокие показатели урожайности имеют и обратную сторону. Довольно часто использование земель сопровождается с потреблением вредных химикатов, несоблюдением сроков внесения минеральных удобрений, некачественным посевом культур и использованием устаревшей