

## **ЛОГИСТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ОДО «АЙРОН»**

Ю. В. Шурьякова  
Научный руководитель: Н. В. Носко

Учреждение образования «Брестский государственный технический университет»  
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267  
shuryakova12345@mail.ru

*В статье рассматривается логистика в строительстве и ее задачи. Приводится пример компании ОДО «Айрон», которая использует логистические подходы к управлению проектами.*

*Ключевые слова: логистика, управление, проект, строительство, своевременность поставок.*

## **LOGISTIC ASPECTS OF PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTION ON THE EXAMPLE OF THE COMPANY ODO «IRON»**

Y. V. Shuryakova  
Scientific supervisor: N. V. Nosko

Brest State Technical University  
Republic of Belarus, Brest, st. Moskovskaya, 267  
shuryakova12345@mail.ru

*The article considers logistics in construction and its tasks. Here is an example of ODO «Iron» which uses logistic approaches to project management.*

*Keywords: logistics, management, project, construction, timeliness of deliveries.*

Логистика – это наука о планировании, организации и контроле потоков материалов, информации, финансов и услуг от источника к потребителю. Логистика в строительстве – это комплекс мероприятий, направленных на обеспечение оптимального использования ресурсов, снижение затрат и сроков выполнения строительных работ, повышение качества и безопасности строительных объектов [4].

Проектное управление в сфере строительства – это сложное и многогранное искусство, которое требует точного планирования, координации и эффективной организации ресурсов [5].

Управление проектами в строительстве включает в себя определение целей и требований к проекту, формирование команды исполнителей, разработку плана работ, распределение ресурсов, координацию действий, контроль хода выполнения и оценку результатов.

Согласно статистике, в Республике Беларусь в 2022 году зарегистрировано 8 034 строительных организации. Это составляет 5,61 % от общего количества организаций в Беларуси (143 305) [2, 3].

Логистические аспекты управления проектами в строительстве связаны с тем, что каждый проект имеет свои особенности и требует индивидуального подхода к организации логистических потоков. Логистические потоки в строительстве представляют собой движение материалов, оборудования, рабочей силы, информации и денежных средств на всех этапах жизненного цикла проекта: от проектирования до эксплуатации. Логистические потоки в строительстве можно разделить на внешние и внутренние. Внешние потоки связаны с поставкой ресурсов от поставщиков к объекту строительства и вывозом отходов от объекта. Внутренние потоки связаны с перемещением ресурсов внутри объекта строительства.

Для эффективного управления логистическими потоками в строительстве необходимо решать следующие задачи:

1. Анализ логистических потребностей проекта, определение объемов, структуры и динамики потребления ресурсов.
2. Выбор оптимальных источников поставки ресурсов, формирование портфеля поставщиков, заключение договоров поставки.
3. Планирование логистических операций, составление графиков поставок, распределение ресурсов по складам и рабочим участкам.
4. Организация логистических процессов, обеспечение доставки, приемки, хранения, комплектации, выдачи и учета ресурсов.
5. Контроль логистических процессов, отслеживание исполнения графиков поставок, контроль качества и количества ресурсов, выявление и устранение проблем и отклонений.
6. Оценка логистической эффективности проекта, анализ затрат и результатов логистической деятельности, выработка мер по улучшению логистического обслуживания проекта.

На примере предприятия ОДО «Айрон» можно продемонстрировать применение логистических подходов к управлению проектами в строительстве. ОДО «Айрон» является одной из ведущих строительных компаний в Беларуси, которая реализует проекты по строительству жилых и коммерческих объектов в Минске, Гродно и Витебске. Компания имеет собственную проектную мастерскую, строительную компанию, производство пластиковых окон и алюминиевых витражей, а также современную материально-техническую базу. Компания применяет логистические принципы на всех этапах реализации проектов, что позволяет ей сокращать сроки и затраты на строительство, повышать качество и безопасность объектов, удовлетворять потребности клиентов [1].

Например, при реализации проекта жилого комплекса «Левада» в Минске компания ОДО «Айрон» выполняла следующие логистические действия:

1. Анализировала логистические потребности проекта, определяла объемы, структуру и динамику потребления материалов, оборудования, рабочей силы, информации и денежных средств.
2. Выбирала оптимальные источники поставки ресурсов, формировала портфель поставщиков, заключала договоры поставки. При этом учитывала критерии качества, цены, сроков и условий поставки, надежности и гибкости поставщиков.
3. Планировала логистические операции, составляла графики поставок, распределяла ресурсы по складам и рабочим участкам. При этом учитывала технологическую последовательность работ, требования к хранению и транспортировке ресурсов, ограничения по времени и месту.
4. Организовывала логистические процессы, обеспечивала доставку, приемку, хранение, комплектацию, выдачу и учет ресурсов. При этом использовала собственную транспортную и складскую инфраструктуру, а также услуги сторонних перевозчиков и складских операторов.
5. Контролировала логистические процессы, отслеживала исполнение графиков поставок, контролировала качество и количество ресурсов, выявляла и устраняла проблемы и отклонения. При этом использовала средства связи, информационные системы, документацию и отчетность.
6. Оценивала логистическую эффективность проекта, анализировала затраты и результаты логистической деятельности, вырабатывала меры по улучшению логистического обслуживания проекта. При этом использовала показатели логистической эффективности, такие как стоимость логистики в общих затратах на проект, скорость оборота запасов на складах и стройплощадках, точность выполнения графиков поставок.

Логистика играет важную роль в управлении строительными проектами на предприятии ОДО «Айрон». Интегрированные информационные системы, оптимизация маршрутов, управление запасами и логистическая поддержка на стройплощадке - все это способствует эффективности и успешному завершению проектов.

### Список использованных источников

1. О компании ОДО «Айрон» [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.airon.by/-about>. – Дата доступа: 02.10.2023.
2. Беларусь в цифрах [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.belstat.gov.by/-upload/iblock/4a6/17lzwjez5wrikz92fyx8f2w0qlhm97me.pdf>. – Дата доступа: 02.10.2023.
3. Число организаций строительства [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=283357>. – Дата доступа: 02.10.2023.
4. Логистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://ru.wikipedia.org/wiki/>. – Дата доступа: 02.10.2023.
5. Руководство по управлению проектами в строительстве [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://blog.ganttpro.com/ru/upravlenie-proektami-v-stroitelstve-instrumenty/>. – Дата доступа: 02.10.2023.
6. Транспорт и логистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://president.gov.by/-ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/sfera-uslug/transport-i-logistika>. – Дата доступа: 02.10.2023.

### References

1. O kompanii ODO «Ajron» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <https://www.airon.by/-about>. – Data dostupa: 02.10.2023.
2. Belarus' v cifrah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/4a6/17lzwjez5wrikz92fyx8f2w0qlhm97me.pdf>. – Data dostupa: 02.10.2023.
3. Chislo organizacij stroitel'stva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=283357>. – Data dostupa: 02.10.2023.
4. Logistika [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <https://ru.wikipedia.org/wiki/>. – Data dostupa: 02.10.2023.
5. Rukovodstvo po upravleniyu proektami v stroitel'stve [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <https://blog.ganttpro.com/ru/upravlenie-proektami-v-stroitelstve-instrumenty/>. – Data dostupa: 02.10.2023.
6. Transport i logistika [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <https://president.gov.by/-ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/sfera-uslug/transport-i-logistika>. – Data dostupa: 02.10.2023.

© Shuryakova Y. V., 2023

УДК 338

## РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ИННОВАЦИОННЫХ ЦЕНТРОВ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ СТАРТАПОВ В БЕЛАРУСИ

Д. В. Эртман

Научный руководитель: М. А. Смолярова, к. э. н., доцент

Белорусский национальный технический университет  
Республика Беларусь, г. Минск, пр. Независимости, 65  
[ddoramnn@gmail.com](mailto:ddoramnn@gmail.com)

*В научной статье дана оценка современного состояния цифровой инфраструктуры экономики Республики Беларусь, также охарактеризованы наиболее успешные инновационные инициативы и даны предложения по дальнейшему развитию цифрового потенциала национальной экономики путем совершенствования инновационной инфраструктуры.*

*Ключевые слова: цифровая экономика, инновационный центр, стартап, малый бизнес, акселераторы, инкубаторы.*