

ПРОБЛЕМА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

Г.Г. Бережная,

*старший преподаватель Брестского государственного технического университета
(г. Брест, Беларусь)*

Строительная отрасль Республики Беларусь на современном этапе экономического развития является одной из крупнейших отраслей материальной сферы. Она обладает серьезным экономическим потенциалом и имеет широкие межотраслевые и внутриотраслевые хозяйственные связи. Как сложная динамическая система, элементы которой выделены из окружающей среды по определенному признаку, и образуют единую, устойчивую и взаимосвязанную структуру между собой и с внешней средой, строительный комплекс, действует под воздействием множества факторов риска. Функционирование такой системы в условиях неопределенности и риска ведет к снижению, как уровня доходов, так и экономической устойчивости строительных организаций.

Само существование риска напрямую связано с неопределенностью, которая характеризуется неоднородностью формы проявления и содержанием. Экономист Фрэнк Найнт в своей докторской диссертации «Risk, Uncertainty and Profit» («Риск, неопределенность и прибыль»), опубликованной в 1921 году строит анализ принятия решений на различении риска и неопределенности: «Неопределенность следует рассматривать в смысле, радикально отличном от хорошо знакомого понятия риска, от которого ее прежде никогда должным образом не отличали... Станет ясно, что измеримая неопределенность, или собственно «риск»... настолько далека от неизмеримой неопределенности, что, в сущности, вообще не является неопределенностью».

Неопределенность в экономической теории – это неполное или неточное представление о значениях различных параметров в будущем, порождаемых различными причинами и, прежде всего, неполнотой и неточностью информации об условиях реализации решения, в том числе связанных с ними затратах и результатах. Предпосылками неопределенности могут выступать незнание, случайность или противодействие.

Рассматривая неопределенность с прикладной точки зрения, ее можно представить как ситуацию, складывающуюся в процессе принятия решения. В практической деятельности может возникнуть три типа ситуаций: достоверности, риска, неопределенности.

Ситуация достоверности складывается в том случае, когда известен вполне конкретный исход в определенных сложившихся условиях.

Ситуации, возникающие неожиданно в процессе управления цепями поставок в строительной отрасли зачастую требуют от руководителей быстрых и зачастую неординарных действий. Выявленные проблемы и связанный с их решением риск может иметь явный и скрытый характер. В данном случае решающую роль будет играть фактор достоверности информации. Попадая под воздействие изменчивых факторов внешней среды и условий деятельности предприятия ситуация риска легко может перейти в ситуацию неопределенности.

Как показывает практика ситуация неопределенности возникает в том случае, когда выбор и реализация решений влекут за собой множество частных исходов, но вероятности их наступления неизвестны. В данной ситуации любое решение управленца может привести к неожиданному результату. В основном неопределенность возникает под воздействием многочисленных и непредсказуемых факторов внешней среды.

Неопределенность влечет за собой появление риска. Понятие «риск цепи поставок» в последнее десятилетие стало достаточно часто встречаться в экономической литературе и уже прочно закрепилось в профессиональной лексике. Несмотря на это общий подход к определению данной категории, её соотношению с другими уже закрепившимися категориями рисков в строительной отрасли отсутствует. Зачастую такие понятия как «риски цепей поставок», «логистический риск», «риски в логистике» и «риски логистической деятельности» понимаются как синонимы.

При определении риска чаще всего используются следующие подходы:

1. Риск анализируется в случае наступлении некоторых нежелательных событий или возможности пострадать от какой-либо формы ущерба или убытка с точки зрения возможности частичного или полного неполучения дохода.

2. Риск отождествляется с расчетными статистическими величинами (вероятность получения убытков или ущерба).

3. Риск – это любые отклонения от планируемого сценария развития событий.

4. Риск – это принятие управленческих решений в неопределенной, непонятной среде или характеристика деятельности, складывающаяся в неопределенности ее завершения и в случае неуспеха возможных неблагоприятных последствиях.

5. Риск – это отклонения, как позитивные, так и негативные, являющиеся результатом несоответствия действительных данных от оценки текущего состояния и будущего развития.

6. Риск – это своего рода баланс предполагаемых доходов и убытков, баланс предрасположенных и не предрасположенных опасностям потерь.

Стоит согласиться с определением риска предложенным Яхнеевой И.В. Риск в цепях поставок понимается, как «фактор деятельности, характеризующийся определенными условиями возникновения, силой действия и ресурсного потенциала, выступающий одновременно индикатором, интегратором и регулятором системы поставок. Риск представляет собой источник дополнительных возможностей, способ повышения конкурентоспособности системы поставок и ее субъектов путём устранения узких мест и концентрации на ключевых факторах успеха» [1].

Российские исследователи активно используют термин «логистический риск», в то время как в иностранных научных и исследовательских работах фигурирует термин «риск цепей поставок» (supply chain risk). Данные различия возникают вследствие расхождения мнений по вопросу, что является рисковым событием, а что выступает в качестве его последствия.

В практике зарубежных исследований выделяют два основных вида риска, исходя из места их возникновения:

- внешние риски – обусловлены прежде всего проблемами, которые лежат вне прямого влияния бизнеса;
- внутренние риски – находятся под контролем предприятия.
- Существует 5 основных видов внешних рисков:
- риски спроса – вызванные непредсказуемым или непонятным спросом клиента или конечного потребителя;
- риски поставки – вызванные любыми прерываниями потока продукта, будь то сырье или детали в цепи поставок;
- экологические риски – возникают за пределами цепи поставок; как правило, связаны с экономическими, социальными, правительственными и климатическими факторами, включая угрозу терроризма;
- бизнес-риски, обусловленные такими факторами, как финансовая или управленческая стабильность поставщика или покупка и продажа компаний-поставщиков;
- физические риски поставщика – вызванные состоянием физического объекта поставщика и соблюдением нормативных требований.
- Внутренние риски:
- производственные риски – вызванные нарушениями внутренних операций или процессов;
- бизнес-риски – вызванные изменениями в ключевом персонале, управлении, структурах отчетности или бизнес-процессах;
- риски планирования и контроля, вызванные неадекватной оценкой и планированием, что является следствием неэффективного управления;
- форс-мажор – риски, вызванные непреднамеренными (или альтернативными решениями);
- культурные риски.

Следует отметить, что разница между риском и неопределенностью относится к способу задания информации и определяется наличием (в случае риска) или отсутствием (при неопределенности) вероятностных характеристик неконтролируемых переменных.

В отмеченном смысле эти термины употребляются в математической теории исследований операций, где различают задачи принятия решений при риске и соответственно в условиях неопределенности.

Если существует возможность качественно и количественно определить степень вероятности того или иного варианта, то это и будет ситуация риска.

Неопределённый и динамично меняющийся характер среды функционирования строительных организаций, сложность и непредсказуемость, являющиеся характерной чертой большинства явлений

окружающей среды, стимулируют появление новых видов рисков. Возникновение рисков является не только результатом ошибочно определенных строительной организацией целей, или «слепого» ориентирования в окружающей среде, но и следствием того, что постоянно изменяются условия её функционирования, меняется конъюнктура рынка.

Список использованных источников

1. Яхнеева И.В. Организация управления рисками в цепях поставок / И.В. Яхнеева // Экономические системы XXI века: новые подходы к управлению предприятиями, отраслями, комплексами / А.В.Бурков [и др.]; под ред. А.В.Буркова. – Йокшир-Ола: Коллоквиум, 2012. – 186 с.