

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«БРЕСТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**СТУДЕНЧЕСКОЕ НАУЧНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «ЭКОМ»**

**СБОРНИК НАУЧНЫХ РАБОТ**  
**СТУДЕНТОВ И МАГИСТРАНТОВ**  
**XVII МЕЖДУНАРОДНОГО СТУДЕНЧЕСКОГО**  
**НАУЧНОГО ФОРУМА**  
**«СТУДЕНЧЕСКАЯ НАУЧНАЯ ЗИМА В БРЕСТЕ – 2023»**

Брест 2023

УДК 658

**Редакционная коллегия:**

главный редактор: д. э. н., профессор **Панков Д. А.**  
зам. главного редактора: к. э. н., доцент **Потапова Н. В.**

**Члены редакционной коллегии:**

доцент **Сенокосова О. В.**  
старший преподаватель **Семенюк Е. В.**

**Рецензенты:**

д. э. н., профессор, профессор кафедры финансового менеджмента  
учреждения образования «Полесский государственный университет»  
**Киевич Александр Владимирович**

к. п. н., доцент, заведующий кафедрой философии и экономики  
учреждения образования «Брестский государственный университет имени А. С. Пушкина»  
**Петрукович Дмитрий Алексеевич**

**Студенческая научная зима в Бресте – 2023:** сборник научных работ студентов и магистрантов XVII Международного студенческого научного форума – Брест : Издательство БрГТУ, 2023. – 414 с.

**ISBN 978-985-493-629-1**

В сборник включены научные доклады студентов и магистрантов, участников шестнадцатого международного студенческого научного форума «Студенческая научная зима в Бресте – 2023», представленные на рабочих секциях в области финансовых отношений, бухгалтерского учета, управленческого учета, экономического анализа и контроля.

Сборник предназначен студентам и магистрантам, обучающимся по экономическим специальностям университетов, а также руководителям и организаторам научно-исследовательской работы студентов.

УДК 658

ISBN 978-985-493-629-1

© Издательство БрГТУ, 2023



БРЕСТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## ***XVII Международный студенческий научный форум «Студенческая научная зима в Бресте – 2023»***

Организаторы

Министерство образования Республики Беларусь

Учреждение образования

«Брестский государственный технический университет»

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

Студенческое научное экономическое объединение «ЭКОМ»



***21–22 декабря 2023 года***

*Уреждения образования – участники студенческого научного форума  
«Студенческая научная зима в Бресте – 2023»*

- 1. Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*
- 2. Барановичский государственный университет, г. Барановичи, Республика Беларусь*
- 3. Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия, г. Горки, Республика Беларусь*
- 4. Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*
- 5. Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*
- 6. Витебский государственный технологический университет, г. Витебск, Республика Беларусь*
- 7. Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, г. Гомель, Республика Беларусь*
- 8. Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*
- 9. Институт экономики Национальной академии наук Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь*
- 10. Международный университет «МИТСО», г. Минск, Республика Беларусь*
- 11. Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Российская Федерация*
- 12. Северо-Кавказский федеральный государственный университет, г. Ставрополь, Российская Федерация*
- 13. Ташкентский финансовый институт, г. Ташкент, Узбекистан*
- 14. Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Российская Федерация*
- 15. Уральский институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы, г. Екатеринбург, Российская Федерация*
- 16. Хух-хотосский профессиональный институт, г. Хух-хото, Китайская Народная Республика*



**XVII Международный  
студенческий научный  
форум  
«Студенческая научная  
зима в Бресте-2023»  
21-22 декабря 2023 г.  
секция  
«Совершенствование и  
развитие учета, анализа и  
контроля в современных  
условиях**

УДК 338

**ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

*Агеева А. С.*

*Лебедева С. О., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** Статья раскрывает необходимость и проблемы оценки эффективности деятельности организаций физической культуры и спорта. Предлагается осуществлять анализ результативности данных бюджетных организаций с помощью метода «Модель конечных результатов», содержание которого изложено в данном материале.

**Ключевые слова:** бюджетная организация, физическая культура и спорт, анализ результативности деятельности спортивных организаций, модель конечных результатов, коэффициент результативности.

**PROBLEM ASPECTS OF ANALYSIS OF THE PERFORMANCE OF ACTIVITIES  
OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS ORGANIZATIONS**

*Aheyeva A. S.*

*Lebedeva S. O., PhD, Associate Professor*

*Belarussian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** The article reveals the need and problems of assessing the effectiveness of the activities of physical culture and sports organizations. It is proposed to analyze the performance of data from budgetary organizations using the “Final Results Model” method, the content of which is set out in this material.

**Key words:** *budgetary organization, physical culture and sports, analysis of the performance of sports organizations, model of final results, performance coefficient.*

Бюджетные организации являются важными субъектами производственных и финансово-экономических отношений при любой системе хозяйствования и в любой модели государственного устройства. Они призваны обеспечивать удовлетворение целого ряда общественно-значимых потребностей, таких как образование, здравоохранение, научные исследования, культура, спорт и физическая культура, государственное управление и др.

В силу различий функций, выполняемых бюджетными учреждениями, особенностями состава оказываемых услуг, возникает необходимость проведения анализа хозяйственной деятельности в разрезе отраслей непроектной сферы: детских дошкольных учреждений, общеобразовательных школ, высших учебных заведений в образовании, поликлиник и больниц в здравоохранении, спортивных детско-юношеских школ олимпийского резерва, клубов по видам спорта, центров олимпийского резерва в спорте и др. [1].

Так, для оценки результативности деятельности в сфере здравоохранения Республики Беларусь внедрена методика «Модель конечных результатов» (далее МКР), которая утверждается на законодательном уровне каждый год. Данная модель разработана с целью повышения эффективности и качества работы организаций здравоохранения республики.

Модель конечных результатов составляется по каждой службе (отделению). Представляется отчет в виде таблицы, содержащей показатели эффективности деятельности организации и их единицу измерения, норматив показателя, оценку норматива в баллах, отклонение и его знак, достигнутый результат.

После заполнения модели конечных результатов рассчитывается коэффициент результативности деятельности (далее КРД). Например, в сфере здравоохранения при КРД = 0,79 и ниже, работники подразделения депремируются. При предоставлении неправильно рассчитанных данных снимается 1 балл за каждый показатель [2].

МКР позволяет увидеть, насколько изменилась (повысилась или понизилась) результативность деятельности учреждения и принимать управленческие решения по итогам данного анализа.

Считаем целесообразным применение МКР и в других сферах деятельности бюджетных организаций. Рассмотрим данный подход к оценке результативности на примере организаций отрасли физической культуры и спорта.

Сфера физической культуры и спорта в Республике Беларусь имеет очень широкий спектр влияния на общество, поскольку здоровый образ жизни всегда был и будет популярен для всех слоев населения. Подготовку спортивного резерва осуществляют 464 организации физической культуры и спорта, в том числе 11 средних школ – училищ олимпийского резерва и 453 специализированных учебно-спортивных учреждения [3].

Для составления МКР данного сектора необходимо выделить наиболее значимые показатели деятельности спортивных организаций. Считаем, что такими показателями в спортивных клубах могут быть:

1. Количество профессиональных спортивных команд.
2. Количество профессиональных спортсменов.
3. Количество участия в республиканских спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
4. Количество наград, призовых мест, медалей, кубков, завоеванных в республиканских спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
5. Количество участия в международных спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
6. Количество наград, призовых мест, медалей, кубков, завоеванных в международных спортивных соревнованиях, сборах, олимпиадах.
7. Выручка в дни проведения спортивных матчей.
8. Объем спонсорской помощи.
9. Объем проданных билетов и (или) абонементов на посещение спортивных матчей клуба.

10. Объем внебюджетной деятельности.
11. Текучесть спортивных кадров.
12. Травматизм спортсменов.
13. Обеспеченность спортивным инвентарем и обмундированием и др.

Показатели, включенные в состав МКР сектора спортивных клубов, должны отражать количественную и качественную оценку деятельности организации. Некоторые из показателей целесообразно повышать, другие – снижать.

Модель должна утверждаться Министерством спорта и туризма каждый отчетный год, поскольку цели и задачи, которые будут выражены нормативным значением, из года в год могут варьироваться. Также стоит учитывать непостоянство некоторых специфических для спорта объемных показателей, например, количество соревнований, олимпиад, турниров, в которых спортсмены могли бы принимать участие.

Для того, чтобы разработать нормативные значения, целесообразно провести анализ деятельности спортивных клубов по всему государству и выявить желаемый вышестоящими органами коэффициент, который, в свою очередь, был бы реальным при всех прочих условиях.

Коэффициент результативности деятельности также должен быть сформирован на основании анализа спортивных клубов по всей стране, с учетом реальных условий и целей, поставленных перед организациями.

Стоит отметить, что вышеперечисленные показатели существуют на данный момент во многих спортивных организациях, но используются только для статистических целей. МКР предполагает расчет темпов прироста существующих показателей, показывает динамику их изменений.

Модель конечных результатов позволит проводить более эффективный анализ деятельности спортивных учреждений, повысить их результативность, более рационально расходовать средства соответствующих бюджетов. Информационная база, подготовленная с использованием МКР, станет значимым источником данных для управленческого учета.

#### **Список использованных источников**

1. Панков, Д. А. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций: учеб. пособие / Д. А. Панков [и др.]; под общ. ред. Д. А. Панкова, Е. А. Головковой. – М. : Новое знание, 2002. – 409 с.
2. Об утверждении Модели конечных результатов деятельности здравоохранения административных территорий Республики Беларусь на 2018 год: приказ Мин-ва здравоохранения Респ. Беларусь, 20 июля 2018 г. № 726 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://normativka.by/lib/document/77846>. – Дата доступа: 09.12.2023.
3. Министерство спорта и туризма Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mst.gov.by/ru/belarus-sportivnaya.html>. – Дата доступа: 09.12.2023.

**УДК 332.36**

## **СОХРАНЕНИЕ ПОЧВЕННОГО ПЛОДОРОДИЯ**

**Киселева П. А.**

**Михайлова Г. В., к. э. н., доцент**

**Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь, Россия**

*Аннотация. Ставропольский край занимает одну из лидирующих позиций в Российской Федерации по ряду показателей агропромышленного комплекса. Однако высокие показатели урожайности имеют и обратную сторону. Довольно часто использование земель сопровождается с потреблением вредных химикатов, несоблюдением сроков внесения минеральных удобрений, некачественным посевом культур и использованием устаревшей*

агротехники – все это приводит к деградации и истощению почв, загрязнению сельскохозяйственной продукции и водоемов, ухудшению экосистем и снижению почвенного плодородия, особенно в долгосрочной перспективе. Именно поэтому эти негативные тенденции требуют жесткого государственного контроля, тщательного изучения и поиска путей решения данной экологической проблемы, а также распространения результатов исследования среди населения.

**Ключевые слова:** почвенное плодородие, устойчивое развитие, сельское хозяйство, анализ, удобрения.

## PRESERVATION OF SOIL FERTILITY

**Kiseleva P. A.**

**Mikhailova G. V., Candidate of Economics, Associate Professor  
North Caucasian Federal University, Stavropol, Russia**

**Annotation.** Stavropol Territory occupies one of the leading positions in the Russian Federation in terms of a number of indicators of the agro-industrial complex. However, high yields have a downside. Quite often, land use is accompanied by the consumption of harmful chemicals, non-compliance with the timing of mineral fertilizers, poor-quality sowing of crops and the use of outdated agricultural machinery - all this leads to degradation and depletion of soils, pollution of agricultural products and reservoirs, deterioration of ecosystems and a decrease in soil fertility, especially in the long term. That is why these negative trends require strict state control, careful study and search for ways to solve this environmental problem, as well as dissemination of research results among the population.

**Keywords:** soil fertility, sustainable development, agriculture, analysis, fertilizers.

Применительно к почвам – буферным открытым динамическим системам, связанным с окружающей средой потоками вещества и энергии, – можно было бы применить такое определение устойчивости: устойчивость – это способность возвращаться после возмущения в исходное состояние и сохранять производительную функцию в социально-экономической системе.

Существует много методов, оценивающих плодородие почв и их состояние на основе интегрированных и устойчивых во времени свойств, влияющих на урожайность, в относительных единицах (балл, единицы плодородия и др.).

Указанные методы оценки качества почвы не могут в полной мере обеспечить оценку качества самой почвы и тем более, ее базовую стоимость. В концептуальном плане оценка качества целостной почвы как естественно-исторического тела природы и главного средства сельскохозяйственного производства, должна базироваться на принципиально новых методах в использовании системы оценочных показателей [3].

В этом отношении несомненный интерес представляют методы, ориентированные на балансы продуктивности земельных ресурсов, которые нашли свое применение в рамках научных школ Ставропольского научно-исследовательского института сельского хозяйства.

Посредством этого баланса можно решить несколько проблем: а) связь естественно-природных параметров состояния почвы с системой нормативов по каждой территориальной единице; б) обеспечение интеграции натуральных показателей состояния земельных ресурсов с их стоимостной оценкой, выраженной в форме капитала.

Для решения этих проблем нужны соответствующие учетно-информационное обеспечение в рамках стратегического, управленческого учета, позволяющих соединить в единое целое процедуру нормирования, бюджетирования и стоимостной оценки предприятия.

Публичная учетная информация экологической направленности представляется лишь в формах статистической отчетности (об объемах выбросов, сбросов, отходов, о суммах текущих затрат на природоохранные мероприятия и об осуществлении рациональной эксплуатации



природных ресурсов). Отдельные позиции могут представляться в нефинансовой отчетности предприятий, при условии, что компании ее составляют.

Поэтому в настоящий момент проведение экологического анализа продолжает оставаться прерогативой природоохранной и санитарно-эпидемиологических служб. Хотя в рамках концепции устойчивого развития существуют масса групп заинтересованных пользователей, которым важна данная информация, т. е. важно знать истинное состояние почвенного плодородия территорий. При этом пользователи вынуждены доверять информации, предоставленной специальными организациями, специализированными мониторинговыми службами.

Как известно, основным элементом, характеризующим плодородие почвы, является органическое вещество, содержащее питательные вещества – гумус. Несмотря на то, что гумус относится к возобновляемым ресурсам, его восстановление происходит крайне медленно. Такое небрежное отношение к важнейшему показателю привело к тому, что сейчас около 90 % площади пахотных земель Ставропольского края оцениваются в качестве почв с низким содержанием гумуса, более 9 % – это земли со средним уровнем его содержания, и лишь 0,1 % фиксируют высокий показатель.

Можно выделить множество факторов, повлекших подобное оскудение земель, однако, одним из основных продолжает оставаться водная и ветровая эрозия, этому процессу особенно подвержены восточные районы края. Так, по данным Агротехцентра «Ставропольский», земли, потенциально подверженные ветровой эрозии, занимают 81 % территории сельхозугодий, водной эрозии – 46 %.

Обильные осадки ливневого характера в Ставропольском крае и его холмистый рельеф служат изначальной причиной данного явления, но неправильная антропогенная деятельность (низкий уровень использования многолетних трав в структуре севооборота, несоблюдение противозерозийных мероприятий, распашка кормовых угодий и т. д.) угрожает еще большему развитию эрозии. Результаты ее разрушающего воздействия можно наблюдать уже сейчас – потеря гумуса и питательных веществ, заиление водоемов, образование оврагов.

Еще одним негативным фактором земельных ресурсов края является низкое содержание фосфора и калия в почве. Оба этих элемента необходимы для питания растений, однако очень часто аграрии игнорируют этот факт, отдавая предпочтение азотным подкормкам. Так, под урожай Ставропольского края в 2022 году соотношение азота к фосфору составило 1,7:1 при норме 0,8:1 [2].

Важнейшей проблемой, которая лежит в основе замещения плодородных почв, ранее используемых под сельскохозяйственные культуры, на заболоченные, которые частично или полностью стали непригодны для дальнейшего использования, является процесс переувлажнения и засоления почв. К негативным последствиям данного процесса необходимо также отнести и подъем грунтовых вод, сопровождающийся подтоплением городов и деревень края. Бездренажное орошение, большие потери воды на фильтрацию на полях, строительство оросительных каналов без гидроизоляции, применение для орошения минерализованной воды – причины вторичного засоления почв, т. е. засоления, произошедшего под влиянием антропогенной деятельности.

Одним из факторов, способных оказать существенное воздействие на снижение плодородия почв в перспективе является неуклонное снижение содержания минеральных веществ. Главная трудность применения минеральных удобрений уже многие годы состоит в соблюдении правильных объемов, а также сроков их внесения. Кроме того, все еще недостаточный уровень оснащенности хозяйств современной агротехникой не позволяет в полной мере проследить за равномерным распределением полезных веществ, что в конечном итоге приводит к разной скорости созревания сельскохозяйственных культур и, как следствие, потере урожая до 20–30 %.

На фоне попыток избавиться от сорной травы, грызунов и насекомых в регионе отмечается поступательный рост применения пестицидов. В основном, это ядовитые вещества, которые не могут действовать избирательно, поэтому они сказываются не только на вредителях, но и негативно влияют на сам урожай.

Среди основных мер по устранению вышеперечисленных негативных последствий и предупреждению их в будущем можно выделить распространение методов расчета доз каждого вида удобрений, которые будут понятны в освоении на уровне хозяйств. К числу самых доступных и информационно обеспеченных методов определения доз удобрений следует отнести нормативный метод. В его основе лежат нормативы затрат питательных веществ на единицу урожая. При использовании данного метода доза удобрений рассчитывается по следующей формуле:

$$D = Y_{\text{п}} * H * K, \quad (1)$$

где  $D$  – доза азота, подвижного фосфора или обменного калия для получения планируемой урожайности (кг/га);

$Y_{\text{п}}$  – планируемая урожайности (ц/га);

$H$  – нормативы затрат питательных веществ на единицу урожая (кг/ц);

$K$  – поправочный коэффициент на содержание подвижных форм фосфора и калия. При определении дозы азота данный коэффициент будет равен 1 [4, с.28].

Нормативы и поправочные коэффициенты регулярно разрабатываются и публикуются ВНИИА, различными региональными отраслевыми институтами, сельскохозяйственными аналитическими и исследовательскими центрами. Пример подобной справочной информации представлен в виде таблицы 1.

Таблица 1 – Справочная информация по Северо-Кавказскому региону для расчета доз удобрений на урожай озимой пшеницы нормативным методом

Показатель	Фосфор ( $P_2O_5$ )	Калий ( $K_2O$ )
1. Норматив затрат удобрений на 1 ц зерна		
– для лесостепной зоны	2,3	1,2
– для степной зоны	1,8	1,1
– для сухостепной зоны	1,8	1,2
2. Поправочный коэффициент		
– для среднего содержания $P_2O_5, K_2O$	1	1
– для повышенного содержания	0,7	0,8
– для высокого содержания	0,5	0,6
– для очень высокого содержания	0,3	0,3

Примечание – Источник: составлено автором на основании источника [2]

Допустим, необходимо рассчитать дозу фосфора и калия для урожая зерна озимой пшеницы равного 48 ц/га. Среднее значение содержания данных питательных веществ в почвах Ставропольского края составляет 20 мг/кг и 356 мг/кг соответственно. По методу Мачигина данный уровень фосфора относится к группе почв со средним содержанием этого элемента, следовательно, поправочный коэффициент будет равен 1. Показатель же калия свидетельствует о повышенном его содержании, поэтому и поправочный коэффициент будет скорректирован до 0,8. Тогда для степной зоны расчеты доз фосфора и калия будут иметь следующий вид:

48 ц/га \* 1,8 кг д. в. \* 1 = 86,4 кг д. в. – доза фосфора.

48 ц/га \* 1,1 кг д. в. \* 0,8 = 42,24 кг д. в. – доза калия.

Внедрение подобной методики расчетов будет способствовать не только более рациональному использованию минеральных удобрений без нанесения вреда плодородию почв, но и повышению урожайности сельскохозяйственных культур.

Однако наиболее эффективным способом поддержания и восстановления почвенного плодородия является использование минеральных удобрений в сочетании с органическими. Тщательное измельчение и равномерное распределение по полю соломы, навоза и других биологических отходов домашнего хозяйства является одним из основных направлений устойчивого развития сельского хозяйства в части сохранения продуктивности земель.

Внесение удобрений в почву обязательно должно быть сопряжено с применением экологощадящих и почвосберегающих способов обработки земли. Одним из таких мероприятий, которое в последние годы набирает популярность, является технология no-till (или технология прямого посева). Основная особенность ее заключается в сокращении объемов применяемых удобрений за счет меньшей глубины обработки почвы и продолжительности использования их растениями. Данный подход можно считать наиболее применимым и целесообразным для Ставропольского края, поскольку нулевая обработка позволяет сохранить влагу и защитить сельскохозяйственные угодья от характерной региону эрозии [1, с.41, 42].

Таким образом, применение вышеуказанных рекомендаций сохранения почвенного плодородия в рамках целей устойчивого развития, так как это позволяет решить многие экономические, экологические и социальные проблемы. С экономической точки зрения, данные меры скажутся на повышении доходности и эффективности фермерского труда. В экологическом аспекте, выдвинутые предложения направлены прежде всего на охрану природных ресурсов, повышение плодородности и улучшение качества воздуха и водоемов. В социальном же плане эти меры обеспечат повышение качества жизни в сельских районах, а также уровня профессиональной подготовки.

#### **Список использованных источников**

1. Белоусов, А. И. Анализ продуктивности земельных ресурсов отраслей растениеводства в системе требований устойчивого развития / А. И. Белоусов, Г. В. Михайлова // Наука. Инновации. Технологии. – 2022. – № 4. – С. 31–52.
2. Аграрное Ставрополье. – 2023. – № 10 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.stavagroland.ru/wp-content/uploads/2023/04/agrarное-stavropole-2023-10\\_str2.pdf?ysclid=lq42uy4stl602907915](https://www.stavagroland.ru/wp-content/uploads/2023/04/agrarное-stavropole-2023-10_str2.pdf?ysclid=lq42uy4stl602907915). – Дата доступа 10.12.2023.
3. Ришар, Ж. Учетно-информационное обеспечение устойчивого развития и рационального природопользования / Ж. Ришар, В. Г. Ширококов, Ю. В. Алтухов // Экономика и управление. – 2009. – № 8(101). – С. 24–34
4. Шеуджен, А. Х. Методы расчета доз удобрений: учеб. пособие / А. Х. Шеуджен, Л. И. Громова, Л. М. Онищенко. – Кубан. гос. агр. ун-т. – Краснодар, 2010. – 61 с.

**УДК 657**

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА РАСЧЕТОВ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ СТРАХОВАНИЮ В БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Уласович В. С.**

**Лещик Н. П., м. э. н.**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

**Аннотация.** В данной статье будет рассмотрен учет расчетов по государственному страхованию в бюджетных организациях, выявлены недостатки и намечены пути совершенствования учета, направленные на оптимизацию плана счетов и регистров бухгалтерского учета в соответствии с экономической классификацией расходов бюджета.

**Ключевые слова:** бюджетные организации, страховые взносы, бюджетная классификация, план счетов, мемориальный ордер.

## IMPROVEMENT OF ACCOUNTING FOR PAYMENTS ON STATE INSURANCE IN BUDGETARY ORGANIZATIONS

*Ulasovich V. S.*

*Leshchik N. P., M. Econ.*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article will review the accounting of public insurance settlements in budgetary organizations, identify shortcomings and outline ways to improve accounting aimed at optimizing the chart of accounts and accounting registers in accordance with the economic classification of budget expenditures.

*Keywords:* budget organizations, insurance premiums, budget classification, chart of accounts, memorial order.

Организации, как работодатели, обязаны уплачивать страховые взносы в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь (далее – ФСЗН), в Белорусское республиканское унитарное страховое предприятие «Белгосстрах» (далее – Белгосстрах), а с 1 октября 2022 года – в республиканское унитарное страховое предприятие «Стравита» (далее – Стравита) в случае добровольного страхования дополнительной накопительной пенсии. Правильное отражение операций по начислению и уплате страховых взносов является одной из важных задач бухгалтерского учета, влияет на социальные гарантии работников и финансовое положение организации.

Для поддержания принципа единства бюджетной системы Республики Беларусь и полноты отражения информации в регистрах бухгалтерского учета поставлена цель – рассмотреть пути совершенствования учета расчетов по государственному страхованию в бюджетных организациях.

В бюджетных организациях расходы по социальному страхованию отражаются в бюджетной смете, которая составляется в разрезе экономической классификации расходов бюджета, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 31.12.2008 № 208 «О бюджетной классификации Республики Беларусь». Расходы на государственное социальное страхование и другие обязательные отчисления и страховые взносы отражаются по подстатье 1 10 02 00 «Взносы (отчисления) на социальное страхование» в разрезе элементов [2]:

– **1 10 02 01** – обязательные страховые взносы в ФСЗН;

– **1 10 02 03** – страховые взносы в фонд обязательного медицинского страхования (применяется для отражения уплаты страховых взносов в фонд обязательного медицинского страхования с заработной платы рабочих и служащих учреждениями Республики Беларусь, находящимися за границей);

– **1 10 02 04** – страховые взносы по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;

– **1 10 02 05** – страховые взносы на профессиональное пенсионное страхование [2];

– **1 10 02 06** – страховые взносы по договору накопительного пенсионного страхования (введен письмом Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2022 № 2-1-6/162 «Об утверждении расходов по бюджетной классификации»).

Бухгалтерский учет исполнения бюджетных смет и смет по внебюджетным средствам ведется в соответствии с планом счетов, утвержденным постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 22.04.2010 № 50 «О некоторых вопросах бухгалтерского учета» (далее – постановление № 50), а, согласно п. 2 ст. 79 Бюджетного кодекса Республики Беларусь (далее – БдК), бюджетные организации могут осуществлять приносящую доходы деятельность, в связи с чем требуется вести отдельный учет по бюджетным и внебюджетным средствам.

На текущий момент, в соответствии с постановлением № 50, для отражения операций по начислению и уплате страховых взносов используется активно-пассивный субсчет 171 «Расчеты по социальному страхованию». Для организации учета в разрезе видов страхования

и источников уплаты бюджетные организации вынуждены в рабочем плане счетов предусматривать многоуровневое кодирование, например, 171.1 «Расчеты по социальному страхованию» (ФСЗН), 171.2 «Расчеты по социальному страхованию» (Белгосстрах), 173.3 «Расчеты по социальному страхованию» (Стравита), 171.3.1 «Расчеты по социальному страхованию» (Стравита бюджет) и 171.3.2 «Расчеты по социальному страхованию» (Стравита внебюджет).

При этом организация аналитического учета может различаться даже в похожих по деятельности бюджетных организациях, а стоит отметить, что одним из принципов бюджетной системы Республики Беларусь является принцип единства (п. 2 БдК).

Исходя из вышеизложенного, для унификации предлагается оптимизация структуры плана счетов с добавлением новых субсчетов согласно бюджетной классификации (таблица 1).

Таблица 1 – Оптимизация плана счетов (изъятие)

Раздел VII. Расчеты			
Расчеты с поставщиками и покупателями	15	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	150
		Расчеты по взаимным платежам	151
		Расчеты с покупателями и заказчиками	154
		Расчеты с заказчиками по авансам	155
Расчеты по социальному страхованию	16	Обязательные страховые взносы в ФСЗН	161
		Страховые взносы в фонд обязательного медицинского страхования	162
		Страховые взносы по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	163
		Страховые взносы на профессиональное пенсионное страхование	164
		Страховые взносы по договору накопительного пенсионного страхования	165
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	17	Расчеты по недостачам	170
		Расчеты с подотчетными лицами	171
		Расчеты по специальным видам платежей	172
		Расчеты с бюджетом	173
		Расчеты по депозитным суммам	174
		Налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам (работам, услугам)	175
		Расчеты по целевым суммам на выполнение поручений	176
		Расчеты с депонентами	177
		Расчеты с прочими дебиторами и кредиторами	178
Расчеты в порядке плановых платежей	179		

Для учета расчетов по социальному страхованию предлагается ввести счет 16 «Расчеты по социальному страхованию» с субсчетами, такими как 161 «Обязательные страховые взносы в ФСЗН» (далее – субсчет 161), 162 «Страховые взносы в фонд обязательного медицинского страхования», 163 «Страховые взносы по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» (далее – субсчет 163), 164 «Страховые взносы на профессиональное пенсионное страхование», 165 «Страховые взносы по договору накопительного пенсионного страхования», которые соответствуют элементам подстатьи 1 10 02 00 «Взносы (отчисления) на социальное страхование».

По дебету данных субсчетов будет отражаться начисление работникам пособий за счет средств ФСЗН (субсчет 161) и Белгосстрах (субсчет 163), также суммы взносов, перечисленные в соответствующие государственные страховые организации (предприятия), а по кредиту – начисление страховых взносов.

Учет страховых взносов по государственному страхованию отражается в своде расчетных ведомостей по заработной плате и стипендиям формы 405 (мемориальный ордер 5), которая утверждена постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от

08.02.2005 № 15 «Об утверждении инструкции о порядке организации бухгалтерского учета бюджетными организациями и централизованными бухгалтериями, обслуживающими бюджетные организации». При заполнении формы 405, в соответствии с предложенным изменением плана счетов, предлагается выделить операции по начислению взносов отдельно по видам, как представлено на рисунке 1.

МЕМОРИАЛЬНЫЙ ОРДЕР 5

Свод расчетных ведомостей по заработной плате и стипендиям

Форма 405

Коды

Организация \_\_\_\_\_ по ОКУД 050109016

Источник финансирования \_\_\_\_\_ по ОКЮЛП

Единица измерения, руб. \_\_\_\_\_ по ОКЕИ 405

Наименование показателя	Дебет суб-счета	Кредит суб-счета	Сумма
1	2	3	4
Начислено заработной платы и других выплат			
Начислено пособий за счет:			
средств социального страхования (161,162,164,165)	161, 162, 164, 165	180	
средств Белгосстраха	163	180	
Начислено стипендий			

Наименование показателя	Дебет суб-счета	Кредит суб-счета	Сумма
1	2	3	4
Начислено взносов в ФСЗН	200	161	
Начислено взносов в фонд обязательного медицинского страхования	200	162	
Начислено взносов на профессиональное пенсионное страхование	200	164	
Начислено взносов по договору накопительного пенсионного страхования	200	165	
Начислено взносов Белгосстраху	200	163	

**Рисунок 1 – Скорректированная форма свода расчетных ведомостей по заработной плате и стипендиям**

Предложенный вариант скорректированной формы дает возможность наглядно отразить учет расчетов по начислению страховых взносов.

Таким образом, в данной статье были предложены пути совершенствования учета расчетов по государственному страхованию в бюджетных организациях: предложены новые субсчета в разрезе экономической классификации расходов бюджета по подстатье 1 10 02 00 «Взносы (отчисления) на социальное страхование» и соответствующих элементов, а также новое заполнение накопительной ведомости формы 405. Данные изменения направлены на поддержание принципа единства бюджетной системы Республики Беларусь.

#### Список использованных источников

1. Бюджетный кодекс Республики Беларусь: 6 июля 2008 г., № 412-3 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2008. – № 183 – 2/1509.
2. О бюджетной классификации Республики Беларусь: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 31 дек. 2008г., № 208 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2009. – № 45 – 8/20467.
3. О некоторых вопросах бухгалтерского учета: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 22 апр. 2010г., № 50 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2010. – № 121 – 8/22313.
4. Об отражении расходов по бюджетной классификации [Электронный ресурс]: письмо Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 30 сент. 2022г., № 2-1-6/162 // Пех / ООО ЮрСпектр. – Минск, 2023.
5. Об утверждении инструкции о порядке организации бухгалтерского учета бюджетными организациями и централизованными бухгалтериями, обслуживающими бюджетные организации: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 8 фев. 2005г., № 15 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2005. – 8/12209.

## РРА-СИСТЕМЫ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ

*Заенчковская В. И., Лазарева М. Д.*

*Каморджанова Н. А., д. э. н., профессор*

*Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия*

*Аннотация.* В настоящее время РРА-системы являются ведущими технологиями развития бухгалтерского учета. Данная статья посвящена изучению преимуществ и возможностей роботизированной автоматизации процессов для оптимизации работы бухгалтеров и улучшения эффективности управления финансовыми операциями, а также потенциальных рисков внедрения системы.

*Ключевые слова:* РРА, бухгалтерский учет, роботизация процессов, автоматизация, повышение эффективности, технологии

## RPA SYSTEMS: THEORY AND PRACTICE OF APPLICATION IN ACCOUNTING

*Zaenchkovskaya V. I., Lazareva M. D.*

*Kamordzhanova N. A., Doctor of Economics, Professor*

*St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, Russia*

*Annotation.* Currently, RPA systems are the leading accounting development technologies. This article is devoted to the study of the advantages and possibilities of robotic process automation to optimize the work of accountants and improve the efficiency of financial transaction management, as well as the potential risks of implementing the system.

*Keywords:* RPA, accounting, robotization, automation, efficiency improvement, technology

С наступлением четвертой промышленной революции (Industry 4.0) технологии стали основой во всех производственных процессах, включая бизнес и промышленность. Главная задача в концепции нынешнего развития — это переориентация с контрольной функции на информативную, базирующаяся на организации точек цифровой трансформации деятельности. Требуется разработка новых показателей, способов сбора и обработки не только финансовой информации, но и достаточности ее интеграции с информацией о других сторонах бизнеса и внешней среды [6] Таким образом, новое направление экономики непосредственно влияет на методологию бухгалтерского учета, в частности, на разработку новых информационных технологий [1].

Автоматизированные системы в бухгалтерском учете присутствуют уже давно, но относительно новым и перспективным направлением развития технологий является роботизированная автоматизация. Роботизированная автоматизация процессов (РРА) – это передовой способ автоматизации бизнес-процессов, основанный на использовании программных роботов и, в некоторых случаях, средств искусственного интеллекта. В отличие от традиционных автоматизированных систем бухгалтерского учета, РРА-системы подразумевают выполнение комплекса действий и принятие решений по заранее прописанному сценарию без участия человека, то есть имитирует работу и поведение реального сотрудника.

Активное развитие и внедрение таких систем по всему миру началось с 2017 года, чему поспособствовала цифровизация экономики, которая стала новым трендом не только

в бизнесе, но и на государственном уровне. Сфера применения RPA-систем достаточно обширна и уже активно применяется во многих областях экономики. По отношению к бухгалтерскому учету, роботизированная автоматизация может распознавать и вводить информацию с бумажных носителей на электронные, проводить сверку данных, перемещать папки и файлы, формировать отчеты, заполнять формы, добавлять записи в базы данных и т. д.

Среди преимуществ применения RPA-систем в бухгалтерском учете выделяют:

1. Повышение производительности. Роботизированная система способна заменить рутинные операции, проводимые бухгалтерами каждый день, что позволит высвободить человеческие ресурсы для выполнения стратегических задач.

2. Централизация данных. RPA-система объединяет данные из различных источников, что сокращает необходимость поиска нужной информации в нескольких системах.

3. Минимизация ошибок. Система способна устранить человеческие ошибки, имеющие значение для сложных процессов бухгалтерского учета на крупных предприятиях.

4. Экономия трудового ресурса. Система может сэкономить от 25 % до 40 % затрат на рабочую силу. Кроме того, при правильном делегировании задач и повторяющихся действий снизятся участвовавшие случаи выгорания персонала, тем самым улучшится эмоциональное состояние коллектива.

5. Интеграция в другие системы. RPA устанавливается поверх существующих приложений и копирует действия на уровне пользовательского интерфейса, нет необходимости изменять или заменять существующие корпоративные приложения.

Несмотря на то, что RPA-системы обладают широким спектром преимуществ, на данный период времени они являются примитивными для замены работы бухгалтера. На данном этапе развития технологий система не умеет принимать решения вне существующего алгоритма и при выявлении ошибки задавать другой алгоритм действий. Роботизированная система — это такой же инструмент работы бухгалтера, как и любые другие автоматизированные системы (ERP, CRM), только с большим уровнем сотрудничества человека и машины [3]. По этой причине роботизированная система не способна полностью заменить бухгалтера, поскольку только человек может использовать профессиональное суждение при принятии решений.

Как показывает практический опыт, не все сотрудники компаний готовы к внедрению новых систем. Основным ограничением выступает уровень квалификации и владение необходимыми навыками для преодоления сложностей при интеграции такой системы в работу. При этом расположенность к новым технологиям и готовность изучать их практическое применение не уступает по значимости уровню квалифицированных знаний бухгалтерского учета.

Но самыми рискованными областями любых систем являются конфиденциальность информации и безопасность данных. Роботизированные решения, как и любые другие программные обеспечения, уязвимы. С одной стороны, RPA способны защитить систему от вирусов и нежелательных атак, а также несанкционированного доступа. С другой же стороны, роботизированная система может стать возможностью получения конфиденциальной информации компании для киберпреступников и мошенников. Специалисты отмечают следующие отрицательные стороны системы:

1) незашифрованные данные, передаваемые RPA-системой, недостаточно защищены и существует риск их утечки;

2) отсутствие предостережений пользователей о возможных рисках при внедрении подобных систем. [4]

На практике такие проблемы встречаются редко, поскольку для качественных RPA-систем вышеперечисленные риски минимальны. Гораздо более распространенными являются проблемы, связанные с человеческим фактором. Среди таких рисков выделяют:



1) умышленное или небрежное неправильное обучение робота, которое может привести к утечке конфиденциальных данных;

2) пользователи, имеющие в системе привилегированный доступ, могут сознательно внести изменения, подвергающие внутреннюю систему опасности, например, внести вирусы.

Эти и другие риски применения RPA-систем в бухгалтерском учете обязательно должны быть проанализированные и взяты во внимание еще до внедрения такой системы в организации. Тем не менее, все риски, связанные с воздействием как изнутри, так и вне системы, оправданы при долгосрочном использовании, поскольку позволяют повысить эффективность бизнес-процессов.

Анализируя практику применения исследуемой системы, многие компании отмечают повышение эффективности, рост доходов и увеличение производительности труда. Кроме того, абсолютное большинство пользователей утверждают, что внедренная роботизированная система оправдала или превзошла из ожидания. Кейсы показывают, что технология RPA успешно внедряется на российских предприятиях для автоматизации обновления базы электронного документооборота, работы с финансовыми документами, обращениями и т. д. [2]. Можно сделать вывод, что RPA-системы обладают огромным потенциалом. Преимущества системы в значительной мере развивают конкурентоспособность организации, рискнувшей внедрить такую систему в бухгалтерский учет [5].

RPA-системы могут стать одним из самых эффективных инструментов, который позволит автоматизировать рутинные действия бухгалтера, но при условии, что за процессом внедрения и развития будут наблюдать ряд специалистов. Кроме технических служб, огромный вклад должен вносить грамотный бухгалтер, который будет выделять область, которая может быть роботизирована, а также обучать робота выполнять соответствующие функции. Этот процесс будет долговременным и непрерывным, но все усилия и ресурсы, вложенные в данную технологию, будут повышать эффективность деятельности компании в долгосрочной перспективе.

#### **Список использованных источников**

1. Бадмаев, О. М. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет / О. М. Бадмаев // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2020. - № 3. – С. 205–206.

2. База практик RPA [Электронный ресурс] // Портал о цифровых технологиях ICT. Moscow. – Режим доступа: <https://ict.moscow/projects/rpa/>. – Дата доступа: 14.12.2023.

3. Иванов, А. Е. Чего ждать бухгалтерам от искусственного интеллекта и роботизации [Электронный ресурс] / А. Е. Иванов // Главбух. – 2020. – № 10. – Режим доступа: <https://e.glavbukh.ru/815021>. – Дата доступа: 14.12.2023.

4. Невес А. Умная автоматизация в интересах кибербезопасности [Электронный ресурс] / А. Невес, В. Арахуо // Форсайт. – 2023. – № 1. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/umnaya-avtomatizatsiya-v-interesah-kiberbezopasnosti>. – Дата доступа: 14.12.2023.

5. Российский рынок RPA-систем [Электронный ресурс] // Информационный портал «Tadviser.ru». – Режим доступа: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский\\_рынок\\_RPA-систем?ysclid=lq5j88zjyu639370976](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский_рынок_RPA-систем?ysclid=lq5j88zjyu639370976). – Дата доступа: 14.12.2023.

6. Эгамберганов, Ж. К. Анализ и методология: тенденции и развитие бухгалтерского учета в цифровой экономике [Электронный ресурс] / Ж. К. Эгамберганов, О. А. Ортиков // Экономика и социум. – 2022. – № 1-2 (92). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-metodologiya-tendentsii-i-razvitie-buhgalterskogo-uchyota-v-tsifrovoy-ekonomike>. – Дата доступа: 14.12.2023.

## ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЗАТРАТ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЙ ПРОДУКЦИИ

*Мирошниченко Е. В.*

*Белоусов А. И., д. э. н., профессор*

*ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», г. Ставрополь, Россия*

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности учета затрат сельскохозяйственными предприятиями, производящими экологически чистую продукцию, и выявлены проблемы производства такой продукции с экономической точки зрения. Автором приводятся рекомендации по совершенствованию бухгалтерского учета продукции сельского хозяйства, в частности, предлагается введение в баланс предприятий дополнительных субсчетов, связанных со спецификой органического производства. Также отмечается важная роль директ-костинга в оценке поведения природоохранных затрат.

**Ключевые слова:** экологические затраты, бухгалтерский управленческий учет, органическое производство, оптимизация затрат, директ-костинг.

## FEATURES OF COST ACCOUNTING IN THE PRODUCTION OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY PRODUCTS

*Miroshnichenko E. V.*

*Belousov A. I., Doctor of Economics, Professor*

*North Caucasus Federal University, Stavropol, Russia*

**Annotation.** The article considers the features of cost accounting by agricultural enterprises producing environmentally friendly products, and identifies the problems of producing such products from an economic point of view. The author provides recommendations for improving the accounting of agricultural products, in particular, it is proposed to introduce additional sub-accounts related to the specifics of organic production into the balance sheet of enterprises. The important role of direct costing in assessing the behavior of environmental costs is also noted.

**Keywords:** environmental costs, accounting management accounting, organic production, cost optimization, direct costing.

Еще во второй четверти XX века ученые, агрономы, ботаники задумывались о важности поддержания баланса между сельскохозяйственным использованием земли и сохранением окружающей среды. В настоящее время развитие органического сельского хозяйства приобретает все больше значимости как во всем мире, так и в России. По данным НКО «Российская система качества», за 2022 год число производителей органической продукции в стране составило 146, тем самым увеличившись на 46 % по сравнению с предыдущим годом. В топ-10 «органических» регионов России входит Ярославская, Томская и Ростовская области, Санкт-Петербург, а также Ставропольский край. Вместе с ростом численности производителей возникает необходимость нормативного регулирования их деятельности [5].

На государственном уровне органическое сельское хозяйство регулируется Федеральным законом № 280-ФЗ «Об органической продукции и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 3 августа 2018 г. и четырьмя стандартами, а также Правительством Российской Федерации разработана Стратегия производства органической продукции в Российской Федерации до 2030 года.

Согласно Федеральному закону № 280-ФЗ, органической продукцией считается экологически чистая сельскохозяйственная продукция, сырье и продовольствие, производство

которых осуществляется без применения агрохимикатов, пестицидов, антибиотиков, стимуляторов роста и откорма животных, гормональных препаратов, за исключением тех, которые разрешены стандартами [1]. Такая технология позволяет минимизировать отрицательное влияние на окружающую среду, повышает качество продукции и обладает более высоким сроком годности.

Другими словами, производителям необходимо придерживаться абсолютного преобладания естественных факторов воспроизводственного цикла. В этой связи возрастает роль природного капитала. Его использование в АПК с высокой степенью антропогенного воздействия в рамках автоматизации производства оказывает негативное влияние на качество сельскохозяйственной продукции, но вместе с тем повышает объемы товарной массы. В то же время недостаточное использование искусственных стимуляторов продуктивности или вовсе их отсутствие приводят к падению отдачи задействованных ресурсов и к ухудшению экономических показателей [2, с. 55].

Одной из основных проблем производства органической продукции является его большая затратно-трудоемкость, поскольку такая деятельность требует постоянного контроля и ухода, а также использования натуральных удобрений и средств биологического происхождения. Кроме того, в разы возрастает риск потери урожая или поголовья скота, нежели при традиционном производстве, ввиду ограниченности методов борьбы против вредителей и болезней. В целом, можно сказать, в России сложилось мнение, что учет экологического фактора является весьма затратным мероприятием.

Как правило, статьи затрат для предприятий сельскохозяйственной отрасли носят одинаковый характер, но при переходе на производство органической продукции возникает необходимость введения дополнительных статей и конкретизации уже существующих, поскольку меняется технология производства. Кроме того, для принятия руководством оперативных управленческих решений необходимо разделять учет органического и традиционного производств сельскохозяйственной продукции. В связи с этим, согласно рисунку 1, предлагается открыть субсчета, связанные со спецификой органического сельского хозяйства.

10 «Материалы»	11 «Животные на выращивании и откорме»	20 «Основное производство»	43 «Готовая продукция»
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10.15 «Материалы для органического сельского хозяйства»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11.10 «Животные на выращивании и откорме для органического сельского хозяйства»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20.05 «Затраты на органическое сельское хозяйство»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 43.06 «Продукция органического сельского хозяйства»</li> </ul>

**Рисунок 1 – Синтетический учет продукции органического сельского хозяйства [4, с. 115–116]**

Ведение учета с применением данных субсчетов позволяет конкретизировать информацию в натуральной и стоимостной оценке об использованных в процессе производства экологически чистой продукции материалах (семенах, удобрениях), полученной готовой продукции, а также информацию о составе и поголовье животных. Также рекомендуется оформлять операции по движению материалов и животных первичными учетными документами. Для обобщения данных, анализа, контроля и управления организацией АПК необходимо оформление соответствующей отчетности, модернизированной с учетом экологической специфики. С этой целью рекомендуется создать эколого-ориентированный баланс, отчет о

доходах и расходах организации по экологическим направлениям производств, справку о текущих экологических обязательствах, отчет об инвестиционных расходах, связанных с природоохранной деятельностью и т. д.

Однако не стоит забывать и об оптимизации затрат. Организации должны найти тот оптимальный объем производства органической продукции, который позволит им понести меньшие убытки и в конечном итоге приведет к положительному финансовому результату. Решение данной задачи базируется на использовании производственной функции и функции издержек. Это может быть особенно актуальным для компаний, которые ориентированы на сегмент рынка, где потребители более осознанно относятся к экологической составляющей продукции. К примеру, при производстве товаров с высоким уровнем экологической чистоты, как правило, цена на продукцию выше, что может затруднить ее конкурентоспособность на рынке. Однако, применение директ-костинга позволяет анализировать, насколько высокой может быть цена на товар, чтобы обеспечить достаточный уровень рентабельности. Более того, компании могут использовать данные, полученные из директ-костинговых расчетов, чтобы определить, какие изменения в процессах производства или поставщиках могут снизить экологические затраты и улучшить эффективность деятельности предприятия.

В целом, использование директ-костинга позволяет более точно управлять затратами и доходами организации, а также принимать обоснованные решения по улучшению ее финансовых показателей. Однако для его реализации необходимо иметь достаточную систему учета затрат и производственных показателей организации.

К природоохранным затратам переменного характера относятся материальные ресурсы, используемые в средозащитных целях, – топливо и энергия, заработная плата сдельного характера рабочих очистных объектов, сооружений или занятых проведением мероприятий. В свою очередь, постоянные затраты представлены амортизацией природоохранных основных фондов, оплатой труда управленческого персонала, выплатой банковских процентов [3, с. 122–124].

Новая технология производства требует совершенствования структуры затрат. Успешное управление имеющимися природными и биологическими ресурсами должно быть направлено не только на получение прибыли сельскохозяйственного предприятия, но и на удовлетворение потребностей человека и улучшение качества окружающей среды.

#### **Список использованных источников**

1. Об органической продукции и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации [Электронный ресурс] : Федеральный закон, 3 авг. 2018 г. N 280-ФЗ (ред. от 29.12.2022). – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_304017/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304017/). – Дата доступа: 23.11.2023.

2. Белоусов, А. И. Зеленая революция в АПК и современные экономические реалии / А. И. Белоусов, Г. В. Михайлова // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем (АМУР-2022) : сб. науч. тр. XVI Междунар. школы-симпозиума АМУР-2022, Симферополь – Судак, 14–27 сент. 2022 г. – Симферополь : ИП Корниенко А. А., 2022. – С. 53–56.

3. Белоусов, А. И. Курс эколого-экономического анализа: учеб. пособие / А. И. Белоусов. – М. : Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2010. – 160 с.

4. Клычова, Г. С. Развитие бухгалтерского учета при ведении органического сельского хозяйства / Г. С. Клычова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14, № 4-2 (56). – С. 114–121.

5. Российская система качества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://roskachestvo.gov.ru/>. – Дата доступа: 23.11.2023.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ЭКСПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

*Козулина С. Н.*

*Каморджанова Н. А., д. э. н., профессор*

*Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия*

*Аннотация.* В сложной геополитической обстановке на деятельность любой фирмы влияет множество факторов как внешнего, так и внутреннего воздействия. Постоянное развитие цифровизации, технологий, интересов потребителей и общества должно сопровождаться постоянным анализом и быстрым принятием управленческих решений риск-менеджмента. Для организаций, ведущих внешнеэкономическую деятельность, актуальность данного вопроса стоит остро, ведь в сложившейся ситуации без учета риска практически невозможно обеспечить устойчивое положение и развитие компании на международном рынке.

Статья посвящена оптимизации рисков при внешнеэкономической деятельности организации. В ней рассмотрены такие аспекты, как классификация рисков, процесс риск-менеджмента, виды рисков при внешнеэкономической деятельности и способы их минимизации. Затронуты валютный, транспортный, кредитный и страновой риски.

*Ключевые слова:* риск, управление рисками, внешнеэкономическая деятельность, экспорт, риск-менеджмент, экспортные операции.

## RISK MANAGEMENT WHEN CARRYING OUT EXPORT OPERATIONS IN MODERN CONDITIONS

*Kazulina S. N.*

*Kamordzhanova N. A., Doctor of Economics, Professor*

*St. Petersburg State Economic University, St. Petersburg, Russia*

*Annotation.* In a complex geopolitical environment, the activities of any company are influenced by many factors, both external and internal. The constant development of digitalization, technology, the interests of consumers and society must be accompanied by constant analysis and rapid adoption of risk management decisions. For organizations conducting foreign economic activity, the relevance of this issue is acute, because in the current situation, without taking into account risk, it is almost impossible to ensure a stable position and development of the company in the international market.

The article is devoted to optimizing risks in the foreign economic activities of an organization. It examines such aspects as the classification of risks, the risk management process, types of risks in foreign economic activity and ways to minimize them. Currency, transport, credit and country risks are affected.

*Keywords:* risk, risk management, foreign economic activity, export, export operations.

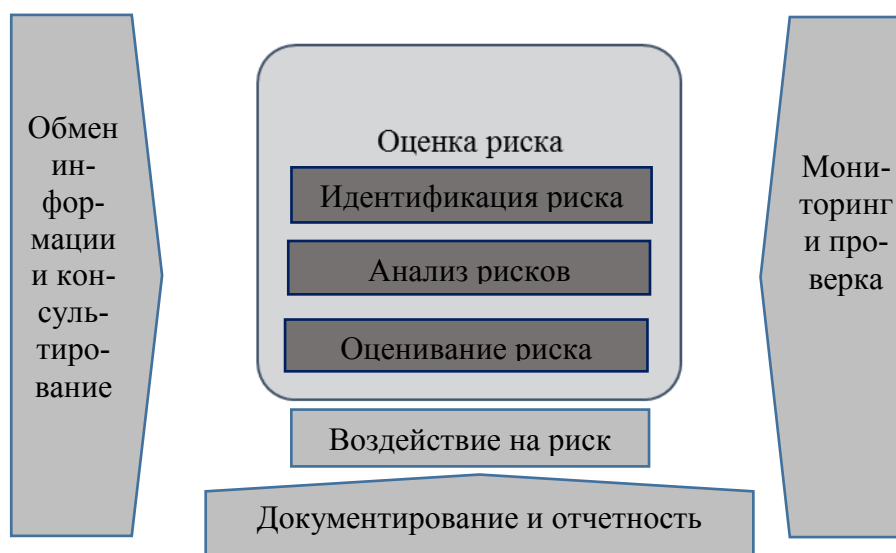
Любая организация при осуществлении деятельности сталкивается с различными трудностями: от срыва дедлайнов до различных стихийных бедствий. Главные действия для компании в данных ситуациях – предвидеть данные проблемы и заранее составить план спасения. Но когда организация ведет внешнеэкономическую деятельность, ни для кого не секрет, что наличие не только внутренних, но и внешних рисков приумножает актуальность

управления рисками в организации. В условиях нестабильных политической, экономической и социальной обстановок при организации экспортных операций важно учитывать всевозможные риски для экономического субъекта. В сложившихся условиях вопрос об классификации, анализе и управлении рисками для любой организации, осуществляющей внешнеэкономическую деятельность, стоит очень остро.

Цель данной работы – оптимизация управления рисками компаний, занимающихся внешнеэкономической деятельностью

Индустрия 4.0 влияет на улучшение и развитие эффективности деятельности организаций. В организациях, даже если специально не создано, присутствует система управления рисками и внутреннего контроля, включающая в себя 7 компонентов контроля, одним из которых является управление рисками. Он включает в себя структурное подразделение, ответственное за управление рисками и внутренний контроль, методы математического моделирования, систематический анализ внешних и внутренних изменений для оперативного реагирования и другое [1].

Согласно ISO 31000-2019 «Менеджмент риска – Руководство» процесс риск-менеджмента – это систематическое применение политик, процедур и практик для обеспечения обмена информацией и консультирования, определения контекста, а также оценки рисков, воздействия на риски, мониторинга, анализа и документирования рисков, а также ведения отчетности по рискам. Процесс риск-менеджмента показан на рисунке 1 [2].



**Рисунок 1 – Процесс риск-менеджмента**

Стратегия управления рисками заключается в правильном выборе использования ресурсов для уменьшения влияния риска на поставленную цель, что определяется благодаря минимально приемлемому уровню доходности, максимально допустимому уровню риска и оптимальному их соотношению.

Исследователи, рассматривая сферу экономических рисков, разработали много классификаций. Классификация рисков – система, основанная на ряде признаков, позволяющих разделить риски на определенные группы и подгруппы [3, с. 41]. Критериев, от которых зависит сортировка, в настоящее время огромное количество, приведем примеры нескольких: условия внешнеэкономической деятельности, плавающие или фиксированные валютные курсы, торговые барьеры, импортные квоты, нетарифные барьеры.

Чтобы определить эффективные методы управления рисками, необходимо правильно классифицировать их по различным характеристикам и свойствам [3]. Основная классификация рисков, рассматриваемая в данной работе, представлена на схеме (рисунок 2).



**Рисунок 2 – Классификация рисков при внешнеэкономической деятельности организации**

В сфере риск-менеджмента существует множество методов управления рисками, наибольшую популярность получили защитные оговорки, резервирование, лимитирование, диверсификация и хеджирование.

Виды рисков при ВЭД и предложения по их минимизации.

В нашем исследовании актуальной является классификация по сфере проявления, в частности, внешние риски. В целом, при изучении внешнеэкономических рисков можно выделить четыре основных вида: валютные, кредитные, транспортные, страновые.

Валютный риск – это возможность денежных потерь при проведении операций в иностранной валюте в результате колебания валютных курсов. Например, валютный риск возникает при изменении курса валюты цены по отношению к валюте платежа в период между подписанием внешнеторгового соглашения и осуществлением платежа по нему. Экспортер несет риск понижения курса валюты цены, так как он получит меньшую реальную стоимость по сравнению с контрактной [4, с. 19]. При управлении валютным риском необходимо произвести прогнозирование валютных курсов, которое показывает, какие факторы способствуют не идущему на пользу экспортеру изменению валютного курса, и количественный анализ, результатом которого является нахождение денежного выражения вероятного убытка от понесенного риска и вероятность возможности его появления. Благодаря проанализированным данным можно понять, как валютный риск может повлиять на финансовое состояние организации.

При применении метода защитных оговорок в договоре между контрагентами помечается возможность пересмотра платежа пропорционально изменению валютного курса. Например, валютная оговорка может выступать в виде несовпадения валюты цены и валюты платежа. В одновалютной оговорке компания-экспортер устанавливает наиболее устойчивую или повышенную по прогнозированию валюту платежа. В итоге этих манипуляций весь риск переносится на компанию-импортера. Но в современных условиях чаще наблюдается нестабильность валютного курса, при котором лучше использовать мультивалютные оговорки, когда возникает корзина валют, куда включается список выбранных валют для перерасчета суммы платежа по более выгодному курсу.

Еще одним методом управления валютным риском является хеджирование – простыми словами, это страховка. Для принятия решения о хеджировании необходимо оценивать величину потенциальных потерь, которые может понести компания в результате отказа от него. С помощью хеджа мы можем зафиксировать курс валюты от снижения. Например, компания заключила контракт на доставку товара на 4 млн рублей по курсу 75 рублей за доллар. Далее по контракту происходит соглашение сторон о том, что оплата будет производиться по заранее обговоренному курсу.

Кредитный риск – это вероятность неуплаты принимающей стороной суммы долга или процентов. При этом убыток у экспортера возникает не только из-за неполной уплаты, но и из-за полного отказа от исполнения договорных обязательств или отсрочки платежа по договору. Конечно же, при данном риске компания обязана провести качественную оценку – определить кредитоспособность контрагента. При данном риске можно применять 3 метода управления рисками: диверсификацию, лимитирование и резервирование. Диверсификация в случае внешнеэкономической деятельности может быть представлена в виде поиска и привлечения разных контрагентов, которые вообще не имеют либо имеют слабую зависимость друг от друга. Она позволяет компенсировать убыток от одной организации прибылью от других. Но данный способ хорошо работает только для несистематических случаев. При повторяющемся риске стоит использовать лимитирование – ограничение объемов, сроков, структурных позиций с целью уменьшения степени риска. Например, организация может установить лимит на максимальный убыток в 3 млн руб. Это значит, что только в таком объеме предоставляется допустимый размер суммы риска. Ну и самый простой способ, который подойдет ко всем видам рисков – резервирование – резерв денежных средств компании, позволяющий покрыть незапланированные убытки организации.

Транспортный риск – это риск, связанный с перевозкой грузов. В 2022 году действия в рамках внешнеэкономической деятельности претерпели изменения. Но в отношении транспортного риска были и остаются действовать правила Инкотермс – Международные правила перевозок. В них прописаны базисы, которые дают понимание, в какой момент транспортировки риски переключаются с экспортера на импортера.

Существуют 4 категории, предполагающие наличие времени переключения ответственности за порчу или утрату груза:

– «E» – самая простая для экспортера категория. В ней все риски берет на себя покупатель, ведь транспортировка товара осуществляется самовывозом;

– «F» – категория, согласно которой продавец отвечает за груз только на территории своей страны до момента прохождения таможенных процедур включительно. После прохождения таможни забирает груз и ответственность на себя импортер;

– «C» – категория, в которой экспортер должен организовать и оплатить перевозку груза, он несет риск до момента передачи товаров. Особенность заключается в обязанности страховки груза за денежные средства продавца, но в пользу контрагента;

– «D» – категория доставки под ключ. В данном варианте экспортер отвечает за организацию и доставку груза до момента получения товара покупателем в определенном месте и в конкретное время, которые были согласованы.

Страновой риск – риск, зависящий от политической, экономической и социальной обстановки страны-покупателя, которые влияют на ее репутацию и привлекательность



и приносят экспортеру возможные отрицательные и положительные последствия. Компонентами данного риска являются политическая, экономическая, социальная, правовая и экологическая составляющие. Примером странового риска является внешнеэкономическая ситуация России в 2022 году, когда на нашу страну наложили санкции. Как известно, Российская Федерация является крупнейшим экспортером нефтепродуктов, но из-за сложившейся сложной геополитической обстановки произошло снижение международных нефтяных котировок и, вследствие, национальный валюты. Данный пример помог выявить проблему нашей страны – слабый внутренний рынок государства. Для преодоления данной ситуации возможны пересмотр приоритетов внутренней экономической политики и повышение качества работы правительств регионов страны. Для экспортеров нефтегазовой продукции при политическом риске появляется также вероятность понести и смежные риски, например, транспортные (транзитные), правовые, конкурентные и тому подобное [5, с. 423].

Для оценки данного риска можно применять как качественный (отражение факторов, влияющих на величину риска), так и количественный (исследование статистических данных, которые могут повлиять на величину риска) анализы. Также для анализа и классификации страновых рисков необходимо изучать отчеты по устойчивому развитию, ведь там представлены блоки по экологической, социальной, правовой сфере предприятия. Но без поддержки государства управление страновым риском крайне сложно. Возможно также воспользоваться сайтом «Vision of humanity» для оценки риска. Он представляет собой рейтинг стран по глобальному терроризму, экологической угрозе, уровню социальной устойчивости нации и другое. Каждый показатель рассчитывается в сводном индексе по пятибалльной системе. Чем ниже оценка, тем более миролюбивой является страна. Рассмотрим использование данных на примере России.

Сводный балл по терроризму в Российской Федерации составляет 2,512/5, что является средним по миру. Россия стоит на 158 месте из 163 стран. Общая оценка по экологической угрозе – 2,94 из 5. В индексе позитивного мира Россия занимает 71 место с общим баллом 3,09 [6]. Благодаря данным оценкам можно произвести качественный и количественный анализ странового риска.

### **Заключение**

В настоящее время анализу и управлению рисками организаций, занимающихся внешнеэкономическими операциями, уделяют все больше и больше внимания и времени. При имеющихся методах оценки и управления рисками компаниям легче и лучше удастся спрогнозировать исходы событий. Но в данной специализации главное – правильно классифицировать риск, выявить факторы, влияющие на него, и выбрать план оптимизации.

Систему управления рисками можно разделить на 4 основных этапа: идентификацию, оценку, управление и контроль риска.

Хотя в Российской Федерации нет законодательства, обязывающего проводить мероприятия по управлению рисками, оно важно и нужно, ведь благодаря ему можно увести компанию от непредвиденных убытков, кризиса или банкротства. Своевременная оценка риска и разработка соответствующего плана по их оптимизации позволит предприятиям быть конкурентоспособными на мировом рынке.

### **Список использованных источников**

1. Акимов, А. С. Разработка системы управления рисками и внутреннего контроля / А. С. Акимов // Финансовые рынки и банки, 2023. – № 5. – С. 5–8.
2. Менеджмент риска. Принципы и руководство [Электронный ресурс] // Национальный стандарт Российской Федерации: ГОСТ Р ИСО 31000-2019; утв. и введ. в действие приказом Росстандарта от 10.12.2019 N 1379-ст. – Режим доступа: <https://meganorm.ru/Index2/1/4293724/4293724882.htm>. – Дата доступа: 20.10.2023.
3. Юзвович, Л. И. Финансовые и банковские риски : учебник / Л. И. Юзвович [и др.]; под ред. Л. И. Юзвович, Ю. Э. Слепухиной : Мин-во науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский гос. экономич. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2020. – 338 с.

4. Струченкова, Т. В. Валютные риски: анализ и управление : учебное пособие / Т. В. Струченкова. – М. : КНОРУС, 2023. – 210 с.
5. Каморджанова, Н. А. Современные подходы к организации внутреннего и внешнего контроля экономическими субъектами : монография / кол. авторов ; под общ. ред. Н. А. Каморджановой, З. С. Туяковой. – М. : РУСАЙНС, 2021. – 496 с.
6. VISION OF HUMANITY / Destination for Peace [Electronic resours]. – Mode of access: [https://vak.gov.by/bibliographicdescription\\_](https://vak.gov.by/bibliographicdescription_) – Date of access: 03.12.2023.

**УДК 502.131.1**

## **ОТХОДЫ И ПОТЕРИ ПРОДУКЦИИ АПК В СИСТЕМЕ ТРЕБОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Джатдоева А. М.**

**Белоусов А. И., д. э. н., профессор**

**Северо-Кавказский Федеральный университет, г. Ставрополь, Россия**

**Аннотация.** Одной из главных концепций устойчивого развития является экологическое развитие. Данное развитие подразумевает рациональное использование природных ресурсов, их экологическую добычу и переработку. Стоит отметить, что еще одним приоритетным направлением экологической концепции является сокращение потерь продуктов АПК. Нельзя не отметить, что, несмотря на огромное количество продуктовых отходов около 820 миллионов человек в мире голодают, и еще больше – страдают от ожирения, поскольку не могут позволить себе здоровую пищу. Для производства потерянной продукции были использованы ресурсы: вода, земля, труд, капитал, – которые пропадают зря. Таким образом, проблема отходов продукции АПК – это проблема не только экологическая, но и социальная, и экономическая. По данным ООН, около 570 миллионов тонн продукции выбрасывается в связи с истекшим сроком годности товара.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, утилизация товаров, потери продукции АПК, бухгалтерский учет.

## **WASTE AND LOSS OF AGRICULTURAL PRODUCTS IN THE SYSTEM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT REQUIREMENTS.**

**Dzhatdоеva A. M.**

**Belousov A. I., Doctor of Economics, Professor**

**North Caucasus Federal University, Stavropol, Russia**

**Annotation.** One of the main concepts of sustainable development is environmental development. This development implies the rational use of natural resources, their ecological extraction and processing. It is worth noting that another priority area of the environmental concept is the reduction of losses of agricultural products. It should be noted that, despite the huge amount of food waste, about 820 million people in the world are hungry, and even more are obese because they cannot afford healthy food. Resources such as water, land, labor, and capital were used to produce the lost products, which are wasted. Thus, the problem of agricultural waste is not only an environmental problem, but also a social and economic one. According to the UN, about 570 million tons of products are thrown away due to the expired shelf life of the product.

**Keywords:** sustainable development, recycling of goods, loss of agricultural products, accounting.

В современном мире утилизация просроченной продукции в сельском хозяйстве – это важная часть обеспечения безопасности пищевых продуктов и защиты окружающей среды от загрязнения.

Огромное количество продуктов питания во всем мире утилизируются и уничтожаются в связи с истекшим сроком годности. Данная проблема относится как к богатым странам, так и к бедным.

Устойчивое развитие представляет собой комплексный подход, состоящий из экологических, экономических и социальных изменений, направленных на удовлетворение потребностей человечества. Все три составляющие устойчивого развития тесно связаны между собой.

Одной из главных концепция устойчивого развития является сохранение окружающей среды. Проблему пищевых отходов можно считать частью данной концепции, поскольку отходы и потери продукции АПК негативно влияют на экологию.

Нерациональное использование природных ресурсов, неправильная их обработка, следовательно, отходы и выбросы в атмосферу приводят к загрязнению почвы и воды. Соответственно природные ресурсы, такие как почва, вода и воздух, становятся непригодными для использования из-за выбросов пищевых отходов. Все это может привести к серьезным нарушениям экосистемы и снижению биоразнообразия.

Одним из ярких негативных последствий выброса пищевых отходов является парниковый газ, выделяющийся посредством разложения органических отходов под воздействием бактерий. Излишки пищевой продукции могут стать источником опасных болезней, переданных через насекомых или грызунов.

Из этого вытекает социальная концепция устойчивого развития. Сокращение отходов и потерь продукции положительно повлияет на здоровье населения. Снижение риска заболеваний, связанных с загрязнением окружающей среды, снизит нагрузку на систему здравоохранения и улучшит качество жизни общества.

Кроме того, опасность пищевых отходов заключается в неэффективном использовании природных ресурсов. Многие продукты питания выбрасываются без использования, в то время как сотни миллионов людей страдают от голода. Это приводит к нерациональному использованию земельных ресурсов, воды и энергии, что только усиливает экологическую угрозу.

Со стороны экономики пищевые отходы требуют либо утилизации, либо уничтожения, что для бизнеса является убытками и дополнительными затратами. Уменьшение налогооблагаемой базы приводит к уменьшению налогов, соответственно, государство получит меньше налоговых поступлений, чем запланировано, что может негативно сказаться на всех сферах жизнедеятельности общества.

Можно сделать вывод, что проблема пищевых отходов и потерь продукции АПК является одной из целей устойчивого развития.

В рамках устойчивого развития организация бухгалтерского учета отходов пищевой продукции приобретает особенное значение.

Для получения полной и достоверной информации нужно квалифицировать отходы продукции АПК при организации учета.

В зависимости от дальнейшего использования в учете отходы пищевого производства традиционно подразделяют:

- на возвратные, возможность применения которых предполагается в основном, во вспомогательном производстве или для хозяйственных нужд, а также для продажи на сторону. В молочном производстве – это обрат и пахта, применяемые в производстве продуктов из молока и т. д.;

- безвозвратные, которые не могут использоваться при данном состоянии научно-технического прогресса: технологические потери, смывы, угары, усушка, испарение, улетучивание и т. д. Бухгалтерский учет данной группы отходов не осуществляется, не отражается в первичной документации и на счетах синтетического и аналитического учета из-за невозможности выполнения точной количественной и стоимостной их оценки [2].

Стоит отметить методы оценки отходов в бухгалтерском и налоговом учете.

В бухгалтерском учете отходы оцениваются по цене возможной продажи, исходя из рыночных цен. В налоговом учете возможны два метода оценки отходов:

- 1) по пониженной цене, если отходы могут быть повторно использованы в производстве, но уже с повышенными расходами;

2) по цене реализации – если отходы реализуются на сторону.

На различных этапах производственного процесса, в зависимости от вида, отходы в бухгалтерском учете будут отражены по-разному. Так, для учета отходов следует открывать аналитические счета к счету 10 «Материалы» с субсчетом 6 «Прочие материалы». Благодаря такому подходу можно собирать полную информацию об обстоятельствах возникновения отходов, что позволит найти проблемы на тех или иных производственных участках.

Стоит отметить, что для совершенствования учета отходов необходима разработка и внедрение специального программного обеспечения, которое позволит с наибольшей точностью выявлять сведения о причинах возникновения отходов, их количестве и рациональном использовании полученных потерь.

Таким образом, совершенствование учета пищевых отходов продукции аграрного сектора является одним из важных аспектов устойчивого развития.

Одним из подходов к решению проблемы пищевых отходов является использование циркулярной экономики. Аграрное производство должно ориентироваться на требование т. н. циркулярной экономики, предусматривающей минимизацию потерь продукции на всех этапах ее создания и потребления, что позволит снизить углубленное воздействие на природную среду с одновременным улучшением состояния экономики [1].

Циркулярная экономика – это замкнутый цикл, на каждом этапе которого от производства до потребления, продукты утилизируются, перерабатываются и возвращаются в цикл производства.

Циркулярное сельское хозяйство следует рассматривать как одну из форм устойчивого сельского хозяйства, где вещества всего цикла производства, которые покидают цикл, должны туда возвращаться вновь. Для этого фермерам необходимо поддерживать равный отток и приток ресурсов, при этом максимально использовать их потенциал. Развитие циркулярного сельского хозяйства должно стать одной из форм взаимодействия фермеров, организаций, граждан, ученых, органов власти, – с целью достижения сочетания принципов экологичности, современных технологий с новыми экономическими моделями, партнерствами и социальными услугами [3].

Циркулярная экономика предлагает повторное использование и переработку отходов продуктов АПК. Отходы могут стать ценными ресурсами для некоторых производств. Например, органические отходы могут быть использованы для производства компоста.

Однако для эффективного использования циркулярной экономики необходимо совершенствование методов переработки, внедрение экологических технологий и совершенствование производственных процессов.

Таким образом, циркулярная экономика лежит в основе устойчивого развития, поскольку не только снижает негативное влияние на окружающую среду, но и рационально использует ограниченные ресурсы нашей планеты.

Однако проблема отходов и потерь продукции АПК глобальна, без совместных, скоординированных действий не достичь и минимальных результатов. Для решения проблемы исследования необходимо сотрудничество всех заинтересованных сторон, а именно, предприятий, государства и общества, что позволит не только снизить негативное влияние на окружающую среду и экономику, но и создать благоприятные условия для развития и повышения качества жизни населения. Для успешной утилизации просроченной продукции необходимо грамотное стимулирование всех сторон.

Предложение для решения проблемы на уровне государства и экономики:

– организация на государственном уровне специальных магазинов, в которых будет продаваться продукция, у которой скоро закончится срок годности. В данном специализированном магазине товары будут продаваться в полцены, что позволит людям с небольшим заработком покупать качественную продукцию, а организациям уменьшать свои расходы.

Однако меры, предпринятые для стимулирования решения проблемы, будут работать только в том случае, если люди на бытовом уровне меняют свои привычки и стараются сокращать образование пищевых отходов.

Предложения для решения проблемы на бытовом уровне:

– выделение в холодильнике полки «Съешь меня первым», для скоропортящихся продуктов;

– грамотное планирование питания и списка покупок – покупать только то, что необходимо;

– оптимальное хранение продуктов, чтобы они были свежими.

Внедрение новых подходов к управлению производством и утилизацией просроченной продукции обязательно потребует длительного времени. Однако благодаря комбинированному воздействию вышеописанных шагов мы сможем обеспечить переход к более устойчивой системе производства и потребления в отношении просроченной продукции АПК.

#### **Список используемых источников**

1. Белоусов, А. И. Анализ ресурсоотдачи аграрного производства в системе требований устойчивого развития / А. И. Белоусов, Ф. М. Узденова, Е. Г. Мишвелов // Вестник академии знаний. – 2023. – № 5. – С.35–38.

2. Егорова, Л. Г. Бухгалтерский учет отходов производства в пищевой промышленности / Л. Г. Егорова, У. Ю. Зубкова // Научное обозрение. Экономические науки. – 2020. – № 1. – С. 26–30.

3. Щербакова, А. С. Развитие циркулярной экономики в сельском хозяйстве / А. С. Щербакова // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Науч.-исслед. центра корпорат. права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского гос. ун-та. – 2021. – № 4.

**УДК 33.2964**

### **ВЛИЯНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА МЕТОДОЛОГИЮ И МЕТОДИКУ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

*Алишевич А. С.*

*Приймачук И. В., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Развитие цифровой экономики оказывает влияние на все виды человеческой деятельности. Технологические революции произошли для рынков и отраслей с момента возникновения организованных сообществ и обществ. В последние несколько лет происходила технологическая революция с ростом цифровых рынков. Это привело к тому, что аналоговый бизнес стал цифровым.

*Ключевые слова:* цифровизация; бухгалтерский учет; технологии; экономика; развитие.

### **IMPACT OF MODERN DIGITAL TECHNOLOGIES ON ACCOUNTING METHODOLOGY AND TECHNIQUES**

*Alishevich A. S.*

*Priymachuk I.V., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The development of the digital economy has an impact on all types of human activity. Technological revolutions have occurred for markets and industries since the emergence of organized communities and societies. The last few years have seen a technological revolution with the rise of digital markets. This has led to analog business becoming digital.

*Key words:* digitalization; Accounting; technologies; economy; development.

Развитие цифровой экономики оказывает влияние на все виды человеческой деятельности. Технологические революции произошли для рынков и отраслей с момента возникновения организованных сообществ и обществ. В последние несколько лет происходила технологическая революция с ростом цифровых рынков.

Цель работы – выявление наиболее важных изменений в ведении бухгалтерского учета с внедрением цифровизации и упорядочение профессионально-значимых компетенций бухгалтера.

Актуальность исследования состоит в оценке значимости цифровизации для бухгалтерского учета, возможность и сроки ее внедрения, анализ новых направлений цифровизации бухгалтерского учета, разработанных для упрощения его ведения и обеспечения сохранности данных, а также в формировании методики оценки целесообразности перевода бухгалтерского учета на аутсорсинг.

Цифровизация является структурным изменением для промышленности, что потребовало от многих отраслей адаптировать цифровые технологии, чтобы оставаться конкурентоспособными и пережить этот технический сдвиг. С цифровизацией у компаний возникли новые требования к созданию более совершенных бизнес-моделей, цепочек создания процесса производства и способов организации деятельности для управления бизнес-стратегиями. Считается, что цифровизация меняет инновационные процессы, и некоторые эксперты считают, что она изменит целые рынки. Следовательно, такие существенные изменения в экономике повлекут за собой не менее существенные изменения в методологии и принципах ведения бухгалтерского учета, а также в ключевых навыках самих бухгалтеров как непосредственных участников данного процесса.

Цифровизация напрямую повлияла на стратегическую организацию всех бизнес-процессов. Многие последствия для цифрового учета окажут прямое влияние на стратегии, действия и решения. Нельзя не отметить и самих сотрудников, которые в процессе внедрения технологий приобретут больше навыков и иной взгляд на цифровизацию бухгалтерского учета изнутри. Важно понимать, что цифровизация — это инновация, и именно поэтому она принесет изменения бухгалтерскую отрасль. Цифровой бухгалтерский учет обеспечит создание ценности в отрасли за счет новых методов, услуг и технологий, чтобы удовлетворить новые сегменты клиентов и обеспечить рост новых рынков.

Смысл цифровизации заключается в преобразовании аналоговых знаний и информации в хранимую цифровую форму знаний и информации. Цифровизация обеспечивает более легкий доступ к знаниям и информации в режиме реального времени и обеспечивает глобальный обмен между людьми и подключенными цифровыми устройствами. Цифровизация дает более эффективные действия, инструменты, обмен знаниями, общение и более знающих и квалифицированных сотрудников в области технических технологий. Она обеспечивает немедленный доступ к собранным данным, а также прозрачность, отслеживаемость и возможность индивидуального консультирования клиентов. Цифровизация позволяет приближаться и консультироваться с новыми и существующими клиентами (партнерами, сотрудниками и т. д.) на расстоянии.

Сегодня, при использовании интеллектуальных технологий, будь то онлайн или через мобильные устройства, искусственный интеллект, – возможности и преимущества кажутся безграничными. Искусственный интеллект оказывает значительное влияние на мир бухгалтерского учета и финансов. Экономя время и деньги и предоставляя информацию, системы бухгалтерского учета и финансов с поддержкой искусственного интеллекта помогают специалистам по финансам оставаться конкурентоспособными. Для этого необходимо следовать мировым тенденциям. Сегодня очень легко перенести бухгалтерский учет (по крайней мере, большую его часть) в другую страну, на другой континент. Ведь программы, обрабатывающие данные, сегодня не только упрощают работу бухгалтера, но и делают ее более интересной, поскольку берут на себя самую неинтересную часть рутинной работы – ручной ввод данных. Одна из основных задач этих программ, которые интенсивно совершенствуются, является обработка цифровых документов (сканированные документы, электронные счета-фактуры, банковские выписки). Единственная проблема в том, что пока эти программы

не могут работать полностью самостоятельно – существуют ошибки, которые специалистам еще предстоит обнаружить.

Важно отметить роль компетенции самого бухгалтера в цифровой экономике.

Специальная модель компетенций бухгалтера состоит из следующих составляющих:

- работа с людьми (управление отношениями, работа в команде, влияния);
- работа с информацией (сбор, обработка, хранение и анализ информации);
- составление отчетности, принятие решений;
- развитие бизнеса (личное развитие, генерирование и обоснование идей);
- достижение результатов (планирование, четкость управления).

Таким образом, специальная модель бухгалтера составлена с учетом требований должности. Определение компетенций бухгалтера происходит при помощи метода интервью самого бухгалтера и его коллег в отделе и руководства компании (экспертов), а также с применением элементов технологии формирования и развития компетенций бухгалтера. В дополнение к описанной модели, необходимо учитывать особенности личности бухгалтера. Компетенции бухгалтера становятся важным стратегическим ресурсом компании, стремящейся к устойчивому успеху на рынке. В организации бухгалтерского учета необходимо обоснованно и сознательно выбирать сотрудников бухгалтерии, а также постоянно осуществлять процесс мониторинга и развития компетенций бухгалтеров, ведь напрямую от их работы зависит результат хозяйственной деятельности любого предприятия.

Нельзя не отметить развитие таких технологий, как «Блокчейн», которая может здорово упростить жизнь не только банкам, но и их клиентам, т. е. физическим и юридическим лицам. Ни одна финансовая операция сегодня невозможна без проверки личности. Блокчейн позволяет пройти процедуру идентификации лишь один раз, чтобы создать специальный идентификационный сертификат. В дальнейшем она будет использоваться для подтверждения любой транзакции, при этом пользователи могут сами выбирать, кому они согласны предъявлять такой сертификат, а все личные данные будут надежно защищены. Национальный банк Беларуси в 2017 году запустил «Реестр банковских гарантий» на базе технологии «Блокчейн». Данный реестр содержит информацию о выданных банковских гарантиях, благодаря которому обеспечивается полная прозрачность системы, ее эффективность, а также добросовестность банков и плательщиков.

Внедрение в бухгалтерский учет технологий искусственного интеллекта станет точкой невозврата к привычному в Республике Беларусь ведению и постановке учета. К сожалению, в 2023 году все же встречаются случаи ручного ведения учета и составления отчетности без использования специального программного обеспечения. Эти случаи встречаются среди малых организаций, обороты которых не позволяют установку бухгалтерских программ. Зачастую в данных ситуациях значительную роль играет консерватизм и скептицизм самого руководителя или бухгалтера субъекта хозяйствования. Нежелание делать лишнюю работу, демотивация, предвзятое отношение ко всякого рода программам и продуктам очень сильно усложняют и стопорят развитие предприятия. Поэтому, гонясь за всеобъемлемой автоматизацией всего и вся, нельзя забывать об эволюции человеческого мышления. Ведь бухгалтер XXI века не должен быть идентичен бухгалтеру прошлого столетия.

Современные технологии развиваются с колоссальной скоростью, и это требует переосмысления роли и места учета в цифровой экономике. Переход от аналогового бизнеса к оцифровке открывает новые возможности для бухгалтерского учета с его функционалом сбора, обработки и предоставления экономической информации о деятельности хозяйствующих субъектов и сохранения конкурентоспособности в современном мире. Хотя машины станут самыми ценными коллегами профессионалов в будущем, ничто не заменит эмоциональный интеллект, который люди привносят в работу, и это, в том числе, в сфере финансов и бухгалтерского учета. В условиях цифровой экономики, где учет автоматизирован, роль бухгалтера определяется как специалиста, обеспечивающего правильную работу программы и устраняющего любые неполадки, которые могут повлиять на описание хозяйственных процессов.

### Список использованных источников

1. Белстат. Цифровая экономика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-iokruzhayushchaya-sreda/informatsionno-telekommunikatsionnyetekhnologii/tsifrovaya-ekonomika/>. – Дата доступа: 08.10.2023.
2. Бодяко, А. В. Проблемы развития методологии учета и контроля в условиях институциональной экономики инновационного типа. О перспективах «цифрового формата» учета, контроля и отчетности / А. В. Бодяко. – М. : Русайнс, 2017. – Том 3. – 460 с.
3. О развитии цифровой экономики [Электронный ресурс]: Декрет Президента Респ. Беларусь, 21 дек. 2017 г. № 8 // Официальный Интернет-портал Президента Респ. Беларусь. – Режим доступа: [http://president.gov.by/ru/official\\_documents\\_ru/view/dekret-8-ot-21-dekabrja-2017-g17716/](http://president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/dekret-8-ot-21-dekabrja-2017-g17716/). – Дата доступа: 10.10.2023.
4. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Цифровые знаки (токены)» и внесении дополнений и изменений в некоторые постановления Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 6 марта 2018 г. № 16 / Национальный правовой Интернет-портал Респ. Беларусь – Режим доступа: [http://minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf\\_060318\\_16.pdf](http://minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf_060318_16.pdf). – Дата доступа: 09.10.2023.

УДК 338

## ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

*Якушев А. А.*

*Лебедева С. О., к. э. н, доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В представленной статье рассматривается проблема анализа хозяйственной деятельности бюджетных организаций в Республике Беларусь в контексте определения показателей результативности. Автором выявлены основные проблемы определения эффективности бюджетных учреждений, а именно отсутствие методик расчета показателей рентабельности на законодательном уровне и определении капитала, используемого в расчетах. Также предлагаются возможные пути решения указанных проблем, включая разработку специальных расчетов рентабельности капитала, адаптированных для бюджетных организаций.

*Ключевые слова:* бюджетные организации, анализ эффективности, показатели рентабельности, методики расчета, капитал.

## PROBLEMS OF EVALUATING THE PERFORMANCE OF A BUDGET ORGANIZATION

*Yakushev A. A.*

*Lebedeva S. O., PhD, Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article deals with the problem of analyzing the economic activities of budget organizations in the Republic of Belarus in the context of determining performance indicators. The author highlights the main difficulties in determining the effectiveness of budgetary institutions, namely the lack of methods for calculating profitability indicators at the legislative level and the



*definition of capital used in calculations. Possible solutions to these problems are also proposed, including the development of a special return on capital formula adapted for budget organizations.*

**Keywords:** *budget organizations, efficiency analysis, profitability indicators, calculation methods, capital.*

В бюджетных организациях существует проблема проведения анализа хозяйственной деятельности, связанная с определением показателей эффективности. Для результативных показателей деятельности бюджетных учреждений свойственны количественно-качественные характеристики, а не стоимостные [1].

При всех прочих условиях бюджетные организации являются полноценными экономическими субъектами, которые, с одной стороны, самостоятельно желают зарабатывать денежные средства с помощью внебюджетной деятельности, но и с другой стороны – это становится необходимостью, которую бюджетные организации обязаны выполнять по распоряжению вышестоящих органов.

Специалистам, работающим в области бюджетных организаций, необходимо правильно оценивать доходы, которые представлены с помощью внебюджетной деятельности, расходы и конечные результаты их деятельности [2].

На законодательном уровне отсутствуют методики расчета показателей эффективности для бюджетного сектора, в частности, отсутствуют рекомендации по расчетам показателей рентабельности.

Традиционный подход к оценке рентабельности заключается в нахождении одного или более показателей, таких как рентабельность продаж, рентабельность затрат, рентабельность капитала и т. д. Расчет рентабельности продаж способствует оперативному решению проблемы выбора альтернативной услуги, которая будет оказываться с определенным уровнем рентабельности.

Глобально для бюджетных организаций не рассчитывается показатель рентабельности капитала, поскольку его проблематично определить. Рентабельность капитала показывает, сколько прибыли приносит каждый рубль, вложенный в организацию в текущем периоде. Если сравнивать данный показатель по аналогии для коммерческих организаций, то конечным результатом их деятельности является чистая прибыль. Для них показатель рентабельности рассчитывается как отношение чистой прибыли к средней величине капитала. Когда речь идет о бюджетных организациях, то возникают проблемы с тем, что поставить в «числитель» и «знаменатель» формулы для расчета данного показателя.

Целесообразно было бы вывести формулу рентабельности капитала для бюджетных организаций следующим образом: в числителе – суммы превышения доходов над расходами, оставшиеся в распоряжении бюджетной организации; в знаменателе – среднее значение капитала организации. Со знаменателем возникают некоторые вопросы. Для получения этого показателя зачастую используется как капитал, полученный из бюджета, так и капитал, полученный за счет внебюджетных средств [3]. Фактически денежные средства поступают из двух источников, но идут они на совершенствование лишь одного из них. Применяя такой подход, можно оценить, какой объем прибыли принес каждый рубль дохода от внебюджетной деятельности.

В бюджетных организациях сложно определить, какой капитал приходится на внебюджетную деятельность. Данная проблема может быть решена посредством разделения баланса организации на баланс по бюджетной деятельности и баланс по приносящей доходы деятельности.

Вторая корректировка показателя «рентабельность капитала» для бюджетных организаций заключается в расчете числителя, т. е. прибыли после распределения ее по статьям расходов (или внутреннего потребления). В этом случае показатель рентабельности будет показывать уровень прироста капитала организации в целом за анализируемый период.

В заключении можно отметить, что анализ хозяйственной деятельности, связанный с определением показателей эффективности бюджетных организаций в Республике Беларусь

представляет собой сложный процесс. Основными проблемами являются отсутствие на уровне законодательства методик для расчета показателей рентабельности и неоднозначность в определении капитала, используемого в расчетах.

Этот фактор затрудняет применение традиционных методов оценки экономической эффективности для бюджетных учреждений. В связи с этим предлагается внести изменения в общепринятые методики расчета показателей эффективности, включая разработку формулы рентабельности капитала, специально адаптированной для бюджетных организаций.

Для решения указанных проблем следует рассмотреть варианты использования различных подходов, включая разделение баланса организации на баланс бюджетной деятельности и баланс внебюджетной деятельности, что позволит более точно определить показатели рентабельности и, как следствие, эффективности деятельности бюджетных организаций.

#### **Список использованных источников**

1. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций: учеб. пособие / Д. А. Панков [и др.]; под общ. ред. Д. А. Панкова, Е. А. Головковой. – М. : Новое знание, 2002. – 409 с.

2. Бюджетный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 16 июля 2008 г. № 412-3 // ЭТАЛОН-Онлайн / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

3. О внебюджетных средствах бюджетных организаций [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 19 июля 2013 г., № 641 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

**УДК 2964.33**

### **МЕТОДИКА УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЕДИНОГО ПЛАНА СЧЕТОВ**

**Варченя Н. А.**

**Лещик Н. П., м. э. н.**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В данной статье проанализирован порядок учета основных средств в бюджетных организациях в соответствии с действующими нормами, требования МСФООС, опыт отражения операций с основными средствами в коммерческих организациях и предложен вариант отражения бухгалтерских операций по учету основных средств в условиях применения единого плана счетов бухгалтерского учета, интегрированного с бюджетной классификацией.

**Ключевые слова:** основные средства, единый план счетов, бюджетные организации, амортизация, обесценение, бухгалтерский учет.

### **FIXED ASSETS ACCOUNTING METHODOLOGY IN BUDGETARY ORGANIZATIONS USING THE UNIFORM CHART OF ACCOUNTS**

**Varchenya N. A.**

**Leshchik N. P., M. Econ.**

**Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus**

*Annotation.* This article analyzes the procedure for accounting for fixed assets in budgetary organizations in accordance with current standards, the requirements of IFRS, the experience of reflecting transactions with fixed assets in commercial organizations and proposes an option for

*reflecting accounting transactions for accounting for fixed assets in the conditions of using a unified chart of accounts, integrated with budget classification.*

**Key words:** *fixed assets, unified chart of accounts, budgetary organizations, depreciation, impairment, accounting.*

На данный момент в целях повышения качества и прозрачности информации о финансовом положении и результатах деятельности организаций сектора государственного управления, Советом Министров Республики Беларусь утверждена концепция реформирования национальной системы бухгалтерского учета и отчетности сектора государственного управления. В рамках реформы производится сближение учета в Республике Беларусь с международными стандартами финансовой отчетности общественного сектора (далее – МСФООС), утвержден план основных мероприятий по реализации концепции реформирования национальной системы бухгалтерского учета и отчетности сектора государственного управления. Одним из его элементов является переход на единый план счетов бухгалтерского учета, интегрированный с бюджетной классификацией (далее – ЕПС). Для этого Министерством финансов разработан проект единого плана счетов, объединенного с бюджетной классификацией.

ЕПС необходим для обеспечения единства учета, отчетности и анализа финансовой деятельности организации. Единый план счетов помогает стандартизировать отчетность, упрощает сравнение данных среди различных бюджетных организаций, обеспечивает единый подход к формированию финансовой информации.

Тем не менее, отсутствует методика отражения операций с основными средствами с применением счетов ЕПС, а описание функционирования счетов приведено лишь в методических рекомендациях по применению единого плана счетов бухгалтерского учета, интегрированного с бюджетной классификацией в рамках пилотного проекта по апробации ЕПС. Все это обусловило необходимость разработки вариантов отражения операций по учету основных средств с применением ЕПС, что подчеркивает актуальность проводимого исследования.

Для формирования методики применения ЕПС автором проанализирован порядок учета основных средств в бюджетных организациях на текущий момент, требования МСФООС, опыт отражения операций с основными средствами в коммерческих организациях и предложен вариант отражения бухгалтерских операций по учету основных средств с применением ЕПС.

Прежде всего следует обратить внимание на отличие структуры планов счетов, действующего и ЕПС. В настоящее время Инструкцией по бухгалтерскому учету основных средств в бюджетных организациях, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 31.10.2012 № 60, предусмотрено, что на субсчете 019 «Прочие основные средства» учитываются нематериальные активы. Помимо этого, на субсчете также ведется учет многолетних насаждений, вложений в улучшение земель и других объектов учета. Подобный учет нематериальных активов не согласуется с МСФООС и практикой в других организациях. В новом плане счетов для учета нематериальных активов предусмотрен счет 120 00 «Нематериальные активы» [1].

Существуют различия в выделении объектов учета в текущей практике бюджетных организаций Республики Беларусь и в соответствии с МСФООС. В ЕПС предусмотрены счета, которых не было ранее в плане счетов бухгалтерского учета бюджетных организаций:

- ✓ инвестиционная недвижимость,
- ✓ биологические внеоборотные активы,
- ✓ произведенные активы.

На текущий момент порядок начисления амортизации в бюджетных организациях отличается от порядка в коммерческих организациях и по МСФООС. В бюджетном учете при приобретении объектов основных средств стоимость объектов относится на расходы организации одновременно в полном объеме:

- дебет субсчета 200 «Расходы по бюджету», субсчета 411 «Использование прибыли»;
- кредит субсчета 250 «Фонд в основных средствах».

В соответствии с МСФООС амортизацию следует отражать по мере использования объектов (ежемесячно). Отражать начисление амортизации с применением счетов ЕПС предлагается:

- дебет счета 206 00 «Затраты»;
- кредит счета 112 00 «Амортизация основных средств» – в сумме за соответствующий период.

В связи с этим упраздняется субсчет 250 «Фонд в основных средствах» плана счетов бюджетных организаций.

В бюджетном учете на текущий момент не было предусмотрено специального счета или субсчета для формирования первоначальной стоимости объектов основных средств. Для этих целей используется субсчет 210 «Расходы к распределению», где помимо затрат на создание объектов основных средств отражаются и другие расходы, что затрудняет ведение бухгалтерского учета. В типовом плане счетов бухгалтерского учета для аналогичных целей предусмотрен счет 08 «Вложения в долгосрочные активы».

В проекте ЕПС для формирования первоначальной стоимости объектов основных средств предусмотрен калькуляционный счет 181 00 «Вложения в основные средства». На нем по дебету накапливаются затраты, включаемые в первоначальную стоимость основного средства, а по кредиту – сформированная первоначальная стоимость основных средств, вводимых в эксплуатацию.

При этом создание объектов основных средств предлагается отражать следующими записями:

- дебет счета 181 00 «Вложения в основные средства»;
- кредит счета 201 00 «Материальные запасы», счета 322 00 «Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом и по иным выплатам физическим лицам», счета 332 00 «Расчеты по обязательствам по уплате взносов на государственное и иные виды социального страхования», счета 112 «Амортизация основных средств» и др.

Ввод в эксплуатацию рекомендуется отразить записью:

- дебет счета 111 00 «Основные средства»;
- кредит счета 181 00 «Вложения в основные средства».

В соответствии с МСФООС в бюджетных организациях появляется понятие обесценения основных средств. Обесценение основных средств – это процесс снижения стоимости капитальных активов компании из-за физического износа, морального устаревания или изменения рыночной стоимости, превышающего обычные ожидания. Обесценение основных средств происходит в результате действия различных факторов, таких как износ, технологические изменения или изменения в экономической среде. Для отражения сумм обесценения основных средств в ЕПС предназначен счет 113 00 «Обесценение основных средств». Признание обесценения по объекту ОС предлагается отражать:

- дебет счета 206 00 «Затраты»;
- кредит счета 113 00 «Обесценение основных средств».

Таким образом, в рамках данного исследования были выделены некоторые особенности учета ОС в бюджетных организациях в соответствии с действующим законодательством Республики Беларусь и по МСФООС, рассмотрена структура проекта ЕПС в части счетов для учета ОС. На основе изученного материала предложена методика применения ЕПС и отражены возможные варианты бухгалтерских операций, связанных с учетом ОС.

### **Список использованных источников**

1. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств в бюджетных организациях и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельного структурного элемента постановления Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета [Электронный ресурс]: постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 31 окт. 2012 г., № 60 (ред. от 08.02.2013). – Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by/view-document/BELAW/126443/D?searchKey=wfbby&searchPosition=3#> M100001. – Дата доступа: 27.11.2023.

2. Проект единого плана счетов сектора государственного управления, интегрированно-го с бюджетной классификацией [Электронный ресурс]: Министерство финансов Республики Беларусь – Режим доступа: [https://www.minfin.gov.by/upload/budget/accounting\\_reform/prepared\\_projects\\_02.pdf](https://www.minfin.gov.by/upload/budget/accounting_reform/prepared_projects_02.pdf). – Дата доступа: 27.11.2023.

*УДК 657*

## **ЭВОЛЮЦИЯ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ И ИХ УСТОЙЧИВОСТЬ**

*Газарян С. В.*

*Белоусов А. И., д. э. н., профессор*

*Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь, Россия*

*Аннотация.* Агропромышленный комплекс играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности, развитии как сельского хозяйства, так и экономики страны в целом. В условиях современной трансформации экономики важно качественно проанализировать различные организационные формы ведения хозяйства. На сегодняшний день выделяют три основные категории: сельскохозяйственные организации, личные подсобные и крестьянские фермерские хозяйства. Их устойчивость является ключевым фактором развития аграрного сектора и обеспечения его динамичности в долгосрочной перспективе.

*Ключевые слова:* агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, формы хозяйствования, сельскохозяйственные организации, личные подсобные хозяйства, крестьянские фермерские хозяйства, устойчивость.

## **THE EVOLUTION OF BUSINESS FORMS IN THE AGRICULTURAL SECTOR AND THEIR SUSTAINABILITY**

*Gazaryan S. V.*

*Belousov A. I., Doctor of Economics, Professor*

*North Caucasus Federal University, Stavropol, Russia*

*Annotation.* The agro-industrial complex plays an important role in ensuring food security, the development of both agriculture and the economy of the country as a whole. In the context of modern economic transformation, it is important to qualitatively analyze various organizational forms of farming. To date, there are three main categories: agricultural organizations, personal subsidiary and peasant farms. Their sustainability is a key factor in the development of the agricultural sector and ensuring its dynamism in the long term.

*Keywords:* agro-industrial complex, agriculture, forms of management, agricultural organizations, personal subsidiary farms, peasant farms, sustainability.

### **Введение**

Сельское хозяйство является одной из самых важных отраслей народного хозяйства, специализирующейся на производстве продовольствия для населения, сырья для перерабатывающей промышленности и т. д. Актуальной проблемой в настоящее время является повышение уровня эффективности отрасли. Структурные изменения агропромышленного комплекса, изменения условий мирового экономического пространства повлекли за собой трансформацию и реформацию системы сельскохозяйственных отношений, появление различных форм собственности и организационных форм хозяйствования. Из этого следует необходимость рассмотрения, анализа и последующей оценки различных экономических связей, возникающих при функционировании коллективных и индивидуальных форм

хозяйствования. По мере развития сельскохозяйственного сектора возникает необходимость выработки механизмов правового и экономического регулирования отрасли, рассмотрения дальнейших перспектив. Изучение агропромышленного комплекса выступает ключевым элементом понимания и развития данной отрасли. Это позволит разработать и внедрить инновационные подходы, стратегии и соответствующие решения, способствующих устойчивому развитию как сельского хозяйства, так и экономики в целом.

**Цель исследования.** Целью исследования является разработка теоретических положений по развитию различных форм хозяйствования в аграрном секторе и анализ их устойчивости в условиях модернизации сельскохозяйственного производства.

**Материалы и методы исследования.** Исследование базируется на системном подходе к изучению процесса становления различных форм хозяйствования. В процессе исследования были использованы монографический, статистический методы, методы анализа и синтеза.

Теоретико-методологическими и информационными основами исследования являются фундаментальные положения экономической науки, работы российских и зарубежных ученых, а также нормативные и законодательные акты Российской Федерации, статистические и аналитические материалы Росстата, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, материалы международных и всероссийских научных и научно-практических конференций по проблемам развития форм аграрного производства.

Информационной базой исследования послужили данные различных публикаций периодических изданий в сфере агропромышленного комплекса, материалы научно-практических семинаров и конференций, статистические и нормативные материалы, Интернет-ресурсы.

**Основные выводы.** Агропромышленный комплекс представляет собой совокупность взаимосвязанных отраслей, включающих в себя сельское хозяйство, промышленность, а также сферу обслуживания и инноваций, связанных с производством и переработкой сельскохозяйственной продукции. Термин обозначает совокупный сектор, ответственный за сельскохозяйственное производство и все этапы его жизненного цикла (от производства до потребления). Аграрный сектор является важным компонентом экономики как отдельных регионов, так всего государства в целом. АПК объединяет в себе все звенья сельскохозяйственного производства, начиная с выращивания различных сельскохозяйственных культур и разведения скота, заканчивая переработкой и реализацией сельскохозяйственной продукции на рынке. В сельском хозяйстве существуют различные организационные формы хозяйствования: крестьянское (фермерское), личное (подсобное) хозяйство и корпоративное хозяйство.

1. Крестьянское фермерское хозяйство (КФХ) представляет собой организационную предпринимательскую форму хозяйствования, основанную на объединении граждан и совместном ведении сельского хозяйства. Основной целью КФХ выступает удовлетворение потребностей участников хозяйствования и получение дохода.

2. Под личным подсобным хозяйством (ЛПХ) понимается форма организации и ведения хозяйства на определенном земельном участке физическим лицом, являющимся его собственником, арендатором или безвозмездным пользователем.

Личное подсобное и крестьянское фермерское хозяйства имеют много общих черт. Во-первых, главная функция данных форм хозяйствования – производство сельскохозяйственной продукции. А во-вторых, сельскохозяйственные хозяйства ведутся членами семьи. Однако есть и различия в этих двух категориях: для организации КФХ требуется государственная регистрация в качестве ИП, тогда как для ЛПХ достаточна регистрация прав на земельный участок. Основной функцией крестьянских хозяйств выступает получение прибыли, тогда как задачей ЛПХ является получение сельхозпродукции для собственного потребления.

3. Корпоративные формы хозяйствования включают аграрные холдинги, агрофирмы и кооперативы. В этих организациях сельскохозяйственные экономические субъекты объединяются в единые структуры с целью совместного использования ресурсов, повышения эффективности и снижения затрат. Кооперативные формы обычно имеют более крупные масштабы производства и могут внедрять современные технологии и методы управления.

Одним из основных центров сельского хозяйства России выступает Ставропольский край. В сельском хозяйстве задействовано 6 % населения края, а его продукция составляет 15,4 % валового регионального продукта (ВРП).

Роль Ставропольского края в обеспечении продовольственной безопасности страны неопределима. В 2022 году в общероссийском рейтинге Ставрополье заняло 3-е место по валовому сбору зерна с результативным показателем в 9,2 млн тонн, по количеству овец и коз – 4-е место (7 % от показателя по России), по объему производства мяса птиц и мясных изделий из птицы – 3-е место (5,5 % от показателя по России), по производству овощей защищенного грунта – 4-е место, в том числе и по производству томатов защищенного грунта – 1-е место.

Сельскохозяйственным производством в Ставропольском крае занимаются:

- 1,2 тыс. сельхозорганизаций;
- 7,4 тыс. КФХ совместно с ИП;
- 576,6 тыс. ЛПХ.

В каждой из этих форм хозяйствования есть свои особенности, преимущества и ограничения. Выбор конкретной формы зависит от множества факторов, таких как территориальные условия, доступность ресурсов, потребности рынка, цели создания субъекта и т. д. Практика свидетельствует, что уровень экономической результативности деятельности хозяйствующего субъекта той или иной организационной формы зависит от степени соответствия ее характеристик особенностям отрасли сельскохозяйственного производства, в которой функционирует данное хозяйство.

Ключевым фактором для обеспечения продовольственной безопасности и социально-экономического развития выступает устойчивость агропромышленного комплекса. Анализ устойчивости развития АПК должен учитывать многочисленные особенности структуры комплекса и, по возможности, определять наиболее перспективные направления приложения сил и пропорции инвестиций для максимально полной отдачи от вложений.

Генеральной ассамблеей Организации Объединенных Наций был разработан план и определены 17 взаимосвязанных целей по достижению устойчивого развития.

Определение устойчивости и расчет соответствующих показателей лежат на плечах бухгалтера. Показатели рассчитываются через категории капитала, в том числе экологического, человеческого, интеллектуального, производственного, финансового и социального.

Цели и задачи, поставленные ассамблеей ООН, обеспечивают сбалансированность трех основных компонентов: экономического, экологического и социального факторов устойчивого развития.

Показателем экономической устойчивости может выступать любой значимый абсолютный показатель для рассматриваемой отрасли, а также агрегированный показатель, сочетающий в себе несколько абсолютных. Для сельскохозяйственной отрасли такими показателями могут быть объем производства определенных видов сельскохозяйственной продукции (как в натуральных значениях, так и в денежных единицах), относительные изменения производительности (темпы роста и прироста), уровень механизации, роботизации, цифровизации производства и т. д.

В качестве показателей финансовой устойчивости АПК Ставропольского края были выбраны объем производства продукции сельского хозяйства по категориям хозяйств и доля производства продукции сельского хозяйства.

*Таблица 1 – Производство продукции сельского хозяйства в Ставропольском крае*

Год	Сельскохозяйственные организации		Личные подсобные хозяйства		Крестьянские (фермерские) хозяйства	
	Всего, млн руб.	Доля произ-ва, %	Всего, млн руб.	Доля произ-ва, %	Всего, млн руб.	Доля произ-ва, %
2018	131855,7	67,32	37519,8	19,16	26482,4	13,52
2019	133709,2	67,94	34961,0	17,76	28133,0	14,29
2020	124791,3	68,02	34319,9	18,71	24360,7	13,28
2021	204028,4	71,15	39744,5	13,86	42976,6	14,99
2022	193484,6	69,49	43532,0	15,63	41418,2	14,88

Исходя из результатов вычислений, представленных в таблице 1, можно сделать вывод о том, что в 2022 году в Ставропольском крае произведено сельскохозяйственной продукции на 278,4 млрд рублей. Из них 69,5 % приходится на сельскохозяйственные организации; 15,6 % – на личные подсобные хозяйства и 14,9 % – на крестьянские фермерские хозяйства. За рассматриваемый период, с 2018 по 2022 годы, объем производства сельскохозяйственными организациями возрос на 61628,9 млн руб., ЛПХ – 6012,2 млн руб, КФХ – 14935,8 млн руб. Положительная динамика изменения объема производства сельскохозяйственной продукции свидетельствует о устойчивом развитии АПК Ставропольского края.

Для дальнейшего удобства, ввиду схожести организационной структуры, объединим личные подсобные и крестьянские фермерские хозяйства в одну категорию – «малые формы хозяйствования».

Стоит отметить рост доли производств, приходящейся на сельскохозяйственные организации, что говорит об уменьшении удельного веса малых форм хозяйствования. Таким образом, в рамках современного развития сельскохозяйственные организации более эффективны. Ввиду масштабности производства, финансовых инвестиций и возможностей внедрения инновационных решений, IT- и AI-технологий в производственный процесс сельскохозяйственные организации, в рамках развития производственного, финансового, инновационного и человеческого капитала, наиболее устойчивы.

Понятие устойчивого развития включает в себя не только экономическую, но и социальную и экологическую стороны.

Социальный аспект агропромышленного комплекса включает в себя ориентацию продуктов производства на соответствующие запросы общества, социальную защиту рабочей силы и обеспечение отрасли трудовыми ресурсами. Социальное обеспечение устойчивости представляет собой всесторонние гарантии для участников хозяйствования и наличие необходимого кадрового состава.

Экологическая устойчивость на современном этапе развития агропромышленного комплекса представляет собой процесс экологизации, под которым понимается последовательное внедрение различных технических и управленческих решений с целью повышения эффективности и рационализации потребления биологических ресурсов. Адаптивность и гибкость к изменяющимся условиям экономики, быстрота реакции малых форм хозяйствования способны развитию решения проблем, связанных с нормализацией и совершенствованием отношений общества и естественной природной средой. Именно поэтому в рамках экологического развития ЛПХ и КФХ наиболее устойчивы.

Устойчивое развитие возможно только при комплексном подходе, основой которого служит развитие всех составных элементов и взаимосвязей между ними, позволяющие системе полноценно функционировать.

Агропромышленный комплекс играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности, создании рабочих мест, развитии экономики и социальной стабильности в стране. Обеспечение устойчивого развития такой сложно-структурированной отрасли как АПК, имеющей огромное значение для страны и как производитель важнейшего конечного продукта, и как значимый элемент обеспечения существования системы в целом, является первостепенной задачей не только самого агропромышленного комплекса, но и всего российского государства, особенно в современных условиях интенсивного замещения импортной продукции результатами производства отечественного АПК.

#### **Список использованных источников**

1. Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации [Электронный ресурс]: Указ Президента Российской Федерации, 21 янв. 2020 г. № 20 // КонсультантПлюс.Россия / ЗАО «КонсультантПлюс». – М., 2016.

2. Ставропольский край в цифрах: статистич. сборник 2023 г. [Электронный ресурс] / Управление Федеральной службы гос. статистики по Северо-Кавказскому федер. округу. – Режим доступа: [https://26.rosstat.gov.ru/compendium\\_stav/document/33308](https://26.rosstat.gov.ru/compendium_stav/document/33308). – Дата доступа: 23.10.2023.



3. Цели устойчивого развития ООН и Россия. Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации [Электронный ресурс] // Доклад аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, 2016. – Режим доступа: [https://ac.gov.ru/publication\\_topic\\_topic/](https://ac.gov.ru/publication_topic_topic/) – Дата доступа: 23.10.2023.

4. Зотов, В. П. Формы организации хозяйств в аграрном секторе экономики / В. П. Зотов, Н. Л. Грязнова // Техника и технология пищевых производств. – 2012. – № 4 (27).

5. Радковская, Е. В. Принципы анализа устойчивости развития АПК / Е. В. Радковская, Е. М. Кочкина // Международный научно-исследовательский журнал. – 2016. – № 12 (54).

**УДК 657**

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ УЧЕТА ОПЕРАЦИЙ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЕДИНОГО ПЛАНА СЧЕТОВ**

*Кучерявая А. В.*

*Лещик Н. П., м. э. н.*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье исследуется современная методика отражения операций по финансированию бюджетных организаций. Изучены недостатки и преимущества отражения данных операций в бухгалтерском учете согласно действующим стандартам, а также предложены пути совершенствования учета бюджетного финансирования при переходе на единый план счетов.

*Ключевые слова:* бюджетные организации, бюджетное финансирование, единый план счетов, расходы, расчеты с поставщиками, казначейство.

## **IMPROVING THE METHOD OF ACCOUNTING OPERATIONS FOR FINANCING BUDGETARY ORGANIZATIONS USING A UNIFIED CHART OF ACCOUNTS**

*Kucheryavaya A. V.*

*Leshchik N. P., M. Econ.*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article examines the modern methodology for reflecting financing operations of budgetary organizations. The disadvantages and advantages of reflecting these transactions in accounting in accordance with current standards are studied, and ways to improve the accounting of budget financing during the transition to a unified chart of accounts are proposed.

*Key words:* budgetary organizations, budgetary financing, unified chart of accounts, expenses, settlements with suppliers, treasury department.

Одним из определяющих признаков бюджетной организации является то, что ее функционирование финансируется за счет средств соответствующего бюджета. Из этого следует, что финансирование, рациональное и грамотное использование средств, поступающих от распорядителей, являются важнейшими условиями эффективного функционирования бюджетной организации.

Действующая система бухгалтерского учета характеризуется строгим контролем за соблюдением законодательства, что способствует поддержанию высокого уровня финансовой дисциплины. Однако, несмотря на последовательное и неукоснительное соблюдение национального законодательства, не вся необходимая информация предоставляется государственным органам на должном уровне. Один из основных проблемных аспектов – множественность

планов счетов бухгалтерского учета. Так, в настоящее время организациями сектора государственного управления используются четыре различных плана счетов. Отражение информации в бухгалтерском учете с использованием различных планов счетов существенно затрудняет сверку данных между организациями сектора государственного управления, а также препятствует автоматизированному сбору данных и формированию консолидированной бухгалтерской отчетности.

Одним из основных направлений совершенствования национальной системы бухгалтерского учета и отчетности сектора государственного управления предполагается разработка и внедрение единого плана счетов [2].

Главной особенностью разрабатываемого единого плана счетов является идея решения одной из главных проблем существующей системы бухгалтерского учета – интеграция между планами счетов и бюджетной классификацией. Также единый план счетов учитывает требования международных стандартов финансовой отчетности для общественного сектора, т. е. реформой предусмотрено сближение с ними.

В настоящее время бухгалтерский учет поступления и использования бюджетного финансирования ведется в соответствии с Планом счетов бухгалтерского учета бюджетных организаций, утвержденным постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 22 апреля 2010 г. № 50.

При этом для учета наличия и движения денежных средств на текущих счетах в банке и лицевых счетах казначейства используется активный синтетический счет 10 «Текущие счета по бюджету». Получатели бюджетных средств используют для учета финансирования преимущественно субсчет: 140 «Расчеты по финансированию из бюджета».

На текущий момент Министерством финансов разработан проект единого плана счетов, а в рамках пилотного проекта по апробации были предложены Методические рекомендации по его применению. Тем не менее, конкретная методика учета операций по финансированию бюджетных организаций не разработана и не утверждена. В связи с этим можно выделить основную цель данного исследования — изучение методики отражения поступающего бюджетного финансирования в бухгалтерском учете бюджетных учреждений при переходе на единый план счетов, выявление направлений совершенствования.

Для отражения операций по финансированию предлагается использовать счет 501 21 «Расчеты с собственником по платежам из бюджета», который предназначен для учета учреждением операций по осуществлению в установленном порядке платежей за счет средств соответствующего бюджета. В соответствии с методическими указаниями счет используется при осуществлении платежей со счета бюджета, а не со счета учреждения, открытого в кредитной организации или с лицевого счета организации по приносящей доход деятельности.

Рассмотрим наиболее типичные и распространенные операции.

В условиях функционирования автоматизированной системы государственного казначейства оплата поставщикам бюджетных организаций производится со счетов органов территориального казначейства напрямую, минуя банковский счет бюджетной организации.

Списание средств в счет погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками со счетов органов территориального казначейства в учете бюджетных организаций предлагается отражать следующей записью:

– дебет счета 321 00 «Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками»;

– кредит счета 501 21 «Расчеты с собственником по платежам из бюджета».

В связи с тем, что МСФООС требуют отдельного отражения дебиторской задолженности в качестве активов и кредиторской задолженности в качестве обязательств, предоплату поставщикам предлагается отражать следующим образом:

– дебет счета 261 00 «Расчеты по авансам, выданным и излишне перечисленным денежным средствам поставщикам и подрядчикам»;

– кредит счета 501 21 «Расчеты с собственником по выплатам из бюджета».

Составление только одной бухгалтерской записи при проведении подобных операций позволит облегчить ведение бухгалтерского учета в организации и отражать только фактически поступавшие и израсходованные суммы на текущем счете учреждения.

Тогда возврат аванса, выданного поставщикам и подрядчикам на счета бюджета в территориальные органы казначейства (восстановление расходов бюджета), предлагается отражать так:

- дебет счета 501 21 «Расчеты с собственником по выплатам из бюджета»;
- кредит счета 261 00 «Расчеты по авансам, выданным и излишне перечисленным денежным средствам поставщикам и подрядчикам».

Тем не менее, текущая методика отражения операций по получению финансирования и оплате поставщикам предполагает следующие записи:

- дебет субсчета 100 «Текущий счет по бюджету»;
- кредит субсчета 140 «Расчеты по финансированию из бюджета» – получение бюджетного финансирования без зачисления денежных средств на банковский счет бюджетной организации;
- дебет субсчетов 150 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками», 178 «Расчеты с прочими дебиторами и кредиторами»;
- кредит субсчета 100 «Текущий счет по бюджету» – погашение кредиторской задолженности перед поставщиком без фактического списания средств с банковского счета бюджетной организации.

Недостатком действующей в настоящей момент методики учета и распределения бюджетного финансирования в организации является отражение поступления финансирования на текущий счет организации, хотя фактически такой операции не совершалось.

Перечисление заработной платы на банковские пластиковые карточки работников со счетов органов казначейства предлагается отражать:

- дебет счета 322 10 «Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом по заработной плате»;
- кредит счета 501 21 «Расчеты с собственником по выплатам из бюджета».

Составление только одной бухгалтерской записи при проведении подобных операций позволит облегчить ведение бухгалтерского учета в организации и отражать только фактически поступавшие и израсходованные суммы на текущем счете учреждения.

Поступление финансирования по смете на счета в банке для выдачи наличных подотчетным лицам, заработной платы или другие коммерческие расходы:

- дебет счета 212 00 «Денежные средства на счетах в банке»;
- кредит счета 501 21 «Расчеты с собственником по выплатам из бюджета».

В соответствии с Методическими указаниями, на текущий момент предполагается, что в конце финансового года, после составления и представления (принятия) годовой отчетности, сальдо по счету 501 21 «Расчеты с собственником по платежам из бюджета» списывается на счет 502 20 «Накопленный профицит/дефицит по денежным расчетам с собственником». На начало финансового года входящего остатка по счету 501 21 «Расчеты с собственником по платежам из бюджета» нет [2].

Таким образом, в ходе исследования были выявлены недостатки текущей методики учета поступления бюджетного финансирования и предложены варианты отражения операций по финансированию в условиях перехода на единый план счетов. Новый метод отражения операций по финансированию позволит отражать в бухгалтерском учете исключительно те операции, которые фактически происходили непосредственно в организации.

#### **Список использованных источников**

1. Методические рекомендации по применению единого плана счетов бухгалтерского учета, интегрированного с бюджетной классификацией [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.by/upload/budget/accounting\\_reform/methodic\\_docs/md\\_01.pdf](https://minfin.gov.by/upload/budget/accounting_reform/methodic_docs/md_01.pdf). – Дата доступа: 04.12.2023.

2. О реформировании национальной системы бухгалтерского учета и отчетности сектора государственного управления [Электронный ресурс]: пост. Совета Министров Респ. Беларусь, 9 февр. 2019 г. № 82. – Режим доступа: [https://minfin.gov.by/upload/budget-accounting\\_reform/postsm\\_090219\\_82.PDF](https://minfin.gov.by/upload/budget-accounting_reform/postsm_090219_82.PDF) – Дата доступа: 13.12.2023.

УДК 336.02

## НАЛОГОВЫЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ДРОБЛЕНИЯ БИЗНЕСА

*Ферапонтова Е. Г., Митлашук К. И.*

*Беликова Е. Г., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Целью статьи является исследование проблемы в правоприменительной практике дробления бизнеса при проведении проверок. Автором рассматриваются пробелы в законодательстве по вопросам применения критериев при установлении фактов дробления бизнеса, недостатков, создающих правовую неопределенность.

*Ключевые слова:* дробление бизнеса, уклонение от уплаты налогов, искусственность хозяйственной операции, разумная деловая цель.

## TAX AND LEGAL ASPECTS OF BUSINESS FRAGMENTATION

*Ferapontova E. G., Mitlashuk K. I.*

*Belikova E.G., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The purpose of the article is to study the problem in the law enforcement practice of business fragmentation during inspections. The author examines the gaps in the legislation on the application of criteria in establishing the facts of business fragmentation, shortcomings that create legal uncertainty.

*Key words:* splitting businesses, tax evasion, artificiality of economic operation, reasonable business purpose.

С каждым годом значительно увеличивается число камеральных проверок субъектов предпринимательства, в ходе которых выявляются различные схемы ухода от налогов. Расстут штрафные санкции и случаи привлечения к уголовной ответственности.

По результатам камерального контроля в 2022 году предотвращены потери бюджета в сумме 44,2 млн руб., а в первом полугодии 2023 года – в сумме 27,7 млн руб.

Понятие «дробление бизнеса» стало все чаще прослеживаться в бизнес-сообществе Республики Беларусь с момента вступления в законную силу новой редакции Налогового кодекса Республики Беларусь от 01.01.2019.

Поскольку основная цель деятельности коммерческих организаций – извлечение прибыли, что прямо декларируется п. 1 ст. 46 ГК, потенциально все бизнесмены заинтересованы в уменьшении своих налоговых обязательств. Ведь все они так или иначе сокращают прибыль.

Дробление бизнеса представляет собой разделение деятельности организации (предприятия) по какому-либо принципу и применяется организациями, которые не могут применить льготный режим налогообложения. Например, идет разделение организации на части или регистрация новой организации, или ИП; Налоговая нагрузка на общей системе налогообложения несравнимо больше: налог на прибыль (20 %), НДС (20 %), – а налог при УСН составляет всего 6 %.

Следовательно, основной целью «дробления бизнеса» выступает снижение совокупной налоговой нагрузки субъекта, которым намеренно «раздроблен» основной бизнес на множество субъектов с аналогичным видом деятельности для получения необоснованной налоговой выгоды.

Актуальность темы заключается в отсутствии на законодательном уровне как таковых ограничений в отношении выбора налогоплательщиком бизнес-модели, однако при этом выработаны критерии, которые могут свидетельствовать о недобросовестном поведении налогоплательщика. Поэтому в правоприменительной практике термин «дробление бизнеса» является наиболее неурегулированным и противоречивым. Правовая позиция по данному вопросу занимает значительный объем, так как налоговые риски здесь очень велики.

Законодательством не запрещается создание нескольких организаций или регистрации ИП. Налоговое законодательство также не запрещает каждому субъекту в установленных Налоговым Кодексом случаях использовать УСН (упрощенную систему налогообложения) или пользоваться прочими льготами. Но часто разделение бизнеса – это просто формальность.

Субъектам хозяйствования нужно знать заранее, безопасны ли планируемые ими сделки с точки зрения норм абз. 3 п. 4 ст. 33 НК и как объяснять, что у совершаемых действий есть разумная хозяйственная (деловая) цель, а не цель – платить поменьше налогов.

Чтобы последствия от дробления бизнеса не были негативными, важно уметь доказать правомерность решений. Часто контролирующие органы при проверке придерживаются шаблонных методов, не учитывая особенности рынка или нюансы функционирования бизнеса. Если бизнесмен сможет доказать законность открытия мелких компаний, то у контролирующих органов не будет к нему вопросов. Четкое понимание действий, которые могут привести к проверке, поможет собственнику сохранить бизнес и наработанные контакты.

В разъяснениях Верховного Суда Республики Беларусь сформулированы признаки, которые могут свидетельствовать о нарушениях в данной области налогового законодательства той или иной бизнес-моделью конкретного плательщика. Это – *родственные отношения; один офис, склад* (когда несколько субъектов хозяйствования пользуются одним складом, предполагается, что производственные запасы должны быть четко разделены, т. е. чтобы было абсолютно понятно, где чей запас; сам факт документального оформления разделения запасов же свидетельствует о прозрачности отношений взаимозависимых субъектов хозяйствования); *использование активов у подконтрольных организаций* (нельзя отрицать активы организации, если взаимозависимые субъекты хозяйствования юридически оформили отношения) и др.

При разделении бизнеса с целью снижения налогов следует придерживаться следующих правил, которые позволят законно произвести дробление и избежать доначисления налогов.

1. Дробление нельзя осуществлять стихийно.

Дробление бизнеса предусматривает грамотную подготовку и оценку возможных последствий. Качественно проведенная подготовка позволит правильно рассчитать число будущих юридических лиц и поможет избежать бессистемного открытия новых компаний.

2. Дробление бизнеса должно быть обосновано деловыми целями.

3. Вид осуществляемой деятельности не должен быть одинаковым.

4. В каждой компании должен присутствовать свой штат сотрудников, которые не будут оформлены по совместительству в других компаниях.

5. Деятельность каждого участника бизнеса должна быть самостоятельной.

В законодательстве должны быть четко указаны признаки и подобранные к ним критерии, которые не несут оценочного характера. Необходимо проработать методику на основании экономических законов, которая может быть положена в основу для проведения экономических экспертиз. Наличие экономического мотива позволит налогоплательщикам обосновать необходимость дробления и полученную в его результате налоговую выгоду. А самостоятельность субъектов подтвердит естественный характер осуществляемых взаимоотношений.

### Список использованных источников

1. Налоговый кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 19 дек. 2002 г. № 166-З (в ред. от 30.12.2022 № 230-З). – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0200166>. – Дата доступа: 02.11.2023.
2. Беликова, Е. Г. Экономическая природа фальсификации финансовой отчетности / Е. Г. Беликова // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты : сб. науч. статей III Междунар. науч.-практич. конф., Брест, 19, 20 нояб. 2020 г. / Мин-во образования Респ. Беларусь; Брестский гос. технич. ун-т, каф. менеджмента; редкол.: С. Ф. Куган [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2020. – С. 22–26.
3. Грязева, В. В. Анализ достоверности отчетности заемщика как способ минимизации рисков / В. В. Грязева, А. П. Ефремова. // Банковское кредитование. – 2018. – № 1 (59).
4. Зырянова, Т. В. Налоговые последствия дробления бизнеса / Т. В. Зырянова, А. О. Загурский // Дискуссия. – 2018. – Вып. 89. – С. 6–14.
5. О мониторинге правоприменительной практики налоговых органов положений пункта 4 статьи 33 Налогового кодекса Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nalog.gov.by/>. – Дата доступа: 02.11.2023.
6. Результаты камерального контроля в 2022 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nalog.gov.by/>. – Дата доступа: 02.11.2023.
7. Беликова Е. Г. Юридические тонкости в совершении деятельности парка высоких технологий / Е. Г. Беликова // Вычислительные методы, модели и образовательные технологии: сб. материалов V Междунар. науч.-практич. конф., Брест, 19 окт. 2018 г. / Брестский гос. ун-т им. А. С. Пушкина ; под общ. ред. А. А. Козинского. – Брест : БрГУ им. А. С. Пушкина, 2018. – С. 108–109.
8. Беликова Е. Г. IT-Технологии в бухгалтерском учете / Е. Г. Беликова // Вычислительные методы, модели и образовательные технологии : сб. материалов VII респ. науч.-практич. конф., Брест, 19 окт. 2018 г. / Брест. гос. ун-т им. А. С. Пушкина ; под общ. ред. А. А. Козинского. – Брест : БрГУ, 2018. – С. 107–109.

**УДК: 657.1**

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ УЧЕТА ЕДИНОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЛОГА

**Аверкиева Е. В.**

**Шарапова В. М., д. э. н., профессор**

**Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия**

***Аннотация.** В данном исследовании рассмотрены вопросы совершенствования и развития учета, анализа и контроля эффективности работы бухгалтерской службы в сельскохозяйственной организации, применяющей единый сельскохозяйственный налог. Рассмотрен Модуль ЕСХН, который применим для любой учетной системы, например 1:С., для занесения в регистры, специально разработанные для расчета ЕСХН, и служащие для определения налогооблагаемой базы.*

***Ключевые слова:** бухгалтерский учет, управленческий учет, налоговая отчетность по ЕСХН, цифровая экономика, электронный документооборот совершенствование ЕСХН, оптимизация ЕСХН, учетные регистры.*

## IMPROVEMENT AND DEVELOPMENT OF ACCOUNTING FOR THE UNIFORM AGRICULTURAL TAX

*Averkiewa E. V.*

*Sharapova V. M., Doctor of Economics, Professor  
Ural State University of Economics, Ekaterinburg, Russia*

**Annotation.** *This study examines the issues of improving and developing accounting, analyzing and monitoring the efficiency of the accounting service in an agricultural organization that applies the unified agricultural tax. The Unified Agricultural Tax Module is considered, which is applicable to any accounting system, for example 1:S., for entry into registers specially designed for the calculation of Unified Agricultural Tax and used to determine the taxable base.*

**Key words:** *accounting, management accounting. tax reporting under the unified agricultural tax, digital economy, electronic document management, improvement of the unified agricultural tax, optimization of the unified agricultural tax, accounting registers.*

Облик современного мира меняется каждый день и сегодня настало время расцвета информационных технологий и совершенствование бухгалтерского и налогового учета.

Актуальность избранной темы обусловлена необходимостью совершенствования учета и отчетности, обработки данных по единому сельскохозяйственному налогу и возможности отражения НДС при применении ЕСХН экономическим субъектом.

Целью исследования является изучение вопросов совершенствования исчисления ЕСХН на основе специализированного модуля для сельхозтоваропроизводителей и влияния цифровых технологий на повышение эффективности составления отчетности по ЕСХН экономическими субъектами.

Экономика является основной сферой, где активно применяются цифровые технологии. Совершенствование и развитие в эпоху цифровизации означает для любого экономического субъекта переход на более высокий уровень бизнес-процессов, внедрение новых инструментов производства, которые уже основываются на информационных технологиях.

Развитие бухгалтерского учета в цифровой экономике можно охарактеризовать как направление хозяйственной деятельности, при которой массив информации обрабатывается при помощи цифровых способов. Это приводит к оптимизации и повышению точности анализа и контроля эффективности работы. Цифровой формат дает возможность получения более простого доступа к услугам [3].

В данной работе рассмотрим совершенствование и развитие учета, анализа и контроля эффективности работы бухгалтерской службы в сельскохозяйственной организации, которая применяет единый сельскохозяйственный налог.

Федеральным законом № 147-ФЗ от 11 ноября 2003 г. «О внесении в гл. 26.1 части второй Налогового кодекса Российской Федерации и некоторые другие акты законодательства Российской Федерации» для сельхозтоваропроизводителей была введена система налогообложения в виде Единого сельскохозяйственного налога (ЕСХН) [4]. Система налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей в виде ЕСХН устанавливается Налоговым кодексом (гл. 26.1) и применяется наряду с иными режимами налогообложения (ст. 346.1 НК Российской Федерации).

Следует отметить, что большинство сельскохозяйственных организаций на протяжении длительного времени уже применяют эту систему налогообложения, поэтому у бухгалтеров не возникает трудности в правильности расчетов ЕСХН.

До 1 января 2019 года у организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств, а также индивидуальных предпринимателей плательщиков ЕСХН не возникало обязанности уплачивать НДС (за исключением НДС, подлежащего уплате при ввозе товаров на территорию).

Пунктом 12 ст. 9 Федерального закона от 27 ноября 2017 г. № 335-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» установлено, что вышеуказанные положения, касающиеся освобождения от обязанностей по уплате НДС, применяются до 31 декабря 2018 г. включительно. Таким образом, организации и индивидуальные предприниматели, являющиеся плательщиками ЕСХН, с 1 января 2019 г. признаются плательщиками НДС.

Налогоплательщики ЕСХН обязаны вести бухгалтерский учет в общеустановленном порядке в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативно-правовыми актами по бухгалтерскому учету, включая, в частности, обязательное применение допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности (принцип начисления) [4]. Исчисление доходов и расходов для целей уплаты ЕСХН производится в соответствии с положениями гл. 26.1 НК Российской Федерации по кассовому методу на основании бухгалтерского учета. В НК Российской Федерации четко прописано, что налогоплательщики обязаны вести учет показателей своей деятельности, необходимых для исчисления налоговой базы и суммы ЕСХН, на основании данных бухгалтерского учета [п.8 ст. 346.5 НК Российской Федерации].

Объектом налогообложения по ЕСХН признаются доходы, уменьшенные на величину расходов сельскохозяйственных товаропроизводителей (ст. 346.4 НК Российской Федерации). Налоговой базой признается денежное выражение доходов, уменьшенных на величину расходов.

Налоговая ставка согласно ст. 346.8 НК Российской Федерации устанавливается в размере 6 % налоговой базы, за исключением Республики Крым и города федерального значения Севастополя. В Свердловской области законом № 114-ОЗ установлена ставка единого сельскохозяйственного налога в размере 5 %, которая действует по 2024 год включительно.

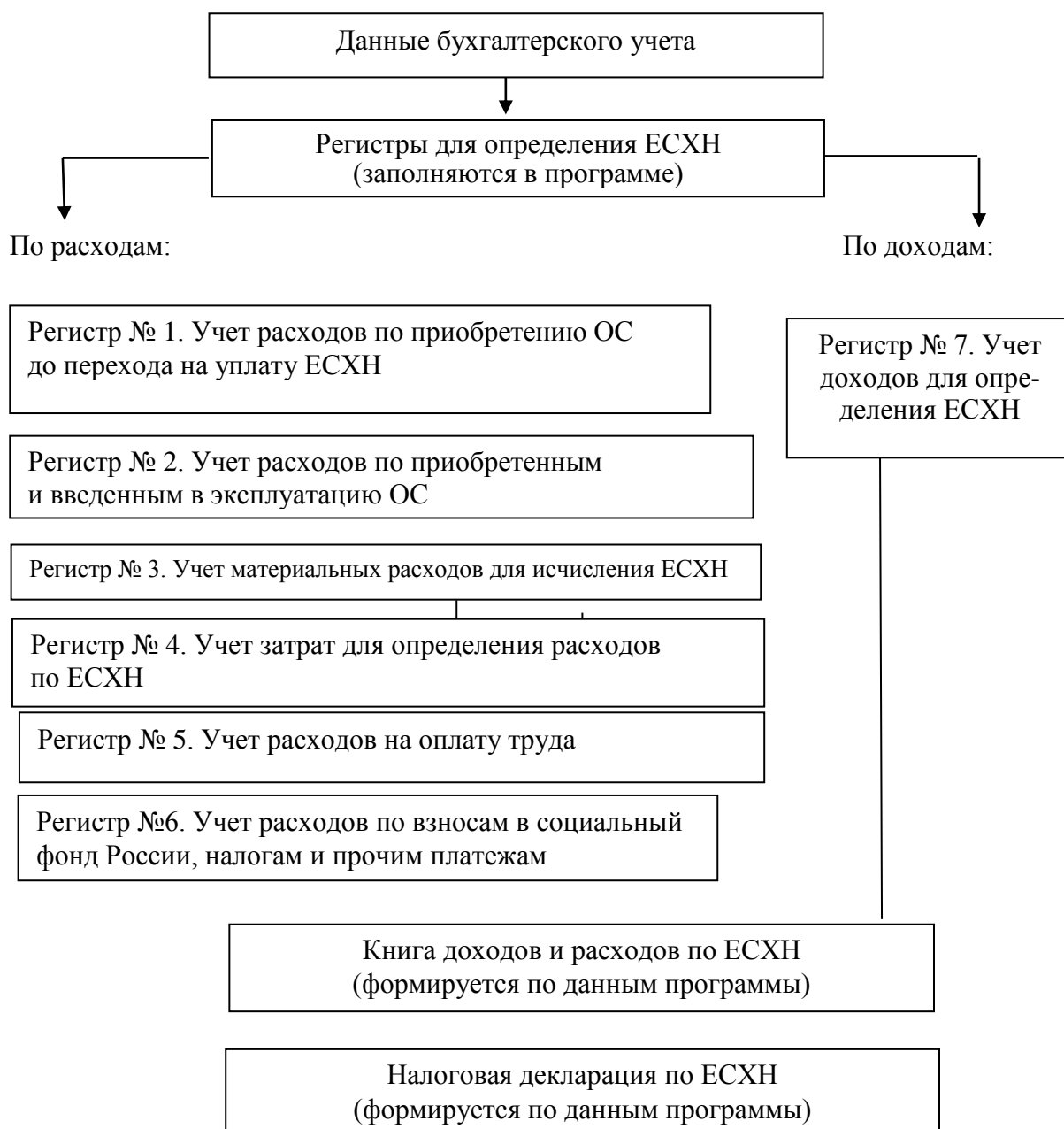
Согласно нормативным документам, сумму налога следует исчислять организациям, являющимся плательщиками ЕСХН по итогам налогового периода (календарного года), как произведение налоговой ставки и налоговой базы.

Налогоплательщики по итогам отчетного периода, т. е. полугодия, исчисляют сумму авансового платежа по ЕСХН исходя из налоговой ставки и фактически полученных доходов, уменьшенных на величину расходов, рассчитанных нарастающим итогом с начала налогового периода (календарного года) до окончания полугодия. С 2023 года платежи по ЕСХН включаются в единый налоговый платеж, авансовый платеж подлежат уплате до 28 июля текущего года. Уплата налога по итогам календарного года производится не позднее срока для подачи налоговой декларации, т. е. не позднее 25 марта года, следующего за истекшим налоговым периодом. При наступлении случаев досрочного прекращения режима ЕСХН, возникает обязанность представления декларации и уплаты налога не позднее 28-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором, согласно уведомления налогоплательщиком прекращена предпринимательская деятельность в качестве сельскохозяйственного товаропроизводителя [2].

В целях совершенствования учета ЕСХН разработана методика его исчисления. Указанная методика в целях развития учета единого сельскохозяйственного налога является правильной с точки зрения соответствия действующему законодательству, понятной, удобной и нетрудоемкой в процессе применения, разработана аудиторской фирмой «МИАЛаудит». Рассмотрим ниже преимущества внедрения данной методики на сельхозпредприятиях.

Модуль ЕСХН применим для любой учетной системы, например, 1:С. [1, 5]. Методикой предусмотрено 6 регистров по расходам и 1 регистр по доходам для исчисления ЕСХН. Такое разделение по специально разработанным регистрам позволяет сформировать расходы и доходы в соответствии с НК Российской Федерации. Представим на рисунке 1 схему процесса преобразования данных бухгалтерского учета, чтобы определить облагаемую базу по ЕСХН [9].





**Рисунок 1 – Схема процесса преобразования данных бухгалтерского учета для определения облагаемую базу по ЕСХН [9]**

Все доходы и расходы для исчисления ЕСХН определяются кассовым методом, то есть до тех пор, пока они не оплачены, не могут участвовать в расчете ЕСХН. В регистре 7 доходы определяются на основе оплаты, а не исходя из отгруженной продукции. Сложность в формировании базы по ЕСХН заключается в том, что доходы и расходы не должны включать сумму НДС. Поэтому принципиальным новшеством модуля является сальдовый метод для всех регистров по расходам: данные для исчисления определяются путем сопоставления оплаченной части понесенных расходов с учетом задолженности на отчетную дату и суммы понесенных расходов.

Как отмечалось выше, в доходы, учитываемые в базе для исчисления ЕСХН, необходимо включать сумму поступивших денежных средств «за минусом» начисленной суммы НДС. Отметим, что при расчете общей суммы дохода основной вопрос заключается в том, что ЕСХН считается кассовым методом, в то время как НДС рассчитывается по методу исчисления. Это противоречие ставит задачу перед плательщиками: как правильно выделить сумму

НДС с поступивших оплат, отгрузка может быть с разными ставками НДС (10 или 20 %, так же есть необлагаемые НДС доходы), а в частичной оплате конкретную сумму НДС определить невозможно. При самостоятельном расчете бухгалтером из суммы полученных оплат вычитается начисленный за соответствующий период НДС. Данный вариант не совсем верен и возможен, когда у организации нет большой дебиторской и кредиторской задолженности [7]. Например, прошла большая отгрузка, но оплата не получена до конца года, сумма начисленного НДС с отгрузки уменьшает доходы. В этом случае расчет будет некорректен.

Модуль ЕСХН позволяет рассчитать процент НДС по каждому конкретному покупателю по всей отгруженной продукции. Также отметим, что в доход следует принимать не всю сумму погашения задолженности покупателем, а за минусом рассчитаной доли НДС. Причем нужно понимать, что эта доля постоянно меняется с учетом того, что отгрузки производятся со ставкой НДС 10 и 20 %. Без программы такой расчет сделать невозможно. Далее необходимо итоговые данные по регистрам, полученные при разноске, свести в книгу учета доходов и расходов, и уже в ней определяется налоговая база по ЕСХН.

Отметим, что определить налогооблагаемую базу без полученных данных в регистрах невозможно, и следует сказать, что бухгалтерский учет несколько отличается от данного в гл. 26.1 НК Российской Федерации определения доходов и расходов по ЕСХН.

Модуль по расчету ЕСХН объединяет в себе совершенствование и развитие учета в сельскохозяйственных организациях, а также повышает эффективность работы бухгалтерской службы в части анализа и контроля доходов и расходов, и, следовательно, налогооблагаемой базы по единому сельскохозяйственному налогу [6].

#### **Список использованных источников**

1. Лузянин, А. В. Единый сельскохозяйственный налог и НДС: практические рекомендации по исчислению с 2019 года / А. В. Лузянин. – Новосибирск, 2019.
2. Ногина, О. А. Специальные налоговые режимы: учебное пособие для магистратуры / О. А. Ногина. – М. : Норма: ИНФАРМ. – 2021. – 144 с.
3. Что такое цифровизация и в каких сферах она применяется? [Электронный ресурс]: НЭППО. – Режим доступа: <https://neppo.ru/news/chto-takoe-czifrovizacziya-i-v-kakih-sferah-ona-primenyaetsya/?ysclid=lhjykhulm853300011>. – Дата доступа: 27.10.23.
4. Шарапова, В. М. Алгоритм определения доли сельскохозяйственной продукции при применении ЕСХН / В. М. Шарапова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 8. – С. 49–54.
5. Шевцова, Т. П. Единый сельскохозяйственный налог как индикатор динамики развития сельского хозяйства в России / Т. П. Шевцова // Экономический журнал. – 2018. – № 2 (50). – С. 69–81.
6. Якушин, Н. М. Основные направления кардинального роста эффективности АПК в условиях цифровизации / Н. М. Якушин // сб. материалов Междунар. науч.-практич. конф., Казань : Астор и Я. – 2019.
7. Ялунина, Е. Н. Оценка эффективности управления сельскохозяйственными организациями Свердловской области / Е. Н. Ялунина, С. П. Дьячкова // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8. – № 8.
8. Панова, Н. С. Направления оптимизации налогового учета при выборе системы налогообложения / Н. С. Панова, А. А. Панов, А. В. Петракович // Оптимизация сельскохозяйственного землепользования и усиление экспортного потенциала АПК Российской Федерации на основе конвергентных технологий: материалы Междунар. науч.-практич. конф., Волгоград, 2020. – С. 64–69.

## ПРОБЛЕМЫ ДОСТОВЕРНОСТИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

*Медведева А. О.*

*Буянова Т. И., к. э. н., доцент*

*Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия*

*Аннотация.* в статье рассмотрено понятие достоверности бухгалтерской отчетности с точки зрения законодательства разных стран (США, Великобритании, Германии, Российской Федерации); виды искажений информации: фальсификация, вуалирование, технические ошибки; предложены способы формирования достоверности финансовой отчетности с целью повышения ее качества и обеспечения конкурентных преимуществ компании.

*Ключевые слова:* бухгалтерская отчетность, достоверность информации, фальсификация бухгалтерской отчетности, качество отчетной информации.

## PROBLEMS OF RELIABILITY OF ACCOUNTING STATEMENTS

*Medvedeva A. O.*

*Buyanova T. I., Ph. D., Associate Professor*

*Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia*

*Annotation.* The article examines the concept of reliability of accounting statements from the point of view of the legislation of different countries (USA, Great Britain, Germany, Russian Federation); types of information distortions: falsification, veiling, technical errors; methods of forming the reliability of financial statements in order to improve their quality and ensure the competitive advantages of the company.

*Keywords:* accounting statements, reliability of information, falsification of accounting statements, quality of accounting information.

Формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности на предприятиях вне зависимости от их форм собственности уделялось особое внимание, так как именно данный вид отчетности позволяет отразить состояние имущества и фактические результаты деятельности предприятия, оценить их, проанализировать и наметить перспективы развития и принятие тех или иных управленческих решений для повышения эффективности и конкурентоспособности организации.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, являясь универсальной информационной базой, должна соответствовать ряду требований: достоверность, полезность, публичность, обобщенность за период, нейтральность, сравнимость, существенность. Одним из важнейших требований является достоверность предоставляемой информации.

В различных странах по-разному рассматривается и оценивается достоверность предоставленной бухгалтерской отчетности. Например, в США достоверность отчетности определяется в соответствии с концепцией «достоверный и точный (в математическом выражении) взгляд». В Великобритании данное требование к отчетности связано с концепцией «достоверный и добросовестный взгляд», которая закреплена в законодательных актах и связана с аудиторским заключением. В Германии финансовая отчетность и ее достоверность определяется в соответствии с требованиями, представленными в нормативных документах [5].

Главным документом в Российской Федерации по составлению бухгалтерской отчетности является Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ, в котором говорится, что отчетность должна давать достоверное представление

о финансовом положении предприятия, результате его деятельности и также о движении денежных средств на отчетную дату [1]. Согласно ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», бухгалтерская (финансовая) отчетность должна быть предоставлена в полном объеме, при необходимости включать в себя дополнительные показатели, а также должна соответствовать требованию нейтральности, то есть удовлетворять интересам всех групп ее пользователей [2]. Таким образом, достоверной и полной считается такая бухгалтерская (финансовая) отчетность, которая сформирована, исходя из норм и правил, установленных данными нормативными актами по ведению бухгалтерского учета в Российской Федерации.

При формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности на предприятии большое внимание должно уделяться достоверности предоставленной информации, которая не вводит в заблуждение как внутренних, так и внешних пользователей, то есть она должна исключать случаи искажения предоставленной информации.

В настоящее время в практическом применении могут встретиться два вида искажения информации: так называемый преднамеренный (фальсификация) и непреднамеренный (технические ошибки). Рассмотрим по подробнее каждый из видов.

Фальсификация финансовой отчетности является одной из проблем ведения бухгалтерского учета. Фальсификация может быть представлена мошенничеством (умышленное допущение ошибок), неприменением утвержденных бухгалтерских стандартов либо их формальным применением, а также представлением искаженной информации в целях улучшения финансового состояния организации в глазах пользователей данной отчетности [3]. Еще одним из видов преднамеренного искажения информации является вуалирование. Вуалирование может произойти из-за недостаточного опыта и знания положений по ведению бухгалтерского учета, правил составления финансовой отчетности, применения старых (неактуальных) стандартов.

Допущение ошибок при составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности является непреднамеренным видом искажения информации. Ошибки могут возникнуть при не проведении инвентаризации перед началом составления отчетности, при использовании не проверенных программных комплексов, где осуществляется автоматический подсчет, и специалисты не всегда перепроверяют арифметические результаты, а доверяют подсчетам программного комплекса [4]. Также в практике ведения бухгалтерского учета и формирования финансовой отчетности случается еще один тип непреднамеренного искажения информации, который связан с событиями после отчетной даты [8].

Для того, чтобы уменьшить, а лучше совсем исключить искажение информации в бухгалтерской отчетности руководителям организаций необходимо принимать соответствующие меры.

Одной из главных мер является использование эффективной системы внутреннего контроля в пределах организации путем создания специального подразделения, который будет осуществлять аудит, ревизию и контроль.

Также на предприятии необходимо организовать проведение регулярной, реальной инвентаризации согласно всем нормативным требованиям, что обеспечит полноту отражения имеющихся активов и обязательств.

Еще одним способом недопущения искажений в предоставляемой информации является привлечение аудиторских компаний для проведения ежегодных аудиторских проверок. В ходе проведения таких проверок аудиторские компании могут выявить недочеты, которые организация может своевременно исправить, что повысит качество и достоверность финансовой отчетности. Но стоит заметить, что после проведения аудиторских проверок нельзя со стопроцентной уверенностью сделать вывод о полной достоверности информации, так как в каждой отдельной аудиторской компании при проведении проверки есть уровень ответственности объектов учета, который они сами рассчитывают по своим методикам [7].

Еще можно выделить такую меру как аутсорсинг, то есть отдать ведение бухгалтерского учета независимой компании, которая специализируется на этом. Эта мера позволит разгрузить бухгалтерский отдел на предприятии и сократить давление со стороны руководства. Конечно, для Российской Федерации данная мера является относительно новой, и многие руководители предприятий не готовы передать ведение бухгалтерского учета на аутсорсинг, так как у них есть сомнения и недоверие к данным компаниям, а также же большинство из них привыкли контролировать все процессы и считают, что наличие бухгалтерского отдела является обязательным на предприятии и его содержание может оказать дешевле, чем передача дел на аутсорсинг [6].

Использование международных стандартов для ведения учета также может стать мерой для повышения достоверности и прозрачности ведения финансового учета, в связи с тем, что международные стандарты в отличие от российских ориентированы больше на внешних пользователей бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В связи с вышеизложенным можно сделать вывод, что в настоящее время у предприятий имеется немало способов для того, чтобы как можно более достоверно составить и предоставить бухгалтерскую (финансовую) отчетность. Например, такие как создание системы внутреннего контроля, проведение инвентаризации, применение арифметико-логического контроля, аудиторские проверки, аутсорсинг и др. Применение данных способов позволит сформировать более полную и достоверную бухгалтерскую (финансовую) отчетность. В свою очередь, качественная отчетная информация является конкурентным преимуществом компании как в пределах Российской Федерации, так и на международном уровне.

#### **Список использованной литературы:**

1. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс]: Федеральный закон, 6 дек. 2011 г. № 402-ФЗ (ред. от 31.12.2017) // КонсультантПлюс. Россия.
2. Бухгалтерская финансовая отчетность ПБУ 4/99 [Электронный ресурс]: приказ Минва финансов Российской Федерации, 6 июля 1999 г. № 43н (ред. от 08.11.2010; с изм. от 29.01.2018) // КонсультантПлюс.Россия.
3. Брюханов, М. В. Фальсификация финансовой отчетности: обнаружение и предотвращение: автореф. дисс. на соискание ученой степени канд. экон. наук / М. В. Брюханов. – М., 2009. – 23 с;
4. Генералова, Н. В. Применение МФСО: языковые и терминологические проблемы [Электронный ресурс] / Н. В. Генералова, М. Л. Пятов, И. А. Смирнова. – Режим доступа: <http://buh.ru/articles/documents/14538/>. – Дата доступа: 11.10.2022.
5. Дзюба, С. А. Корпоративная отчетность: в поисках качественного источника данных / С. А. Дзюба // Менеджмент в России и за рубежом. – 2014. – № 2.
6. Малахова, К. А. Проблемы достоверности бухгалтерской отчетности в России и пути их решения [Электронный ресурс] / К. А. Малахова. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-dostovernosti-buhgalterskoj-otchetnosti-v-rossii-i-puti-ih-resheniya>. – Дата доступа: 11.10.2022.
7. Розова, М. А. Проблема определения достоверности бухгалтерской отчетности [Электронный ресурс] / М. А. Розова, Л. В. Голощапова. – Режим доступа: <http://sibac.info/archive/economy>. – Дата доступа: 14.02.2018.
8. Слободняк, И. А. Достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности / И. А. Слободняк, Т. Г. Арбатская. – Иркутск : БГУ, 2017. – 148 с.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАСЧЕТНЫХ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ

*Карпенко А. И., магистр экономических наук  
Институт экономики Национальной академии наук Беларуси, г. Минск,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* Статья посвящена улучшению взаимоотношений с поставщиками и подрядчиками. Она предлагает подробный обзор методов оптимизации расчетных процессов, укрепления партнерских связей и повышения эффективности взаимодействия с поставщиками и подрядчиками. В статье рассматриваются стратегии улучшения коммуникации, оптимизации платежных процедур, установления доверительных отношений и применения современных инструментов для совершенствования управления взаимоотношениями с партнерами.

*Ключевые слова:* поставщики, кредиторская задолженность, дебиторская задолженность, совершенствование расчетных взаимоотношений.

## IMPROVING PAYMENT RELATIONS WITH SUPPLIERS AND CONTRACTORS

*Karpenko A.I., master of Economic Sciences  
Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article is devoted to improving relationships with suppliers and contractors. It offers an in-depth look at how to streamline billing processes, strengthen partnerships, and improve the efficiency of interactions with suppliers and contractors. The article discusses strategies for improving communication, optimizing payment procedures, establishing trusting relationships, and using modern tools to improve partner relationship management.

*Key words:* suppliers, accounts payable, accounts receivable, improvement of settlement relationships.

Немаловажное значение для любого предприятия имеет выбор поставщика. Выбор поставщика – одно из наиболее ответственных решений в процессе работы. Ведь качество товара и своевременность его поставки хозяйству во многом зависит от обоснованности этого решения. От знания своего поставщика зависит успех в деятельности на современном рынке. Чем лучше хозяйство будет знать своего поставщика, его ассортимент товаров, цены, гарантию качества, своевременность и в полном объеме поставок товаров, тем надежней будет их совместная деятельность.

В настоящее время рынок закупок сырья, материалов, комплектующих для большинства организаций, характеризуется как рынок покупателя, т. е. при большом количестве продавцов на рынке существует не так много покупателей, в роли которых в данном случае выступает служба закупок [1].

В данной статье рассмотрим методы совершенствования расчетных взаимоотношений с поставщиками и подрядчиками как инструмент оптимизации бизнес-процессов.

Шаг 1: Автоматизация процессов.

Одним из ключевых аспектов оптимизации расчетных взаимоотношений является внедрение современных систем автоматизации. Автоматизация процессов позволяет уменьшить вероятность ошибок, сократить время на обработку документации и повысить прозрачность финансовых операций. Системы учета и электронные платежные системы становятся надежным инструментом для обеспечения быстрого и точного расчета с поставщиками и подрядчиками.

## Шаг 2: Прозрачность и открытость.

Для улучшения расчетных взаимоотношений необходима прозрачность в финансовых операциях. Компании должны стремиться к полной открытости в отношениях с поставщиками и подрядчиками, предоставляя им доступ к релевантной финансовой информации. Это создает взаимное доверие и уменьшает риск возможных конфликтов в будущем.

## Шаг 3: Оптимизация условий платежей.

Изучение и оптимизация условий платежей являются важной частью совершенствования расчетных взаимоотношений. Введение гибких схем оплаты, учет сезонности и индивидуальных потребностей поставщиков и подрядчиков способствуют снижению финансовых рисков и повышают их мотивацию к сотрудничеству.

## Шаг 4: Мониторинг и анализ.

Эффективное совершенствование расчетных взаимоотношений требует постоянного мониторинга и анализа финансовых данных. Компании должны внедрить системы аналитики, которые позволяют оперативно выявлять неэффективные процессы, а также предостерегать от потенциальных финансовых рисков.

## Шаг 5: Обучение и развитие персонала.

Не менее важным является развитие компетенций персонала, ответственного за ведение расчетных взаимоотношений. Сотрудники должны владеть современными методами работы с финансовой документацией, а также обладать навыками ведения переговоров и разрешения конфликтов.

Также в целях дальнейшего совершенствования расчетов с поставщиками и подрядчиками проводится анализ дебиторской и кредиторской задолженности, который позволит выявить не только показатели текущей платежеспособности предприятия, но и факторы, влияющие на их динамику, а также оценить количественные и качественные тенденции изменения финансового состояния предприятия в будущем.

Особое значение имеет управление дебиторской задолженностью, поскольку она ведет к прямому отвлечению денежных средств из оборота и невозможность гасить вовремя задолженность перед кредиторами. Увеличение данной задолженности может быть охарактеризовано как негативное явление для предприятия, так как краткосрочная кредиторская задолженность сопряжена, как правило, с большим риском, чем долгосрочная кредиторская задолженность, поскольку требует более раннего погашения [2].

Состоянию кредиторской задолженности тоже придается особое значение. От величины и реальности кредиторской задолженности зависит финансовое состояние и платежеспособность организации. Проверку состояния и оценку изменения кредиторской задолженности в отчетном периоде производят в неразрывной связи с проверкой кругооборота денежных средств организации. Состояние кредиторской задолженности, ее возникновение и погашение в отчетном году дает представление о тенденции изменения платежеспособности организации.

Однако не стоит забывать и о том, что сокращение кредиторской задолженности также зависит от правильной организации расчетных взаимоотношений и платежной дисциплины. Именно поэтому предприятию необходимо прилагать максимум усилий для еще большего снижения уровня кредиторской задолженности [2].

В целях ускорения платежной дисциплины следует повысить роль юридической службы в области осуществления правильных расчетных операций, придать этой работе систематический характер, обеспечить защиту законных интересов предприятия.

Для того, чтобы упорядочить расчеты с контрагентами, рекомендуем чаще проводить сверку счетов и относиться к ней более ответственно.

Результаты бухгалтерского сличения, проведенного инициатором проверки, должны полностью соответствовать данным второй стороны.

В ином случае в конце акта в обязательном порядке фиксируются обнаруженные несоответствия или расхождения.

В качестве примера можно порекомендовать форму акта сверки по расчетам с прочими дебиторами и кредиторами (таблица 1).

Таблица 1 – Рекомендуемая форма акта сверки по расчетам с прочими дебиторами и кредиторами

<b>АКТ СВЕРКИ</b>					
взаимных расчетов по состоянию на «01» ноября 2023 г.					
между ОАО «Боровое-2003» и ОАО «Дзержинский Райагросервис» по договору поставки от 04.01.2023 № 15/18 в период с 04.01.2023 по 31.10.2023					
Мы, нижеподписавшиеся, бухгалтер ОАО «Боровое-2003» А. М. Сидорова с одной стороны и бухгалтер ОАО «Дзержинский Райагросервис» Е. П. Бушаева с другой стороны составили настоящий акт сверки о том, что состояние взаимных расчетов по данным учета следующее:					
№ п/п	Наименование операции, документы	По данным ОАО «Боровое-2003» (сторона 1), руб., коп.		По данным ОАО «Дзержинский Райагросервис» (сторона 2), руб., коп.	
		дебет	кредит	дебет	кредит
	Сальдо на 04.01.2023	–	–	–	–
1	Поставка товаров, ТТН-2 № АЯ 458599 от 11.01.2023	–	1200,00	1200,00	–
2	Оплата, платежное поручение №60 от 16.01.2023	1200,00	–	–	1200,00
3	Поставка товаров, ТТН-2 № АЕ 320002 от 05.10.2023	–	3500,00	3500,00	–
4	Оплата, платежное поручение №821 от 11.01.2023	3500,00	–	–	3500,00
Итого оборотов:		4700,00	4700,00	4700,00	4700,00
	Сальдо на 01.11.2023	–	–	–	–

Примечание – Составлено автором на основе изученных материалов

Наличие акта сверки взаимных поставок без указания в нем факта погашения сторонами взаимных задолженностей не прекращает обязательства сторон и не освобождает их от необходимости погашения указанных задолженностей в дальнейшем.

При заключении договора по товарообменным операциям, когда обмен неравноценный, типичны ошибки такого рода: стороны не указывают в договоре мены, что обмен неравноценный и одна из сторон сделки должна сделать доплату, а затем такая доплата производится. Тогда она отражается в учете получателя как внереализационный доход, увеличивая налогооблагаемую прибыль.

Поэтому бухгалтеру нужно следить за правильностью составленного договора.

Приведение существующей системы контроля хозяйствования к уровню, отвечающему требованиям рыночной экономики, современным экономическим потребностям – важнейшая социально-экономическая, хозяйственная и научная задача. Ее решение должно стать составной частью программы совершенствования всей системы финансово-хозяйственного контроля.

Совершенствование расчетных взаимоотношений с поставщиками и подрядчиками – это комплексный процесс, требующий системного подхода и внедрения инноваций. При правильной организации этот процесс способен существенно повысить эффективность бизнеса, снизить финансовые риски и создать благоприятные условия для долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества.

#### Список использованных источников

1. Шуляк, П. Н. Финансы предприятия: учебник / П. Н. Шуляк. – М. : Дашков и К, 2010. – 624 с.



2. Юдина, О. В. Организация безналичных расчетов в Республике Беларусь / О. В. Юдина, Н. М. Коробова // Учет, анализ и финансы в организациях АПК : состояние и пути совершенствования : материалы междунар. науч.-практ. конф. / УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» ; редкол.: Н. В. Великоборец (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2017. – С. 251–253.

УДК 338

## АНАЛИЗ ДАННЫХ В ЭКОНОМИКЕ

*Вышникова Э. Ю.*

*Протасеня С. И., к. э. н., доцент*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье описаны основные методы анализа данных, а также возможные проблемы в их использовании. Приведены примеры использования интеллектуальных сред обработки данных в анализе. Выявлены перспективы развития анализа данных в экономике. Предложено практическое применение анализа в решении различных задач.

*Ключевые слова:* анализ данных, интеллектуальная среда, большие данные, методы анализа, цифровая экономика.

## DATA ANALYSIS IN ECONOMICS

*Vyshnikava E. J.*

*Protaseniya S. I., Ph.D., Associate Professor*

*Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno, Republic of Belarus*

**Annotation.** The scientific article describes the main methods of data analysis, as well as possible problems in their use. There are given examples of the use of intelligent data processing environments in analysis. The prospects for the development of data analysis in the economy are revealed. The practical application of analysis in solving various problems is proposed.

**Key world:** data analysis, intelligent environment, big data, analysis methods, digital economy.

Анализ данных в экономике играет важную роль в Республике Беларусь. Беларусь – экспортно-ориентированное государство с развитой промышленностью, сектором услуг и сельским хозяйством. Анализ данных помогает определить, какие товары и услуги наиболее востребованы на международном рынке, и позволяет стране оптимизировать свою экспортную стратегию. Более того, Беларусь придерживается модели социально ориентированной рыночной экономики. Анализ данных помогает определить, какие социальные программы наиболее эффективны и как они могут быть улучшены для обеспечения благосостояния граждан [1].

В Республике Беларусь активно происходит цифровизация экономики. Анализ данных является ключевым элементом этого процесса, поскольку он позволяет преобразовывать большие объемы данных в полезную информацию, которая может быть использована для принятия обоснованных решений. Ежегодно в Беларуси проводятся международные научно-практические конференции, где обсуждаются вопросы анализа данных. Это подчеркивает важность данной темы в академическом сообществе страны. Таким образом, анализ данных в экономике способствует оптимизации экономической деятельности, повышению эффективности социальных программ и продвижению цифровизации.

В экономике используются различные методы анализа:

- 1) абстрагирование и моделирование – это общенаучные методы, которые используются для упрощения и воспроизведения экономических процессов в упрощенной форме;
- 2) индукция и дедукция – методы используются для формирования общих заключений на основе конкретных наблюдений (индукция) или для формирования конкретных заключений на основе общих принципов (дедукция);
- 3) метод аналогий – используется для сравнения и анализа сходных экономических явлений или процессов;
- 4) метод экспертных оценок – используется для получения оценок от экспертов в определенной области;
- 5) эвристические методы – это методы, которые используются для генерации новых идей или решений, например, дерево целей, мозговой штурм и другие;
- 6) классические методы – предполагают использование методов, таких как сравнение, группировка, балансовый и графический методы;
- 7) факторный анализ используется для исследования влияния различных факторов на экономический показатель или процесс;
- 8) экономико-математические методы – используют математические модели и формулы для анализа экономических данных;
- 9) графические методы – используют графики для визуализации и анализа экономических данных [2].

Экономические методы могут использоваться в различных комбинациях в зависимости от конкретной задачи анализа. При применении разных методов анализа могут возникнуть трудности. Недостаточность информации может стать проблемой при использовании эвристических методов, когда информации недостаточно и нельзя точно определить границы применения формализованных методов, оценить допуск ошибки. Более того, существует риск получения неоптимальных или ошибочных выводов.

В настоящее время наиболее эффективной является обработка данных в интеллектуальных средах. Она включает в себя использование компьютеризованных технологий для обработки и исследования больших наборов данных. Интеллектуальный анализ данных является важной частью любой успешной аналитической инициативы. Организации могут использовать процесс обнаружения знаний, чтобы повысить доверие клиентов, находить новые источники дохода и привлекать новых клиентов. Более того, интеллектуальные среды обработки преобразуют необработанные данные в прикладные знания, которые организации используют для анализа будущего влияния бизнес-решений и повышения прибыли. Среди отраслей, использующих интеллектуальный анализ данных, можно выделить следующие: телекоммуникации, СМИ и технологии; банковское дело и страхование; сферу образования; обрабатывающую промышленность; розничную торговлю и другие. Вне зависимости от используемых методов необходимо правильно интерпретировать экономический смысл переменных [3].

Перспективы развития анализа данных в экономике связаны с рядом ключевых тенденций:

Во-первых, это рост объемов данных. Объем цифровых данных, генерируемых во всем мире, к 2025 году, по прогнозам аналитиков, вырастет более чем вчетверо – до 175 зеттабайт с сорока зеттабайт в 2020 году. Research And Markets прогнозирует возможные темпы роста глобального рынка Big Data на уровне 19,7 % ежегодно на период 2019–2025 гг. Это создает огромные возможности для анализа данных и получения новых знаний [4].

Во-вторых, процессы глобализации и цифровизации экономики, усложнение и совершенствование финансово-хозяйственной деятельности организаций провоцируют применение новых методов анализа данных.

В-третьих, отмечается рост количества образовательных программ, в ходе которых происходит обучение высококвалифицированных специалистов в сфере анализа данных. Данные программы разрабатываются как для высших учебных заведений, с последующим получением диплома по специальностям, так и частными ИТ-организациями. После прохождения курсов в них могут быть выданы сертификаты, подтверждающие компетентность

выпускников. Специалисты могут работать на стыке экономики, прикладной математики, статистики и информационных технологий, что принесет вклад в каждую из сфер.

В Беларуси анализ данных активно используется в экономике для решения различных задач. Он позволяет организациям лучше понять потребности и предпочтения своих клиентов, что, в свою очередь, помогает улучшить продукты и услуги. Анализ остатков товаров на складах помогает организациям оптимизировать управление запасами и уменьшить издержки. Выявление наиболее и наименее продаваемых товаров позволяет организациям сконцентрироваться на продаже товаров, которые приносят наибольшую прибыль, и пересмотреть стратегию продаж для товаров с низким спросом. Более того анализ данных помогает оценить динамику продаж, прогнозировать будущие продажи и планировать бюджет. Сравнение объемов продаж по контрагентам помогает организациям определить, с какими контрагентами стоит улучшить сотрудничество, а с какими – пересмотреть условия договора.

Таким образом, анализ данных играет ключевую роль в современной экономике. Он позволяет организациям принимать обоснованные решения, основанные на точных и актуальных данных, что в свою очередь приводит к улучшению продуктов и услуг, оптимизации управления запасами, увеличению продаж и улучшению отношений с контрагентами. Благодаря анализу данных, организации могут стать более конкурентоспособными и успешными в условиях постоянно меняющегося рынка. В целом, анализ данных является мощным инструментом, который может способствовать росту и развитию экономики.

#### Список использованных источников

1. Официальный интернет портал Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics>. – Дата доступа: 07.12.2023.
2. Экономический анализ: методы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnick.ru/ekonomicheskij\\_analiz/ekonomicheskij\\_analiz\\_metody/](https://spravochnick.ru/ekonomicheskij_analiz/ekonomicheskij_analiz_metody/). – Дата доступа: 07.12.2023.
3. Что такое интеллектуальный анализ данных? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://aws.amazon.com/ru/what-is/data-mining/>. – Дата доступа: 09.12.2023
4. BIG DATA: перспективы развития, тренды и объемы рынка больших данных [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://delprof.ru/upload/iblock/f03/DelProf\\_Analiticheskaya-statya\\_Rynok-Big-Data.pdf](https://delprof.ru/upload/iblock/f03/DelProf_Analiticheskaya-statya_Rynok-Big-Data.pdf). – Дата доступа: 09.12.2023.

УДК 657

### ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ТУРИСТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

*Грабовая Е. С.; Лесная А. В.*

*Глинник Е. П., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В статье приведена группировка прямых и косвенных затрат по формированию себестоимости автобусных туров, на основе которой проанализированы туристические продукты с целью выявления наиболее востребованных и рентабельных для принятия управленческих решений, дана оценка методике определения плановых расходов на заработную плату сотрудников туристической организации.

**Ключевые слова:** доходы, калькуляция, оплата труда, прибыль, прямые затраты, себестоимость, туризм, туристическая организация, туристический продукт, управленческий учет.

## PROBLEMS OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN TOURISM ORGANIZATIONS

*Lesnaya A., Grabovaya E.*

*Glennik E. P., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** The article presents an aggregation of direct and indirect costs for the formation of the cost of bus tours, based on which tourist products are analyzed in order to identify the most in-demand and cost-effective one for making managerial decisions, also the article provides an assessment of the methodology for determining planned salary costs for employees of a travel organization.

**Keywords:** income, calculation, remuneration, profit, direct costs, cost, tourism, travel organization, travel product, management accounting.

Ключевым инструментом для принятия управленческих решений в туристической организации является информация о затратах, доходах по текущей деятельности, прибыли от реализации туристических услуг, базирующаяся на данных бухгалтерского управленческого учета, для оценки эффективности использования ресурсов, оптимизации финансовых процессов и обеспечения финансовой устойчивости организации.

Целью данной работы является группировка предлагаемых туристических продуктов, каждый из которых имеет свои особенности, по экономическим элементам и статьям затрат, их анализ для принятия решения на основе имеющихся данных о валидности того или иного туристического продукта.

При этом основными критериями сопоставления туристических продуктов для определения рентабельности каждого, их актуальности и релевантности для современного клиента являются затраты, объем продаж, прибыль.

Для группировки затрат и определения себестоимости туристического продукта с целью последующего анализа были выбраны автобусный тур в Карелию и автобусный тур в Псков.

При расчете себестоимости туристического продукта были учтены прямые затраты, включающие расходы на транспорт, размещение, питание, экскурсионное обслуживание, стоимость проезда на платные дороги, расходы на оплату труда и отчисления от оплаты труда специалиста по туризму, менеджера, руководителя туристической группы и прочие затраты.

Расчет себестоимости вышеуказанных туров представлен в таблице 1.

*Таблица 1 – Калькуляция себестоимости автобусных туров в Карелию и Псков*

Статья затрат	Автобусный тур в Карелию	Автобусный тур в Псков
1 Прямые затраты, в том числе:	<b>17 312,9</b>	<b>8 972,6</b>
1.1 Затраты на оплату труда основного персонала,	1 243	573,7
1.2 в том числе:		
1.1.1 Затраты на услуги сопровождающего группы	382,5	318,7
1.2 Отчисления от оплаты труда основного персонала в ФСЗН (34 %) и Белгосстрах (0,6 %)	420,7	194,4
1.3 Затраты на питание	528,7	498,5
1.4 Затраты на аренду автобуса и топливо	7 649,3	5 099,5
1.5 Услуги сторонних организаций по размещению	6 833,7	1 923,8
1.6 Затраты на экскурсионное обслуживание	255	319
2 Косвенные общехозяйственные затраты, связанные с обслуживанием организации	<b>310,8</b>	<b>143,4</b>

2.1 Электроэнергия	28,4	12,8
2.2 Водоснабжение и водоотведение	29,78	15,9
2.3 Аренда офиса	49,2	23,4
2.4 Содержание помещений основного назначения	41	13,8
2.5 Благоустройство прилегающей территории	15,6	7,5
2.6 Техобслуживание и ремонт основных средств	27,78	14,03
2.7 Охрана труда и санитарно-противопожарные мероприятия	17,41	9,7
2.8 Амортизация основных средств	101,63	46,27
3 Управленческие расходы	<b>182,3</b>	<b>70,8</b>
Производственная себестоимость тура	<b>17 806</b>	<b>9 186,8</b>
4 Расходы на реализацию	<b>318,9</b>	<b>116,6</b>
Полная себестоимость тура	<b>18 124,9</b>	<b>9 303,4</b>
Себестоимость на 1 человека	<b>18 124,9/48 = 377,6</b>	<b>9 303,4/35 = 265,8</b>

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [4–5]

На основании приведенной в таблице 1 информации о себестоимости туристических услуг и данных о доходах организации от реализации рассматриваемых туров, представим в таблице 2 расчет рентабельности автобусных туров в Карелию и Псков.

Таблица 2 – Расчет рентабельности автобусных туров в Карелию и Псков

Критерий для сравнения	Стоимость тура в Карелию	Стоимость тура в Псков
1	2	3
Размер группы	48 человек	35 человек
Отпускная цена тура, опубликованная на сайте организации	486 BYN на человека	300 BYN на человека
Доход от реализации тура	$486 \times 48 = 23\,328$	$300 \times 35 = 10\,500$
Прибыль	$23\,328 - 18\,124,9 = 5\,203,1$	$10\,500 - 9\,303,4 = 1\,196,9$
Рентабельность	$5\,203,1 \div 18\,124,9 \times 100 \% = 28,7 \%$	$1\,196,9 \div 9\,303,4 \times 100 \% = 12,8 \%$

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [5]

На основе приведенных в таблице 2 расчетов можно сделать вывод, что в отличие от автобусного тура в Псков, тур в Карелию за счет более высокого спроса и отчетливо видимой популярности региона является высокорентабельным продуктом, согласно следующим нормам:

1–5 % — низкая рентабельность;

5–20 % — средняя рентабельность, организация работает стабильно;

20–30 % — высокая рентабельность, бизнес сверхприбыльный.

Немаловажным фактором является и то, что во время сезона автобусные туры в Карелию составляют в среднем 6 рейсов в неделю, в то время как автобусные туры в Псков – всего 1 раз в две недели.

Таким образом, несмотря на то что затраты на автобусный тур в Псков меньше, автобусный тур в Карелию более рентабельный еще и за счет объема продаж.

Следовательно, у руководителя существует два варианта при принятии управленческого решения:

отказ от проведения автобусных туров в Псков;

принятие дополнительных мер по продвижению данного тура с целью повышения рентабельности.

При выборе второго варианта руководителю организации следует предпринять ряд перечисленных ниже мероприятий.

Во-первых, следует увеличить количество туристов в группе за счет привлечения новых потребителей. Объем продаж можно увеличить за счет особых предложений.

Во-вторых, нужно продвигать регион среди белорусов, повышать его узнаваемость с целью снижения конкуренции и увеличения объемов продаж.

В-третьих, можно использовать диверсификацию туристического продукта, что предполагает разнообразие и совершенствование тура с целью привлечения клиентов к данному региону.

Не менее важным вопросом, возникающим в туристических организациях и в научной литературе, является расчет затрат на оплату труда работников основного производства – специалистов, занимающихся разработкой и реализацией конкретного туристического продукта.

Согласно методическим рекомендациям по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости туристических услуг, по статье «Расходы на оплату труда» отражается заработная плата основного производственного персонала, то есть специалистов по туризму. Следует отметить, что в туристических организациях данная статья затрат носит расчетный характер и для каждого туристического продукта будет разной, так как применяется коэффициент учета рабочего времени специалиста по туризму, затраченного на тот или иной тур, который не отражает реальные затраты.

На наш взгляд, расчет заработной платы основного производственного персонала недостаточно объективен и отражает скорее плановые, а не фактические расходы на заработную плату, в связи с чем, требует уточнений для достоверного определения фактической себестоимости туристического продукта.

Таким образом, на основе группировки затрат, связанных с формированием туристических продуктов, на примере автобусных туров проведен анализ полученных показателей прибыли с целью выявления наиболее востребованных и рентабельных из них, а также поиска мер для повышения объема продаж менее рентабельности второго продукта. Это позволит в рамках управленческого учета оптимизировать затраты на формирование туров, оценивать эффективность рекламных кампаний, управлять запасами и обеспечивать финансовую устойчивость организации.

#### **Список использованных источников**

1. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет: учебное пособие / Е. Ю. Воронова. – М. : Юрайт, 2017. – 389 с.

2. Горбылева, З. М. Экономика туристической индустрии: учебник / З. М. Горбылева; Белорус. гос. эконом. ун-т. – Минск : БГЭУ, 2018. – 527 с.

3. Глинник, Е. П. Развитие методик учета и анализа доходов и расходов санаторно-курортных организаций Республики Беларусь: монография / Е. П. Глинник. – Минск : БГАТУ, 2017. – 208 с.

4. Глинник Е. П. Методические аспекты учета затрат и калькулирования себестоимости туристических услуг / Е. П. Глинник, А. А. Мазур, Е. С. Кушнер // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности организации : материалы V Всеросс. студенческой науч.-практич. конф., Воронеж, 22 апр. 2023 г. : в 3 ч. / под ред. Д. А. Ендовицкого, Н. Г. Сапожниковой ; Воронежский гос. ун-т. – Воронеж : Издат. дом ВГУ, 2023. – Ч. 2 – С. 194–197.

5. Методические рекомендации по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости туристических услуг [Электронный ресурс]: постановление Мин-ва спорта и туризма Респ. Беларусь, 23 янв. 2009 г. № 2 // Пех. – Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by>. – Дата доступа: 19.11.2023г.

## БУХГАЛТЕРИЯ БУДУЩЕГО: РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

*Калоша Ю. С.*

*Дорошкевич Н. М., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** Данная статья рассматривает влияние искусственного интеллекта на будущее сферы бухгалтерии. Идет речь о возможных изменениях в роли и функциях бухгалтеров в условиях широкого применения искусственного интеллекта. Рассматриваются основные области, в которых искусственный интеллект может возыметь значительное влияние, включая автоматизацию рутинных операций, анализ больших данных и прогнозирование. В статье также обозначены практические выгоды и потенциальные вызовы, связанные с этими изменениями. Определены направления развития в области бухгалтерии и также рассматриваются в контексте ожидаемого влияния искусственного интеллекта.

**Ключевые слова:** Искусственный интеллект, бухгалтерский учет, технологический прогресс, инновации, процесс, возможности

## ACCOUNTING OF THE FUTURE: THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE

*Kalosha J.S.*

*Doroshkevich N.M., Ph.D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** This article discusses the impact of artificial intelligence on the future of accounting. It talks about possible changes in the roles and functions of accountants in the context of widespread use of artificial intelligence. The main areas where artificial intelligence can have a significant impact are considered, including automation of routine operations, big data analysis, and forecasting. The article also discusses practical benefits and potential challenges associated with these changes. Directions for development and recommendations for professionals in the field of accounting are also considered in the context of the expected impact of artificial intelligence.

**Key words:** Artificial intelligence, accounting, technological progress, innovations, process, opportunities.

В современном мире технологический прогресс неуклонно влияет на различные сферы деятельности, включая бухгалтерию и финансовый учет. Развитие искусственного интеллекта открывает новые возможности для автоматизации и оптимизации бухгалтерских процессов, что может кардинально изменить традиционные подходы к ведению бухгалтерского учета. Цель данной статьи – рассмотреть, как искусственный интеллект может повлиять на будущее бухгалтерии, и какие перспективы он открывает для бухгалтеров и финансовых специалистов.

Искусственный интеллект, в простейших терминах, – это область информатики, которая создает умные машины, способные реагировать и работать как люди. За последние годы в области искусственного интеллекта было достигнуто множество прорывов, и теперь он проникает во все отрасли, включая бухгалтерский учет.

Бухгалтерский учет традиционно ассоциируется с подсчетом цифр, контролем, налоговым управлением и финансовой отчетностью. Но времена меняются. С помощью искусственного интеллекта (далее ИИ) переписываются правила, создавая системы, способные анализировать, учиться и адаптироваться. Создается постепенно новое поколение учетно-

аналитических работников и инструментов, которые будут более быстрыми, точными и, что самое важное, более информативными.

В нижеизложенных пунктах можно подробнее рассмотреть, как ИИ улучшает бухгалтерский учет:

1. *Автоматизация ввода данных.* Ввод данных – это трудоемкая, но важная часть бухгалтерского учета. ИИ с помощью оптического распознавания символов (OCR) и машинного обучения (ML) может автоматизировать этот процесс. Например, ИИ может сканировать счета, извлекать соответствующую информацию и вводить ее в систему учета без какого-либо вмешательства человека. Это не только экономит время, но и практически исключает ошибки, обеспечивая более точные финансовые отчеты.

2. *Обнаружение аномалий и предотвращение мошенничества.* ИИ может анализировать огромные объемы данных в режиме реального времени, выявлять закономерности и аномалии, которые могут указывать на мошенничество или финансовые риски. Алгоритмы машинного обучения могут учиться на исторических финансовых данных, понимать, что нормально, а что нет, и предупреждать, когда что-то выглядит подозрительно. Это может помочь предотвратить значительные финансовые потери и защитить репутацию компании.

3. *Прогнозный анализ и стратегические идеи.* ИИ может делать больше, чем просто автоматизировать задачи и обнаруживать аномалии. Он может анализировать прошлые финансовые данные, выявлять тенденции и делать прогнозы относительно будущих финансовых результатов. Это может помочь компаниям планировать свои финансовые стратегии, управлять денежными потоками и принимать обоснованные инвестиционные решения.

4. *Экономия затрат.* Внедрение искусственного интеллекта в бухгалтерские и финансовые процессы может привести к значительной экономии затрат для бизнеса. Автоматизируя ручные задачи, компании могут сократить трудовые затраты и повысить общую операционную эффективность. Более того, системы, управляемые искусственным интеллектом, могут оптимизировать финансовые процессы, выявлять возможности для экономии затрат и предоставлять рекомендации по распределению ресурсов.

Однако имеется и ряд несколько негативных моментов, таких как:

1. *Риски безопасности данных.* Системы искусственного интеллекта в значительной степени зависят от данных, и любые уязвимости в хранении или обработке данных могут подвергнуть конфиденциальную финансовую информацию потенциальным угрозам. В качестве финансового директора вы должны приоритизировать и внедрять надежные меры безопасности и регулярно обновлять свои системы искусственного интеллекта для предотвращения потенциальных утечек данных.

2. *Чрезмерная зависимость от ИИ.* Чрезмерная зависимость и увеличенная зависимость от этих систем искусственного интеллекта могут привести к самодовольству и отсутствию критического мышления. Чтобы избежать этого, необходимо обеспечить поддержание человеческого контроля для проверки точности и разумности выводов, сгенерированных искусственным интеллектом.

3. *Проблемы с обучением и адаптацией.* Внедрение искусственного интеллекта требует значительного обучения и адаптации со стороны бухгалтеров. Это может быть трудоемким и затратным процессом.

4. *Отсутствие личного контакта.* Искусственный интеллект может заменить некоторые аспекты взаимодействия между бухгалтером и клиентом, что может привести к отсутствию личного контакта и ухудшению качества обслуживания [1].

Можно без сомнения сказать, что развитие и применение искусственного интеллекта значительно увеличит доходы банков и изменит их бизнес-модели в ближайшие десятилетия, убедившись в данных на первом рисунке. Компании и предприятия, которые не спешат внедрять ИИ, рискуют стать менее привлекательными для следующего поколения профессионалов в сфере учета и финансов.





**Рисунок 1 – Прогноз по доходам банков по внедрению искусственного интеллекта в разных странах (2018–2030 гг.), млрд долл. [2]**

ИИ постепенно станет неотъемлемой частью бухгалтерского учета. Но стоит помнить: искусственный интеллект не заменит бухгалтеров. Он расширит их возможности.

Благодаря искусственному интеллекту, который решает повседневные задачи, бухгалтера могут сосредоточиться на том, что они делают лучше всего – предоставлении стратегических рекомендаций, понимании сложных финансовых ситуаций и принятии важных решений. Они могут стать бизнес-консультантами, а не просто подсчитывать цифры.

Более того, ИИ может помочь бухгалтерам принести больше пользы своим клиентам. Благодаря прогнозирующему анализу ИИ бухгалтера могут предоставлять стратегические финансовые консультации, помогая компаниям предвидеть будущие финансовые проблемы и возможности. Это может помочь компаниям оставаться на шаг впереди и достигать своих финансовых целей. Субъекты хозяйствования являются базовыми элементами инфраструктуры экономической системы любой страны и потому общее состояние, и рост национальной экономики зависит от состояния каждого из них [3]. Однако для этого бухгалтерам необходимо постоянно обучаться и развиваться, чтобы оставаться в курсе последних технологических трендов, включая искусственный интеллект. Это может включать в себя обучение новым навыкам, таким как анализ данных и программирование. Нужно всегда быть открытым для инноваций и искать новые способы использования искусственного интеллекта для улучшения своей работы.

Принятие ИИ в бухгалтерии – это принятие перемен. Это о понимании того, что технологии могут повысить эффективность, точность и прозрачность. Это о том, чтобы осознать, что ИИ не является угрозой, а является инструментом, который может раскрыть человеческий потенциал. Так же, как персональный компьютер радикально изменил нашу жизнь, ИИ готов революционизировать бухгалтерию. Необходимо отметить, инновации отличают лидера от последователя. Поэтому нужно создать новую эру бухгалтерии, которая будет более эффективной, точной и прозрачной, чем когда-либо прежде, так как это позволит создать будущее – будущее, где технологии и люди работают вместе, создавая симфонию эффективности и прозрачности.

#### **Список использованных источников**

1. Публичная корпорация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.spglobal.com/>. – Дата доступа: 10.12.2023.
2. Международная исследовательская и консалтинговая компания [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.idc.com/>. – Дата доступа: 10.12.2023.
3. Дорошкевич, Н. М. Бухгалтерская информация как элемент системы экономической безопасности. Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества : сб. ст. XI Междунар. на-уч.-практ. конф., Минск, 2018 г. / сост. Н. Н. Горбачев – Минск : Ковчег, 2018. – С. 57–61.

## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА РАЗВИТИЕ АУДИТА

*Пивчик К. А.*

*Бунь А. В., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В статье выявлены проблемы, связанные с влиянием цифровизации на развитие аудита, ее преимущества и недостатки в данной области, а также исследованы возможности повышения качества оказываемых услуг в связи с применением цифровых технологий. Проведен анализ на предмет рисков и последствий неиспользования информационных технологий в современном аудите.

**Ключевые слова:** цифровизация, аудит, аналитические инструменты, аудиторская проверка, качество аудита, информационные технологии.

## IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE DEVELOPMENT OF AUDIT

*Pivchik K. A.*

*Bun A. V., Ph.D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** The article identifies problems related to the impact of digitalization on the development of audit, its advantages and disadvantages in this area, and also explores the possibilities of improving the quality of services provided in connection with the use of digital technologies. An analysis was carried out on the subject of risks and consequences of non-use of information technologies in modern audit.

**Key words:** digitalization, audit, analytical tools, audit, audit quality, information technology.

Актуальность проблемы совершенствования аудита связана с модернизацией анализа бизнес-процессов организаций, вследствие чего аудиторы вынуждены переходить на новый формат работы с использованием передовых технологий для обеспечения твердой уверенности аудируемых организаций в сфере анализа их бизнес-процессов, в том числе и финансовой отчетности, которая является классическим направлением в сфере аудита. В таких тенденциях вполне очевидно, на смену традиционному аудиту приходит цифровой [1].

Можно выделить следующие основные причины перехода от традиционного аудита к цифровому:

- объемы информации постоянно увеличиваются;
- организации проводят внедрение информационных технологий, из-за чего появляется необходимость в специалистах, имеющих навыки работы с ними;
- появляется необходимость в короткие сроки произвести максимально глубокий анализ бизнес-процессов.

Цифровой аудит позволяет представлять руководству организации стратегические идеи, обеспечивая необходимый надзор за управлением рисками.

Как следствие, успех организации во многом зависит от эффективности аудита, полученной от него пользы (ценности). Стоит отметить, что аудиторам, имеющим опыт работы с передовыми технологиями и автоматизированными процессами, проще программировать, а также разрабатывать инструменты комплексной проверки компаний.

Одним из основных примеров цифровизации в аудиторской области является использование аналитических инструментов. Аудиторы с их помощью смогут иметь возможность проводить подробный анализ данных о компании, включая ее финансовые показатели

и бизнес-модель, а также выявлять потенциальные риски и проблемы, которые могут обнаружиться в процессе аудита. Это обеспечит более точную и надежную оценку финансового состояния организации и действенное управление ее рисками.

Кроме того, цифровые технологии позволяют использовать искусственный интеллект и машинное обучение в аудиторских процессах. Технологии помогут аудиторам в полном объеме охарактеризовать финансовую и производственную деятельность экономического субъекта.

Еще одним важным аспектом цифровизации в аудиторской области является улучшение коммуникации. Такие технологии, как облачные сервисы, будут способствовать получению работниками данной сферы быстрого доступа к данным и вместе с тем обмену информацией с коллегами и клиентами в режиме реального времени. Это существенно экономит время на обработку информации и предоставление отчетов, что оптимизирует работу аудиторских организаций.

Помимо прочего, цифровизация позволяет автоматизировать повторяющиеся процессы, а именно, сбор и анализ материалов, ручную документальную сверку фактов хозяйственной деятельности, что тоже уменьшает количество затраченного времени на проведение аудита и дает возможность специалистам сконцентрироваться на более сложных и интересных задачах.

Однако есть и недостатки: использование новых технологий, таких как искусственный интеллект и машинное обучение, может привести к ошибочным результатам, если системы неправильно настроены или используются пользователем, который работает с системой неправильно. Данную проблему можно решить только тщательной проверкой данных, сгенерированных вспомогательными системами и качественным обучением сотрудников, следящих за работой и результатами этой работы. Помимо этого, важную роль играет квалификация аудитора, ведь зачастую бывает и так, что к аудиторским проверкам привлекается не имеющий соответствующего аттестата человек, которому элементарно не хватает знаний и компетенции для того, чтобы дать грамотно подходить к работе [2].

Цифровизация может способствовать нарушению существующего законодательства о защите персональных данных и конфиденциальной информации клиентов. Если аудиторская фирма не сможет строго следовать закону, это будет грозить юридическими проблемами и штрафами.

Подводя итоги вышеизложенного, необходимо отметить, что цифровизация позволяет аудитору быть востребованным и мобильным специалистом. В наше время практически невозможно представить аудит без использования информационных технологий, так как они, в первую очередь, способствуют ускорению и улучшению процесса применения информации при реализации данного вида деятельности. Применение информационных систем в аудите позволит значительно повысить его эффективность, так как у аудитора появится возможность быстро получить необходимые ему результаты за нужный период, при этом не прибегая к ручной работе.

#### **Список использованных источников**

1. Сафонова, М. Ф. Трансформация информационно-аналитического обеспечения аудита в эпоху цифровизации экономических и учетных систем / М. Ф. Сафонова, Т. И. Кисилевич // *Международный бухгалтерский учет*. – 2022. – Т. 25, № 7 (493). – С. 780–805.
2. Маринина, М. Д. Основные проблемы и перспективы процесса цифровизации аудита / М. Д. Маринина // *Экономика и бизнес: теория и практика*. – 2022. – № 9 (91). – С. 147–151.
3. Темирбиева, Д. М. Цифровизация аудита в России / Д. М. Темирбиева // *Академическая публицистика*. – 2023. – № 1-2. – С. 106–112.
4. Козюбро, Т. И. Оценка системы внутреннего контроля в процессе аудита в условиях цифровизации / Т. И. Козюбро, Э. З. Иосоян // *Современные стратегии и цифровые трансформации устойчивого развития общества, образования и науки : сборник материалов V Междунар. науч.-практич. конфер., Москва, 24 янв. 2023 г. – Махачкала : АЛЕФ, 2023. – С. 325–329.*

5. Бунь, А. В. Место внутреннего аудита в системе стратегического бизнес-планирования / А. В. Бунь, Ю. О. Чарнагурская // Актуальные проблемы учета, экономического анализа и финансово-хозяйственного контроля деятельности организации : материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Воронеж, 10 дек. 2022 г. Т. 1. – Воронеж : Воронежский гос. ун-т, 2023. – С. 154–157.

УДК 657

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ БАНКОВСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

*Караченко А. С., Олешкевич Д. В.*

*Тарасова Л. С., к. э. н., доцент*

*Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье изучена одна из форм банковской финансовой отчетности, а именно, отчет о прибыли или убытке и о прочем совокупном доходе, составленная по международным стандартам финансовой отчетности, а также проведен анализ отчета о прибыли или убытке и о прочем совокупном доходе ЗАО «МТБанк».

*Ключевые слова:* банки, финансовая отчетность, отчет о прибыли или убытке, международные стандарты финансовой отчетности, доходы и расходы.

## STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME AS A COMPONENT PART OF BANKING FINANCIAL STATEMENTS ACCORDING TO INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS

*Karachenko A. S., Oleshkevich D. V.*

*Tarasova L. S., Ph. D., Associate Professor*

*Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* the article examines one of the forms of bank financial reporting, namely the statement of profit or loss and other comprehensive income, compiled in accordance with international financial reporting standards, and also analyzes the statement of profit or loss and other comprehensive income of JSC «MTBank».

*Key words:* banks, financial statements, profit or loss statement, international financial reporting standards, income and expenses.

Самым простым способом анализа деятельности банка является анализ его финансовой отчетности. Если такая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами, то она содержит большой объем информации, в том числе и о прибыли банка, а также дает конкурентное преимущество на международном рынке. Тщательно проанализировав отчетные данные, можно получить представление об общих направлениях деятельности, финансовом положении, структуре активов и перспективах развития банка, поэтому данная тема является актуальной.

Целью исследования является проанализировать отчет о прибыли или убытке и о прочем совокупном доходе по международным стандартам финансовой отчетности ЗАО «МТБанк».

Наличие достоверной информации о финансовом положении и финансовых результатах деятельности банков — одно из основополагающих условий повышения инвестиционной

привлекательности и финансовой стабильности государства, укрепления дисциплины на рынке банковских услуг, совершенствования качества корпоративного управления в банках и роста доверия общества к банковскому сектору экономики. Формирование банковской финансовой отчетности происходит по двум стандартам: Национальному стандарту финансовой отчетности, который разработан в соответствии с законодательством Республики Беларусь, и по Международным стандартам финансовой отчетности (далее – МСФО). В статье будет разбираться формирование банковской финансовой отчетности по МСФО.

Согласно международным стандартам финансовой отчетности номер 1, финансовая отчетность используется для информирования тех пользователей, которые не имеют возможности требовать от организации подготовки отчетов, отвечающих их частным информационным потребностям [2]. МСФО 1 прописывает общие требования по подготовке финансовой отчетности, рекомендации по ее структуре и минимальные требования к ее содержанию. Финансовая отчетность организации обязана отражать фактическое финансовое положение, а также подлинные финансовые результаты и денежные потоки организации. Применение МСФО, в том числе с раскрытием дополнительной информации (если это необходимо), позволяет сформировать финансовую отчетность организации, обеспечивающую достоверность и подлинность данных.

Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе содержит следующие показатели: прибыль или убыток организации, итого прочий совокупный доход, совокупный доход за период как суммарная величина прибыли или убытка и прочего совокупного дохода, а также выручка, финансовые расходы, расход по налогу долю организации в прибыли или убытке ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых с использованием метода долевого участия.

Примечания к отчету о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе раскрывают качественную информацию и/или расшифровку статей, а также информацию о статьях, которые не соответствуют критериям признания в отчете.

Согласно действующему международному стандарту финансовой отчетности, одна организация имеет право на использование для своих финансовых отчетов других наименований. Таким образом, организация может использовать название «Отчет о совокупном доходе» или «Отчет о прибыли и убытке» вместо названия «Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе». Организация вправе представить общий отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, в котором прибыль или убыток и прочий совокупный доход представляются в двух разделах, первым из которых выступает раздел о прибыли или убытке, а далее необходимо представлять раздел о прочем совокупном доходе. В тех случаях, когда в показателях финансового отчета отображается отрицательный показатель, вместо минуса число записывается в круглых скобках [2].

Международным стандартом финансовой отчетности при составлении годовой финансовой отчетности пользуются и банковские финансовые учреждения. Рассмотрим годовую финансовую отчетность банковского финансового учреждения на примере коммерческого банка Республики Беларусь – закрытого акционерного общества «МТБанк». ЗАО «МТБанк» – это первый в Республике Беларусь коммерческий банк с участием иностранного капитала, предоставляющий полный комплекс банковских услуг корпоративным и частным клиентам [3]. Организация должна представить анализ доходов и расходов, отраженных в составе прибыли или убытка, с использованием классификации, основанной либо на их характере, либо на их назначении в рамках организации. Организация использует тот метод, который обеспечивает надежную и более подходящую информацию [2]. ЗАО «МТБанк» в своем отчете о прибыли или убытке и о прочем совокупном доходе использует анализ доходов и расходов с классификацией, основанной на их назначении.

В таблице 1 отображена информация по отчету о прибыли или убытке за 2022 год ЗАО «МТБанк», а также проведен горизонтальный анализ данных отчета.

Таблица 1 – отчет о прибыли или убытке ЗАО «МТБанк» за 2021–2022 гг.

№ п\п	Наименование статьи	2022 г.	2021 г.	Темп роста
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы	215283	149547	143,96
2	Процентные расходы	89910	79874	112,56
3	Чистый процентные доходы	125373	69673	179,94
4	Комиссионные доходы	178227	156400	113,96
5	Комиссионные расходы	69561	61481	113,14
6	Чистые комиссионные доходы	108666	94919	114,48
7	Чистый доход по операциям с драгоценными металлами и драгоценными камнями	–	–	–
8	Чистый доход по операциям с ценными бумагами	(539)	(361)	149,31
9	Чистый доход по операциям с иностранной валютой	83365	24032	346,89
10	Чистый доход по операциям с производными финансовыми инструментами	–	1130	–
11	Чистые отчисления в резервы	49442	(2481)	1992,83
12	Прочие доходы	22988	29059	79,11
13	Операционные расходы	159275	143634	110,89
14	Прочие расходы	10041	6943	144,62
15	Прибыль (убыток) до налогообложения	121095	70356	172,12
16	Расход (доход) по налогу на прибыль	31012	17645	175,76
17	<b>ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)</b>	90083	52711	170,90
18	<b>Сведения о прибыли на одну акцию в белорусских рублях</b>			
19	Базовая прибыль на простую акцию	535,571	313,38	170,90
20	Разводненная прибыль на простую акцию	–	–	–

Примечание – Источник: собственная разработка на основании [1]

По данной таблице можно сделать следующие выводы: в пункте 1 и 2 находятся процентные доходы и расходы, что указывает на основную деятельность организации. Процентные доходы банка в 2022 году по сравнению с предыдущим годом выросли на 43,96 %. Процентные расходы же в 2022 году выросли не так сильно, составив 89 910 тыс. руб. и увеличившись при этом на 12,56 %. Как итог чистые процентные доходы в 2022 году увеличились на 79,94 % и составили 125 373 тыс. руб., что говорит об активной деятельности банка. Чистые комиссионные доходы в 2022 году составили 108 666 тыс. руб. и выросли на 14,48 % по сравнению с прошлым годом. Данный показатель отражает доход, получаемый банком за коммерческую операцию или сделку, обычно составляющий процент от суммы операции. Чистый доход по операциям с иностранной валютой в 2022 году вырос на 346,89 %, что говорит о высоком числе валютно-обменных операций в банке. Расход по налогу на прибыль составил 31 012 тыс. руб. в 2022 году и вырос на 75,76 %, что связано с увеличением прибыли в организации (прибыль до налогообложения увеличилась на 72,12 %). В итоге за 2022 год в ЗАО «МТБанк» чистая прибыль наблюдается в размере 90 083 тыс. руб., что на 70,9 % больше, чем в прошлом году. Исходя из всего вышесказанного можно сделать вывод об успешной маркетинговой компании, так как увеличивается спрос на услуги банка. Связан этот вывод в первую очередь с увеличением прибыли организации. Как видно, банк получает прибыль от процентных операций (проценты по выданным кредитам), комиссионных операций (операции, за совершение которых банк берет комиссию, а именно: платежи, расчетно-кассовое обслуживание, обслуживание банковских платежных карт, переводы между картами и банками и др.) и валютных операций (за счет разницы курсов банк получает доход). Увеличение прибыли банка позволяет ему нацелиться на развитие бизнеса, что говорит о высоких перспективах банка на рынке.

В заключение можно сказать о том, что отчет о прибыли или убытке и о прочем совокупном доходе является одной из основных форм финансовой отчетности, которая дает информацию про доходы, расходы и итоговом результате деятельности организации. При проведении горизонтального анализа отчета о прибыли или убытке и о прочем совокупном доходе ЗАО «МТБанк» видно, что чистая прибыль выросла на 70,9 % по сравнению с прошлым годом. Исходя из этого, можно сделать вывод о том, что Банк ведет успешную маркетинговую и кредитную политику, увеличивая свой уровень прибыльности и об наличии в банке резервов для роста и развития бизнеса.

#### **Список использованных источников**

1. Годовые отчеты [Электронный ресурс] / МТБанк. – Режим доступа: <https://www.mtbank.by/about/reporting/>. – Дата доступа: 13.12.2023.

2. О введении в действие на территории Республики Беларусь Международных стандартов финансовой отчетности и их Разъяснений, принимаемых Фондом Международных стандартов финансовой отчетности [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь и Национального Банка Респ. Беларусь, 19 августа 2016 г. № 657/20 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C2160065>. – Дата доступа: 13.12.2023.

3. Общая информация [Электронный ресурс] / МТБанк. – Режим доступа: <https://www.mtbank.by/about/general/>. – Дата доступа: 13.12.2023.

**УДК 338.28**

### **ВАЖНОСТЬ ОБНОВЛЕНИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ПРОГРАММ ДЛЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

*Шалоха Е. А.*

*Лемеш В. Н., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Статья рассматривает важность регулярного обновления и совершенствования автоматизированных программ для бухгалтерского учета в современном бизнесе, критерия сравнения бухгалтерских программ разных версий, выделяются основные преимущества программы «1С: Бухгалтерия 8.3» перед «1С: Бухгалтерия 7.7».

*Ключевые слова:* автоматизация, программное обеспечение, бухгалтерский учет, бухгалтерские программы, сравнение, производительность.

### **THE IMPORTANCE OF UPDATING AND IMPROVING AUTOMATED ACCOUNTING PROGRAMS**

*Shalokha E. A.*

*Lemesh V. N., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article examines the importance of regularly updating and improving automated accounting programs in modern business, a criterion for comparing accounting programs of different versions, and highlights the main advantages of the 1C: Accounting 8.3 program over 1C: Accounting 7.7.

*Key words:* automation, software, accounting, accounting programs, comparison, productivity.

В современном мире использование программного обеспечения имеет критическое значение для бизнеса. Однако необходимо помнить, что программное обеспечение не является вечным, и замена устаревшей версии важна для правильной работы бухгалтерского

учета. Но далеко не все знают, что нужно для этого делать, как правильно выбрать программный продукт, как проконтролировать рациональное и эффективное использование бухгалтерской программы. Возникает большое количество вопросов и осложнений, в связи с этим выбор правильного программного обеспечения становится важным и актуальным вопросом [1].

Цель данной статьи – провести сравнительный анализ программных продуктов: обозначить важность перехода на более новую версию программного обеспечения, идентифицировать их основные особенности, преимущества и недостатки, чтобы определить наиболее эффективное и удобное решение для конкретной организации.

В ходе написания научной статьи были использованы следующие методы: наблюдение, анализ литературы и информационной системы данных программных продуктов, формирование гипотезы.

За последние годы, на фоне политической ситуации, рынок программного обеспечения в Беларуси очень изменился. Фирмы, занимающихся автоматизацией бизнес-процессов, прекратили поддержку своих продуктов на территории нашей страны, одной из таких была SAP – немецкая компания, мировой лидер в области корпоративного программного обеспечения, их продукты пользуются широким спросом в различных странах [2]. Поэтому отечественный продукт начал набирать все большую популярность. В настоящее время, более 90 % рынка занимают программные продукты фирмы «1С». Сейчас большинство работников, ведущих бухгалтерский учет, применяют версию «1С: Бухгалтерия 8», нежели «1С: Бухгалтерия 7.7». Поэтому целесообразно рассмотрение двух этих версий в сравнении.

Несмотря на то, что разница между программами «1С: Бухгалтерия 8» и «1С: Бухгалтерия 7.7» существенная, у многих руководителей организаций есть сомнения по поводу целесообразности перехода на более новую версию. Сомнения вполне аргументированы. Процесс учета отлажен, персонал обучен, ведь внедрение на предприятии нового программного обеспечения – сложная задача, решение которой требует больших трудозатрат, подсчета расходов, связанных с приобретением нового программного обеспечения, возникает также необходимость в обучении персонала и приобретении новой компьютерной техники. Но стоит помнить, что неполное использование функционала «1С», ограничивает потенциал улучшения эффективности учета, многие бухгалтерские службы или компании могут использовать данное программное обеспечение только на поверхностном уровне или ограничивать его функционал. Все это значительно тормозит бизнес. Обновленное программное обеспечение позволяет повысить эффективность работы бухгалтерии. Новые версии программ обычно включают в себя улучшенные функции и возможности, которые облегчают процессы учета и отчетности, сокращая время, затрачиваемое на рутинные операции и увеличивая точность данных [3].

В таблице 1 приведено сравнение двух версий «1С:Бухгалтерия 8» и «1С:Бухгалтерия 7.7» по основным направлениям.

**Таблица 1 – Сравнение версий «1С:Бухгалтерия 8.3» и «1С:Бухгалтерия 7.7»**

«1С: Бухгалтерия 8.3»	«1С: Бухгалтерия 7.7»
<b>Введение учета нескольких организаций</b>	
Реализована возможность ведения учета нескольких организаций в единой информационной базе	Для учета каждой организации используется отдельная информационная база. Справочники нужно заполнять в каждой информационной базе отдельно
<b>Панель функций</b>	
Панель функций наглядно показывает порядок работы в виде схем по наиболее часто используемым операциям. Также с помощью панели функций легко найти нужные учетные данные или отчеты	Есть только один способ найти требуемый документ или отчет – через меню. Для отражения в учете хозяйственной операции надо помнить, где в меню расположен нужный докумен.
<b>Обновления программы</b>	
Для программы регулярно выходят обновления, возможности программы дополняются новыми инструментами	Ограниченная поддержка типовой конфигурации, прекращение выпуска обновлений



<b>Информационная безопасность</b>	
Более надежная альтернатива – работа в клиент-серверном формате. База данных – сложный файл закрытого формата	База данных в несерверном варианте – это файлы формата DBF. Редактировать их очень легко. Достаточно элементарных знаний, чтобы обойти любую защиту информационной базы. Пользователь может внести изменения, и при этом остаться незамеченным
<b>Работа с многостраничными формами</b>	
Многие отчетные формы являются многостраничными, имеют несколько разделов. Все разделы сложного отчета доступны в одной экранной форме – можно быстро к нужному разделу отчета для просмотра и заполнения	Каждый раздел сложного отчета открывается в отдельном окне. Для перехода к заполнению очередного раздела, перейти необходимо сохранить введенные данные текущего раздела и только затем открыть новый раздел
<b>Планирование подготовки и сдачи отчетности, уплаты налогов</b>	
Календарь бухгалтера помогает спланировать работу по подготовке отчетности и уплате налогов. Он наглядно показывает сроки сдачи отчетности, уплаты авансовых платежей, налогов и напоминает об этом при приближении соответствующих событий	Сервис по контролю сроков платежей не предоставляется
<b>Проверка заполнения отчетности</b>	
Проверка правильности заполнения отчетности по наиболее важным формам выполняется автоматически. О выявленных несоответствиях в показателях отчетности сообщается пользователю	Автоматическая проверка правильности заполнения отчетности отсутствует
<b>Скорость работы</b>	
Повышается скорость работы. В новой версии платформы проведена оптимизация работы приложения. В результате оптимизации существенно увеличивается скорость работы с базой данных и остается высокой даже при работе с большими объемами. Также ускорено исполнение запросов к базе и построение сложных аналитических отчетов	Возможности могут быть ограничены выделяемой памятью на процесс
<b>Интерфейс программы</b>	
Эргономичный интерфейс ориентирован на удобную, эффективную работу с программой. А гибкая настройка отчетов, отборов, рабочего стола позволяет пользователю иметь под рукой все необходимые инструменты. Пользователю доступно большинство настроек. Реализован механизм ввода на основании и ввода по строке. А это позволяет ускорить работу, за счет того, что данные не вводятся в систему повторно. А проверка заполнения не позволит ошибочно записать информацию	Возможности настройки интерфейса ограничены. В том случае, если необходимо удалить лишние кнопки или поменять их места для удобства, придется обращаться за помощью к специалисту
<b>Стоимость программы</b>	
Оплата осуществляется за каждое рабочее место	Клиент может выбрать наиболее подходящий вариант поставки. Крупным компаниям, от 10 и более рабочих мест, дополнительно предстоит приобрести серверную лицензию

Примечание — Источник: собственная разработка.

Подводя итог, можно сказать, что программу «1С: Бухгалтерия 7.7» стоит рассматривать среднему и крупному бизнесу. Для перехода на новую версию предварительно предстоит произвести расчет всех затрат. Даже если принимается решение продолжать использование

старой версии, нужно помнить о том, что в дальнейшем фирма «1С» все-таки будет развиваться – «1С: Бухгалтерия 8.3», а значит в перспективе переход неизбежен.

В итоге, можно заключить, что обновление программ бухгалтерского учета является необходимым для обеспечения точности, надежности и эффективности финансового учета и отчетности. Современные программные решения позволяют предприятиям адаптироваться к изменяющимся требованиям и улучшить свою конкурентоспособность. Поэтому владельцам бизнеса следует регулярно обновлять программное обеспечение бухгалтерского учета, чтобы обеспечить финансовую устойчивость и успешное функционирование своей компании.

#### **Список использованных источников**

1. Ланская, Д. В. Анализ преимуществ и проблем внедрения системы электронного документооборота в организацию / Д. В. Ланская, И. В. Арефьева // Деловой вестник предпринимателя. – 2020. – № 1. – С. 48–53.

2. СNews [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cnews.ru>. – Дата доступа: 12.12.2023.

3. Коробочкина, Е. А. Проблемы аудита кибербезопасности / Е. А. Коробочкина, Е. В. Ханина, Н. В. Лемеш // Инновационно-промышленный потенциал развития экономики регионов : сб. науч. трудов VI Всеросс. науч.-практич. конфер. с международным участием, Брянск, 23 мая 2019 г. – Брянск : Брянский гос. технич. ун-т, 2019. – С. 378–384.

**УДК 657.6**

### **МЕТОДИКА ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗА БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Кантемирова Н. Э.*

*Мустафина О. В., к. э. н., доцент*

*Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия*

*Аннотация.* Представленная статья посвящена методологическим аспектам экспресс-анализа бухгалтерской отчетности предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) в интересах заинтересованных сторон. Основным приоритетным направлением МСП является их эффективное функционирование в отечественной экономике. Такая возможность достигается благодаря выявлению скрытых резервов и возможностей приращения эффективности. Поэтому системный мониторинг финансового положения и достигнутых результатов МСП является достаточно важным и актуальным методологическим аспектом.

*Ключевые слова:* экспресс-анализ, предприятия малого и среднего предпринимательства (МСП), бухгалтерская отчетность, методика.

### **METHODOLOGY FOR EXPRESS ANALYSIS OF ACCOUNTING REPORTING OF ECONOMIC ENTITIES OF SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*Kantemirova N. E.*

*Mustafina O. V., Ph. D., Associate Professor*

*Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russia*

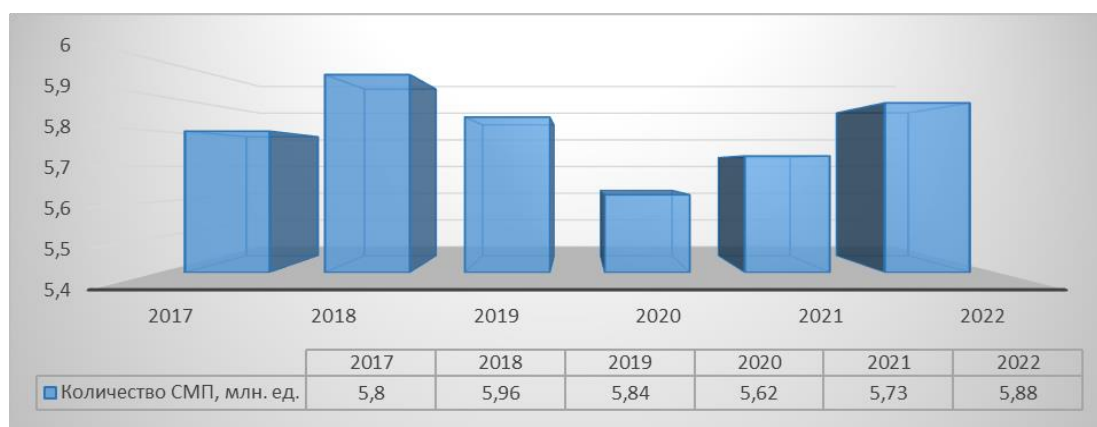
*Annotation.* The presented article is devoted to the methodological aspects of express analysis of the financial statements of small and medium-sized enterprises (SMEs) in the interests of stakeholders. The main priority area for SMEs is their effective functioning in the domestic economy.

*This opportunity is achieved by identifying hidden reserves and opportunities for increasing efficiency. Therefore, systematic monitoring of the financial situation and achieved results of SMEs is a fairly important and relevant methodological aspect.*

**Key words:** *express analysis, small and medium-sized enterprises (SMEs), accounting reporting, methodology.*

Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) базируется на концепции заинтересованных лиц (или концепции «стейкхолдеров»). Согласно данной концепции, удовлетворение интересов стейкхолдеров является первостепенной задачей [1]. Прежде всего, основным стейкхолдером, который заинтересован в развитии МСП, является государство. Так, 29 мая 2023 года на Правительственной комиссии по вопросам развития малого и среднего предпринимательства Председатель Правительства Российской Федерации М. Мишустин обозначил значение и задачи развития МСП, которые заключаются в необходимости «...использования накопленного опыта, выхода на качественный рост МСП, и прежде всего, за счет акселерации уже действующих предприятий, чтобы в структуре МСП Российской Федерации было как можно больше эффективных компаний – тех, которые дают максимальный вклад в экономику.» [6]. Поэтому возникает практическая необходимость системного мониторинга финансового положения и сложившихся результатов экономических субъектов МСП. Также следует отметить, что к числу основных стейкхолдеров необходимо отнести собственников бизнеса, которые также заинтересованы в эффективном функционировании МСП и приращении стоимости чистых активов. В едином реестре МСП Российской Федерации по состоянию на 31.12.2022 числится 5,88 млн. ед. зарегистрированных экономических субъектов МСП (рисунок 1).

Такие экономические субъекты, в соответствии с нормами действующего законодательства, ведут упрощенный бухгалтерский учет и формируют соответствующую бухгалтерскую отчетность, состав и содержание, которой представлен в таблице 1. На основании формируемой МСП бухгалтерской отчетности имеется возможность всесторонней оценки сложившегося финансового положения и результатов деятельности. В теории и практике анализа бухгалтерской отчетности для МСП особой популярностью пользуется методика экспресс-анализа, суть которой заключается в установлении и оценке финансового положения [4], что позволяет сформировать аналитическое суждение об общем представлении хозяйственной деятельности, а также формирует понимание принципов ведения бизнеса и позволяет достаточно оперативно сделать предварительную оценку достоверности финансовой отчетности и эффективности бизнес-процессов [2].



**Рисунок 1 – Динамика числа субъектов МСП в России [7]**

Регулярное проведение экспресс-анализа позволяет постоянно контролировать формирование финансового результата; выявить степень влияния тех или иных факторов на финансово-хозяйственную деятельность; отыскать скрытые резервы для роста прибыли, а также подготовить мероприятия для эффективного использования выявленных резервов [3].

Таблица 1 – Состав и содержание бухгалтерской (финансовой) отчетности экономических субъектов малого и среднего бизнеса

	Название строки	Код строки	Пояснение
Актив упрощенного бухгалтерского баланса	Материальные внеоборотные активы	1150	Основные средства, незавершенные капитальные вложения в них
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	1170	НМА, результаты исследований и разработок, вложения в НМА, исследования и разработки, долгосрочные финансовые вложения (выданные займы, векселя, облигации) и пр.
	Запасы	1210	Материалы, товары, незавершенка, готовая продукция
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	Денежные средства в различной валюте, переведенные в рубли, в банке и в кассе. Их эквиваленты в виде высоколиквидных вложений, которые можно быстро обменять на деньги без значительного риска потери, например вклады до востребования
	Финансовые и другие оборотные активы	1230	Дебиторская задолженность, авансы выданные, краткосрочные финансовые вложения, прочие несущественные оборотные активы
	Баланс	1600	Общая стоимость имущества (нетто-оценка)
Пассив упрощенного бухгалтерского баланса	Капитал и резервы	1300	Уставный капитал, добавочный капитал, резервный капитал, нераспределенная прибыль. НКО включают в эту строку целевые средства, фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды
	Долгосрочные заемные средства	1410	Кредиты и займы сроком более года и проценты по ним
	Другие долгосрочные обязательства	1450	Кредиторская задолженность и целевое финансирование сроком более года, резервы предстоящих расходов со сроком более года и пр.
	Краткосрочные заемные средства	1510	Кредиты и займы сроком менее года и проценты по ним
	Кредиторская задолженность	1520	Кредиторская задолженность перед контрагентами, персоналом, бюджетом, учредителями, авансы полученные и пр.
	Другие краткосрочные обязательства	1550	Резервы предстоящих расходов, целевое финансирование, доходы будущих периодов со сроком менее года и пр.
	Баланс	1700	Стоимость источников образования имущества
Содержание упрощенного отчета о финансовых результатах	Выручка	2110	Выручка за вычетом НДС и акцизов
	Расходы по обычной деятельности	2120	Себестоимость, коммерческие, управленческие расходы
	Проценты к уплате	2330	Проценты по полученным кредитам и займам
	Прочие доходы	2340	Доходы, не относящиеся к обычной деятельности
	Прочие расходы	2350	Прочие расходы за вычетом процентов к уплате
	Налоги на прибыль (доходы)	2410	Текущий налог на прибыль
	Чистая прибыль (убыток)	2400	Результирующая строка = 1 – 2 – 3 + 4 – 5 – 6

Профессор В. В. Ковалев выделяет этапы проведения экспресс-анализа: на первом этапе – это просмотр финансовых отчетов по формальным признакам; далее (на втором этапе) – ознакомление с аудиторским заключением; на третьем этапе выявляются «больные» статьи в отчетных формах и оценивается их динамика; четвертый этап анализа, характеризуется ознакомлением с ключевыми индикаторами; на пятом этапе экспресс-анализа всесторонне исследуются данные, представленные в пояснительной записке; шестой этап – оценка имущественного и финансового состояния по данным баланса (расчет абсолютных, относительных показателей динамики и структуры, а также расчет различных финансовых коэффициентов); на заключительном этапе анализа формулируются аналитические выводы [5]. С учетом того, что бухгалтерская отчетность МСП отличается от общепринятой бухгалтерской отчетности предприятий, использующих ОСНО, которые представляют полную отчетность возникает необходимость разработки методики экспресс-анализа, которая бы соответствовала интересам стейкхолдеров. По нашему мнению, методика экспресс-анализа бухгалтерской отчетности МСП включает в себя три основных этапа, которые заключаются в последовательности реализации аналитических расчетов.

1. В оценке общей динамики (горизонтальный анализ) показателей бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах, позволяющей определить абсолютные и относительные приросты каждого показателя исследуемой отчетной формы (бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах). Показатель абсолютного прироста представляется как разность исследуемых отчетных периодов (формула 1).

$$\Delta B = B1 - B0, \quad (1)$$

где  $\Delta B$  – абсолютное приращение исследуемого показателя;  $B1$  и  $B0$  – фактический (отчетный) и базовый (предшествующий) показатель.

Общая динамика относительного прироста характеризуется показателем темпа роста (формула 2).

$$T, \% = B1/B0 * 100, \quad (2)$$

где  $T, \%$  – темп роста исследуемого показателя.

Фактическая относительная величина относительного приращения характеризует процентное изменение по отношению к базовому значению (формула 3).

$$\Delta T, \% = B1/B0 * 100 - 100. \quad (3)$$

2. В оценке структурных показателей (вертикальный анализ) бухгалтерской отчетности в рамках одного исследуемого периода. При оценке структурных показателей бухгалтерского баланса определяется удельный вес показателя отчетной формы в общей стоимости имущества (формула 4).

$$P, \% = P/ВБ * 100, \quad (4)$$

где  $P, \%$  – удельный вес исследуемого показателя баланса;  $P$  – исследуемый показатель баланса;  $ВБ$  – валюта баланса (стоимость имущества или источников образования имущества).

В отношении методики вертикального анализа отчета о финансовых результатах существует два подхода к изучению структурных показателей отчетной формы. Первый подход заключается в определении удельного веса исследуемого показателя в сумме дохода от основного вида деятельности (т. е. к выручке).

$$Уд_i, \% = ПОФЗ/В * 100, \quad (5)$$

где Уд<sub>i</sub>, % – удельный вес исследуемого показателя отчета о финансовых результатах; ПОФЗ – абсолютное (фактическое значение) исследуемого показателя отчета о финансовых результатах; В – сумма выручки по данным отчета о финансовых результатах (Ф.2, стр. 2110).

Второй подход заключается в определении структурного показателя финансового отчета по отношению к общей сумме доходов.

$$Уд_i, \% = ПОФЗ/Д * 100, \quad (6)$$

где Д – сумма доходов всего по данным отчетной формы (Ф.2, стр. 2110 + Ф.2, стр. 2340).

3. В расчете и оценке финансовых показателей. При этом всю совокупность финансовых показателей можно условно разделить на группы (таблица 2).

Таблица 2 – Финансовые показатели (методика расчета по данным бухгалтерской отчетности МСП)

Наименование	Методика расчета
Группа 1 – показатели, характеризующие ликвидность и платежеспособность	
К-т текущей ликвидности Нормативное значение 2 и более	Показатель демонстрирует, в какой части имеющиеся в наличии у МСП оборотные активы при их продаже по рыночной цене покроют краткосрочные обязательства. Вариант расчета 1. Ктл. = [Ф.1 стр. 1210 + стр. 1230 + стр. 1250] / [Ф.1 стр. 1510 + стр. 1520 + стр. 1550] Вариант расчета 2. Ктл. = [Ф.1 стр. 1210 + стр. 1230 + стр. 1250] / [Ф.1 стр. 1510 + стр. 1520]
К-т срочной ликвидности Нормативное значение 1 и более	Показатель дает возможность определить, какая часть текущей (краткосрочной) задолженности МСП может быть погашена за счет собственных средств в течение непродолжительного времени. Вариант расчета 1. Ктл. = [Ф.1 стр. 1230 + стр. 1250] / [Ф.1 стр. 1510 + стр. 1520 + стр. 1550] Вариант расчета 2. Ктл. = [Ф.1 стр. 1230 + стр. 1250] / [Ф.1 стр. 1510 + стр. 1520]
К-т абсолютной ликвидности Нормативное значение 0,2 и более	Показатель отражает, какую долю существующих краткосрочных обязательств возможно погасить за счет денежных средств МСП в кратчайшие сроки. Вариант расчета 1. Ктл. = [Ф.1 стр. 1250] / [Ф.1 стр. 1510 + стр. 1520 + стр. 1550] Вариант расчета 2. Ктл. = [Ф.1 стр. 1250] / [Ф.1 стр. 1510 + стр. 1520]
Группа 2 – показатели, характеризующие финансовую устойчивость	
К-т концентрации собственного капитала	Характеризует удельный вес собственного капитала в общей валюте нетто-баланса. КСК=Собственный капитал предприятия / Общая валюта нетто-баланса = [Ф.1 стр.1300] / [Ф.1 стр.1700]
К-т концентрации заемного капитала	Характеризует удельный вес заемных средств в общей валюте нетто-баланса КЗК= Заемные средства / Общая валюта нетто-баланса = [Ф.1 стр.1700 – Ф.1 стр.1300] / [Ф.1 стр.1700]
К- т финансовой зависимости	Показатель обратный коэффициенту финансовой независимости. Показывает, какая сумма активов приходится на рубль собственных средств. КФК= Общая валюта нетто-баланса /Собственный капитал = [Ф.1 стр.1700] / [Ф.1 стр.1300]

К-т устойчивого финансирования	Характеризует, какая часть активов баланса МСП сформирована за счет устойчивых источников. КУФ= Собственный капитал + Долгосрочные обязательства / Общая валюта нетто-баланса = [Ф.1 стр.1300+стр. 1410 + стр.1450] / [Ф.1 стр.1700]
К-т финансовой независимости капитализированных источников	Показывает какой удельный вес в долгосрочных источниках финансирования занимает собственный капитал МСП. КФНКИ= Собственный капитал / Собственный капитал + Долгосрочные обязательства = [Ф.1 стр.1300] / [Ф.1 стр.1300+стр. 1410 + стр. 1450]
К-т финансовой зависимости капитализированных источников	Повышение уровня данного показателя с одной стороны означает усиление зависимости от внешних кредиторов, а с другой – о степени финансовой надежности экономического субъекта и доверия к нему со стороны банков и населения. КФЗКИ = Долгосрочные обязательства / Собственный капитал + Долгосрочные обязательства = [Ф.1 стр.1410 + стр. 1450] / [Ф.1 стр.1300 + стр. 1410 + стр. 1450]
К-т финансового левериджа (финансового риска)	Характеризует объем заемных средств МСП на 1 руб. собственного капитала. ФЛ = Заемный капитал / Собственный капитал = [Ф.1 стр. 1700 – стр. 1300] / [Ф.1 стр. 1300]
Группа 3 – система аналитических показателей рентабельности, которые характеризуют эффективность деятельности МСП	
Рентабельность активов (ROA)	Показатель демонстрирует, насколько высока отдача от средств, вложенных в имущество МСП, какую прибыль приносит каждый рубль, инвестированный в активы МСП. Вариант 1 (расчет по прибыли от продаж) Рентабельность активов (ROA) = Прибыль от продаж/ Среднегодовая стоимость актива = [Ф.2 стр. 2110 – стр. 2120] / [(A0+A1)/2] Вариант 2 (расчет по чистой прибыли) Рентабельность активов (ROA) = Чистая прибыль/ Среднегодовая стоимость актива = [Ф.2 стр. 2400] / [(A0+A1)/2] Где A0 и A1 – стоимость активов в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1600)
Рентабельность внеоборотных активов (ROАвн)	Вариант 1 (расчет по прибыли от продаж) Рентабельность внеоборотных активов (ROАвн) = Прибыль от продаж/ Среднегодовая стоимость внеоборотных активов = [Ф.2 стр. 2110 – стр. 2120] / [(ВНА0+ВНА1)/2] Вариант 2 (расчет по чистой прибыли) Рентабельность активов (ROA) = Чистая прибыль/ Среднегодовая стоимость актива = [Ф.2 стр. 2400] / [(ВНА0+ВНА1)/2], где ВНА0 и ВНА1 – стоимость внеоборотных активов в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1150 + стр. 1170)
Рентабельность оборотных активов (ROобА)	Вариант 1 (расчет по прибыли от продаж) Рентабельность оборотных активов (ROобА) = Прибыль от продаж/ Среднегодовая стоимость оборотных активов = [Ф.2 стр. 2110 – стр. 2120] / [(ОбА0+ОбА1)/2] Вариант 2 (расчет по чистой прибыли) Рентабельность оборотных активов (ROбА) = Чистая прибыль / Среднегодовая стоимость оборотных активов = [Ф.2 стр. 2400] / [(ОбА0+ОбА1)/2] где ОбА0 и ОбА1 – стоимость оборотных активов в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1210+ стр. 1230 + стр. 1250)
Рентабельность собственного капитала (ROE)	Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Собственный капитал = [Ф.2 стр. 2400] / [(СК0+СК1)/2] где СК0 и СК1 – стоимость собственного капитала в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1300)

Рентабельность заемного капитала (ROBC)	Рентабельность заемного капитала (ROBC) = Чистая прибыль / Заемный капитал = [Ф.2 стр. 2400] / [(ЗК0+ЗК1)/2] где ЗК0 и ЗК1 – стоимость заемного капитала в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1410 + стр. 1510)
Рентабельность продаж (RTR)	Вариант 1 (расчет по прибыли от продаж) = Прибыль от продаж / Выручка = Прибыль от продаж / Среднегодовая стоимость внеоборотных активов = [Ф.2 стр. 2110 – стр. 2120] / [Ф.2 стр. 2110] Вариант 2 (расчет по чистой прибыли от продаж) = Чистая прибыль / Выручка = [Ф.2 стр. 2400] / [Ф.2 стр. 2110]
Рентабельность производства (RTC)	Вариант 1 (расчет по прибыли от продаж) = Прибыль от продаж / себестоимость (по совокупным затратам) = [Ф.2 стр. 2110 – стр. 2120] / [Ф.2 стр. 2120] Вариант 2 (расчет по чистой прибыли от продаж) = Чистая прибыль / Выручка = [Ф.2 стр. 2400] / [Ф.2 стр. 2120]
Группа 4 - система аналитических показателей оборачиваемости применяется для оценки эффективности использования СМП имущества и источников его образования, а также для анализа деловой активности МСП	
Коэффициент оборачиваемости активов (КобА)	Показатель характеризует сколько раз в течение отчетного периода МСП использовал средний остаток стоимости актива КобА = Выручка / Среднее значение актива = [Ф.2 стр. 2110] / [(А0+А1)/2] Где А0 и А1 – стоимость активов в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1600)
Коэффициент оборачиваемости внеоборотных активов (КобВН)	Показатель характеризует сколько раз в течение отчетного периода МСП использовал средний остаток стоимости внеоборотных активов КобВН = Выручка / Среднее значение внеоборотный актив Выручка / Среднее значение внеоборотного актива = [Ф.2 стр. 2110] / [(ВНА0+ВНА1)/2] где ВНА0 и ВНА1 – стоимость внеоборотных активов в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1150 + стр. 1170)
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (КобОА)	Показатель характеризует сколько раз в течение отчетного периода МСП использовал средний остаток стоимости оборотных активов КобОА = Выручка / Среднее значение оборотных актив = [Ф.2 стр. 2110] / [(ОбА0+ОбА1)/2] где ОбА0 и ОбА1 – стоимость оборотных активов в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1210+ стр. 1230 + стр. 1250)
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (КобД)	Показатель характеризует сколько раз в течение отчетного периода МСП использовал средний остаток стоимости дебиторской задолженности. КобД = Выручка / Средняя величина дебиторской задолженности = [Ф.2 стр. 2110] / [(Д30+Д31)/2] где Д30 и Д31 – стоимость дебиторской задолженности в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1230)
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (КобК)	Аналитический показатель, характеризующий скорость погашения СМП долговых обязательств. КобК = Себестоимость продаж / Средняя величина кредиторской задолженности = [Ф.2 стр. 2120] / [(К30+К31)/2] где К30 и К31 – стоимость кредиторской задолженности в базовом и отчетном периоде (Ф.1 стр. 1520)

Таким образом, представленная методика экспресс-анализа позволяет сформировать аналитическое суждение об имущественном, финансовом положении и сложившихся результатах деятельности МСП. Методика экспресс-анализа МСП включает поэтапный процесс



реализации аналитических процедур в целях формирования аналитического суждения о финансовом положении и результатах деятельности для заинтересованных сторон.

#### Список использованных источников

1. Баулина, А. А. Концепция стейкхолдеров и их интересы в деятельности коммерческой организации / А. А. Баулина, Е. В. Никифорова // Вестник магистратуры. – 2015. – № 5-2 (44). – С. 24–25.
2. Чепулянис, А. В. Методы и инструментарий экспресс-анализа финансовой (бухгалтерской) отчетности при проведении аудиторской проверки / А. В. Чепулянис // Цифровая экономика: перспективы аудита и безопасности бизнеса : сб. ст. по материалам Всеросс. науч.-практич. конфер., Тюмень, 5 нояб. 2020 г. / отв. ред. Д. Л. Скипин. – Тюмень : Тюменский гос. ун-т, 2020. – С. 100–108.
3. Кубарь, М. А. Методика экспресс-анализа финансового состояния сельскохозяйственной организации / М. А. Кубарь, Д. А. Кириченко // Управленческий учет. – 2022. – № 4-3. – С. 693–700.
4. Шардан, С. К. Методика экспресс-анализа финансового состояния предприятия / С. К. Шардан, С. А. Аслаханова // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 50 (3). – С. 351–354.
5. Ковалев В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – М.: Проспект, 2010. – 424 с.
6. Правительство обозначило приоритеты развития сектора МСП до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/news/pravitelstvo\\_oboznachilo\\_prioritety\\_razvitiya\\_sektora\\_msp\\_do\\_2030\\_goda.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/pravitelstvo_oboznachilo_prioritety_razvitiya_sektora_msp_do_2030_goda.html). – Дата доступа: 02.11.2023.
7. Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13223>. – Дата доступа: 02.11.2023.

**УДК 657.3**

### АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПРИ РАБОТЕ НА МАРКЕТПЛЕЙСЕ

*Журавлевич А. В.*

*Черноокая Е. В., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* в данной статье рассмотрены особенности анализа логистических затрат при работе с маркетплейсами, а также предложен способ упрощения анализа затрат на примере туалетной воды.

*Ключевые слова:* анализ, логистические затраты, маркетплейсы, факторы, хранение товара, доставка.

### ANALYSIS OF LOGISTICS COSTS WHEN WORKING ON THE MARKETPLACE

*Zhuravlevich A. V.*

*Chernookaya E. V., Ph. D. Sc., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article discusses the features of analyzing logistics costs when working with marketplaces, and also proposes a way to simplify cost analysis using the example of eau de toilette.

*Keywords:* analysis, logistics costs, marketplaces, factors, storage of goods, delivery.

С развитием электронной коммерции и появлением различных онлайн-платформ, таких как маркетплейсы, предпринимателям стало гораздо проще привлекать клиентов и реализовывать свои товары и услуги. Маркетплейсы предлагают удобную платформу для продажи

товаров и связывают продавцов с широкой аудиторией покупателей. Однако вместе с преимуществами работы через маркетплейсы возникают и определенные логистические затраты. В данной статье мы рассмотрим основные аспекты логистических затрат при работе через маркетплейсы и предложим некоторые рекомендации по их оптимизации.

В данные затраты включены следующие факторы:

1. Управление заказами (расходы по управлению личным кабинетом, приемом и обработкой заказов, работа с отзывами).
2. Упаковка и маркировка (затраты на тару, нанесение штрихкодов, QR кодов, контрольных знаков).
3. Хранение (хранение на сортировочных центрах и складах маркетплейсов).
4. Доставка (от селлера на сортировочный центр, из сортировочного центра на склад МП, доставка до конечного покупателя).
5. Возвраты (оплата стоимости обратной транспортировки, потери от испорченных товаров при возврате).
6. Прочие (штрафы за превышение габаритов, штрафы за нарушение сроков поставки, штраф за отказ от поставки и т. п.).

К факторам, влияющими на логистические затраты по маркетплейсам относятся:

1. Способы расчета логистических затрат на разных маркетплейсах.

На различных платформах способ расчета логистических затрат зависит от тарификации маркетплейса: на Wildberries – хранение тарифицируется по товарным категориям; на OZON – по объему и весу; на Яндекс.Маркет – по габаритам и весу.

2. Схемы работы на маркетплейсе

Здесь важно понимать, по какой из схем, FBS, FBO или DBS работает организация, так как каждая из схем имеет свои особенности. При работе по FBO имеют место высокие затраты на хранение на маркетплейсе при низкой оборачиваемости. При FBS принцип работы аналогичен FBO, однако здесь добавляются затраты на обработку заказов в пункте приема. А DBS предполагает затраты на доставку товара каждому покупателю, нет эффекта масштаба.

3. Способы выполнения логистических операций.

Важно понимать следует ли привлекать стороннюю организацию (в виде фулфилмента) для работы, что, соответственно, влияет на расчет стоимости логистических затрат, или нет.

Что касается отражения в финансовом учете, то все расходы отражаются записью Д44 К60 в графах: вознаграждение маркетплейса, международная перевозка и услуги поверенного.

Для примера расчета стоимости логистических затрат была составлена финансовая модель селлера.

Подкатегория товара	Цена закупки	Логистика до WB и др. расходы	Надбавки	Наценка	Комиссия Маркет плейса	Логистика WB, руб	Логистика WB Бел руб	Цена реальной продажи	Затраты прочие	% скидки	Цена на сайте	Сумма скидки	Чистая прибыль	маржинальность	
Туалетные воды	96,00	0,3	0,865154	83,0548015	10	18	1,92	179,35	5,80766898	0,15	152,4516	26,9032202	30,49	19,99996451	
Туалетные воды	96,00	0,3	0,969145	93,037875	10	19	45	1,92	189,3379	11,5977468	0,15	160,9372	28,4006812	32,19	20,0000315
Туалетные воды	96,00	0,3	0,969145	93,037875	10	19	45	1,92	189,3379	11,5977468	0,15	160,9372	28,4006812	32,19	20,0000315
Туалетные воды	96,00	0,3	0,969145	93,037875	10	19	45	1,92	189,3379	11,5977468	0,15	160,9372	28,4006812	32,19	20,0000315
Туалетные воды	74,06	0,3	0,981747	72,7081471	10	15	45	1,92	147,0681	9,02130599	0,15	125,0079	22,0602221	25,00	20,00003948
Туалетные воды	96,00	0,3	0,969145	93,037875	10	19	45	1,92	189,3379	11,5977468	0,15	160,9372	28,4006812	32,19	20,0000315
Туалетные воды	74,06	0,3	2,725697	201,865146	10	28	45	1,92	276,2251	27,6199138	0,15	234,7914	41,4337718	103,27	43,9840586

**Рисунок 1 – Финансовая модель селлера**

Примечание: Источник – собственная разработка

В данной модели в графе «логистика до WB и др. расходы» рассчитывается процент транспортных расходов от селлера до сортировочного центра. Он может рассчитываться прямым методом, но, если данные затраты незначительны, тогда можно прибегнуть к коэффициентам, как в данной модели. В графе «логистика WB в бел. руб.» указано стоимостное значение данных затрат.

Исходя из вышеизложенного можно сделать вывод, что логистические затраты при работе через онлайн платформы имеют большое значение. Анализ и расчет данного вида затрат может помочь при выборе схемы работы, а также рационального использования денежных средств на логистику.

#### Список использованных источников

1. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов [Электронный ресурс]: пост. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 30 сент. 2011 г. № 102. – Режим доступа: <https://pravo.by> – Дата доступа: 01.01.2024.

2. Караева, Е. Д. Планирование логистических затрат при реализации товаров через маркетплейс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/planirovanie-logisticheskikh-zatrat-pri-realizatsii-tovarov-cherez-marketpleys/viewer>. – Дата доступа: 01.01.2024 г.

3. Что нужно знать о логистических затратах на маркетплейсах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://betapro.ru/blog/chto-nuzhno-znat-o-logisticheskikh-zatratah-na-marketpleysah/>. – Дата доступа: 01.01.2024 г.

УДК 657

### КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ ДЛЯ БУХГАЛТЕРА

*Богдан М. П.*

*Прудникова А. Н., м. э. н.*

*Барановичский государственный университет, г. Барановичи, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Раскрывается важность знаний и навыков кибербезопасности в деятельности бухгалтера. При выполнении своих трудовых обязанностей работники бухгалтерии должны владеть способами защиты информации от различных киберугроз. Бухгалтерский учет и безопасность в цифровом мире неразрывно связаны, бухгалтерам необходимы системы кибербезопасности и планы управления рисками, которые будут защищать их от некоторых рисков кибератак и утечки данных.

*Ключевые слова:* кибербезопасность, киберугрозы, бухгалтер, цифровые угрозы, риски, информационные технологии.

### CYBERSECURITY FOR ACCOUNTANT

*Bogdan M. P.*

*Prudnikova A. N., M. Econ.*

*Baranovich State University, Baranovich, Republic of Belarus*

*Annotation.* The importance of cybersecurity knowledge and skills in the activities of an accountant is revealed. When performing their job duties, accounting employees must know how to protect information from various cyber threats. Accounting and security go hand in hand in the digital world, and accountants need cybersecurity systems and risk management plans that will protect them from some of the risks of cyber attacks and data breaches.

**Keywords:** *cybersecurity, cyberthreats, accountant, digital threats, risks, information technology.*

Кибератаки становятся серьезной проблемой XXI века, глобальным вызовом всему обществу, несущим реальные угрозы и риски как для государства, так и для отдельно взятого субъекта. Вредоносные вмешательства в информационные системы субъектов хозяйствования могут парализовать целые отрасли, причинить вред многим организациям. В связи с этим Республика Беларусь не может оставаться безучастной и вынуждена на всех уровнях выстраивать защитные механизмы по обеспечению информационной безопасности государства и общества.

В настоящее время процессы информатизации и обеспечения безопасности имеют существенное значение в деятельности бухгалтера, поэтому тематика кибербезопасности для него является очень актуальной, поскольку данные работники при выполнении своих трудовых функций в области бухгалтерского учета должны обладать соответствующими знаниями и навыками, позволяющими обеспечить защиту экономической информации при ее обработке.

Цель исследования — обосновать важность соблюдения бухгалтерами основных принципов кибербезопасности в связи с возникновением новых цифровых угроз и рисков как на уровне отдельных субъектов хозяйствования, так и на уровне государства в целом. Основой исследования стали научные труды и публикации зарубежных, белорусских и российских авторов, нормативные правовые акты, статьи периодической печати, информация интернет-ресурсов [1–8]. Исследование публикаций в области исследуемой темы позволяет сделать вывод о том, что тема является актуальной, практически значимой, поскольку бухгалтеры при выполнении трудовых функций в современных условиях бизнес-среды должны обеспечивать исполнение мер, направленных на реагирование на риски информационной безопасности по защите информации и обеспечению кибербезопасности.

Умение работать с объемными информационными массивами и анализировать большие потоки информации в условиях обеспечения информационной безопасности — один из основных профессиональных навыков бухгалтера [5, с. 172].

Существуют различные подходы к определению кибербезопасности, но в основном под кибербезопасностью подразумевают набор процессов, передовых практик и технологий, которые помогают защитить критически важные системы и сети от потенциальных цифровых угроз. К киберпреступлениям относят несанкционированный доступ к информации, неправомерное завладение ей, разработку, использование либо распространение вредоносных программ, клевету, оскорбление, шпионаж и др. [1–4].

Одним из самых распространенных видов киберпреступлений является мошенничество и хищение денежных средств. В целом следует констатировать, что в последнее время количество киберугроз стремительно увеличивается на фоне роста цифровой экономики и геополитической напряженности [3].

Поскольку вопрос кибербезопасности касается каждой организации, у которой есть доступ в Интернет, возникла необходимость мгновенного реагирования на различные цифровые угрозы как на уровне отдельных субъектов хозяйствования, так и на уровне государства в целом. Ключевым драйвером белорусского рынка кибербезопасности являются законодательные изменения. Так, 14 февраля 2023 года Президент Республики Беларусь Александр Лукашенко подписал соответствующий указ [6]. Указ № 40 «О кибербезопасности» взаимосвязан с Концепцией информационной безопасности и направлен на дальнейшую реализацию ее положений. Таким образом, среди глобальных целей Республики Беларусь — формирование системы кибербезопасности, конкретизация функций и задач государственных органов и иных организаций является одной из главных задач государства на сегодняшний день.

В век информационных технологий соблюдение кибергигиены является необходимым условием практически во всех сферах деятельности человека. В Республике Беларусь

регулярно выявляются случаи кибератак на различные белорусские организации и на этом фоне растут и их расходы на усовершенствование системы кибербезопасности [3; 8].

Бухгалтерия занимает особое место среди целей хакеров. Ведь именно она причастна к информации, которая больше всего ценится. Это же, в свою очередь, делает бухгалтеров главной целью киберпреступников. Также особо уязвимы и организации, оказывающие бухгалтерские услуги, к нападению киберворов, ведь им клиенты предоставляют важную информацию, а взлом может нанести огромный вред клиентам, а также погубить репутацию организации, оказывающей бухгалтерские услуги.

Почему же кибербезопасность бухгалтерского учета должна стоять в центре внимания? Во-первых, потому что практически все организации используют специализированное программное обеспечение для ведения бухгалтерского учета и, по данным Следственного комитета Республики Беларусь, вирусы-шифровальщики чаще всего атакуют корпоративный бизнес. Цель таких атак – получить выкуп за разблокировку сведений, хранящихся в бухгалтерии 1С, архивах. Хакеры пользуются небрежным отношением сотрудников к информационной безопасности (например, сотрудники на рабочих компьютерах открывают вложения, замаскированные под письма из налоговой, при этом антивирусы у них часто отключены).

Во-вторых, сейчас идет тенденция к хранению информации в облаке, и бухгалтеры не проходят мимо всемирного тренда, ведь это удобно. Хоть хранение информации в облаке и облегчило доступность к данным бухгалтерского учета, оно также создало больше угроз, чем записи в обычной бумажной книге. Угрозы данным бухгалтерского учета обходятся дорого. Ведь кроме взлома, зачастую происходит и утечка информации, которую устранить еще сложнее. Украденные бухгалтерские данные обычно включают в себя номера счетов, детали транзакции, номера кредитных карт, банковские счета, имена пользователей, пароли, личную и конфиденциальную информацию.

Поскольку данные бухгалтерского учета являются столь желанной целью киберпреступников, возникает вопрос, можно ли объединить кибербезопасность и бухгалтерскую деятельность? Ответ положителен, поскольку сектор кибербезопасности создает все более усовершенствованные программы и инструменты для защиты конфиденциальной информации. А как же бухгалтер может помочь усовершенствованию методов киберзащиты? В связи с этим появляется новое ответвление бухгалтерской деятельности. Например, уже выделяют так называемых бухгалтеров-криминалистов, которых обучают разбираться в данных, анализировать системы и процессы, а также исследовать технологии, используемые организациями. Эти навыки делают бухгалтеров-криминалистов высококвалифицированными специалистами для расследований киберпреступлений. Бухгалтеры-криминалисты чаще всего работают с командой по кибербезопасности для расследований и составления отчетов финансовых потерь от кибератак. Финансовый опыт и умение анализировать данные помогают таким специалистам преобразовывать сложную информацию и снижать риски цифровых угроз.

Киберпреступления являются всемирной угрозой и нужно принимать во внимание основные советы, способные помочь, в том числе и бухгалтерам, не допускать утечки информации. Для этого необходимо:

- применять надежные пароли. К этому пункту относится несколько подпунктов. Например, всегда можно включать двухуровневую аутентификацию и с помощью этого усложнить задачу взлома. Нельзя использовать одинаковый пароль в разных местах, поскольку злоумышленникам создаются условия для получения доступа ко всем данным. В целом, необходимо чаще менять пароли, хотя бы раз в пару месяцев;

- использовать лицензированные средства защиты. При этом не следует соблазняться бесплатными версиями таких программ, ведь при скачивании бесплатной антивирусной программы возникает риск скачать и сам вирус;

- делать резервные копии документов. Ни одно электронное устройство не застраховано от внезапной остановки, в связи с этим теряются данные, которые не удалось

сохранить. Поэтому стоит копировать данные на переносимые носители, стоит использовать программы, которые делают это автоматически;

– обучать работников, в частности, работников бухгалтерии, кибербезопасности. Также стоит разрабатывать политику кибербезопасности организации и повышать уровень знаний в этой области;

– рассмотреть возможность перевода бухгалтерии на удаленные сервера, так называемые дата-центры, которые подходят для хранения информации. Еще одним плюсом этого является то, что на сервер можно зайти откуда угодно, даже если вы взяли работу на дом или в поездку [1–4; 7].

Таким образом, кибербезопасность играет важную роль в современном мире бухгалтерии. Поддержание безопасности данных и информационных систем стало неотъемлемой частью профессиональной ответственности бухгалтеров. В свете постоянно возрастающих угроз кибербезопасности, бухгалтерам необходимо быть готовыми к применению соответствующих мер предосторожности, чтобы защитить финансовую информацию своих организаций и клиентов. Обучение работников бухгалтерии, установка современных систем защиты, регулярный аудит и осведомленность о последних тенденциях в области кибербезопасности – все это является ключевыми компонентами эффективной стратегии защиты данных работниками бухгалтерии. Развитие навыков в области кибербезопасности поможет бухгалтерам не только защитить финансовые интересы своих организаций, но и поддержать доверие своих клиентов и партнеров.

Мировой опыт свидетельствует, что крупнейшими проблемами использования эффективных средств борьбы с киберугрозами сегодня являются сложности их внедрения и интеграции, нехватка соответствующих специалистов (низкий уровень осознания ими проблем кибербезопасности), финансовых ресурсов, эффективных решений на рынке, поддержки со стороны системы руководства организаций.

Система киберзащиты бухгалтерской информации – это комплекс мероприятий как на государственном уровне, так и на уровне отдельного субъекта хозяйствования, призванных гарантировать защиту бухгалтерской информации, как и автоматизированной системы ведения бухгалтерского учета в целом, от киберугроз. Одной из основных сложностей при борьбе с киберугрозами является и то, что, по данным различных источников, около 70 % организаций сегодня не имеют четкого плана реагирования на возможные опасности.

Таким образом, сейчас в мире киберугрозам подвергается значительная часть организаций, причем независимо от их размера и вида деятельности. Для минимизации негативного влияния киберугроз необходима комплексная система общих и специфических мероприятий организационного, технического, кадрового и юридического характера, что актуализирует необходимость дальнейших исследований, в том числе направленных на поиск критериев и оценки успешности внедрения мероприятий по защите бухгалтерской информации и обеспечения ее кибербезопасности.

#### **Список использованных источников**

1. Accounting Cybersecurity: How To Keep Financial Data Secure And Safe [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.accountingseed.com/resource/blog/accounting-cybersecurity-how-to-keep-financial-data-secure-and-safe/>. – Date of access: 03.12.2023.

2. Cybersecurity for Accountant [Electronic resource]. – Mode of access: <https://travasecurity.com/learn-with-trava/articles/cybersecurity-for-accountants>. – Date of access: 03.12.2023.

3. Где хакеры находят уязвимости у компаний и как противостоять кибератакам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ilex.by/news/gde-hakery-nahodyat-uyazvimosti-u-kompanij-i-kak-protivostoyat-kiberatakam/>. – Дата доступа: 03.12.2023.

4. Кибербезопасность в бухгалтерии и не только [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://buhta.com/kz/blog/post/cybersecurity-93>. – Дата доступа: 03.12.2023.

5. Лопухов, В. М. Анализ требований профессионального стандарта «бухгалтер» к уровню грамотности по информационной безопасности / В. М. Лопухов // Алтайский вестник Финуниверситета. – 2016. – № 1. – С. 169–172.

6. О кибербезопасности [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 14 фев. 2023 г. № 40 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 15.02.2023. – 1/20733.

7. Роль бухгалтера в обеспечении кибербезопасности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.rup.ee/bukhgalterskie-novosti/anonsy/rol-bukhgaltera-v-obespechenii-kiberbezopasnosti>. – Дата доступа: 03.12.2023.

8. Юркова, А. Ю. Кибербезопасность и защита бухгалтерских данных в условиях применения современных информационных технологий / А. Ю. Юркова, Н. И. Белодед // Импортзамещение, научно-техническая и экономическая безопасность : сб. ст. V Междунар. научн.-технич. конф. «Минские научные чтения-2022», в 3 т., Минск, 7–9 дек. 2022 г.; Т. 2. – Минск : БГТУ, 2022. – С. 399–403.

**УДК 338**

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА В ОРГАНИЗАЦИЯХ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ**

*Казимирская А. Н.*

*Лебедева С. О., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы системы оплаты труда в бюджетных организациях, на примере ветеринарной лаборатории. Особое внимание уделяется структуре заработной платы, а именно, окладу, компенсирующим и стимулирующим выплатам, совершенствованию оплаты труда при помощи модернизированной тарифной сетки в бюджетных организациях.

**Ключевые слова:** бюджетная организация, заработная плата, оклад, тарифная сетка, базовая ставка.

## **IMPROVING THE REMUNERATION SYSTEM IN ORGANIZATIONS OF THE MINISTRY OF AGRICULTURE AND FOOD**

*Kazimirskaya A. N.*

*Lebedeva S. O., PhD, Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** The article discusses the problems of the wage system in budgetary organizations, using the example of a veterinary laboratory. Special attention is paid to the structure of wages, namely salaries, compensatory and incentive payments, and the improvement of wages, with the help of a modernized tariff grid in budget organizations.

**Keywords:** budget organization, salary, salary, tariff schedule, base rate.

Бюджетные организации по сравнению с организациями реального и финансового сектора экономики функционируют с учетом большого количества особенностей, а именно, осуществляют свою финансово-хозяйственную деятельность в полном соответствии с утвержденными бюджетными сметами и сметами доходов и расходов внебюджетных средств; для большинства организаций функционирование осуществляется преимущественно за счет бюджетных ассигнований; ведут бухгалтерский учет в соответствии с планом счетов для бюджетных организаций; имеют существенные отличия в порядке формирования фонда оплаты труда.

Бюджетные организации выполняют различные функции и подчиняются различным министерствам, поэтому при планировании, анализе и контроле различных аспектов их деятельности необходимо учитывать особенности каждого вида производственной сферы.

Исходя из этого, финансирование по кодам экономической классификации расходов будет специфично для каждой отдельной организации, но при этом сохраняются и общие статьи расходов.

Каждое бюджетное учреждение получает ассигнование на выплату заработной платы по коду расходов 1 10 01 00 «Заработная плата рабочих и служащих» [1].

Заработная плата – вознаграждение за труд, которое наниматель обязан выплатить работнику за выполненную работу в зависимости от ее сложности, количества, качества, условий труда и квалификации работника с учетом фактически отработанного времени, а также за периоды, включаемые в рабочее время [2].

Оплата труда работников бюджетных организаций производится на основе тарифной системы, включающей в себя базовую ставку и 18-разрядную тарифную сетку [3].

Заработная плата в свою очередь состоит из оклада, стимулирующих выплат и компенсирующих выплат. Оклад в свою очередь формируется путем умножения тарифного коэффициента на базовую ставку.

В заработной плате основной частью является оклад, а компенсирующие и стимулирующие выплаты, как правило, зависят от суммы оклада.

Стимулирующие выплаты включают в себя: выплаты за стаж работы в бюджетных организациях, за специфику работы в отрасли (в частности, в ветеринарной деятельности), за сложность и напряженность, премии и т. д.

Компенсирующие выплаты: доплаты за вредные и опасные условия труда, стаж в отрасли, компенсация за неиспользованный отпуск, за работу в сверхурочное время, за совмещение профессий, за работу в ночное время и др.

Анализ эффективности труда и заработной платы – актуальная тема для научных исследований любой отрасли бюджетных учреждений. К сожалению, большинство их них производится на примере министерств здравоохранения и образования.

Исследований деятельности организаций Министерства сельского хозяйства и продовольствия, а именно, сортоиспытательных станций, инспекций по семеноводству, карантину и защите растений, ветеринарных центров и т. д., недостаточно, поэтому данное исследование будет посвящено организациям, подчиненным Министерству сельского хозяйства и продовольствия, а именно, ветеринарной лаборатории.

Значение анализа труда и заработной платы обуславливается необходимостью постоянного определения резервов улучшения качества работы учреждений, чья деятельность связана с сельским хозяйством и продовольствием, повышения эффективности использования рабочей силы и эффективности расходования бюджетных средств, выделяемых на оплату труда работников системы организаций сферы сельского хозяйства [4].

В исследуемой ветеринарной лаборатории источником финансирования является областной бюджет.

Согласно анализу отчета об исполнении бюджетной сметы, установлено, что на статью «Заработная плата рабочих и служащих» приходится 54,54 % расходов организации, что составляет более половины выделенного вышестоящим органом финансирования.

При всех прочих условиях средняя заработная плата в организации составляет примерно 980 руб., что включает в себя заработную плату всех категорий персонала, при этом заработная плата работников, занятых основной деятельностью организации, а именно, проведением лабораторно-исследовательских работ, определением качества продуктов животного происхождения и т. д., невысока – в среднем, 760 руб.

В заработной плате основной частью является оклад, а компенсирующие и стимулирующие выплаты зависят от суммы оклада. Анализ заработной платы исследуемой организации показал, что оклад занимает 44,4 % от общей суммы заработной платы, соответственно, остальные 55,6 % занимают компенсирующие и стимулирующие выплаты. В связи с этим было бы целесообразно увеличить долю оклада в структуре заработной платы.

Для решения данной проблемы необходимо модернизировать тарифную сетку, используемую бюджетными организациями в настоящий момент как основу расчета оклада.



А именно: стоит найти минимальный тарифный коэффициент, который приведет при умножении на базовую ставку к увеличению заработной платы. В настоящее время минимальная заработная плата законодательно установлена в размере 554 руб., а базовая ставка составляет 235 руб. Исходя из этого можно сделать вывод, что минимальный тарифный коэффициент должен составлять 2,36. В настоящий момент он составляет 1 (единицу). Соответственно, последующие коэффициенты стоит увеличить пропорционально тарифной сетке, утвержденной постановлением Совета Министров от 28.02.2019 № 138 «Об оплате труда работников бюджетных организаций» [5].

При использовании модернизированной тарифной сетки заработная плата в бюджетных организациях увеличится, что предполагает рост заинтересованности и повышение престижности работы в бюджетных учреждениях.

#### Список использованных источников

1. О бюджетной классификации Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 31 дек. 2008 г., № 208 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

2. Трудовой Кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 26 июля 1999 г., № 296-3 : принят Палатой представителей 08 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 29.06.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

3. Об оплате труда работников бюджетных организаций [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 18 янв. 2019 г., № 27 : в ред. Указ Президента Респ. Беларусь от 23.06.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

4. Панков, Д. А. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций: учеб. пособие / Д. А. Панков [и др.]; под общ. ред. Д. А. Панкова, Е. А. Головковой. – М. : Новое звание, 2002. – 409с.

5. Об оплате труда работников бюджетных организаций [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 28 фев. 2019 г., № 138 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

УДК 336.221

### ПРОБЛЕМЫ ПРОДТВЕРЖДЕНИЯ НУЛЕВОЙ СТАВКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

*Козулина С. Н.*

*Конопляник Т. М., д. э. н., профессор*

*Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия*

*Аннотация.* Внешнеэкономическая деятельность благоприятно влияет на экономическое развитие страны, поэтому государство для поддержания организации ввело нулевую ставку на налог на добавленную стоимость при экспортных операциях. Развитие цифровизации в налоговом администрировании является одной из главных задач Федеральной налоговой службы Российской Федерации. В статье рассматриваются проблемы, которые могут возникнуть при подтверждении права на применение НДС 0 % и недостатки автоматизированных систем для подачи электронных деклараций налогоплательщиков.

*Ключевые слова:* цифровизация, налогообложение, налоговое администрирование, налог на добавленную стоимость, налоговая автоматизированная система, декларация.

## PROBLEMS OF CONFIRMING THE ZERO RATE IN CONDITIONS OF DIGITIZATION

*Kazulina S. N.*

*Konoplyannik T. M., Doctor of Economics, Professor*

*St. Petersburg State Economic University, St. Petersburg, Russia*

**Annotation.** Foreign economic activity has a beneficial effect on the economic development of the country, therefore, in order to support the organization, the state introduced a zero rate on value added tax for export operations. The development of digitalization in tax administration is one of the main tasks of the Federal Tax Service of the Russian Federation. The article discusses the problems that may arise when confirming the right to apply 0% VAT and the shortcomings of automated systems for filing electronic tax returns.

**Keywords:** digitalization, taxation, tax administration, value added tax, tax automated system, declaration.

Четвертая промышленная революция никогда не сделает мир прежним. В современную жизнь во все сферы внедряются цифровые технологии. И мировая экономическая система не стала исключением.

Цифровизация в налоговом администрировании представляет собой создание автоматизированной системы для взаимодействия с налогоплательщиками, которая послужит способом улучшения налогового контроля, а для физических и юридических лиц – комфортным условием деятельности.

21 ноября 2023 года глава ФНС Российской Федерации Даниил Вячеславович Егоров подвел итоги внедрения налоговой цифровизации за прошедший год. В нашей стране внедрили новую систему платежей – Единый налоговый платеж. Помимо этого, благодаря внедрению автоматизации процессов объем налоговых проверок в России уменьшился почти в два раза.

Внешнеэкономическая деятельность организаций положительно влияет на экономическое развитие стран. Поэтому государство осуществляют поддержку организаций, осуществляющих экспортные операции, и, например, в России для таких хозяйствующих субъектов установлена нулевая ставка НДС. Но в развивающихся условиях цифровизации возникают определенные проблемы, которые, конечно же, необходимо решать для эффективного осуществления бизнеса и развития государства.

Цель данной работы – выявление проблем подтверждения нулевой ставки в условиях организации и предложения по их устранению.

Несомненно, для начала работы необходимо изучить порядок подтверждения нулевой ставки, прописанный Российским законодательством. Данная информация изложена в статье 165 Налогового Кодекса Российской Федерации. Первое, что в ней описано – необходимые документы, подтверждающие право применять нулевую ставку, к которым относятся:

1) контракт, заключенный сторонами сделки, в котором заключается информация о поставке товаров за границу;

2) заявление о ввозе товаров и уплате налогов с отметкой налогового органа импортируемого государства для стран ЕАЭС или таможенная декларация, в которой отражена пометка о прохождении таможенного контроля, если товар экспортируется в другие страны;

3) копии транспортных, товаросопроводительных и других документов, в которых отражено количество провозимого товара;

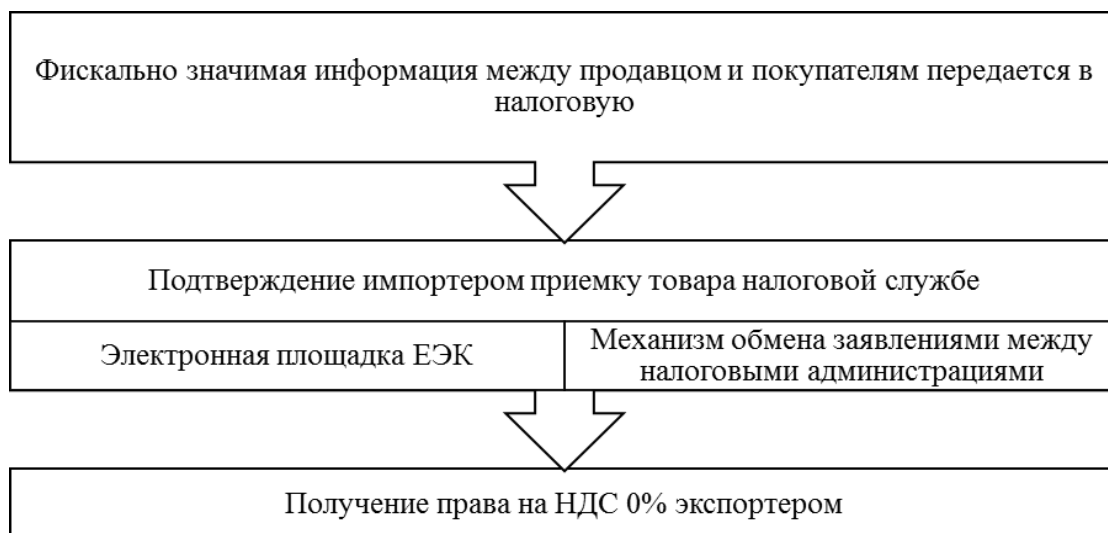
4) другие документы, предоставляемые в отдельных случаях [1].

С 2017 года налогоплательщик может не представлять в налоговый орган копии документов, а предоставить их реестр по телекоммуникационным каналам в электронной форме, кроме копии контракта, которая должна быть представлена на бумажном носителе. Срок предоставления документов или реестров, подтверждающих право использовать нулевую ставку налога на добавленную стоимость, составляет 180 дней с момента помещения продукции под таможенные процедуры.

Несмотря на то, что автоматизированные системы направлены на комфортную деятельность налогоплательщика, они могут сдавать сбои и приносить проблемы.

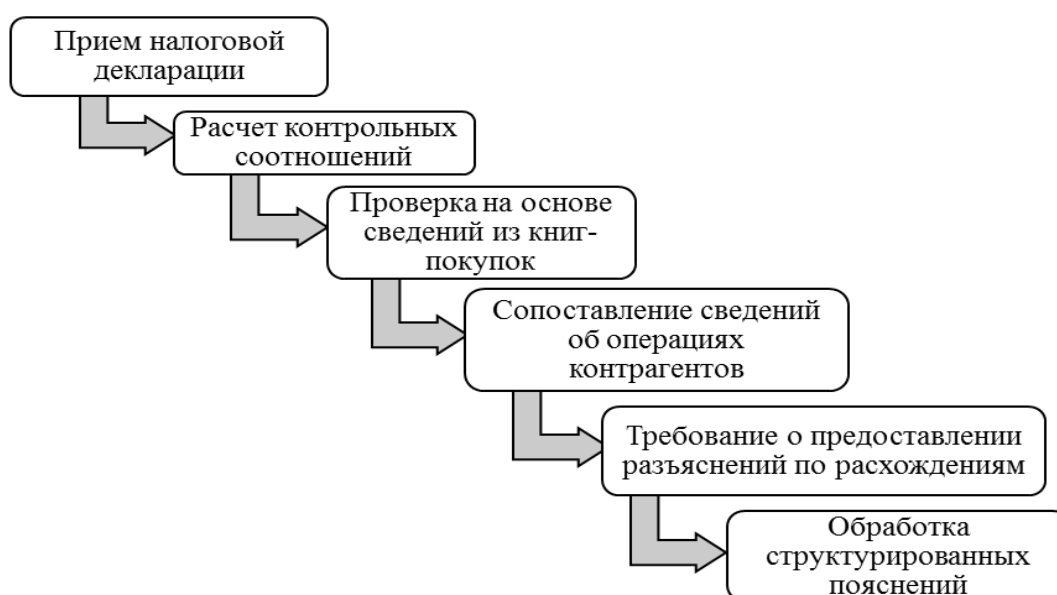
Первая проблема, которая возникает при подтверждении нулевой ставки НДС – усложнение получения льготы при экспорте товаров в государства – члены Евразийского экономического союза. Она заключается в том, что при отправлении товара в третьи страны для подтверждения НДС 0% нужно просто подать таможенную декларацию и декларацию по НДС. В случае со странами ЕАЭС экспортер зависит от импортера: для подтверждения нулевой ставки российская компания должна дожидаться заявления о ввозе товаров и подтверждающих документов об уплате косвенных налогов от покупателя.

В условиях цифровизации ФНС уже предложил пути решения устранения данной проблемы. На данный момент разрабатывается проект трансграничного документооборота. Механизм представил Алексей Касянюк – начальник управления камерального контроля службы (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Механизм отслеживания права на НДС 0 % для экспортера через трансграничный документооборот**

В Российской Федерации Федеральной налоговой службой была разработана и внедрена автоматизированная система контроля за возмещением НДС – «АСК НДС». Составляющие данного программного обеспечения изображены на рисунке 2.



**Рисунок 2 – Компоненты автоматизированной системы контроля за возмещением НДС «АСК НДС»**

С 1 февраля 2018 года ФНС Российской Федерации с целью повышения контроля за возмещением НДС внедрила новейшую автоматизированную систему «АСК НДС-3», в которой каждую неделю осуществляется процесс сопоставления счет-фактур продавца и покупателя, вычеты НДС с начисленным налогом и платежками по банку. Но в данной системе выявлены недостатки, которые требуют к себе внимания и решения [2].

«АСК НДС-3» выявляет расхождения в налоговой декларации – несоответствия представленных сведений и операций налогоплательщика и его контрагента. Расхождения имеют два вида: «Проверка НДС» и «Разрыв». «Проверка НДС» – расхождение по завышенному вычету, то есть сумма НДС у импортера больше, чем у экспортера, при условии, что сведения в счет-фактурах одинаковые. «Разрыв» – расхождение представленных счет-фактур покупателя и заказчика либо полное отсутствие сведений по операции у контрагента. По данным недочетам представитель налоговой инспекции имеет право запросить дополнительные документы, которые декларант должен прислать вместе с квитанцией в электронной форме в течение шести дней. При этом автотребования могут содержать в себе множество расхождений, на которые, несомненно, шести рабочих дней может не хватить. Важно учесть, что продление этого срока не предусмотрено. Поэтому, при усовершенствовании автоматизированной системы необходимо рассмотреть вопрос о возможности продления срока обработки всех расхождений в автотребованиях и предоставления дополнительных документов для подтверждения сумм НДС.

Также в последнее время налоговые органы для устранения всех расхождений настаивают на подаче уточненной декларации по не установленным Налоговым кодексом основаниям. К примеру, налогоплательщику приходится пересдавать декларацию из-за неправильного указания кода операции в книгах покупок и продаж.

Еще одной проблемой подтверждения нулевой ставки с помощью автоматизированной системы «АСК НДС-3» является увеличение затраты на внедрение данного программного обеспечения. Для установки автоматизированного комплекса и системы электронной базы данных, а также для пользования услугами связи и Интернета необходимы дополнительные затраты. Плюс ко всему для правильного и комфортного пользования «АСК НДС-3» безусловно необходимо обучение персонала предприятия, которое, несомненно, платное.

Во внешнеэкономической деятельности есть одна особенность, связанная с применением ставки налога на добавленную стоимость. Связана она с продажей товара физическим лицам. Продажа в розницу лицу, которое будет использовать продукцию в личных целях, семейных и тому подобное, но не для предпринимательской деятельности, не входит в перечень операций, прописанных в приложении № 18 к Договору о ЕАЭС. Тем самым, в данной ситуации экспортер может применить только 20 % или 10 % [3].

Цифровизация в Российской Федерации не стоит на месте, что свидетельствует тот факт, что с 1 января 2024 года налогоплательщики будут подтверждать право применения нулевой ставки только в электронном виде, в отличие от настоящего времени, когда копию договора с контрагентом предоставляется на бумажном носителе. Исходя из этих изменений для того, чтобы улучшить комфортность взаимодействия налогового органа и налогоплательщика, с целью уменьшения совершения ошибок, опечаток и несоответствий, предпринимателями «Опоры России» представили проект «Офис экспортер». Он представляет собой систему подготовки реестров декларации, в которой любой хозяйствующий субъект может задать интересующие вопросы сотрудникам налогового органа [2].

Проблема данного сервиса – отсутствие какой-либо нормативно-законодательной базы для регулирования вопроса об переговорном взаимодействии налогоплательщика и налогового органа: срок ответа налоговиков на обращение, формат вопросов, ответственность экспортера и обязанность ответа на обращение. Система требует доработок в этой части: разработку и внедрение практики формата общения, сроков обмена информацией, закрепление правового статуса реестров данного сервиса. Решение этой проблемы послужит толчком в реализации автоматизированной системы и в соблюдении соотношения законодательства и прав налогоплательщиков.

Целью цифровизации в налоговой сфере является создание комфортных условий деятельности организаций и взаимодействия налогоплательщика с налоговыми органами. Но, как мы видим из анализа ситуации в настоящее время, для ее достижения нужно преодолеть препятствия и проделать еще много работы над исправлением ошибок в автоматизированных системах.

Совершенствование инновационных технологий для подтверждения права применения нулевой ставки налога на добавленную стоимость даст возможность облегчить процесс налогового контроля как для налоговых органов, так и для налогоплательщика и снизить налоговые риски, что в последствии повысит эффективность налоговой системы страны.

#### **Список использованных источников**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации часть вторая [Электронный ресурс] : 5 авг. 2000 г. N 117-ФЗ : принят Гос. Думой 19 июля 2000 г. : одобр. Советом Федерации 26 июля 2000 г. : в ред. от Федер. закона от 27.11.2023 // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс» – М., 2016.

2. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/>. – Дата доступа: 11.12.2023.

3. Особенность экспортной деятельности со странами ЕАЭС [Электронный ресурс] : письмо Мин-ва финансов Российской Федерации, 1 июля 2019 г. № 03-07-14/48136 // Федеральная налоговая служба. – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/>. – Дата доступа: 11.12.2023.

**УДК 346.61**

### **ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

***Сидорчик Е. П.***

***Кот Н. Г., м. э. н., старший преподаватель***

***Брестский государственный технический университет, Брест, Республика Беларусь***

***Аннотация.*** Вопрос государственного регулирования ценообразования является одним из главных вопросов в экономике страны. В Республике Беларусь ценовое регулирование осуществляется в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 октября 2022 года № 713 «О системе регулирования цен». Постановление оказывает существенное влияние на деятельность субъектов торговли и на размер налоговых поступлений в бюджет, изменение которых рассмотрено в данной статье.

***Ключевые слова:*** предельная торговая надбавка, рентабельность, накладные расходы, налог на прибыль, НДС.

### **STATE REGULATION OF PRICING IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

***Sidorchik E. P.***

***Kot N. G., M. Econ., Senior Lecturer***

***Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus***

***Annotation.*** The issue of state regulation of pricing is one of the main issues in the country's economy. In the Republic of Belarus, price regulation is carried out by Resolution No. 713 “On the price regulation system” dated October 19, 2022. The Decree has a significant impact on the activities of trade entities and on the amount of tax revenues to the budget, changes in which are discussed in this article.

***Key words:*** marginal trade markup, profitability, overhead costs, income tax, VAT.

Государственное регулирование цен представляет собой воздействие на процессы установления и применения цен со стороны субъектов ценообразования, осуществляющих регулирование цен.

19 октября 2022 года было принято постановление Совета Министров Республики Беларусь № 713 «О системе регулирования цен» (далее – Постановление № 713), которое установило предельные надбавки на товары, производимые (ввозимые) или реализуемые на внутренний рынок Республики Беларусь, указанные в Перечне регулируемых потребительских товаров к этому постановлению. Перечень охватывает около 370 товарных групп, а размер предельных надбавок варьируется от 15 % до 60 %. Постановление № 713 распространяется только на те категории товаров, которые указаны в Перечне к этому постановлению.

Как Постановление № 713 повлияло на работу субъектов торговли?

Помимо расходов на приобретение товаров, магазины несут накладные расходы. Торговая надбавка необходима не только для того, чтобы получать прибыль, но и для покрытия этих расходов. Для определения эффективности работы необходимо рассчитать рентабельность на единицу товара, которая равна прибыли на единицу товара, деленной на покупную стоимость единицы товара. Помимо этого, рентабельность можно рассчитать, как разницу между торговой надбавкой и процентом распределения накладных расходов. Исходя из этого, можно сделать вывод, что товарные позиции с надбавкой менее процента распределения накладных расходов будут убыточными. В примере процент распределения накладных расходов равен 20,22 %, общая сумма приобретаемых товаров равна 19 170,00 руб. Таким образом, товарные позиции с надбавкой 15 % являются убыточными, так как торговая надбавка ниже процента распределения накладных расходов, следовательно, даже если продать все закупленное количество, мы не сможем покрыть накладные расходы.

Для составления безубыточного плана закупок, можно ввести такой показатель, как процент от общей суммы продаж. Помимо этого, можно добиться необходимого процента накладных расходов. Зная, что размер рентабельности можно найти через разность между торговой надбавкой и процентом распределения накладных расходов, а также зная о том, что минимальная торговая надбавка составляет 15 %, можно принять процент накладных расходов равным этой надбавке. Тогда необходимое количество закупок будет рассчитываться по следующим формулам:

**% от общей суммы продаж = сумма проданных товаров одного наименования /общая сумма продаж.** (1)

**Общая сумма приобретения товаров = сумма накладных расходов / % накладных расходов.** (2)

**Необходимая сумма приобретения по каждому наименованию товара = % от общей суммы продаж \* общая сумма приобретения.** (3)

**Необходимое количество товара = как необходимая сумма приобретения наименования товара/покупная цена единицы товара.** (4)

При принятии процента накладных расходов равным 15 %, общая сумма приобретаемых товаров будет равна 25843,36 руб. Исходя из этой суммы делаются последующие расчеты, результатом которых является то, что даже ранее убыточные товарные позиции смогут принести минимальную прибыль, но при условии, что все закупленное количество будет продано.

Как уже было сказано ранее, для субъекта торговли ограничение надбавок может привести к значительному снижению прибыли или даже появлению убытков, однако при грамотном планировании деятельности такое влияние снижается.

Влияние на государство оценивается несколько сложнее. Торговая надбавка влияет на размер получаемой прибыли, а от ее размера зависит величина налога на прибыль и НДС. Рассмотрим изменение налоговых поступлений в результате введения Постановления № 713. В таблице 1 представлен расчет налога на прибыль на единицу товара. В примере процент распределения накладных расходов также равен 20,22 %. Таким образом, при продаже всех закупленных товаров необходимо будет уплатить в бюджет 493,93 руб.

**Таблица 1 – Расчет налога на прибыль при прежних торговых надбавках**

Наименование	Цена за 1 ед., без НДС	Торговая надбавка	Сумма надбавки	Розничная цена без НДС	Сумма накладных расходов на ед.	Прибыль на ед. товара	Налог на прибыль, 18 %	Кол-во	Общая сумма налога на прибыль, 18 %
Вафли, 1 кг	11,00	50 %	5,50	16,50	2,22	3,28	0,59	80	47,17
Говядина, 1 кг	9,00	<b>15 %</b>	1,35	10,35	1,82	<b>-0,47</b>	<b>0,00</b>	200	<b>0,00</b>
Зефир, 1 кг	12,00	50 %	6,00	18,00	2,43	3,57	0,64	70	45,02
Курица, 1 кг	5,00	<b>15 %</b>	0,75	5,75	1,01	<b>-0,26</b>	<b>0,00</b>	450	<b>0,00</b>
Мороженое, 1 шт	1,50	50 %	0,75	2,25	0,30	0,45	0,08	1000	80,40
Мука пшеничная, 2 кг	2,00	30 %	0,60	2,60	0,40	0,20	0,04	150	5,28
Мыло туалетное, 150 г	2,50	60 %	1,50	4,00	0,51	0,99	0,18	150	26,85
Свинина, 1 кг	10,00	<b>15 %</b>	1,50	11,50	2,02	<b>-0,52</b>	<b>0,00</b>	300	<b>0,00</b>
Средство для мытья посуды, 1л	10,00	60 %	6,00	16,00	2,02	3,98	0,72	65	46,54
Сыр твердый, 1 кг	12,00	40 %	4,80	16,80	2,43	2,37	0,43	200	85,44
Сырок глазированный, 1 шт	0,90	50 %	0,45	1,35	0,18	0,27	0,05	750	36,18
Творог, 400 г	2,00	<b>15 %</b>	0,30	2,30	0,40	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>	500	<b>0,00</b>
Хлеб, 1 шт	1,00	<b>15 %</b>	0,15	1,15	0,20	<b>-0,05</b>	<b>0,00</b>	100	<b>0,00</b>
Яблоко зеленое, 1 кг	2,00	40 %	0,80	2,80	0,40	0,40	0,07	500	35,60
Яблоко красное, 1 кг	4,00	40 %	1,60	5,60	0,81	0,79	0,14	600	85,44
<b>Итого</b>						<b>14,88</b>	<b>2,93</b>		<b>493,93</b>

Проведем аналогичные расчеты с предельными торговыми надбавками (таблица 2). Расчеты аналогичны проведенным на рисунке 1. С 1 января 2023 года ставка налога на прибыль была увеличена с 18 % до 20 %. Общая сумма налога на прибыль составляет 231,45 руб. по ставке 18 % и 257,16 руб. по ставке 20 %. Такое снижение особенно заметно в масштабах государства, поэтому уменьшение налоговых поступлений в бюджет будет ощутимо.

**Таблица 2 – Расчет налога на прибыль с новыми торговыми надбавками**

Наименование	Цена за 1 ед., без НДС	Торговая надбавка	Сумма надбавки	Розничная цена без НДС	Сумма накладных расходов на ед.	Прибыль на ед. товара	Налог на прибыль, 18 %	Налог на прибыль, 20 %	Кол-во	Общая сумма налога на прибыль, 18 %	Общая сумма налога на прибыль, 20 %
Вафли, 1 кг	11,00	40 %	4,40	15,40	2,22	2,18	0,39	0,44	80	31,33	34,81
Говядина, 1 кг	9,00	<b>15 %</b>	1,35	10,35	1,82	<b>-0,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	200	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Зефир, 1 кг	12,00	40 %	4,80	16,80	2,43	2,37	0,43	0,47	70	29,90	33,23
Курица, 1 кг	5,00	<b>15 %</b>	0,75	5,75	1,01	<b>-0,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	450	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Мороженое, 1 шт	1,50	30 %	0,45	1,95	0,30	0,15	0,03	0,03	1000	26,40	29,33
Мука пшеничная, 2 кг	2,00	25 %	0,50	2,50	0,40	0,10	0,02	0,02	150	2,58	2,87
Мыло туалетное, 150 г	2,50	35 %	0,88	3,38	0,51	0,37	0,07	0,07	150	9,98	11,08
Свинина, 1 кг	10,00	<b>15 %</b>	1,50	11,50	2,02	<b>-0,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	300	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Средство для мытья посуды, 1л	10,00	35 %	3,50	13,50	2,02	1,48	0,27	0,30	65	17,29	19,21
Сыр твердый, 1 кг	12,00	30 %	3,60	15,60	2,43	1,17	0,21	0,23	200	42,24	46,94
Сырок глазированный, 1 шт	0,90	30 %	0,27	1,17	0,18	0,09	0,02	0,02	750	11,88	13,20
Творог, 400 г	2,00	<b>15 %</b>	0,30	2,30	0,40	<b>-0,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	500	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Хлеб, 1 шт	1,00	<b>15 %</b>	0,15	1,15	0,20	<b>-0,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	100	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Яблоко зеленое, 1 кг	2,00	30 %	0,60	2,60	0,40	0,20	0,04	0,04	500	17,60	19,56
Яблоко красное, 1 кг	4,00	30 %	1,20	5,20	0,81	0,39	0,07	0,08	600	42,24	46,94
<b>Итого</b>						<b>7,08</b>	<b>1,53</b>	<b>1,70</b>		<b>231,45</b>	<b>257,16</b>

Предположим, что торговое предприятие планирует свою деятельность так, чтобы не нести убытков. Процент распределения накладных расходов равен 15 %. Необходимое количество является безубыточным. Проведем новый расчет сумм налога на прибыль (таблица 3). В таблице 3 видно, что сумма налога на прибыль по ставке 18 % и 20 % увеличилась, однако она все равно ниже той, которая была до введения Постановления № 713. Общая сумма налога на прибыль по ставке 18 % составляет 421,98 руб. и 468,87 руб. по ставке 20 %. Размер налога гораздо ближе к тому, который был до введения предельных торговых надбавок, однако он ниже уровня до Постановления № 713. Поэтому можно считать, что введение предельных торговых надбавок негативно повлияло на объем поступлений в бюджет по налогу на прибыль.



**Таблица 3 – Расчет налога на прибыль при безубыточном количестве продаж**

Наименование	Цена за 1 ед., без НДС	Торговая надбавка	Сумма надбавки	Розничная цена без НДС	Сумма накладных расходов на ед.	Прибыль на ед. товара	Налог на прибыль, 18 %	Налог на прибыль, 20 %	Необходимое количество	Общая сумма налога на прибыль, 18 %	Общая сумма налога на прибыль, 20 %
Вафли, 1 кг	11,00	40 %	4,40	15,40	1,65	2,75	0,50	0,55	84	41,58	46,20
Говядина, 1 кг	9,00	15 %	1,35	10,35	1,35	0,00	0,00	0,00	185	0,00	0,00
Зефир, 1 кг	12,00	40 %	4,80	16,80	1,80	3,00	0,54	0,60	49	26,46	29,40
Курица, 1 кг	5,00	15 %	0,75	5,75	0,75	0,00	0,00	0,00	632	0,00	0,00
Мороженое, 1 шт	1,50	30 %	0,45	1,95	0,23	0,23	0,04	0,05	2694	109,11	121,23
Мука пшеничная, 2 кг	2,00	25 %	0,50	2,50	0,30	0,20	0,04	0,04	1036	37,30	41,44
Мыло туалетное, 150 г	2,50	35 %	0,88	3,38	0,38	0,50	0,09	0,10	221	19,89	22,10
Свинина, 1 кг	10,00	15 %	1,50	11,50	1,50	0,00	0,00	0,00	248	0,00	0,00
Средство для мытья посуды, 1л	10,00	35 %	3,50	13,50	1,50	2,00	0,36	0,40	25	9,00	10,00
Сыр твердый, 1 кг	12,00	30 %	3,60	15,60	1,80	1,80	0,32	0,36	78	25,27	28,08
Сырок глазированный, 1 шт	0,90	30 %	0,27	1,17	0,14	0,14	0,02	0,03	2694	65,46	72,74
Творог, 400 г	2,00	15 %	0,30	2,30	0,30	0,00	0,00	0,00	595	0,00	0,00
Хлеб, 1 шт	1,00	15 %	0,15	1,15	0,15	0,00	0,00	0,00	2360	0,00	0,00
Яблоко зеленое, 1 кг	2,00	30 %	0,60	2,60	0,30	0,30	0,05	0,06	944	50,98	56,64
Яблоко красное, 1 кг	4,00	30 %	1,20	5,20	0,60	0,60	0,11	0,12	342	36,94	41,04
<b>Итого</b>						<b>11,51</b>	<b>2,07</b>	<b>2,30</b>		<b>421,98</b>	<b>468,87</b>

Еще один налог, который зависит от размера прибыли – налог на добавленную стоимость. Проведем расчеты по размерам поступлений НДС по ценам, действующим до введения Постановления № 713 (таблица 4). Итого сумма по всем проданным товарам составляет 5 073,00 руб.

**Таблица 4 – Расчет НДС при прежних торговых надбавках**

Наименование	Цена за 1 ед., без НДС	Торговая надбавка	Сумма надбавки	Розничная цена без НДС	Сумма НДС на ед., ставка – 20 %	Количество	Сумма НДС, всего
Вафли, 1 кг	11,00	50 %	5,50	16,50	3,30	80	264,00
Говядина, 1 кг	9,00	15 %	1,35	10,35	2,07	200	414,00
Зефир, 1 кг	12,00	50 %	6,00	18,00	3,60	70	252,00
Курица, 1 кг	5,00	15 %	0,75	5,75	1,15	450	517,50
Мороженое, 1 шт	1,50	50 %	0,75	2,25	0,45	1000	450,00
Мука пшеничная, 2 кг	2,00	30 %	0,60	2,60	0,52	150	78,00
Мыло туалетное, 150 г	2,50	60 %	1,50	4,00	0,80	150	120,00
Свинина, 1 кг	10,00	15 %	1,50	11,50	2,30	300	690,00
Средство для мытья посуды, 1л	10,00	60 %	6,00	16,00	3,20	65	208,00
Сыр твердый, 1 кг	12,00	40 %	4,80	16,80	3,36	200	672,00
Сырок глазированный, 1 шт	0,90	50 %	0,45	1,35	0,27	750	202,50
Творог, 400 г	2,00	15 %	0,30	2,30	0,46	500	230,00
Хлеб, 1 шт	1,00	15 %	0,15	1,15	0,23	100	23,00
Яблоко зеленое, 1 кг	2,00	40 %	0,80	2,80	0,56	500	280,00
Яблоко красное, 1 кг	4,00	40 %	1,60	5,60	1,12	600	672,00
<b>Итого</b>					<b>23,39</b>		<b>5073,00</b>

Проведем расчеты с применением предельных торговых надбавок (таблица 5). Итого сумма НДС составила 4 781,35 руб., что значительно ниже уровня до введения Постановления № 713.

**Таблица 5 – Расчет НДС после введения Постановления № 713**

Наименование	Цена за 1 ед., без НДС	Торговая надбавка	Сумма надбавки	Розничная цена без НДС	Сумма НДС на ед., ставка – 20 %	Количество	Сумма НДС, всего
Вафли, 1 кг	11,00	40 %	4,40	15,40	3,08	80	246,40
Говядина, 1 кг	9,00	15 %	1,35	10,35	2,07	200	414,00
Зефир, 1 кг	12,00	40 %	4,80	16,80	3,36	70	235,20
Курица, 1 кг	5,00	15 %	0,75	5,75	1,15	450	517,50
Мороженое, 1 шт	1,50	30 %	0,45	1,95	0,39	1000	390,00
Мука пшеничная, 2 кг	2,00	25 %	0,50	2,50	0,50	150	75,00
Мыло туалетное, 150 г	2,50	35 %	0,88	3,38	0,68	150	101,25
Свинина, 1 кг	10,00	15 %	1,50	11,50	2,30	300	690,00
Средство для мытья посуды, 1л	10,00	35 %	3,50	13,50	2,70	65	175,50
Сыр твердый, 1 кг	12,00	30 %	3,60	15,60	3,12	200	624,00
Сырок глазированный, 1 шт	0,90	30 %	0,27	1,17	0,23	750	175,50
Творог, 400 г	2,00	15 %	0,30	2,30	0,46	500	230,00
Хлеб, 1 шт	1,00	15 %	0,15	1,15	0,23	100	23,00
Яблоко зеленое, 1 кг	2,00	30 %	0,60	2,60	0,52	500	260,00
Яблоко красное, 1 кг	4,00	30 %	1,20	5,20	1,04	600	624,00
<b>Итого</b>					<b>21,83</b>		<b>4781,35</b>

Проведем расчеты при ситуации, когда субъект торговли работает без убытков (таблица 6). Очевидно, что за счет увеличения продаж сумма НДС также увеличилась: теперь она составляет 6 425,66 руб. Таким образом, если субъекты торговли будут планировать свою деятельность так, чтобы не нести убытков, общее поступление НДС в бюджет может значительно увеличиться.

**Таблица 6 – Расчет НДС при безубыточном количестве продаж**

Наименование	Цена за 1 ед., без НДС	Торговая надбавка	Сумма надбавки	Розничная цена без НДС	Сумма НДС на ед., ставка – 20 %	Необходимое количество	Сумма НДС, всего
Вафли, 1 кг	11,00	40 %	4,40	15,40	3,08	84	258,72
Говядина, 1 кг	9,00	15 %	1,35	10,35	2,07	185	382,95
Зефир, 1 кг	12,00	40 %	4,80	16,80	3,36	49	164,64
Курица, 1 кг	5,00	15 %	0,75	5,75	1,15	632	726,80
Мороженое, 1 шт	1,50	30 %	0,45	1,95	0,39	2694	1050,66
Мука пшеничная, 2 кг	2,00	25 %	0,50	2,50	0,50	1036	518,00
Мыло туалетное, 150 г	2,50	35 %	0,88	3,38	0,68	221	149,18
Свинина, 1 кг	10,00	15 %	1,50	11,50	2,30	248	570,40
Средство для мытья посуды, 1л	10,00	35 %	3,50	13,50	2,70	25	67,50
Сыр твердый, 1 кг	12,00	30 %	3,60	15,60	3,12	78	243,36
Сырок глазированный, 1 шт	0,90	30 %	0,27	1,17	0,23	2694	630,40
Творог, 400 г	2,00	15 %	0,30	2,30	0,46	595	273,70
Хлеб, 1 шт	1,00	15 %	0,15	1,15	0,23	2360	542,80
Яблоко зеленое, 1 кг	2,00	30 %	0,60	2,60	0,52	944	490,88
Яблоко красное, 1 кг	4,00	30 %	1,20	5,20	1,04	342	355,68
<b>Итого</b>					<b>21,83</b>		<b>6425,66</b>

Проведем анализ общей суммы налогов до и после введения Постановления № 713.

Сумма до введения предельных торговых надбавок будет равна:  $493,93 + 5\,073,00 = 5\,566,93$  руб.

Сумма после введения предельных торговых надбавок будет равна:  $231,45 + 4\,781,35 = 5\,012,80$  руб. или  $257,16 + 4\,781,35 = 5\,038,21$  руб.

Сумма после введения предельных торговых надбавок при условии безубыточности продаж:  $421,98 + 6\,425,66 = 6\,847,64$  руб. или  $468,87 + 6\,425,66 = 6\,894,53$  руб.

Как можно заметить, после введения Постановления № 713 суммы уплачиваемых налогов при том же объеме продаж значительно уменьшились. При безубыточном объеме продаж суммы налогов, наоборот, значительно увеличились. Таким образом, можно сделать вывод, что при увеличении количества продаж за счет снижения цен субъекты торговли суммарно будут уплачивать больше налогов, что выгодно государству.

Представитель МАРТ Иван Вежновец отметил также, что инфляция в нынешнем году имеет минимальное значение за всю историю Беларуси: так получилось благодаря ряду факторов, в том числе из-за введения регулирования. Вместе с тем на предприятия выросла административная нагрузка. Тем не менее бизнес уже подстроился под постановление.

Также в МАРТ заметили, что по сравнению с периодом до введения ценового регулирования финансовое состояние организаций ухудшилось. На это, по словам Ивана Вежновца, повлияли разные факторы, не только ценовое регулирование, а также, например, тот факт, что потребители стали выбирать более дешевые товары.

В краткосрочной перспективе действие постановления № 713 сохранится, при этом возможны корректировки документа. Таким образом, можно сделать вывод, что Постановление № 713 в целом положительно повлияло на экономику страны.

#### **Список использованных источников**

1. О системе регулирования цен [Электронный ресурс]: постан. Совета Министров Респ. Беларусь, 19 окт. 2022 г. № 713. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22200713>. – Дата доступа: 02.11.2023.

2. Национальный статистический комитет Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 02.11.2023.

3. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://pravo.by>. – Дата доступа: 02.11.2023.

**УДК 657.3**

### **ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ СТАНДАРТАМ И ТРЕБОВАНИЯМ МСФО**

*Коваленок А. С.*

*Черноокая Е. В., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация. В данной статье рассмотрены особенности учета обесценения основных средств и основные понятия, связанные с обесценением активов в соответствии с национальным и международным стандартами финансовой отчетности (МСФО IAS 36 «Обесценение активов»), а также основные признаки обесценения основных средств.*

*Ключевые слова: обесценение, отчетность, МСФО, убыток, восстановление обесценения, возмещаемая стоимость, балансовая стоимость, переоценка, первоначальная стоимость, ставка дисконтирования.*

## IMPAIRMENT OF FIXED ASSETS ACCORDING TO NATIONAL STANDARDS AND IFRS REQUIREMENTS

*Kovalenok A. S.*

*Chernooka E. V., Ph.D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *This article discusses the features of accounting for the impairment of fixed assets and the basic concepts related to the impairment of assets in accordance with national and international financial reporting standards (IFRS IAS 36 "Impairment of assets"), as well as the main signs of impairment of fixed assets.*

**Keywords:** *impairment, reporting, IFRS, loss, impairment recovery, recoverable amount, book value, revaluation, initial cost, discount rate.*

Актуальность выбранной темы заключается в том, что обесценение – это один из основополагающих аспектов учета основных средств любой организации, помогающий соответствовать современным экономическим тенденциям.

Обесценение основного средства – это отражение в бухгалтерском учете уменьшения стоимости объекта основных средств в размере превышения остаточной стоимости основного средства над его возмещаемой стоимостью при наличии документального подтверждения признаков обесценения основного средства и возможности достоверного определения суммы обесценения [1, с.74].

К признакам обесценения основных средств относятся:

- 1) значительное (более чем на 20 процентов) уменьшение текущей рыночной стоимости основного средства;
- 2) существенные изменения в технологической, рыночной, экономической среде, в которой функционирует организация;
- 3) увеличение рыночных процентных ставок;
- 4) существенное изменение способа использования основного средства;
- 5) физическое повреждение основного средства;
- 6) иные признаки обесценения основного средства.

При наличии признаков обесценения основного средства определяется его возмещаемая стоимость на конец отчетного периода как наибольшая из текущей рыночной стоимости основного средства за вычетом предполагаемых расходов, непосредственно связанных с его реализацией, и приведенная (дисконтированная) стоимость будущих денежных потоков от использования основного средства и его выбытия по окончании срока полезного использования.

Для определения приведенной (дисконтированной) стоимости будущих денежных потоков от использования основного средства и его выбытия по окончании срока полезного использования, ставка дисконтирования умножается на сумму будущих денежных потоков от использования основного средства и его выбытия по окончании срока полезного использования, определенную для периода не более 5 лет.

Ставка дисконтирования определяется исходя из текущих рыночных оценок временной стоимости денежных средств и рисков, характерных для основного средства. В качестве ставки дисконтирования может использоваться ставка рефинансирования, устанавливаемая Национальным банком Республики Беларусь [2].

По решению руководителя организации в бухгалтерском учете на конец отчетного периода может отражаться сумма восстановления обесценения основного средства в пределах накопленной суммы обесценения данного основного средства, при условии, что в отчетном периоде признаки обесценения прекращают иметь место.

Обесценение основных средств отражается на отдельном субсчете счета 02 «Амортизация основных средств». Основными бухгалтерскими проводками, связанными с обесценением основных средств, будут являться проводки, указанные в таблице 1.

Таблица 1 – Основные бухгалтерские проводки, связанные с обесценением основных средств

Содержание хозяйственной операции	Дебет	Кредит
1 Отражена сумма обесценения основного средства, учитываемого по первоначальной стоимости	91	02/обесценение
2 Отражена сумма восстановления обесценения основного средства, учитываемого по первоначальной стоимости	02/обесценение	91
3 Отражена сумма обесценения основного средства в пределах имеющегося остатка добавочного фонда по данному основному средству, образовавшегося в результате ранее проведенных переоценок данного основного средства	83	02/обесценение
4 Отражена сумма восстановления обесценения основного средства, учитываемого по переоцененной стоимости с применением обесценения:		
4.1 на сумму восстановления обесценения основного средства, ранее отраженную на счете 91	02/обесценение	91
4.2 на оставшуюся сумму восстановления обесценения основного средства	02/обесценение	83

Примечание – Источник: собственная разработка

В бухгалтерском балансе информация об остатках основных средств отражается в строке 110 по остаточной стоимости. Под остаточной стоимостью основных средств понимается разница между их первоначальной (переоцененной) стоимостью и накопленными по ним суммами амортизации и обесценения [3].

Обесценение долгосрочных активов регулирует МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Аналога в НСБУ Республики Беларусь на данный момент нет, что является значительным отличием в учете активов по белорусским и международным правилам. Главной целью данного стандарта МСФО является – не допустить завышение балансовой стоимости внеоборотных (долгосрочных) активов.

Балансовая стоимость – это первоначальная стоимость за вычетом амортизации. Согласно МСФО 36 «Обесценение активов», актив не может отражаться в отчете о финансовом положении в сумме большей, чем его возмещаемая стоимость.

МСФО 36 «Обесценение активов» содержит подробные требования к раскрытию информации в финансовой отчетности и особое внимание уделяется информации о выявленных убытках от обесценения активов, поскольку отчетность, составленная в соответствии с МСФО, предназначается главным образом для внешних пользователей.

Для более легкого раскрытия информации международные стандарты рекомендуют представлять информацию по виду активов.

Для каждой группы активов компании необходимо раскрывать следующую информацию:

- сумму убытков от обесценения, признанную в составе прибыли или убытка в отчетном периоде, а также статью (статьи) отчета о совокупном доходе, в которые включены указанные убытки от обесценения;

- сумму восстановления убытков от обесценения, признанную в составе прибыли или убытка в отчетном периоде, а также статьи отчета о совокупном доходе, в которые включены указанные суммы;

- сумму убытков от обесценения в отношении переоцененных активов, которая была отражена непосредственно в составе прочего совокупного дохода;

- сумму восстановления убытков от обесценения в отношении переоцененных активов, отраженную непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

Компания должна раскрывать информацию о каждом существенном убытке от обесценения:

- события, приведшие к признанию или реверсированию убытка от обесценения;
- сумма убытка от обесценения, признанная или реверсированная;
- характер актива;
- наименование генерирующей единицы.

Возмещаемая стоимость является наибольшей из двух величин – справедливой стоимости объекта за вычетом расходов на продажу и ценности использования объекта. Когда балансовая стоимость актива не может быть полностью возмещена с помощью продолжения его использования или через реализацию, то признается обесценение этого актива [4].

В МСФО выделяются внешние и внутренние признаки обесценения активов. К внешним признакам можно отнести следующие:

- значительное снижение рыночной стоимости актива, оказавшееся более высоким, чем ожидалось при обычном режиме эксплуатации;
- за отчетный период произошли или очевидно, что произойдут, серьезные изменения в технических, рыночных, экономических или правовых условиях, отрицательно сказывающиеся на положении компании;
- возросли в отчетном периоде рыночные процентные ставки или другие рыночные показатели доходности инвестиций.

К числу внутренних признаков можно отнести:

- признаки морального устаревания или физического повреждения актива;
- изменение характера использования актива, которые произошли или произойдут в ближайшем будущем и отрицательно повлияли или повлияют на деятельность компании;
- по данным внутренней отчетности видно, что финансовые результаты от эксплуатации актива хуже или будут хуже, чем ожидаемые первоначально.

Наличие признаков обесценения сигнализирует о том, что, возможно, актив обесценился, однако окончательно решение об этом принимается только после проведения теста на обесценение.

Тест на обесценение – это проверка актива на обесценение путем определения возмещаемой суммы и сравнения ее с балансовой стоимостью актива, проводимая не реже одного раза в год. В конце каждого отчетного периода компании необходимо проверить активы на наличие данных признаков. И исключительно в том случае, когда такие признаки присутствуют, необходимо провести тест на обесценение, чтобы окончательно определить, обесценился актив или нет [5].

Таким образом, можно заметить, как существенные различия в учете обесценения основных средств по НСБУ РБ и МСФО, так и некоторое сходство. К отличиям можно отнести, например, отсутствие в НСБУ аналогов IAS 36 «Обесценение активов», а к сходствам – признаки обесценения основных средств.

#### **Список использованных источников**

1. Лемеш, В. Н. Практический аудит: учебник / В. Н. Лемеш [и др.]. – 3-е изд., перераб. и доп. – Минск : Амалфея, 2022. – 432 с.
2. Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета [Электронный ресурс] : пост. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 30 апр. 2012 г., № 26 // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.
3. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», внесении дополнения и изменений в постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30.06.2014 № 46 и признании утратившими силу постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 31.10.2011 г. № 111 и отдельных структурных элементов некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс] : пост. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 12 дек. 2016 г., № 104 : в ред. постановлений Минфина от 28.12.2022 // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

4. Рулева, В. В. Раскрытие информации о выявленных убытках от обесценения активов в соответствии с МСФО / В. В. Рулева, Т. В. Небавская // Новые реалии в инновационном развитии экономической мысли : сб. науч. статей по итогам V Междунар. науч.-практич. конфер., Краснодар, 15 дек. 2016 г. Т. 2. – Краснодар : Кубанский гос. аграрный ун-т, 2017. – С. 103–106.

5. Пашковская, Л. В. Международные стандарты финансовой отчетности: учеб.-метод. пособие / Л. В. Пашковская. – Минск : БГЭУ, 2019. – 68 с.

**УДК 658**

## **НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

*Сеvрук В. В.*

*Познякевич В. Н., к. э. н., доцент*

*Барановичский государственный университет, г. Барановичи, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье обоснована важность формирования и мониторинга нефинансовых показателей и необходимость разработки единого нормативного правового акта, регулирующего порядок составления и представления отчета о нефинансовой деятельности хозяйствующих субъектов, систематизированы основные направления и цели деятельности белорусских компаний, позиционирующих себя как социально ответственных.

*Ключевые слова:* нефинансовая отчетность, социальная ответственность, устойчивое развитие, экология, климатические изменения.

## **NON-FINANCIAL REPORTING: STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

*Sevruk V. V.*

*Poznyakevich V. N., Ph. D., Associate Professor*

*Baranovich State University, Baranovich, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article substantiates the importance of the formation and monitoring of non-financial indicators and the need to develop a single normative legal act regulating the procedure for compiling and presenting a report on non-financial activities of business entities, systematizes the main directions and objectives of Belarusian companies positioning themselves as socially responsible.

*Keywords:* non-financial reporting, social responsibility, sustainable development, ecology, climate change.

Актуальность темы исследования заключается в том, что сегодня особое внимание уделяется оценке рисков, связанных с различными климатическими изменениями, вызванными антропогенным воздействием. В связи с этим субъекты хозяйствования, осознавая свою роль в происходящих процессах, предоставляют нефинансовую отчетность, которая содержит в себе информацию для всех заинтересованных сторон о результатах устойчивого развития в экологической, социальной и экономической области. Мировой опыт в области нефинансовой отчетности позволяет выявить лучшие практики и подходы, которые могут быть применены в Республике Беларусь.

Цель исследования — оценить текущую степень осознанности ответственности хозяйствующих субъектов в экологической, социальной и экономической области, определить перспективы развития нефинансовой отчетности в Республике Беларусь.

Количество компаний, предоставляющих информацию о своей нефинансовой деятельности ежегодно растет. Это обусловлено тем, что на данном этапе развития мировой экономики заинтересованным сторонам, таким как государство, потребители, поставщики, работники и их семьи, кредиторы, инвесторы и партнеры, важно владеть информацией не только об экономическом положении организаций, но и о деятельности субъекта в области устойчивого развития. Этот аспект на сегодняшний день является существенным, поскольку в мире ежегодно наблюдается изменение климата в худшую сторону, которое вызвано в первую очередь загрязнением атмосферы.

Субъекты хозяйствования, чувствуя свою ответственность перед миром и обществом и желая оставаться лидерами на рынке или достигнуть данного статуса должны брать во внимание не только экономические показатели своей деятельности, но и думать о том, каким образом именно они могут повлиять на дальнейшие климатические изменения.

О важности рассмотрения данного вопроса говорит и тот факт, что Президент Республики Беларусь Александр Григорьевич Лукашенко 1 декабря 2023 года выступил на пленарном заседании Всемирного саммита по борьбе с изменением климата. Он, говоря об изменении климата, подчеркнул, что для эффективного противостояния угрозе, необходимо честно и открыто назвать ее первопричины, одной из которых, по его мнению, является отсутствие чувства меры в стремлении к геополитическому превосходству, также он отметил, что войны являются главным источником «грязи» на нашем континенте [1].

«80 % грязи на планете — это от 20 ведущих государств», — было сказано на климатическом саммите в Дубае [1]. Данная статистика говорит о том, что негативная тенденция изменения климата касается не только отдельных экономических субъектов, но также является проблемой целых государств и стран, решить которую можно только совместными мировыми усилиями путем мониторинга соответствующих показателей, например, таких как утилизация парниковых газов и утилизация попутного нефтяного газа.

Сегодня в Республике Беларусь отсутствует законодательство, регулирующее или обязывающее субъектов хозяйствования предоставлять нефинансовую отчетность, но существуют стимулирующие направления фискальной политики, вектор которых направлен на сохранение и улучшение климата планеты. Одним из таких направлений является экологический налоговый вычет, суть которого заключается в том, что исчисленная сумма экологического налога за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух уменьшается налогоплательщикам ежеквартально на сумму капитальных вложений в строительство и (или) реконструкцию газоочистных установок, установок по пользованию возобновляемых источников энергии, а также в создание автоматизированных систем контроля за выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух [2].

Подобные мероприятия говорят о том, что в Беларуси уже продолжительное время уделяется внимание экологической безопасности как самой страны, так и мира в целом, однако это не отменяет факта отсутствия единого законодательства в области формирования нефинансовой отчетности.

Для многих белорусских организаций отсутствие единого национального законодательства в области представления отчетности о нефинансовых показателях деятельности не является препятствием для ее формирования — они пользуются международными стандартами и рекомендациями.

В Республике Беларусь отчет о корпоративной социальной ответственности представляют следующие компании:

1. CIVITTA — консалтинговая компания, осуществляющая свою деятельность в соответствии с принципами в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды. Она выделила для себя два основных направления в достижении целей устойчивого развития: образование и экология, которым следует. Это подтверждается тем фактом, что в 2019 году Civitta занималась не только внутренним обучением сотрудников, но и организовала уникальный для Беларуси проект Civitta Academy, в котором представители бизнеса



учат студентов навыкам, которые необходимы в реальных проектах. В части улучшения экологии компания также не осталась в стороне и приняла участие в акции «Неделя леса-2019», во время которой были посажены березы, ели и сосны для восстановления леса, пораженного от жука-короеда [3].

2. ОАО «АСБ Беларусбанк» — финансово-кредитное учреждение Республики Беларусь, которое реализует Цели в области устойчивого развития, разделяет принципы Глобального договора ООН, а при взаимодействии с заинтересованными сторонами руководствуется принципами корпоративной социальной ответственности, определенными международным стандартом ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности». При поддержке ОАО «АСБ Беларусбанк» реализован проект по организации вторичной переработки полимерных материалов, позволяющий сократить количество твердых бытовых и промышленных отходов, а также были построены солнечные электростанции, ветроэнергетические установки, солнечные и ветропарки [4].

3. ОАО «Савушкин продукт» — лидер молочной отрасли Республики Беларусь. Компания выступает за устранение всех форм принудительного и обязательного труда, за полное искоренение детского труда, способствует предупреждению негативных воздействий на окружающую среду [5].

Становление нефинансовой отчетности в Республике Беларусь как инструмента корпоративной социальной политики возможно только при сопутствующей разработке методик и методологий проведения аудита данной отчетности и разработке механизмов измерения, методик учета и оценки новых объектов учета.

В заключение важно отметить, что многие белорусские организации осознают свою ответственность перед стейкхолдерами, понимают значимость и пользу преследования своей политики в области устойчивого развития, поскольку глобальных положительных изменений в социальной, экономической областях и в области экологии можно достигнуть только совместными усилиями, которые уже прикладываются белорусскими организациями на протяжении последних нескольких лет.

#### **Список использованных источников**

1. Участие Президента Беларуси в Всемирном саммите по борьбе с изменением климата [Электронный ресурс] / Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2023/december/76113/>. – Дата доступа: 13.12.2023.

2. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс]: 29 дек. 2009 г., № 71-З : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г., одобр. Советом Респ. 18 дек. 2009 г. : в ред. Закона от 17 июля 2023 г. № 284-З // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 21.07.2023 – 2/3004.

3. Отчет о корпоративной социальной ответственности CIVITTA BY за 2019 год [Электронный ресурс] // CIVITTA BY. – Режим доступа: <https://civitta.by/articles/otchet-o-korporativnoy-socialnoy-otvetstvennosti-civitta-by-za-2019-god>. – Дата доступа: 13.12.2023.

4. Социальная ответственность ОАО «АСБ Беларусбанк» // ОАО «АСБ Беларусбанк». – Режим доступа: <https://belarusbank.by/ru/33139/33142/30394>. – Дата доступа: 13.12.2023.

5. Ответственность компании – ОАО «Савушкин продукт» [Электронный ресурс] // ОАО Савушкин продукт. – Режим доступа: <https://www.savushkin.com/about/responsibility/>. – Дата доступа: 13.12.2023.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ БОЛЬНИЧНЫХ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

*Рыбаченок Е. Н.*

*Бунь А. В., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Оплата больничных в различных странах может отличаться. В некоторых странах больничные оплачиваются работодателем, в других – социальным страхованием. Оплата больничных играет важную роль в обеспечении социальной защиты и благосостояния населения. В Республике Беларусь с 1 января 2024 года система оплаты больничных изменится.

*Ключевые слова:* больничные, система оплаты, расчет, изменения, средний заработок.

## IMPROVEMENT OF THE SICK PAY SYSTEM IN THE REPUBLIC OF BELARUS AND THE EXPERIENCE OF FOREIGN COUNTRIES

*Rybachenok E .N.*

*Bun A. V., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The payment of sick leave may vary in different countries. In some countries, sick leave is paid by the employer, in others by social insurance. Sick pay plays an important role in ensuring social protection and well-being of the population. Starting from January 1, 2024, the system of payment for sick leave will change in the Republic of Belarus.

*Keywords:* sick leave, payment system, calculation, changes, average earnings.

С 1 января 2024 года в Республике Беларусь изменится механизм выплат по больничным: вступит в силу новое постановление Совета Министров Республики Беларусь № 945.

Большая часть изменений в постановлении касается именно расчета выплат; это зависимость размера выплат от трудового стажа, установление новых величин, из которых происходит исчисление, иного расчетного периода и др.

Первое новшество будет ощутимым для тех, кто начал работать относительно недавно. Сейчас больничный рассчитывается по единой для всех схеме, как для тех, кто только приступил к труду, так и для тех, у кого 30 лет работы и уплаты взносов в бюджет ФСЗН. А именно: за первые 12 календарных дней болезни оплачивается 80 % среднедневного заработка, а за оставшиеся – 100 % [1]. С 2024 года механизм расчетов изменится. Так, для граждан, имеющих стаж работы с уплатой взносов 10 лет и более, больничный с первого дня болезни будет оплачиваться в размере 100 % среднедневного заработка. А для тех, кто работает и платит взносы менее 10 лет, – всего 80 % [2]. Такой алгоритм выгоден для опытных работников.

Следующее новшество коснется тех, кто может претендовать только на минимальный больничный. Сейчас граждане, которые проработали менее 6 месяцев с уплатой взносов в ФСЗН, получают 50 % бюджета прожиточного минимума в среднем на душу населения (183,90 рубля). Со следующего года минимальный больничный будет рассчитываться из размера минимальной заработной платы, которая в стране составляет 554 рубля. С 1 января 2024 года планируется ее повышение до 626 рублей [3]. Значит, для всех начинающих трудовую деятельность в январе минимальная выплата по больничному увеличится более, чем в три раза.

Больничные оплачиваются исходя из фактического среднедневного заработка. Если на данный момент он рассчитывается из суммы заработной платы за 6 месяцев занятости, предшествующих месяцу ухода на больничный, то с 2024 года – будет за 18 месяцев, причем без учета занятости (за исключением периодов простоев, отпусков за свой счет по инициативе нанимателя, периодов временной нетрудоспособности и периодов получения иных социальных выплат).

В настоящее время при расчете пособий в заработок работника включаются только регулярные выплаты, связанные с трудовыми результатами. Со следующего года будут учитываться и единовременные выплаты, а также выплаты социального характера, если на них в соответствии с законодательством начислялись страховые взносы. Это положительно повлияет на величину выплат по больничному, так как увеличится размер среднедневного заработка, с которого начисляются пособия по временной нетрудоспособности.

С 2024 года размер среднедневного заработка для исчисления пособий работникам будет рассчитывать не наниматель [4], а территориальный орган ФСЗН на основании данных персонафицированного учета.

Можно сделать вывод, что новая система оплаты больничных повысит социальные гарантии работающим жителям Республики Беларусь. Для объективной оценки системы оплаты больничных, применяемой в нашей стране, целесообразно сравнить ее с системами зарубежных стран.

В Германии больничный оплачивается работодателем в течении первых 6 недель болезни посредством выплаты обычной заработной платы. При расчете размера выплат за основу берется средняя зарплата за последние 3 месяца работы, при этом премии, поощрения и выплаты за сверхурочное время не учитываются [5].

По истечении этого времени выплаты перенимает медицинская страховая компания и начинает выплачивать «Krankengeld» [6]. По закону работник получает от страховой кассы только 90 % зарплаты нетто. Максимальное количество времени, в течении которого можно получать деньги от своей страховой компании, – 78 недель в течение 3 лет. При потере трудоспособности на более долгий срок подключаются пенсионный фонд и социальные службы.

В Литве первые 2 дня болезни оплачивает работодатель, при этом сумма больничных не может быть менее 80 % от среднедневного заработка сотрудника (рассчитывается за последние 3 месяца). Конкретный процент работодатель может выбрать сам. Если нетрудоспособность затянулась на более длительное время, то за каждый календарный день больничного Фонд социального страхования выплачивает 80 % среднедневного заработка [7]. Следует отметить, что из выплат по болезни вычитаются подоходный налог (15 %) и взнос на страхование здоровья (6 %).

В США больничный нужно накопить. Так, например, в Калифорнии, чтобы уйти на оплачиваемый больничный, нужно проработать на своего нынешнего нанимателя минимум 90 дней. За каждые 30 отработанных часов сотрудник получает один час оплачиваемого больничного. Следовательно, те, кто работают на полную ставку, за год накапливают 8 дней для больничного. Оплата больничных зависит от стажа работы: если стаж менее 5 лет, работодатель оплачивает больничный в размере 60 % от среднего заработка, от 5 до 8 лет – 80 %, а более 8 лет – 100 % [8].

В Японии как таковых больничных нет, если сотрудник заболел, ему, скорее всего, придется тратить отпускные дни. Возможность брать больничный оговаривается в трудовом договоре при устройстве на работу, там не рады людям, которые не посещают работу по причине болезни. Работник по своему листку нетрудоспособности может рассчитывать лишь на половину средней зарплаты, редко – на немного более половины [9]. В среднем японцы болеют не более 2 дней в году.

Таким образом, изменения в системе оплаты больничных в Республике Беларусь, касающиеся установления различных процентов для расчета больничных в зависимости от стажа работы, будут выгодны только для работников со стажем и уплатой взносов от 10 лет, в то

время как в Германии и Литве на размер выплат по больничным стаж не влияет. Чего не скажешь про Калифорнию, где стаж также влияет на размер больничных. Система в Калифорнии хуже применяемой в нашей стране для работников, чей стаж менее 5 лет, и только для работников, чей стаж от 8 до 10 лет, она выгоднее.

Расчетный период для определения среднего заработка увеличится с 6 месяцев до 18, что лучше с точки зрения того, что заработная плата, как правило, растет, как минимум, за счет увеличения денежной массы в экономике, в то время как в Германии и Литве расчетный период составляет 3 месяца,

Положительным является изменение, связанное с включением при расчете пособий в заработок работника единовременных и социальных выплат, благодаря чему больничные будут выплачиваться в большем размере. В то время как в Германии премии, поощрения и выплаты за сверхурочное время не учитываются. А в Литве и вовсе из выплат по болезни вычитается взнос на страхование здоровья.

### Список использованных источников

1 О мерах по реализации Закона Республики Беларусь "О государственных пособиях семьям, воспитывающим детей" [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 28 июня 2013 г., № 569 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21300569>. – Дата доступа: 12.12.2023.

2 Об изменении постановлений Совета Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 30 декабря 2022 г., № 945 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22200945>. – Дата доступа: 12.12.2023.

3 Известен планируемый размер МЗП на 2024 г. [Электронный ресурс] // Информационно-аналитическая поддержка бухгалтеров, юристов и руководителей от экспертов iLex. – Режим доступа: <https://ilex.by/news/izvesten-planiruemuj-razmer-mzp-na-2024-g/>. – Дата доступа: 12.12.2023.

4 Бунь, А. В. Организационно-методические аспекты стандартизации финансового контроля и учета в системе государственного регулирования экономической деятельности субъектов хозяйствования Республики Беларусь / А. В. Бунь. – Минск : Белорусский государственный экономический университет, 2011. – 268 с.

5 Больничный в Германии [Электронный ресурс] // Такая вот Германия. – Режим доступа: <https://www.das-germany.de/bolet-v-germanii/>. – Дата доступа: 12.12.2023.

6 Если вы заболели: правила больничных в Германии [Электронный ресурс] // Немецкое право. – Режим доступа: <https://aussiedlerbote.de/2022/01/esli-vy-zaboleli-pravila-bolnichnyx-v-germanii/>. – Дата доступа: 12.12.2023.

7 Британцы могут болеть без справки, а в США оплачиваемый больничный сначала нужно заработать [Электронный ресурс] // Комсомольская правда. – Режим доступа: <https://www.kp.ru/daily/26422.3/3294096/>. – Дата доступа: 12.12.2023.

8 Как выплачиваются больничные в Калифорнии [Электронный ресурс] // Больничный лист и пособия. – Режим доступа: <https://bolnichnom.ru/kak-vyplachivayutsya-bolnichnye-v-kalifornii#>. – Дата доступа: 12.12.2023.

9 Сколько стоит нетрудоспособность [Электронный ресурс] // NEWS.ru – главные новости дня. – Режим доступа: <https://news.ru/economics/netrudospobnost-bol-nichnye-oplata/#>. – Дата доступа: 12.12.2023.

## МОНИТОРИНГ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОНТЕКСТЕ ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

*Савчук А. Е.*

*Кайдановская Т. В., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В условиях нестабильности мировой экономики предприятиям приходится решать множество проблем, в том числе и проблемы с финансами. Нехватка финансовых ресурсов приводит к тому, что большинство предприятий находятся в сложном экономическом положении. В результате создание и внедрение систем обеспечения экономической стабильности, способных создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприятия, является проблематичным. В данной статье определены основные угрозы экономической безопасности предприятия, представлены возможные методы решения и минимизации рисков.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятие, угроза, планирование, финансово-хозяйственная деятельность, риск, устойчивость, защита.

## MONITORING OF ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF KEY BUSINESS PROCESSES

*Savchuk A. E.*

*Kaidanovskaya T. V., M. Econ., Senior lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

**Annotation.** In conditions of instability of the global economy, enterprises have to solve many problems, including financial problems. The lack of financial resources leads to the fact that most enterprises are in a difficult economic situation. As a result, the creation and implementation of system to ensure economic stability that can create conditions for reducing the level of threats to the company's activities is problematic. The article identifies the main threats to the economic security of the enterprise, presents possible methods of solving end minimizing risks.

**Keywords:** economic security, enterprise, threat, planning, financial end economic activity, risk, sustainability, protection.

Важность определения экономической устойчивости предприятий отражает степень согласованности интересов государства, народа и предприятий в национальной экономике. Именно деятельность предприятий приносит доход всем вышеперечисленным сторонам и именно предприятие является источником, из которого происходит основное распределение доходов. В силу ограниченности доходов и стремления к увеличению доли прибыли каждой из сторон, предприятия всегда были узлом противоречий в обществе. Находясь в центре этих противоречий, предприятие не только приносит доход всем, кто непосредственно вовлечен в их деятельность, но и обеспечивают занятость населения. Поэтому определение экономической устойчивости предприятия и условий ее реализации является основой идеологии, которая конкретизируется на практике.

Целью данного исследования является разработка критериев оценки экономической безопасности предприятия в контексте основных бизнес-процессов.

Так, экономическая безопасность предприятия включает в себя целый комплекс элементов – это и состояние самого предприятия, и его взаимодействие с внешней средой, а также влияние на объекты, к которым предприятие имеет отношение.

Изучив трактовки исследуемого понятия, мы предлагаем следующее определение экономической безопасности.

Экономическая безопасность – это наиболее эффективное использование ресурсов для обеспечения защищенности и безопасности предприятия, а также состояние стабильной независимости от внешних и внутренних факторов.

Изучив существующие классификации экономической безопасности, мы выделили следующие основные критерии:

1. Экономическая безопасность в зависимости от уровня экономической деятельности: экономическая безопасность предприятия в целом, отдельных структурных подразделений предприятия, отдельные виды экономической деятельности предприятия.

2. В зависимости от функционального типа экономической деятельности различают экономическую безопасность текущей, инвестиционной, финансовой деятельности.

3. В зависимости от среды, в которой возникают угрозы для предприятия, существует экономическая безопасность, направленная на защиту предприятий от внутренних и внешних угроз.

4. По продолжительности периода существует экономическая безопасность в текущем, будущем и в стратегическом периодах.

Изучение классификации экономической безопасности позволило уточнить цель управления предприятием. Она заключается в обеспечении устойчивой и максимально эффективной защиты от внешних и внутренних угроз, а также в повышении общего потенциала развития и роста предприятия. Также можно выделить следующие направления обеспечения экономической безопасности:

1. Формирование необходимых ресурсов предприятия (капитал, человеческие ресурсы, права, информация и технологии).

2. Стратегическое и тактическое планирование финансовой и хозяйственной деятельности предприятия.

3. Функциональный анализ уровней экономической безопасности.

Выполнение каждой из вышеперечисленных задач, связанных с обеспечением экономической безопасности предприятий, является необходимым условием для достижения их основных целей. В рамках этих задач предлагается управление экономической безопасностью в контексте четырех основных типов бизнес-процессов:

- управляющие: стратегия, планирование, учет, контроль;
- операционные: снабжение, производство, реализация, расчеты;
- поддерживающие: персонал, автоматизация, информация, клиенты;
- развивающие: внешняя среда, инвестиции, экология, социальная сфера.

На рисунках 1–4 представлены аналитические матрицы мониторинга и управления экономической безопасностью предприятия. Данная модель предполагает описание бизнес-процесса, выявление угроз и факторов воздействия на процесс, определение степени риска по 10-балльной шкале, назначение ответственных за процесс и варианты действий в сложившихся ситуациях.

Мы провели анализ основных факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятий, оценили степень риска их возникновения и сформулировали порядок действий ответственных лиц в случае возникновения угрозы экономической безопасности.

Бизнес-процессы	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Управляющие</b>															
<b>-стратегия</b>	Причинно-следственная цепочка целей	Неграмотные стратегии значительно ухудшают экономическое положение компаний на долгосрочном временном горизонте	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Проведение SWOT-анализа, описание точных стратегических целей, регулярно следить за результатом работы
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-планирование</b>	Оптимальное распределение ресурсов для получения максимальной выгоды	-Производственные(возможное невыполнение поставленных целей и т.д) -Финансовые(риск неполучение ожидаемого дохода от реализации товара) -Рыночные(изменения позиции на рынке, изменение цен)	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Высшее руководство предприятия	Следует точно понять, в какую сторону расти и что для этого стоит сделать, понима, какие действия лишние
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-учет</b>	Процесс сбора, распределения, оформления и анализа сведений о деятельности компании	Неправильный сбор информации может привести к возможной потере ожидаемого дохода от реализации товара	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Главный бухгалтер, штатный бухгалтер	Проведение эффективного бухгалтерского учета. Такая бухгалтерия строится на реальном понимании бизнес-процессов предприятия
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-контроль</b>	Процесс оценки и измерения фактического развития организации и его сопоставления с планами	Нейтрализация возможных угроз экономической безопасности	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Работник предприятия или служба производственного контроля	Правильный контроль дает объективное и точное представление о том, насколько качественно персонал выполняет свою работу.
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 1 – Мониторинг экономической безопасности управляющих бизнес-процессов**

Бизнес-процессы	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Операционные</b>															
<b>-снабжение</b>	Материальное и техническое обеспечение предприятия необходимыми средствами для производства товара посредством организации закупки	Неточное определение цены покупаемой продукции, отсутствие информации о проведении закупки, неправильно выбранное время для проведения закупки и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель отдела снабжения	Постоянный мониторинг и анализ рынков, продуктов, поставщиков
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-производство</b>	Процесс создания какого-либо товара с использованием первичных(труд, капитал) и промежуточных факторов производства(сырье, материалы)	Научно-технический фактор, потребности потребителя, при быстром росте рынка предприятие не сможет удовлетворить его потребности и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель производства	Качественная вероятностная оценка или способ экспертной оценки рисков, при которой все угрозы ранжируются по степени вероятности их наступления
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-реализация</b>	Продажа произведенных товаров(или услуг), сопровождающаяся получением денежного прибыли	Возможное повреждение при перевозке товара, срыв сроков доставки, неполучение желаемого дохода и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Логистическая компания, руководитель предприятия	Анализ плана реализации товара, система мотивации сотрудников
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-расчеты</b>	Метод ведения хозяйства на основе соизмерения затрат на хозяйственную деятельность и её результатов, выраженных в денежной форме.	Ошибочная ценовая политика, отсутствие финансового планирования и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Бухгалтер, главный бухгалтер	Разработать концепцию финансовой безопасности в соответствии со стратегией развития предприятия, постоянный мониторинг финансовой безопасности
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 2 – Мониторинг экономической безопасности операционных бизнес-процессов**

Бизнес-процесс	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Поддерживающие</b>															
<b>-персонал</b>	Личный состав организации, включающий всех наемных работников, а также работающих собственников и совладельцев	Неблагонадежность сотрудников, их девиантное поведение, совершение ошибок при подборе персонала и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Обеспечение контроля над деятельностью персонала, информирование персонала в о наказании в случае нарушения конкретных норм
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-автоматизация</b>	Замена ручного труда машинным(роботы, автоматические приборы и т.д.)	Увеличение уровня безработицы, угрозы безопасности, высокая цена	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Инженер по автоматизации	Воздействие недостатков можно минимизировать, создав эффективную систему контроля над производством
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-информация</b>	Сведения, способствующие максимально выгодному производству.	Небрежность персонала в информационном измерении, разглашение конфиденциальной информации и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Владельцы информационных ресурсов, отделы информационных технологий, экономической безопасности и др.	Внедрение информационной системы управления
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-клиенты</b>	Заказчик, покупатель, приобретатель услуг	Клиентов можно запросто потерять при безграмотности, невнимательности и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Менеджеры, маркетологи	Реклама в социальных сетях, анализ конкурентов, программы лояльности для клиентов и т.д.
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 3 – Мониторинг экономической безопасности поддерживающих бизнес-процессов**

Бизнес-процессы	Описание процесса	Угрозы или факторы воздействия	Степень риска/вероятность возникновения	Ответственные	Действия										
<b>Развитие</b>															
<b>-внешняя среда</b>	Это все условия и факторы, которые возникают независимо от деятельности предприятия и оказывают существенное воздействие на него	Недобросовестные конкуренты и партнеры, риски, связанные с техногенным и природным фактором и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Создание системы защиты от внешних угроз
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-инвестиции</b>	Вложение денег для их сохранения или приумножения	Вероятность не получить прибыль от вложенных денег или вовсе потерять их	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Полностью исключить их не получится, но при грамотном управлении капиталом можно свести к минимуму вероятность финансовых потерь
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-экология</b>	Комплекс мероприятий, осуществляемых предприятием в рамках его хозяйственной деятельности, направленных на соблюдение экологических требований, норм и стандартов	Химикаты, которые вредны для здоровья человека, использование химикатов, которые загрязняют окружающую среду(хром, свинец, ртуть и т.д.)	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	Экологическая безопасность производства на предприятии обеспечивается путем проведения грамотного аудита. Эти мероприятия позволяют существенно повысить эффективность экологической безопасности конкретного объекта
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											
<b>-социальные</b>	Деятельность, направленная на развитие и совершенствование условий использования и воспроизводства человеческого капитала	Относительная зависимость от крупных компаний, высокий уровень риска, неустойчивость положения на рынке и т.д.	<table border="1"> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Руководитель предприятия	На успех развития социального предприятия большое влияние оказывает степень его финансирования, особенно на начальных стадиях
1	2	3	4	5											
6	7	8	9	10											

**Рисунок 4 – Мониторинг экономической безопасности развивающих бизнес-процессов**

Таким образом, разработка и внедрение комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия, позволяющей предвидеть угрозы экономической безопасности и оперативно корректировать количество и структуру затрат на обеспечение экономической безопасности, качественно влияет на общее финансовое состояние конкретного предприятия и, в конечном итоге, положительно сказывается не только на деятельности самих предприятий, но и на благосостоянии страны.

#### **Список использованных источников:**

1. Касперович, С. А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления достижения / С. А. Касперович, Е. А. Дербинская // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2016. – №. 7 (189). – С. 278–282.
2. Муратова, Н. К. Экономическая безопасность предприятия как успешная составляющая современного бизнеса / Н. К. Муратова // Государственное управление. Электронный вестник. – 2012. – №. 32. – С. 9.
3. Иванова, Л. К. Экономическая безопасность предприятия / Л. К. Иванова // Вестник Уфимского гос. авиационного технич. ун-та. – 2013. – Т. 17. – №. 7 (60). – С. 30–33.

**УДК 657**

### **ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО БЮДЖЕТНОЙ И ВНЕБЮДЖЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Борисова Е. С.**

*Дорошкевич Н. М., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассмотрено отражение в бухгалтерском балансе бюджетных организаций прибыли, полученной от осуществления предпринимательской деятельности; недостатки и пути совершенствования бухгалтерского баланса бюджетных организаций, такие как детализация информации по субсчету 280 «Реализация продукции (работ, услуг)», проведение реформации баланса бюджетных организаций в сравнении с бухгалтерским балансом коммерческих организаций.

**Ключевые слова:** бюджетные организации, бухгалтерский баланс, доходы, прибыль, предпринимательская деятельность.

### **SOME ASPECTS OF THE TRANSFORMATION OF THE REPORTING OF BUDGETARY ORGANIZATIONS ON BUDGETARY AND EXTRA-BUDGETARY ACTIVITIES**

**Borisova E. S.**

*Doroshkevich N. M., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article will consider the reflection in the balance sheet of budgetary organizations of profits received from entrepreneurial activities, identified shortcomings and ways to improve the balance sheet of budgetary organizations such as detailing information on subaccount 280 "Sales of products (works, services)", reformation of the balance sheet of budgetary organizations on the example of the balance sheet of commercial organizations.

**Keywords:** budget organizations, balance sheet, income, profit, entrepreneurial activity.

В современных условиях информационное обеспечение становится важной областью, необходимой для динамичного роста и развития всех субъектов, составляющих инфраструктуру экономической системы государства [2]. Поэтому объективной реальностью является



необходимость трансформации требований, понятий, целей раскрытия и представления информации бюджетных организаций, так как они, в соответствии с законодательством, зарабатывают средства для полного покрытия своих расходов, тем самым обеспечив дальнейшее осуществление своей деятельности.

Большая часть бюджетных организаций, независимо от своей направленности, занимается ведением предпринимательской деятельности и, как следствие, получает прибыль, используемую для финансирования части своих расходов. В этом они схожи с коммерческими организациями, главной целью деятельности которых является получение прибыли. При этом бюджетные организации имеют право осуществлять приносящую доходы деятельность лишь постольку, поскольку она необходима для их уставных целей, для которых они созданы, соответствует этим целям и отвечает предмету деятельности организаций или, поскольку она необходима для выполнения государственно значимых задач, соответствует этим задачам и отвечает предмету деятельности данных организаций [1]. Перечень видов экономической деятельности, которые бюджетные организации могут осуществлять в соответствии с целями их создания, определяется их учредительными документами. Они должны соответствовать Общегосударственному классификатору ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности». Существенной отличительной деталью ведения бухгалтерского учета в организациях, финансируемых из бюджета, является также постатейный учет поступления, расходования бюджетных и внебюджетных средств и контроль за его целевым использованием. Учет внебюджетных средств ведется, в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19.07.2013 № 641 «О внебюджетных средствах бюджетных организаций», по каждому источнику дохода, образованному в процессе осуществления предпринимательской деятельности и иной приносящей доходы деятельности.

В коммерческих организациях учет доходов ведется в соответствии Инструкцией по бухгалтерскому учету доходов и расходов, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2011 № 102 в разрезе видов деятельности: текущей, инвестиционной, финансовой.

Вся информация, как в коммерческих, так и в бюджетных организациях отражается в отчетности и, прежде всего, в балансе. Важность формирования бухгалтерского баланса заключается в первостепенности информации об остатках имущества и обязательств по методу начисления, на основании которой можно судить о финансовом положении организации с помощью анализа финансовой деятельности организации.

При составлении бухгалтерского баланса бюджетные организации руководствуются Инструкцией о порядке составления и представления бухгалтерской отчетности по средствам бюджетов и средствам от приносящей доходы деятельности бюджетных организаций, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.03.2010 № 22.

Бухгалтерский баланс бюджетных организаций имеет некоторые специфические особенности:

- бухгалтерский баланс строится по принципу очистки «брутто» т. е. в балансе не отражается в полной мере реальная стоимость имущества на дату составления, а отражается стоимостью всего имущества в той стоимостной оценке по которой они были приняты к учету; бухгалтерский баланс имеет четко регламентированную форму и структуру;

- статьи актива баланса располагаются по возрастанию степени ликвидности, при этом в пассиве баланса четкого распределения статей баланса по ликвидности нет;

- статьи баланса жестко взаимосвязаны с планом счетов бухгалтерского учета в бюджетных организациях;

- бухгалтерский баланс бюджетных организаций включает в себя информацию, как о бюджетных, так и о внебюджетных средствах. Т. е. бюджетные организации составляют единый бухгалтерский баланс по всем источникам получения средств (бюджетным и внебюджетным) в целях обобщения данных бухгалтерского учета, отражения результатов хозяйственной деятельности и финансового положения (подп. 1.3 п. 1, ч. 7 п. 3 ст. 79 Бюджетного кодекса, п. 19 Инструкции N 22) [4].

Вместе с тем актуальным вопросом становится раздельное отражение учетно-аналитической информации, касающейся как бюджетных средств, так и средств по внебюджетной деятельности; определение и отражение в балансе конечного финансового результата (прибыли или убытка) от осуществления бюджетной организацией предпринимательской деятельности за отчетный период. В бюджетных организациях конечный финансовый результат отражается на активно-пассивном субсчете 410 «Прибыли и убытки». На данный счет в конце отчетного периода списываются полученные результаты от внебюджетной деятельности с субсчетов 237 «Прочие источники», 280 «Реализация продукции (работ, услуг)», 281 «Реализация других материальных ценностей».

После формирования информации о финансовом результате (прибыли или убытке) от осуществления предпринимательской деятельности в бухгалтерском балансе финансовый результат отражается так: в активе баланса отражается убыток (раздел 8 «Убытки»), а в пассиве прибыль (раздел 5 «Доходы и финансовые результаты»).

Финансовый результат от реализации продукции (работ, услуг) (280 субсчет «Реализация продукции (работ, услуг)») отражается в 4 разделе пассива бухгалтерского баланса (строка 890), 281 субсчет «Реализация других материальных ценностей» отражается на 900 строке. Отражение данных счетов в бухгалтерском балансе происходит раз в год.

В коммерческих организациях форма, структура бухгалтерского баланса, а также порядок составления баланса закреплены Национальным стандартом бухгалтерского учета и отчетности «индивидуальная бухгалтерская отчетность», утвержденного постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2016 № 104 «О составлении индивидуальной бухгалтерской отчетности».

Конечный финансовый результат деятельности организации (чистая прибыль или чистый убыток) формируется из финансового результата от основных видов деятельности, а также прочих доходов и расходов. Информация о формировании конечного финансового результата деятельности организации в отчетном году обобщается на счете 99 «Прибыль и убытки». Кроме того, на счете 99 отражаются начисление налогов на прибыль, отложенное налоговое обязательство, списание отложенного налогового актива и др.

Ежемесячно сопоставлением совокупного дебетового оборота по субсчетам определяется финансовый результат, который списывается на 99 счет со следующих счетов:

– 90 «Доходы и расходы по текущей деятельности». На данном счете отражается информация о доходах и расходах, связанных со всей текущей деятельностью организации, т.е. определение финансового результата от реализации готовой продукции, работ, услуги от прочей текущей деятельности.

– 91 «Прочие доходы и расходы». На данном счете отражаются доходы и расходы от инвестиционной и финансовой деятельности.

По окончании отчетного года счет 99 «Прибыли и убытки» закрывается на счет 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)».

Соответственно, в бухгалтерском балансе финансовый результат в течении года отражается в 3 разделе «Собственный капитал» по строке 470 «Чистая прибыль (убыток) отчетного периода», однако в годовом бухгалтерском балансе после закрытия финансового года прибыль и убыток отражаются по строке 460 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)».

Финансовый год начинается и заканчивается с нулевого сальдо по счету 99 «Прибыли и убытки» и отсутствия записей в строке 470 «Чистая прибыль (убыток) отчетного периода» бухгалтерского баланса.

Для бюджетных организаций прибыль отражается в бухгалтерском балансе в строке 490 «Прибыли и убытки» на протяжении всего отчетного периода. По окончании отчетного года она остается в данной строке, с дальнейшим занесением в эту же строку в бухгалтерском балансе следующего отчетного года.

В имеющемся на данный момент бухгалтерском балансе не хватает конкретизации информации, отражающей ведение внебюджетной деятельности, создание отдельного баланса

позволит более точно контролировать деятельность организаций, финансируемых из бюджета, упростит процесс анализа деятельности организации, а также позволит оценить финансовую устойчивость организации. Поэтому в нынешних реалиях целесообразно разработать отдельный баланс для отражения внебюджетной деятельности. При его разработке можно опираться на бухгалтерский баланс коммерческих организаций, при этом в бюджетном учете следует детализировать информацию по субсчету 280 «Реализация продукции (работ, услуг)» в направлении добавления в этот субсчет элемента, содержащего в себе информации по НДС. В данный субсчет можно выделять информацию об НДС в сумме закупок и в дальнейшем отражать эту информацию в журнале операций по расчетам с поставщиками и подрядчиками, выделять НДС в сумме закупки через подотчетных лиц, данная информация в дальнейшем будет отражаться в журнале расчета с подотчетными лицами – в этом же элементе можно отражать сумму НДС, принятую к вычету, а также восстановленный НДС, ранее принятый к вычету, который учитывается в журнале операций по платежам в банк. После формирования полной информации по НДС она будет отражаться на субсчете 280 «Реализации продукции (работ, услуг)», с которого в дальнейшем будет списываться на субсчет 410 «Прибыли и убытки».

Для целей учета и анализа в новом бухгалтерском балансе, отражающем информацию о внебюджетных средствах следует также ежегодно проводить процесс реформации баланса, для чего необходимо создать новый субсчет, аналогичный счету 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» в коммерческих организациях. Реформация является своеобразной точкой, которая свидетельствует о том, что финансовый (отчетный) год закрыт. После реформации организация получает результаты работы за отчетный год. Результатом финансового года может быть прибыль или убыток. Создание такого процесса в бюджетном учете поможет более подробно оценить финансовую деятельность организации и возможно в перспективе повлиять на дальнейшее ее финансирование.

#### **Список использованных источников**

1 Бюджетный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 16 июля 2008 г. № 412-3: принят Палатой представителей 17 июня 2008 года: одобрен Советом Республики 28 июня 2008 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 10.05.2023, № 267-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

2 Дорошкевич, Н. М. Бухгалтерская информация в системе обеспечения устойчивого и безопасного экономического развития / Н. М. Дорошкевич // Экономико-правовые вопросы обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь : тез. докл. респ. науч.-практ. конф., Минск, 27 нояб. 2020 г. / Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь; редкол.: А. А. Вишневский (отв. ред.), О. В. Маркова, А. В. Дешук.— Минск, 2020. – С. 44–46.

3 О внебюджетных средствах бюджетных организаций [Электронный ресурс]: постан. Совета Министров Респ. Беларусь, 19 июля 2013 г., № 641 // Нац. правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21300641>. – Дата доступа: 09.12.2023.

4 Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления бухгалтерской отчетности по средствам бюджетов и средствам от приносящей доходы деятельности бюджетных организаций и признании утратившими силу некоторых нормативных правовых актов Министерства финансов Республики Беларусь: постан. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 10 марта 2010 г., № 22 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2010. – № 93. – 8/22094.

5 Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов [Электронный ресурс]: постан. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 30 сент. 2011 г. № 102 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W2122-4697> – Дата доступа: 09.12.2023.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭТИКА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ДОВЕРИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ УЧЕТУ И ОТЧЕТНОСТИ

*Шишко А. С.*

*Прудникова А. Н., м. э. н.*

*Барановичский государственный университет, г. Барановичи, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Раскрывается сущность профессиональной этики, фундаментальных принципов, которые должен соблюдать профессиональный бухгалтер. В целях повышения статуса профессионального бухгалтера и усиления принципов его этического поведения аргументировано влияние профессиональной этики бухгалтера на экономический имидж субъектов хозяйствования, уровень доверия пользователей к формируемой в системе бухгалтерского учета и отчетности информации. Установлено, что соблюдение бухгалтером норм профессиональной этики является одним из факторов повышения доверия пользователей к отчетности.

*Ключевые слова:* этика, профессиональная этика, принципы этики; профессиональный бухгалтер, кодекс этики профессиональных бухгалтеров.

## PROFESSIONAL ETHICS AS A FACTOR OF INCREASING CONFIDENCE IN ACCOUNTING AND REPORTING

*Shishko A. S.*

*Prudnikova A. N., M. Econ.*

*Baranovich State University, Baranovich, Republic of Belarus*

*Annotation.* The essence of professional ethics, the fundamental principles that a professional accountant must observe, is revealed. In order to improve the status of a professional accountant and strengthen the principles of his ethical behavior, the influence of an accountant's professional ethics on the economic image of business entities and the level of user confidence in the information generated in the accounting and reporting system is argued. It has been established that an accountant's compliance with professional ethics is one of the factors in increasing user confidence in reporting.

*Key words:* ethics, professional ethics, principles of ethics; professional accountant, code of ethics for professional accountants.

Соблюдение этических норм в бухгалтерской профессии давно является важным для бизнес-среды, и в условиях активных интеграционных процессов, глобализации экономик, применения современных информационных технологий и достижения целей устойчивого развития вопросы соблюдения этических норм актуализируются. Современный этап развития бухгалтерского учета и создания эффективной системы управления невозможен без высококвалифицированных бухгалтеров, которые не только разбираются в принципах формирования информации в бухгалтерском учете, но и четко осознают потенциальные этические последствия профессиональных и управленческих решений. Профессия бухгалтера является общественно значимой, поскольку как государство, инвесторы, кредиторы, так и отдельные граждане являются пользователями отчетности, сформированной бухгалтерами, поэтому необходимо удовлетворять потребности в качественной информации не только отдельно взятого пользователя (клиента или работодателя), но и всего общества в целом. И, соответственно, чем больше заинтересованных пользователей отчетности, тем важнее становятся этические принципы ее составителей, они должны быть прямыми и честными во всех профессиональных и деловых взаимоотношениях.

Цель исследования – рассмотреть фундаментальные принципы, которые должны соблюдать бухгалтеры в своей профессиональной деятельности, обосновать важность и аргументировать значение соблюдения бухгалтерами основных принципов профессиональной этики в повышении доверия к бухгалтерской отчетности.

Существенное значение для исследования представляют труды зарубежных, российских и белорусских авторов (К. Арнольда (Ch. Arnold), Дж. Висковича (J.Viskovich), Я. В. Соколова, М. Л. Пятова, И. Н. Хахоновой, С. Э. Джаферовой, Н. А. Миславской, К. Ю. Цыганкова [1], Е. Н. Макаренко [2], Т. М. Кузьминой, В. Н. Лемеш [3], Е. О. Лагуновской и других авторов), нормативные правовые акты, кодексы этики, статьи периодической печати, официальные сайты общественных организаций в информационной сети Интернет. Исследование трудов ученых в области исследуемой темы позволяет сделать вывод о том, что она является актуальной, важной и практически значимой.

Под этикой принято понимать совокупность норм поведения [3]. Слово «этика» обозначает совокупность принципов и норм поведения, характерных для данного общества или для данной социальной группы (класса, профессии и т. д.). В этом смысле этика по своему содержанию совпадает с нравственностью [1, с. 4].

Профессиональная этика – это понятие, принятое для обозначения комплекса норм морали, правил поведения в какой-либо профессиональной деятельности. Профессиональная этика реализуется через систему кодексов поведения, предписывающих определенный тип нравственных взаимоотношений между людьми и способы обоснования данных кодексов. Кодексы поведения обеспечивают добросовестное выполнение профессиональной деятельности той или иной профессиональной группой. Основная причина, по которой бухгалтерам следует иметь этический кодекс, заключается в том, что люди полагаются на них и их опыт.

На международном уровне необходимость координации деятельности профессиональных организаций в области бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита привела к созданию еще в 1977 году Международной федерации бухгалтеров (далее – МФБ). Учитывая необходимость установления единых этических требований, МФБ в 1998 году приняла Кодекс этики профессиональных бухгалтеров, который представляет собой свод этических требований, правил, предъявляемых к бухгалтерам во всем мире.

Кодекс этики профессиональных бухгалтеров, принятый МФБ, устанавливает этические требования, предъявляемые к профессиональным бухгалтерам. Кодекс этики профессиональных бухгалтеров играет важную роль в развитии национального бухгалтерского учета, поскольку он введен в действие на территории Республики Беларусь с 1 июля 2020 года постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25 мая 2020 г. № 308 «О введении в действие на территории Республики Беларусь международных стандартов аудиторской деятельности» [4; 5]. Такой подход позволяет укрепить позиции профессии, добиться более высокого уровня профессиональной деятельности, соблюдения общественных интересов, поскольку работники бухгалтерии владеют ценной и конфиденциальной информацией.

В Кодексе этики профессиональных бухгалтеров закреплены согласованные на международном уровне стандарты (начиная с определения фундаментальных принципов и заканчивая разработкой конкретных вопросов) в отношении работы бухгалтеров в публичной практике и в бизнесе. Кодекс состоит из трех частей:

часть А. Общее применение кодекса — распространяется на всех профессиональных бухгалтеров;

часть В. Публично практикующие профессиональные бухгалтеры — применима к профессиональным бухгалтерам, работающим публично;

часть С. Профессиональные бухгалтеры в организациях — применима к профессиональным бухгалтерам в бизнесе.

Кодекс этики профессиональных бухгалтеров устанавливает фундаментальные принципы, которые должен соблюдать профессиональный бухгалтер:

честность (добросовестность) — быть прямым и честным во всех профессиональных и деловых взаимоотношениях;

объективность — не допускать, чтобы предвзятость, конфликт интересов или чрезмерное влияние других лиц преобладали над профессиональными или деловыми суждениями;

профессиональная компетентность и должная тщательность — поддерживать профессиональные знания и навыки на уровне, необходимом для предоставления заказчику или работодателю компетентных профессиональных услуг, учитывая текущие тенденции в профессиональной практике, законодательстве и методах работы, и действовать тщательно в соответствии с применимыми техническими и профессиональными стандартами;

конфиденциальность — соблюдать конфиденциальность информации, полученной в результате профессиональных и деловых взаимоотношений, и не раскрывать таковой информации третьим сторонам без четкого и конкретного разрешения, при условии, что у бухгалтера не возникает юридического или профессионального права или обязанности раскрыть таковую информацию. Бухгалтер также не должен использовать информацию для собственной выгоды или выгоды третьих сторон;

профессиональное поведение — соблюдать соответствующее законодательство и нормативно-правовое регулирование и избегать любых действий, дискредитирующих профессию [6].

Несмотря на то, что установленные кодексом фундаментальные принципы касаются профессиональных бухгалтеров, то есть лиц, являющихся членами организаций, которые, в свою очередь, являются членами МФБ, следует отметить, что соблюдение основополагающих принципов профессиональной этики всеми бухгалтерами будет способствовать обеспечению качества формируемой ими информации в системе бухгалтерского учета и доверию общественности к их профессионализму.

Мнение МФБ заключается в том, что цифровая трансформация и технологии будут и дальше изменять повседневную работу профессиональных бухгалтеров, независимо от их должности или местонахождения. Однако перераспределение задач от ручных процессов к технологическим решениям только повысит ценность и важность доверия и профессионального суждения — краеугольных камней бухгалтерской профессии. Только люди могут вызывать доверие и применять профессиональные суждения. Профессия должна использовать этот переход как возможность, сосредоточив внимание на основах этики и добросовестности, одновременно развивая цифровые, а также человеческие и другие навыки, необходимые для обеспечения постоянной актуальности профессии [7].

Введение в действие Кодекса этики профессиональных бухгалтеров на территории Республики Беларусь будет способствовать повышению доверия к бухгалтерскому учету и отчетности, а это, однозначно, шаг вперед, ведь его положения делают работников, оперирующих цифрами, особой категорией людей. Это что-то вроде врачей с их профессиональной клятвой Гиппократова. Отныне бухгалтер в Республике Беларусь — не человек с дипломом, а тот, кто осознанно выбрал ремесло и готов ему служить.

В Республике Беларусь наметились и реализуются на практике определенные тенденции развития профессиональной этики специалистов в области бухгалтерского учета и аудита, формируется нормативная правовая база, регламентирующая профессиональную этику бухгалтеров и аудиторов, в основе которой лежат международные принципы.

Таким образом, основные принципы профессиональной этики укрепляют статус бухгалтера, престиж бухгалтерской профессии и, как следствие, повышают доверие пользователей отчетности. Важность этики в работе профессиональных бухгалтеров не изменится со временем, перспективы дальнейшего развития профессиональной этики связаны с цифровизацией и ее влиянием на учет. Все бухгалтеры обязаны развивать и поддерживать свою профессиональную компетентность в сочетании с должным вниманием к вопросам профессиональной этики.

Максимальное стремление бухгалтеров реализовать свои знания и навыки во благо развития хозяйствующих субъектов при соблюдении принципов профессиональной этики является залогом создания эффективной системы управления бизнесом и одним из факторов минимизации экономических рисков, повышения доверия к бухгалтерскому учету и отчетности.

### Список использованных источников

1. Цыганков, К. Ю. Профессиональные ценности и этика бухгалтера и аудитора: учеб. пособие / К. Ю. Цыганков. – Новосибирск : НГТУ, 2019. – 124 с.
2. Макаренко, Е. Н. Профессиональная этика бухгалтера: современные тенденции и принципы / Е. Н. Макаренко // Международный бухгалтерский учет. – 2021. – Т. 24, № 2. – С. 128–141.
3. Лемеш, В. Знать и соблюдать этические нормы — обязанность профессионалов экономических служб [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gb.by/izdaniya/glavnyi-bukhgalter/znat-i-soblyudat-eticheskie-normy-obyaza>. – Дата доступа: 05.12.2023.
4. Кодекс этики профессиональных бухгалтеров вводится в действие в Беларуси с 1 июля [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gb.by/novosti/bukhuchet/kodeks-etiki-professionalnykh-bukhgalter>. – Дата доступа: 05.12.2023.
5. Матус, Е. Кодекс этики профессиональных бухгалтеров с 1 июля вводится в действие в Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://audit-ap.by/ru/publication-ru/view/kodeks-etiki-professionalnykh-bukhgalterov-s-1-ijulja-vvoditsja-v-dejstvie-v-belarusi-138/>. – Дата доступа: 05.12.2023.
6. Пять фундаментальных принципов для профбухгалтеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gb.by/novosti/bukhuchet/pyat-fundamentalnykh-printsipov-dlya-pro>. – Дата доступа: 05.12.2023.
7. Точка зрения МФБ: Принятие профессии, ориентированной на людей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ifac.org/what-we-do/speak-out-global-voice/points-view/tochka-zreniya-mfb-prinyatie-professii-orientirovannoy-na-lyudey>. – Дата доступа: 05.12.2023.

УДК 657

## ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЦЕНТРОВ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

*Кулеш Ю. В.*

*Лещик Н. П., м. э. н.*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье рассмотрены основные направления функционирования центров по обеспечению деятельности бюджетных организаций, выявлены особенности организации бухгалтерского учета и контроля в условиях работы центров, а также предложены пути совершенствования их деятельности, направленные на получение дополнительного дохода и оптимизацию функций контроля.

*Ключевые слова:* центр по обеспечению деятельности бюджетных организаций, бюджетные организации, аутсорсинг, бухгалтерский учет, контроль.

## FEATURES OF ORGANIZATION OF ACCOUNTING AND CONTROL IN THE CONDITIONS OF OPERATION OF CENTERS FOR SUPPORTING THE ACTIVITIES OF BUDGET ORGANIZATIONS

*Kulesh Y. V.*

*Leshchik N. P., M. Econ.*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article examines the main directions of the functioning of centers to support the activities of budgetary organizations, identifies the features of organizing accounting and control in the operating conditions of the centers, and also proposes ways to improve their activities aimed at generating additional income and optimizing control functions.

*Key words:* center for supporting the activities of budgetary organizations, budgetary organizations, outsourcing, accounting, control.

В целях совершенствования правового регулирования финансово-хозяйственной деятельности бюджетных организаций, повышения эффективности использования бюджетных средств с 1 января 2020 года появилась возможность создания центров, основной задачей которых является обеспечение деятельности бюджетных организаций. Данное право установлено Указом Президента Республики Беларусь от 23 декабря 2019 г. № 475 «Об обеспечении деятельности бюджетных организаций» (далее – Указ № 475).

Данные центры создаются исполнительными комитетами областного и базового территориальных уровней. При этом центры создаются для обеспечения деятельности только бюджетных организаций и только тех, которые включены в утвержденные исполнительными комитетами перечни бюджетных организаций, обеспечение деятельности которых осуществляется центрами.

В соответствии с Указом № 475 основными видами деятельности центров являются:

1) ведение бухгалтерского учета, составление бухгалтерской или финансовой отчетности бюджетной организации, а также осуществление иного обеспечения ее основного вида деятельности организации. Например, ремонт и техобслуживание госимущества, эксплуатация автоматизированных информационных систем, автомобильные перевозки;

2) формирование, утверждение и ведение годового плана государственных закупок, включающего сводный перечень отдельных товаров (работ, услуг), приобретение которых запланировано в соответствующем финансовом году для бюджетных организаций, за исключением ведущих бухгалтер самостоятельно, и согласовано с соответствующими распорядителями бюджетных средств;

3) проведение процедуры государственных закупок товаров (работ, услуг) по сводному перечню для нужд одной или нескольких бюджетных организаций, заключение договоров государственных закупок таких товаров (работ, услуг) и обеспечение их исполнения, в том числе приемка поставленных товаров (выполненных работ, оказанных услуг) и их оплата;

4) перечисление за бюджетные организации обязательных страховых взносов, взносов на профессиональное пенсионное страхование и иных платежей в Фонд социальной защиты населения, а также перечисление страховых взносов на дополнительное накопительное пенсионное страхование;

5) перечисление БРУСП «Белгосстрах» страховых взносов бюджетных организаций по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Функционирование центров и их взаимодействие с организациями, включенными в перечни, в том числе и при проведении государственных закупок, осуществляется на основании договора об оказании услуг, типовая форма которого устанавливается Советом Министров Республики Беларусь.

Следует отметить, что центры являются законными представителями обслуживаемых бюджетных организаций и в налоговых правоотношениях. Исключение составляют те организации, которые ведут бухгалтер самостоятельно. Центры также являются представителями таких организаций по иным вопросам, переданным им в соответствии с договорами [1].

Рассмотрев основные направления и отдельные аспекты функционирования центров обеспечения деятельности бюджетных организаций, можно сделать вывод, что данные центры представляют собой государственный бухгалтерский аутсорсинг.

Аутсорсинг — это передача на договорной основе некоторых функций сторонним организациям или индивидуальными предпринимателями, специализирующимся в конкретной области.

Бухгалтерский аутсорсинг является широко распространенной практикой, которую компании применяют для оптимизации своей финансовой деятельности. Эта форма внешнего обслуживания предлагает организациям возможность передачи всех или частичных функций, связанных с бухгалтерией и финансами профессиональным внешним специалистам и компаниям.

В целом, бухгалтерский аутсорсинг предоставляет компаниям гибкое и эффективное решение по управлению учетно-аналитическими и финансовыми операциями. Возможность такой передачи ответственности специалистам с опытом позволяет компаниям сосредоточиться на своей основной деятельности и добиться более эффективной управленческой финансовой стабильности и роста.



Тем не менее, деятельность центров отличается от деятельности коммерческих компаний по предоставлению услуг бухгалтерского аутсорсинга.

Во-первых, функционирование центров по обеспечению деятельности регламентируется Указом № 475, чего нельзя сказать про коммерческие компании. В настоящее время белорусское законодательство не содержит специального нормативного правового акта, регулирующего деятельность аутсорсинга.

Во-вторых, типовая форма договора, на основании которого осуществляется передача функций центрам, а также их взаимодействия с бюджетными организациями, определена Советом Министров Республики Беларусь. В то время как отдельный вид договора, которым бы оформлялся аутсорсинг, в законодательстве отсутствует.

Необходимо также отметить, что обеспечение деятельности бюджетных организаций производится центрами на безвозмездной основе.

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25.09.2023 № 300 в Указ № 475 внесены изменения, которые предполагают частичное возложение контрольных функций на центры. По согласованию с председателем исполнительного комитета работники центров принимают участие в качестве специалистов в проводимых Министерством финансов и его территориальными органами, местными финансовыми органами проверках и мониторингах по вопросам соблюдения бюджетными организациями, обслуживаемыми центрами, законодательства при использовании бюджетных средств. Также по решению распорядителя бюджетных средств работники центров принимают участие в осуществлении им контроля за целевым и эффективным использованием бюджетных средств их получателями [2].

Использование такой организационной формы, как центры по обеспечению деятельности бюджетных организаций, приводит к возникновению особенностей в организации бухгалтерского учета и контроля.

В целях ведения бухгалтерского учета бюджетных организаций, согласно договорам, в обеспечение их деятельности центрами разрабатывается рабочий план счетов для каждой из них с учетом специфики деятельности.

Следует отметить, что при заключении договоров с поставщиками (подрядчиками, исполнителями) за счет бюджетных и внебюджетных средств бюджетной организации заказчиком будет являться центр, соответственно, оформление таких документов, как товарно-транспортные накладные, товарные накладные, счета, акты выполненных работ (оказанных услуг) производится «на центр».

При этом принятие к учету поступивших от поставщика товаров центр осуществляет по забалансовому счету. Списание товара с забалансового счета осуществляется на основании оформленной центром по обеспечению деятельности бюджетных организаций накладной, в которой в качестве грузоотправителя указывается центр, а в качестве грузополучателя – бюджетная организация.

В связи с тем, что на центры по обеспечению деятельности бюджетных организаций возлагаются функции контроля, предлагается включить соответствующую должность в штат центра, уточнить квалификационные характеристики и должностные обязанности. Выделение отдельной должности вместо включения дополнительных обязанностей в инструкции бухгалтеров центров обусловлено тем, что не каждый специалист может справиться с этой задачей, требующей определенных знаний, навыков, квалификации и опыта.

Внебюджетная деятельность является неотъемлемой частью работы бюджетных организаций, обеспечивая им дополнительные источники дохода, способствующие эффективному использованию имеющихся ресурсов, повышению профессиональных навыков сотрудников и установлению партнерских отношений с другими организациями. Для улучшения своей деятельности центрам предлагается рассмотреть такой вид внебюджетной деятельности, как бухгалтерское и налоговое консультирование.

Таким образом, центры по обеспечению деятельности бюджетных организаций являются новой организационной формой, обеспечивающей совершенствование правового регулирования финансово-хозяйственной деятельности бюджетных организаций, и представляют собой государственные бухгалтерские аутсорсинговые организации, которые имеют свои отличительные особенности.

### Список использованных источников

1. Об обеспечении деятельности бюджетных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь, 23 дек. 2019 г. № 475 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2020. – № 2. – 1/18738.
2. Об изменении Указа Президента Республики Беларусь: Указ Президента Респ. Беларусь, 25 сен. 2023 г. №300 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 2023. – 1/21038.

УДК 657

## ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ КЛАССИФИКАЦИИ ИЗДЕЛИЙ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ В БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА

*Нацкович А. В.*

*Лещик Н. П., м. э. н.*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье рассмотрена классификация изделий медицинского назначения в бюджетных организациях, выявлены проблемные аспекты и намечены пути совершенствования учета, направленные на оптимизацию плана счетов и регистров бухгалтерского учета в соответствии с экономической классификации расходов бюджета.

*Ключевые слова:* изделия медицинского назначения, медикаменты, бухгалтерский учет, бюджетная классификация, план счетов.

## PROBLEMATIC ASPECTS OF CLASSIFICATION OF MEDICAL DEVICES IN BUDGETARY ORGANIZATIONS FOR ACCOUNTING AND ANALYSIS PURPOSES

*Natskovich A. V.*

*Leshchik N. P., M. Econ.*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article will consider the classification of medical devices in budgetary organizations, identify problematic aspects and outline ways to improve accounting aimed at optimizing the chart of accounts and accounting registers in accordance with the economic classification of budget expenditures.

*Keywords:* medical devices, medicines, accounting, budget classification, chart of accounts.

Медикаменты и изделия медицинского назначения выполняют важные функции в рамках работы учреждений здравоохранения и имеют фундаментальное значение для обеспечения качественной и эффективной медицинской помощи пациентам.

В то же время, в практике работы бюджетных организаций возникают проблемы с идентификацией объектов, относящихся к категории «изделия медицинского назначения».

В соответствии с Законом Республики Беларусь «О здравоохранении» от 18.06.1993 № 2435-ХП, под медицинскими изделиями (изделиями медицинского назначения, медицинской техникой) понимаются любые инструменты, аппараты, приборы, оборудование, материалы и прочие изделия, которые применяются в медицинских целях отдельно или в сочетании между собой, а также с принадлежностями, необходимыми для применения медицинских изделий по назначению (включая специальное программное обеспечение), предназначены производителем для оказания медицинской помощи, в том числе мониторинга состояния организма человека, проведения медицинских исследований, восстановления, замещения,

изменения анатомической структуры или физиологических функций его организма, предотвращения или прерывания беременности, и функциональное назначение которых не реализуется путем фармакологического, иммунологического, генетического или метаболического воздействия на организм человека, однако может поддерживаться лекарственными средствами.

В соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь «О государственной регистрации изделий медицинского назначения» от 02.09.2008 № 1269, под изделиями медицинского назначения понимаются изделия и вспомогательные материалы, используемые для профилактики, диагностики, лечения, реабилитации, протезирования населения.

Понятие изделий медицинского назначения в Законе трактуется шире, чем в постановлении, что требует уточнения нормативной правовой базы.

Таким образом, к изделиям медицинского назначения могут относиться: шприцы одноразовые, маски одноразовые, аппараты для измерения давления, кабели для ЭКГ и другие изделия.

Для целей бухгалтерского учета в бюджетных организациях изделия медицинского назначения должны быть классифицированы в разрезе счетов бухгалтерского учета и элементов экономической классификации расходов.

Учет расходов в бюджетных организациях осуществляется в соответствии с бюджетной классификацией, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь «О бюджетной классификации Республики Беларусь» от 31.12.2008 № 208.

По элементу расходов 1 10 03 02 «Лекарственные средства и изделия медицинского назначения» отражаются расходы, в том числе:

- на приобретение лекарственных средств, бактериологических препаратов, перевязочных средств и изделий медицинского назначения для организаций здравоохранения, и социального обслуживания;
- пополнение действующих организаций здравоохранения и учреждений социального обслуживания медицинской техникой, изделиями медицинского назначения (включая медицинскую мебель), предметами ухода за больными, медицинским инструментарием, относящимися к предметам в составе оборотных средств;
- приобретение пленок для рентгеновских снимков, материалов для производства анализов и др.

По элементу расходов 1 10 03 03 «Мягкий инвентарь и обмундирование» отражаются расходы, в том числе на приобретение специальной (защитной) одежды и обуви, санитарно-гигиенической одежды, изделия одноразового использования, в установленном порядке.

Также, расходы на приобретение лекарственных средств, аптек, изделий медицинского назначения, перевязочных средств для других учреждений относятся к элементу расходов 1 10 10 08 «Прочие текущие расходы».

Перечисленные выше примеры изделий медицинского назначения в бухгалтерском учете могут быть отражены на субсчетах 062 «Медикаменты и перевязочные средства», 067 «Прочие материалы» и счете 07 «Отдельные предметы в составе оборотных средств». А в терминологии Закона «О здравоохранении» туда были бы отнесены и основные средства.

Согласно методическим указаниям Министерства финансов Республики Беларусь «О порядке учета материальных запасов учреждениями и организациями, состоящими на бюджете» от 11.12.1997 № 59 на субсчете 062 «Медикаменты и перевязочные материалы» учитываются медикаменты, компоненты, бактериальные препараты, сыворотки, вакцины, кровь и перевязочные средства в больницах, лечебно-профилактических и лечебно-ветеринарных и других учреждениях, где в сметах предусмотрены ассигнования по категории «Текущие расходы», предметной статье «Закупки товаров и оплата услуг», подстатье «Приобретение предметов снабжения и расходных материалов», элементу «Приобретение медикаментов и перевязочных средств».

На субсчете 067 «Прочие материалы» учитываются материалы, не нашедшие отражения на других субсчетах счета 06 «Материалы и продукты питания».

Таким образом, выбор счета обусловлен применением бюджетной классификации.

В соответствии с постановлением Министерства финансов Республики Беларусь «Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету отдельных предметов в составе оборотных средств бюджетными организациями» от 01.04.2004 № 63, к отдельным предметам в составе оборотных средств в том числе относятся:

- предметы, служащие менее одного года, независимо от их стоимости;
- предметы независимо от срока их службы, стоимость единицы (комплекта) которых на дату приобретения не превышает величины, установленной учетной политикой организации, в пределах лимита, определяемого Министерством финансов Республики Беларусь;
- предметы независимо от их стоимости и срока службы:
  - специальная одежда, специальная обувь, предохранительные принадлежности в соответствии с законодательством;
  - белье, постельные принадлежности, полотенца, одежда и обувь для выдачи контингенту в организациях здравоохранения, просвещения, социального обеспечения и других организациях.

С учетом описания объектов, отражаемых на субсчете 062 «Медикаменты и перевязочные средства» и в качестве отдельных предметов в составе оборотных средств на практике, возникают сложности с классификацией изделий медицинского назначения (например, шприцы и маски одноразовые).

Изделия медицинского назначения в бюджетных сметах отражаются по нескольким статьям экономической классификации, что затрудняет проведение экономического анализа по данному объекту.

Исходя из перечисленных проблем предлагается пересмотреть экономическую бюджетную классификацию и ввести элемент 1 10 03 05 «Изделия медицинского назначения», на котором будут отражаться расходы бюджета на приобретение изделий медицинского назначения (в новой уточненной в нормативных правовых актах терминологии). Следовательно, корректировки потребуют бюджетные сметы и отчеты об исполнении бюджетных смет.

Предлагается также ввести в план счетов бухгалтерского учета бюджетных организаций отдельный субсчет в разделе «Материальные запасы».

#### **Список использованных источников**

1. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету отдельных предметов в составе оборотных средств бюджетными организациями [Электронный ресурс]: постан. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 1 апр. 2004 г. № 63. (в ред. постан. Минфина от 22.04.2010 N 50). – Режим доступа: [https://brest-region.gov.by\\_uploads\\_files\\_63](https://brest-region.gov.by_uploads_files_63). – Дата доступа: 22.11.2023.

**УДК 657.1**

### **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ**

*Елохина Е. В., Уракпаева А. У.*

*Шитова Т. Ф., к. с. н., доцент*

*Уральский институт управления – филиал РАНХиГС, г. Екатеринбург, Россия*

*Аннотация.* В условиях быстро меняющейся технологической, экономической и регулятивной среды бухгалтерский учет столкнулся с рядом вызовов и возможностей. Развитие информационных технологий, включая облачные вычисления, большие данные и автоматизированные процессы, приводит к пересмотру роли и методов бухгалтерского учета. В данной статье будут рассмотрены новые возможности оптимизации учета, а также вызовы, стоящие перед специалистами в сфере финансового учета и анализа.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, тенденции развития, автоматизация, цифровизация, облачное хранение, интернет-банкинг, ЭДО.

## PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF ACCOUNTING IN MODERN REALITY

*Elokhina E. V., Urakpaeva A. U.*

*Shitova T. F., Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor*

*Ural Institute of Management – Branch of RANEPА, Yekaterinburg, Russia*

**Annotation.** *In a rapidly changing technological, economic and regulatory environment, accounting faced a number of challenges and opportunities. The development of information technology, including cloud computing, big data and automated processes, has led to a redefinition of accounting roles and practices. In this article new possibilities of optimization of accounting, as well as challenges faced by specialists in the field of financial accounting and analysis will be considered.*

**Keywords:** *accounting, development trends, automation, digitalization, cloud storage, Internet banking, electronic document flow.*

Бухгалтерский учет является неотъемлемым компонентом деятельности каждой организации, он обеспечивает ее нормальное и упорядоченное функционирование на протяжении всего цикла существования. Несомненно, как и любой другой обеспечивающий элемент, бухгалтерский учет претерпевает изменения в сфере правовых норм, стандартов отчетности и программных продуктов. На фоне всего этого мы можем проследить те всеобъемлющие тенденции, что в ближайшем будущем наложат определенный отпечаток на облик учета по сравнению с тем, каким мы привыкли его видеть.

Многие отрасли деятельности человека сегодня автоматизируются, бухгалтерский учет – не исключение. Подвергаются автоматизации повторяющиеся процессы, такие как выплата заработной платы, начисление амортизации, проверка реквизитов, контрагентов. Это позволяет бухгалтеру уделять время более ценным и энергоемким задачам, на него возлагается ответственность за принятие решений и руководство процессом.

В целом история компьютеризации и автоматизации бухгалтерских систем прошла следующие изменения: ранние компьютерные системы (простые таблицы в Microsoft Excel), развитие специализированных программ, интеграция сетей и баз данных, развитие ERP-систем, внедрение сетевых технологий, внедрение технологий машинного обучения и аналитики, распространение облачных сервисов [1, с.385].

С каждым этапом в учете появлялся все более удобный и быстрый функционал. Рассмотрим, что же характерно для автоматизации и компьютеризации в сфере бухгалтерского учета.

1. Увеличение точности и надежности данных – автоматизация и компьютеризация бухгалтерского учета позволяют снизить вероятность человеческих ошибок в расчетах и обработке данных, что способствует повышению достоверности финансовой отчетности и принимаемых на ее основе управленческих решений [4, с.253].

2. Улучшение своевременности и оперативности – автоматизированные системы бухгалтерского учета обеспечивают быстрый доступ к актуальной информации, что позволяет предприятию оперативно реагировать на изменения в экономической среде и принимать информированные решения.

3. Экономия времени – применение автоматизированных систем учета позволяет существенно сократить время на обработку первичной учетной информации, так как рутинные операции выполняются мгновенно и без участия человека, освобождая время бухгалтеров для аналитической работы.

4. Экономия трудовых ресурсов и снижение издержек – автоматизация учетных процедур сокращает необходимость в расширенных бухгалтерских отделах, что ведет к снижению трудовых затрат и уменьшению издержек на оплату труда, а также оборудование и программное обеспечение [3].

С этими задачами также под силу сегодня справляться искусственному интеллекту, развитие которого только в последний год поражает своей повсеместностью и эффективностью. Он не подвержен человеческому фактору: усталости, потере концентрации, плохому настроению, поэтому процент ошибок сведен к минимуму, что как раз важно в ведении документации и работе с цифрами [5, с. 33].

Следующая тенденция также связана с технологиями, а именно – облачное хранение финансовой отчетности. При таком подходе возможно сообщение по поводу предмета договора, оплаты между участниками процесса в режиме онлайн. Люди, имеющие доступ, без труда могут отслеживать изменения в документации [2, с.16].

Несомненно, внешние обстоятельства имеют значительное воздействие на бухгалтерский учет. Например, условия пандемии в 2020 году стимулировали рост электронного документооборота, а политические конфликты привели к пересмотру стандартов учета.

Стало ненужным приходить в государственные органы и лично сдавать отчетность, ведь с помощью ЭДО стало возможным делать это в офисе или даже дома, что стало значительно сокращать в совокупности время и денежные ресурсы. Электронный документооборот зарегистрирован даже на законодательном уровне Федеральным законом от 27.07.2006 №149-ФЗ (ред. от 18.03.2019) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» электронная документация приравнивается к бумажной [3].

Перечислим преимущества и недостатки электронного документооборота.

К преимуществам ЭДО можно отнести:

- экономию времени и ресурсов;
- повышение безопасности;
- удобство доступа и поиска;
- уменьшение бумажной работы.

Помимо преимуществ, следует отметить недостатки электронной системы:

- риск потери информации при сбоях программ;
- человеческий фактор;
- переход на новую систему требует определенных затрат.

Важным будет упомянуть, что переходу к системе электронного документооборота способствовало принятие в 2019 году нового закона, согласно которому, если в организации кадровая численность больше 100 человек, отчетность должна предоставляться в электронном виде.

Еще одним детищем пандемии является интернет-банкинг. На сегодняшний день он позволяет быстро и дистанционно управлять денежными потоками организации, что значительно сокращает время, которое является основным фактором развития в условиях современной цифровизации.

Приведем пример оптимизации бухгалтерского учета с помощью автоматизации. Например, оплата денежных средств поставщикам с помощью приложения Сбербанк-онлайн осуществляется следующим образом:

- 1) в программе 1С «Бухгалтерия» на основании представленных счетов бухгалтер формирует платежные поручения для контрагентов;
- 2) составленные платежные поручения скачиваются в папку на компьютер;
- 3) с помощью электронно-цифровой подписи бухгалтер производит вход в приложение Сбербанк-онлайн;
- 4) загружает составленные платежные поручения в Сбербанк-онлайн, подписывает их с помощью электронно-цифровой подписи и оплачивает выставленные счета [3].

Преимуществом в данном случае является то, что бухгалтерии не нужно производить расчеты наличной денежной массой, что снижает риск ошибки или обмана с обеих сторон.

Одним из ключевых аспектов современного бухгалтерского учета является использование технологий. Внедрение систем электронного документооборота, программ для автоматизации учета и анализа данных позволяет существенно оптимизировать процессы и сократить

время на выполнение рутинных операций. Это открывает новые перспективы для бухгалтеров, позволяя им сосредоточиться на стратегических аспектах учета и анализа вместо механического выполнения задач.

Стоит также обратить внимание на роль бухгалтерского учета в условиях цифровизации и развития электронных платежных систем. Возможность проведения транзакций в реальном времени, использование смарт-контрактов требует от бухгалтеров новых знаний и навыков, открывая новые перспективы в совершенствовании бухгалтерского учета.

Наконец, одним из важных аспектов современного бухгалтерского учета является управление рисками. В условиях современной реальности, связанной с глобализацией и растущей неопределенностью, бухгалтерам приходится сталкиваться с новыми видами рисков и необходимостью анализа финансовой устойчивости организации в более широком контексте, что открывает новые перспективы для развития инструментов финансового анализа и управления рисками.

Таким образом, развитие бухгалтерского учета в условиях современной реальности связано с использованием новых технологий, адаптацией к изменяющимся стандартам, цифровизацией и управлением рисками. Эти факторы открывают новые перспективы для бухгалтеров, предъявляя им вызовы, но и расширяя горизонты профессионального развития.

#### **Список использованных источников**

1. Аверина, А. Н. Управленческая аналитика источников финансирования в «1С:Бухгалтерии-8» / А. Н. Аверина // Новые информационные технологии в образовании: сб. науч. тр. 21-й Междунар. науч.-практич. конф.; под общ. ред. Д. В. Чистова. – 2021. – С. 384–387.

2. Одинцова, Т. М. Развитие объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики и информационного общества / Т. М. Одинцова // Вестник ИПБ, 2019. – № 4. – С. 15–24.

3. Перспективы развития бухгалтерского учета в условиях компьютеризации, электронного документооборота // Научные высказывания: сетевой журн. – Режим доступа: [https://nvjournal.ru/article/Perspektivy\\_razvitija\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_v\\_uslovijah\\_kompjuterizatsii\\_elektronnogo\\_dokumentooborota/](https://nvjournal.ru/article/Perspektivy_razvitija_buhgalterskogo_ucheta_v_uslovijah_kompjuterizatsii_elektronnogo_dokumentooborota/). – Дата доступа: 19.12.2023.

4. Фазулянова, А. И. Перспективы развития бухгалтерского учета и отчетности / А. И. Фазулянова // Молодой ученый. – 2012. – № 7 (42). – С. 131–134.

5. Шитова, Т. Ф. ERP-система – эффективный инструмент развития цифровой экономики / Т. Ф. Шитова // Муниципалитет: экономика и управление. – 2021. – № 2 (35). – С. 27–39.

**УДК 364.32-6(476)**

### **НОВАЦИИ НАЗНАЧЕНИЯ ПОСОБИЙ ПО ВРЕМЕННОЙ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Родионова Е. С.**

**Матальцкая С. К., к. э. н., доцент**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

**Аннотация.** в статье рассмотрен нормативно-правовой акт о назначении пособий по временной нетрудоспособности; проведен анализ новых подходов и инноваций в этой области, которые вступят в дело со следующего, 2024 года; отмечено, как новый закон повлияет на эффективность и справедливость процесса назначения пособий, а также на финансовую устойчивость системы социальной защиты.

**Ключевые слова:** временно нетрудоспособное население, социальные выплаты, размер пособия, взносы, Фонд социальной жизни населения

## INNOVATIONS IN THE PURPOSE OF TEMPORARY DISABILITY BENEFITS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Rodionova E. S.*

*Matalytskaya S. K., Ph D in Economics*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article discusses the legal act on the assignment of benefits for temporary disability; an analysis was carried out of new approaches and innovations in this area, which will come into effect next year, 2024; noted how the new law will affect the efficiency and fairness of the process of assigning benefits, as well as the financial sustainability of the social protection system.*

**Key words:** *temporarily disabled population, social payments, benefit amount, contributions, Social Life Fund.*

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью постоянного совершенствования системы назначения пособий по временной нетрудоспособности с учетом изменяющихся социально-экономических условий, медицинских технологий и потребностей граждан.

Целью исследования является проведение анализа существующего нормативного акта и законодательства, изучение практики назначения пособий по временной нетрудоспособности, оценка эффективности текущих процедур назначения пособий и выявление возможных исходов.

Временно нетрудоспособное население – это группа людей, которые из-за определенных обстоятельств временно не способны выполнять оплачиваемую трудовую деятельность.

К ним относятся:

1. Больные и травмированные.
2. Женщины в период беременности и послеродового периода.
3. Люди с ограниченными физическими или умственными возможностями, которые временно не могут работать из-за своего инвалидного статуса.
4. Лица, проходящие военную службу.

Для временно нетрудоспособного населения предусматриваются особые социальные программы и льготы: пособия по временной нетрудоспособности или инвалидности и работа со специальными организациями по трудоустройству.

Согласно Положению о Фонде социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 40, Положению о порядке обеспечения пособиями по временной нетрудоспособности и по беременности и родам, утвержденного постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28 июня 2013 г. № 569, правление Фонда социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь приняло следующее решение: одобрить Положение о порядке предоставления сведений и информации при назначении пособий по временной нетрудоспособности и по беременности и родам. Данное решение вступает в силу 1 января 2024 года. Расчет больничного листа в 2024 году будут вести по-новому из-за роста минимального размера оплаты труда и базы по взносам [1].

Пособие по беременности и родам составит 100 % среднедневного заработка. Минимальный размер пособий будет определяться из размера месячной минимальной заработной платы с учетом индексации. Определение минимального размера пособия для лиц, которые не уплачивали обязательные страховые взносы в бюджет фонда в течение 6 месяцев, будет производиться в соответствии с законом "О государственных пособиях семьям, воспитывающим детей". В соответствующем месяце минимальный размер будет составлять 50% наибольшей величины бюджета прожиточного минимума на душу населения за два последних квартала, в которых произошли случаи временной нетрудоспособности или отпуска по беременности и родам [2].



Работникам, которые заболели или стали временно нетрудоспособными или забеременели и родили с 1 января 2024 года и позднее, пособия будут определяться на основе выплат, полученных со всех их мест работы, где они уплачивали обязательные страховые взносы в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения республики Беларусь за 18 месяцев (547 дней) перед кварталом, в котором возникло право на пособия, включая работу по трудовым договорам с предыдущими работодателями.

Только основное место работы будет учитываться при назначении пособий у тех, кто имеет несколько мест работы. Если основное место работы находится в отпуске по уходу за ребенком до его достижения 3-летнего возраста и работник продолжает работать по совместительству, включая несколько организаций, работник должен обратиться за пособием в одну из этих организаций, которую он выберет [3].

На основе вышесказанного, в таблице приведем сравнение итоговых показателей изменения порядка выплат по временной нетрудоспособности и по беременности и родам в период до 2024 года и как будет после.

*Таблица 1 – Сравнение размеров пособий и методы расчета показателей по временной нетрудоспособности и по беременности и родам*

Показатель	До 2024 года	С 2024 года
Среднедневной заработок для расчета больничных	Выплаты по трудовым результатам	Все выплаты в ФСЗН
Размер пособия по временной нетрудоспособности	Покрывает 80 % заработка первые 12 дней, затем 100 %	Менее 10 лет стажа – больничный в размере 80 % от заработной платы, дольше 10 лет – 100 % утраченного заработка
По месту работы	У каждого работодателя с учетом заработка на определенной позиции	У всех работодателей с учетом заработка на основной позиции.
Среднедневной заработок для исчисления пособий, предшествующих наступлению права на пособие	За 6 календарных месяцев	За 18 календарных месяцев

Примечание – Разработка автора на основании источника [4]

На основании выделенных данных таблицы, показывающей изменения в размере и условиях выплаты различных пособий и больничного, что может сказаться на финансовых условиях работников, можно сделать следующие выводы:

1. Раньше для расчета среднедневного заработка для больничных учитывались только выплаты по трудовым результатам, теперь учитываются все выплаты в ФСЗН. Это может означать, что расчеты стали более точными и отражают реальный уровень заработка.

2. Изменились правила выплаты пособия по временной нетрудоспособности. Теперь размер пособия зависит от стажа работника: менее 10 лет выплачивается 80 % от заработной платы, более 10 лет – 100 % утраченного заработка. Раньше первые 12 дней пособие покрывало 80 % заработка, затем оно увеличивалось до 100 %. Таким образом, изменения в размере исчисления пособий могут повлиять на финансовое положение работников.

3. Раньше среднедневной заработок для исчисления пособий, предшествующих наступлению права на пособие, учитывался за 6 календарных месяцев, теперь учитывается за 18 календарных месяцев. Это может привести к изменениям в размере выплаты пособий, так как в расчете будет учтено большее количество времени и заработка.

Такие пособия могут быть организованы с учетом оптимальных методов расчета и выплаты, а также использования эффективных технологий для управления данными и обработки заявок. Кроме того, они могут быть направлены на повышение прозрачности и удобства

получения пособий, чтобы граждане могли легко получить необходимую поддержку в случае временной нетрудоспособности, не переживая излишних финансовых затрат.

Запрос информации о размере среднедневного заработка для исчисления пособия будет осуществляться плательщиком (нанимателем) в течение двух рабочих дней со дня обращения за пособием одним из следующих способов: через информационный ресурс "Личный кабинет плательщика взносов", который доступен на корпоративном портале Фонда; можно также обратиться непосредственно в территориальный орган Фонда, который отвечает за регистрацию плательщика. Фонд обязан предоставить запрашиваемую информацию не позднее трех рабочих дней с момента запроса.

В итоге внедрение новых мер позволит установить равные методы оплаты больничных, учитывая активное участие граждан в государственной социальной страховой системе. Это приведет к сокращению нагрузки на бизнес, связанной с административными функциями установления и расчета пособий по временной нетрудоспособности, и позволит сократить количество ошибок, допускаемых бухгалтерскими службами при определении размера этих пособий. Что касается непосредственно человека в отдельности, то при временной нетрудоспособности это обеспечит нуждающимся финансовую поддержку, что поможет преодолеть трудности и сохранить финансовую стабильность. Таким образом, новая система способствует минимизации затрат благодаря оптимальным методам расчета и выплаты пособий.

#### Список использованных источников

1 О порядке взаимодействия при назначении пособий по временной нетрудоспособности и по беременности и родам [Электронный ресурс] // Национальный правовой портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=Z22300339>. – Дата доступа: 09.12.2023.

2 Изменения в порядке назначения пособий с 2024 года [Электронный ресурс] // Администрация Заводского района города Минска. – Режим доступа: <https://zav.minsk.gov.by/sotsialnaja-sfera-rajona/sotsialnaja-zaschita-naselenija/20190129-fond-sotsialnoj-zashchity/17135-20230626-izmeneniya-posobij>. – Дата доступа: 09.12.2023.

3 Новации в назначении пособий по временной нетрудоспособности и по беременности и родам с 1 января 2024 года [Электронный ресурс] // Фонд Социальной защиты населения. – Режим доступа: <https://ssf.gov.by/ru/news-min-obl-ru/view/novatsii-v-naznachenii-posobij-po-vremennoj-netrudospobnosti-i-po-beremennosti-i-rodam-s-1-janvarja-2024-13923/>. – Дата доступа: 10.12.2023.

4 Изменения в пособиях по временной нетрудоспособности в 2024 году [Электронный ресурс] // Министерство финансов Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/izmeneniya-v-posobiyah-2024>. – Дата доступа: 09.12.2023.

УДК 349.2(476)

### ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ТРУДОВОМ КОДЕКСЕ

*Родионова Е. С.*

*Матальцкая С. К., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Данная исследовательская работа посвящена изучению основных изменений, произошедших в Трудовом кодексе страны в последние годы. Работа включает обзор и анализ законодательных изменений, направленных на регулирование трудовых отношений. Основные изменения в Трудовом кодексе включают в себя, например, размер минимальной заработной платы, изменения в выходных днях, получение заработной платы и другое.

*Ключевые слова:* Трудовой кодекс, изменения в Трудовом кодексе, минимальная заработная плата, базовая ставка, статья.

## THE MAIN CHANGES IN THE LABOR CODE

*Rodionova E. S.*

*Matalytskaya S. K., Ph D in Economics, Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *This research paper is devoted to the study of the main changes that have occurred in the country's Labor Code in recent years. The work includes a review and analysis of legislative changes aimed at regulating labor relations. The main changes in the Labor Code include, for example, the minimum wage, changes in days off, receiving wages and more.*

**Keywords:** *Labor Code, amendments to the Labor Code, minimum wage, base rate, article.*

Трудовой кодекс является основным нормативно-правовым актом, регулирующим трудовые отношения в организациях данной страны. Кодекс устанавливает права и обязанности работодателей и работников, а также определяет процедуру заключения, изменения и прекращения трудовых договоров.

Он содержит положения о рабочем времени, оплате труда, отпусках, дисциплине, социальном обеспечении работников и других вопросах, связанных с трудовыми правоотношениями.

Трудовой кодекс также определяет процедуру разрешения коллективных трудовых споров, предусматривает меры защиты прав работников, включая запрет на дискриминацию и незаконное увольнение. Кодекс устанавливает ответственность сторон трудовых отношений за нарушение его положений.

Целью исследования данной темы является анализ и описание ключевых изменений, внесенных в Трудовой кодекс Республики Беларусь, чтобы лучше понять их влияние на трудовые отношения и права работников.

Основными целями Трудового кодекса являются:

1. Регулирование отношений, связанных с трудом, а также установление правил и норм, которые должны соблюдаться работниками и работодателями.

2. Развитие и укрепление сотрудничества и взаимодействия между работодателями, их объединениями, работниками и их объединениями, а также органами государственного управления.

3. Установление, защита и соблюдение равных прав и обязанностей для работников и работодателей в целях обеспечения справедливых условий труда [1].

Рассмотрим некоторые важные изменения в Трудовом Кодексе Республики Беларусь (далее – Трудовой кодекс), которые начнут действовать с 1 января 2024 г., и сравним некоторые из них с предыдущими годами.

Например, минимальная заработная плата – это минимальный размер оплаты труда, который выплачивается работнику, полностью отработавшему норму рабочего времени за месяц.

Размер МЗП влияет:

– на расчет обязательных страховых взносов в Фонд социального страхования. Организация должна учесть сумму взносов, начисленную работникам, которая не может быть меньше суммы, рассчитанной из МЗП;

– сумму страховых взносов по договорам добровольного страхования жизни и дополнительной пенсии. Организации-страхователи должны учитывать эти взносы как затраты по производству и реализации продукции, товаров или услуг при налогообложении. Эта сумма определяется, исходя из размера ежемесячных страховых взносов за одного работника, которые не могут превышать МЗП [2].

На предстоящий год установлен новый размер минимума – 626 руб. (постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01.12.2023 № 859).

С 1 января 2023 г. размер месячной минимальной заработной платы составил 554 руб. Данное решение было установлено постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 08.12.2022 № 854 «Об установлении размера месячной минимальной заработной платы».

Относительно суммы 457 рублей, которая была установлена в начале 1 января 2022 года показатель вырос на 21,2 % [3].

Определено, что на 2024 г. базовая ставка для оплаты труда работников бюджетных организаций и организаций, получающих субсидии, считается равной 250 рублям. Ранее установленное постановлением Правительства № 546 от 18.08.2023 значение базовой ставки в размере 235 рублей признается недействительным. Таким образом:

– базовая ставка – это величина, используемая при исчислении окладов работников бюджетных организаций;

– кратный размер базовой ставки – величина, отражающая сложность труда по профессии рабочего, в зависимости от разряда выполняемой работы;

– бюджетная организация – организация, которая в соответствии с законодательством отнесена к бюджетным организациям или иным организациям, получающим субсидии, работники которых приравнены по оплате труда к работникам бюджетных организаций [4].

Согласно новым поправкам в Трудовой кодекс, с 1 января 2024 года все работники обязаны получать зарплату не реже двух раз в месяц, независимо от того, есть ли с ними заключенные контракты или иные виды трудовых договоров (ч. 1 ст. 73, п. 1 ч. 1 ст. 261-2 Трудового кодекса в новой редакции).

Если на данный момент в действующих трудовых договорах или контрактах предусмотрена выплата зарплаты один раз в месяц, то требуется привести их в соответствие с новым законодательством. Это можно сделать путем заключения дополнительных соглашений с работниками, устанавливая в них сроки выплаты зарплаты не реже двух раз в месяц. Такое изменение условий труда не является существенным и не требует предварительного письменного уведомления работников.

В Трудовом кодексе появилась статья 103, согласно которой работники имеют право на оплачиваемый выходной для прохождения обследования. Количество выходных и периодичность обследований определяют исходя из возраста сотрудника:

- до 40 лет – один день в три года;
- от 40 лет до предпенсионного возраста (за 5 лет до начала пенсионного возраста) – один день в год;
- пенсионного или предпенсионного возраста – два дня в год.

Далее рассмотрим деление трудового отпуска. Требуется, чтобы наниматель утвердил локальный правовой документ (например, положение о разделении отпуска на несколько периодов), чтобы иметь возможность разделить трудовой отпуск на части. Это станет возможным с 2024 года по согласованию между работником и нанимателем, не только когда это предусмотрено коллективным договором, но и другими внутренними правовыми актами нанимателя (в случае отсутствия коллективного договора) (согласно статье 174 Трудового кодекса в новой редакции).

Работникам, чей рабочий день составляет менее полной рабочей недели, продолжительность работы в предпраздничный день будет пропорционально сокращаться в зависимости от времени, которое они обычно отработывают (согласно статье 116 Трудового кодекса в новой редакции). Иными словами, если для сотрудников, работающих полный рабочий день, время работы в предпраздничный день сокращается на 1 час, то для тех, кто работает, например, по 4 часа в день, рабочий день будет сокращаться на 0,5 часа.

Если родители, которые воспитывают детей, смогут договориться с работодателем, они смогут сократить ежедневную продолжительность работы на один час, при условии, что это не негативно скажется на работе организации. Это предлагаемая альтернатива действующей норме, согласно которой работникам предоставляется один выходной день в неделю (пункт 2 статьи 265 Трудового кодекса в новой редакции). Предложенная норма распространяется на родителей, воспитывающих ребенка-инвалида в возрасте до восемнадцати лет или троих и более детей в возрасте до шестнадцати лет [5].

Также уже рассмотрены и другие изменения в Трудовом Кодексе, которые тоже вступят в силу с 1 января 2024 г.

Таким образом, ежегодное изменение Трудового кодекса является важным для обеспечения соответствия законодательства современным требованиям и изменениям в сфере труда и занятости. Это позволяет учесть новые формы работы, технологические изменения, изменения в социальном и экономическом контексте.

Основная причина ежегодного изменения Трудового кодекса – это необходимость адаптации законодательства к текущим реалиям и изменениям на рынке труда. В современном мире происходят быстрые изменения в сфере труда, такие как развитие информационных технологий, глобализация экономики, изменение форм сотрудничества и организации работы, эволюция прав и обязанностей работников и работодателей. В связи с этим правовая база должна быть гибкой и способной быстро реагировать на эти изменения.

Ежегодные изменения в Трудовом кодексе также способствуют улучшению и совершенствованию рабочих условий, обеспечению защиты прав работников, предотвращению дискриминации на основе пола, возраста, расы и других факторов.

Кроме того, ежегодное внесение изменений в Трудовой кодекс позволяет учесть социально-экономические изменения, такие как инфляция, уровень безработицы, изменение стандартов жизни. Это позволяет согласовывать правовые нормы с изменениями в экономике и социальной сфере.

В целом, ежегодное изменение Трудового кодекса является необходимым для обеспечения актуальности и эффективности законодательства в сфере труда и занятости, регулирования отношений между работниками и работодателями, а также защиты работников от возможных нарушений и дискриминации.

#### **Список использованных источников**

1. Статья 2. Основные задачи Трудового кодекса [Электронный ресурс] / Законодательство Беларуси: Трудовой кодекс Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://kodeksy-bel.com/trudovoj\\_kodeks\\_rb/2.htm](https://kodeksy-bel.com/trudovoj_kodeks_rb/2.htm). – Дата доступа: 09.12.2023.

2. Размер минимума заработной платы на 1 января 2024 г. [Электронный ресурс] / Главный бухгалтер. Электронный журнал // Режим доступа: <https://www.gb.by/izdaniya/gb/s-1-yanvara-2024-goda-pomenyaetsya-razm>. – Дата доступа: 09.12.2023.

3. 2023 год: опорные изменения в трудовом законодательстве [Электронный ресурс] / Экономическая газета // Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/izmeneniya-v-trudovom-zakonodatelstve-2023-godu/>. – Дата доступа: 10.12.2023.

4. Новый размер базовой ставки с 1 января 2024 г. [Электронный ресурс] / Новости законодательства // Режим доступа: <https://statut.by/>. – Дата доступа: 10.12.2023.

5. Основные изменения в Трудовой кодекс [Электронный ресурс]. / Республиканская Ассоциация Туристических Агенств // Режим доступа: <https://rata.by/news/osnovnye-izmeneniya-v-trudovoy-kodeks-2024>. – Дата доступа: 11.12.2023.

**УДК 336.743(476)**

## **РАСЧЕТЫ НАЛИЧНОЙ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТОЙ**

**Шляпо О. Д.**

**Маталыцкая С. К., к. э. н., доцент**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

**Аннотация.** Данная научная работа посвящена изучению расчетов наличной иностранной валютой в Республике Беларусь. В работе представлен анализ существующей системы расчетов, а также рассмотрены основные нормативно-правовые акты и регулирование расчетов наличной иностранной валютой.

**Ключевые слова:** наличная иностранная валюта, расчеты наличной иностранной валютой, резиденты, нерезиденты, использование иностранной валюты, валютные операции, валютный договор.

## CASH PAYMENTS IN FOREIGN CURRENCY

*Shlyapo O. D.*

*Matalytskaya S. K., Ph D in Economics, Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *This scientific work is devoted to the study of foreign currency cash payments in the Republic of Belarus. The paper presents an analysis of the existing settlement system, as well as the main regulatory legal acts and regulation of settlements in cash in foreign currency.*

**Keywords:** *foreign currency in cash, settlements in foreign currency in cash, residents, non-residents, use of foreign currency, currency transactions, currency agreement.*

Расчеты наличной иностранной валютой применяются в различных сферах, таких как внешнеторговые операции, туризм, инвестиции и другие. Отслеживание расчетов наличной иностранной валютой также является важным аспектом для регулирования и контроля финансовой системы. Расчеты наличной иностранной валютой являются важным элементом международной экономической кооперации и сотрудничества. Все эти аспекты подтверждают актуальность данной темы.

Целью данной работы является определение случаев, в которых разрешены расчеты наличной иностранной валютой, рассмотрение основных нормативно-правовых документов, регулирующих расчеты наличной иностранной валютой, рассмотрение контроля расчетов наличной иностранной валютой для обеспечения эффективности данного процесса.

Иностранную валюту, а также ценные бумаги и платежные документы в иностранной валюте разрешается использовать при проведении валютных операций на территории Республики Беларусь в отношениях между субъектом валютных операций и физическим лицом только в случаях, прямо определенных законодательством.

Использование иностранной валюты, ценных бумаг и платежных документов в иностранной валюте за пределами Республики Беларусь в отношениях между физическими лицами – резидентами и субъектами валютных операций, между физическими лицами – нерезидентами и субъектами валютных операций – резидентами разрешается при проведении всех валютных операций – п. 30 Правил проведения валютных операций, утвержденных постановлением Правления Национального банка Республики Беларусь от 30.04.2004 № 72 (далее – Правила № 72).

Под валютными операциями, осуществляемыми на территории республики, следует понимать:

– валютные операции, предусматривающие осуществление расчетов по сделкам, по которым передача и получение товаров, имущества в аренду, выполнение работ, оказание услуг осуществляются на территории Республики Беларусь независимо от места передачи наличных денежных средств, места перечисления и (или) зачисления денежных средств по данным валютным операциям;

– в части валютных операций, не предусматривающих передачу товара, имущества в аренду, выполнение работ, оказание услуг, – валютные операции, предусматривающие осуществление расчетов по сделкам, по которым передача наличных денежных средств производится на территории Республики Беларусь, зачисление наличных денежных средств осуществляется на счета в банках либо перечисление денежных средств осуществляется со счета на счет, открытые в банках;

– валютные операции, предусматривающие осуществление расчетов по сделкам по отчуждению недвижимого имущества, находящегося на территории Республики Беларусь.

Проведение валютных операций с участием физических лиц разрешается:

1) при проведении расчетов на основании разрешения Национального банка на осуществление субъектом валютных операций за иностранную валюту:

– реализации товаров в розницу и (или) оказания услуг на автомобильных дорогах с нумерацией "М", "М/Е" и на пограничных переходах;

- страховой деятельности;
- туристической деятельности;
- реализации топлива, нефтепродуктов, сжиженного газа;

2) при осуществлении розничной торговли на борту воздушных судов белорусских авиакомпаний, осуществляющих рейсы за пределы и из-за пределов Республики Беларусь;

3) при взимании платы за постельные принадлежности, просмотр видеофильмов, пользование мобильной связью, излишнюю ручную кладь, штрафа за безбилетный проезд, взимании тарифа за проезд и доплаты за перевод пассажиров в вагоны высшей категории, за торговое обслуживание в вагонах-ресторанах, осуществление проводниками розничной торговли товарами в поездах Белорусской железной дороги, следующих за пределы и из-за пределов Республики Беларусь;

4) при проведении валютных операций между субъектом валютных операций – нерезидентом и физическим лицом – нерезидентом;

5) при расчетах за оказываемую за пределами Республики Беларусь коллегиями адвокатов юридическую помощь физическим лицам, а также при возмещении расходов, связанных с ее оказанием, и выплате денежных сумм в иностранной валюте, причитающихся соответствующим физическим лицам и поступающих на счета указанных коллегий адвокатов;

6) при внесении налогов, сборов (пошлин) и обязательных платежей в бюджет (республиканский, местный), государственные целевые бюджетные и внебюджетные фонды в случае, если возможность уплаты их в иностранной валюте предусмотрена законодательными актами;

7) при приеме субъектом валютных операций от физических лиц иностранной валюты для оплаты дипломатическим и иным официальным представительствам иностранных государств консульских и иных сборов по оформлению документов данных физических лиц;

8) при приеме иностранной валюты дипломатическими и иными официальными представительствами иностранных государств;

9) при совершении операций неторгового характера между субъектами валютных операций – нерезидентами и физическими лицами – резидентами, между субъектами валютных операций – резидентами и физическими лицами – нерезидентами (п. 31 Правил № 72) [1].

Проведение расчетов с использованием иностранной валюты с участием физических лиц допускается и в иных случаях, установленных актами валютного законодательства, а также на основании отдельного разрешения Нацбанка.

В настоящее время расчеты в наличной иностранной валюте разрешены определенными постановлениями. Одним из них является постановление Совета Министров Республики Беларусь, Национального банка Республики Беларусь от 07.06.2022 № 363/13 «О проведении юридическими лицами – резидентами операций, связанных с экспортом».

С 10 июня 2022 года в соответствии с данным постановлением разрешается:

1) юридическим лицам – резидентам получать от нерезидентов наличную иностранную валюту (доллары США, евро, китайские юани) при проведении операций, связанных с экспортом товаров, работ, услуг, с обеспечением зачисления полученных средств на банковские счета в Беларуси;

2) юридическим лицам – резидентам, являющимся страховыми организациями, получать наличную иностранную валюту (доллары США, евро, китайские юани) от юридических лиц – нерезидентов, индивидуальных предпринимателей – нерезидентов при реализации перешедшего к этим организациям права требования страхователя (выгодоприобретателя) к лицу, ответственному за убытки, возмещенные в результате страхования по договорам страхования экспортных рисков, в том числе с поддержкой государства [2].

Еще одним нормативно-правовым документом, регулирующим расчеты наличной иностранной валютой, является постановление Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка Республики Беларусь от 01.11.2023 № 746/21 «О проведении валютных операций».

Постановлением разрешено юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим международные автомобильные перевозки грузов и являющимся резидентами Республики Беларусь (далее – резиденты), снимать со своих счетов, открытых в банках Республики Беларусь, и использовать на территории Республики Беларусь наличную

инострannую валюту (доллары США, евро) в сумме, не превышающей 1000 базовых величин по одному валютному договору, для расчетов с нерезидентами по валютным договорам импорта услуг по международной автомобильной перевозке грузов, осуществляемой с учетом установленных актами законодательства особенностей в части совершения грузовых операций и (или) перецепки на территории Республики Беларусь [3].

Запрещается использование иностранной валюты, ценных бумаг в иностранной валюте и платежных документов в иностранной валюте при проведении валютных операций между резидентами, за исключением случаев, установленных валютным законодательством.

Расчет наличной иностранной валютой с участием юридического лица должен осуществляться через соответствующий валютный договор.

Резиденты могут получить наличную валюту от нерезидентов на территории Республики Беларусь и за границей, обеспечив ее зачисление на свой счет в иностранном банке либо ввоз в Республику Беларусь. Получение наличной иностранной валюты возможно в форме ее внесения нерезидентами непосредственно на банковские счета резидентов как в Республике Беларусь, так и за ее пределами.

Иностранная валюта, зачисленная на счет в иностранном банке, должна быть переведена резидентом на его счет в белорусском банке в течение пяти рабочих дней с даты зачисления. Ввезенная или полученная в Республике Беларусь наличная валюта должна быть зачислена на счет резидента в белорусском банке не позднее рабочего дня, следующего за днем ее получения на территории (ввоза на территорию) Республики Беларусь.

Также резидентам следует соблюдать сроки зачисления иностранной валюты на свои счета, открытые в белорусских банках, определенные ими исходя из условий экспортных договоров (сроки репатриации).

Ввоз наличной иностранной валюты в Республику Беларусь осуществляется с соблюдением требований таможенного законодательства.

Внесение наличной иностранной валюты на счета резидентов в банках Республики Беларусь осуществляется в порядке, установленном банковским законодательством. При этом резиденты обязаны представлять документы и сведения для выполнения банками предусмотренных законодательством мер по предотвращению легализации доходов, полученных преступным путем, финансирования террористической деятельности и финансирования распространения оружия массового поражения. Если участником финансовой операции является нерезидент, который вносит наличную иностранную валюту на банковский счет резидента, то в этом случае нерезидент представляет банку документы и сведения в соответствии с частью третьей статьи 8 Закона Республики Беларусь «О мерах по предотвращению легализации доходов, полученных преступным путем, финансирования террористической деятельности и финансирования распространения оружия массового поражения» [4].

Принятые меры позволят в сложившихся под влиянием внешних факторов условиях упростить порядок проведения внешнеторговых операций, связанных с экспортом.

#### **Список использованных источников**

1. Расчеты в иностранной валюте с физическими лицами [Электронный ресурс]. // Главный бухгалтер. Электронный журнал. – Режим доступа: <https://www.gb.by/izdaniya/glavnyi-bukhgalter/raschety-v-valyute-s-fizlitsami-kogda-on>. – Дата доступа: 11.12.2023.

2. О проведении юридическими лицами – резидентами операций, связанных с экспортом [Электронный ресурс]: постан. Совета Министров Респ. Беларусь, Нац. банка Респ. Беларусь, 7 июня 2022 г. № 363/13 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22200363>. – Дата доступа: 11.12.2023.

3. О проведении валютных операций [Электронный ресурс]: пост. Совета Министров Респ. Беларусь и Нац. банка Респ. Беларусь, 1 нояб. 2023 г. № 746/21 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22300746>. – Дата доступа: 13.12.2023.

4. Контроль за расчетами наличной иностранной валютой [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/press/12519>. – Дата доступа: 13.12.2023.



## ОТРАЖЕНИЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ РАСХОДОВ ПО ПРОВЕДЕНИЮ КОРПОРАТИВА КОМПАНИИ

*Нестерович Е. Д.*

*Маталыцкая С. К., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье рассматривается отражение расходов по проведению корпоратива компании в бухгалтерском учете. Расходы на корпоратив могут включать в себя затраты на аренду помещения, питание, развлекательные мероприятия, подарки и прочие расходы, связанные с организацией мероприятия. В соответствии с принципами бухгалтерского учета, все расходы должны быть правильно классифицированы и отражены в финансовых отчетах компании. Кроме того, необходимо учитывать налоговые аспекты проведения корпоратива и правила списания расходов для целей налогообложения. Расходы на корпоратив также могут иметь значение для оценки эффективности затрат и управления бизнесом.

**Ключевые слова:** корпоратив, налоги, взносы, организация.

## REFLECTION IN ACCOUNTING OF EXPENSES FOR HOLDING A NEW YEAR'S CORPORATE EVENT

*Nesterovich E. D.*

*Matalytskaya S. K., Ph D in Economics, Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.:* This article discusses the reflection of expenses for holding a company's corporate event in accounting. Corporate event expenses may include costs for venue rental, food, entertainment, gifts and other expenses associated with organizing the event. According to accounting principles, all expenses must be properly classified and reported in the company's financial statements. In addition, it is necessary to take into account the tax aspects of holding a corporate event and the rules for writing off expenses for tax purposes. Corporate expenses can also be important for assessing cost-benefit and managing a business.

**Keywords:** corporate event, taxes, contributions, organization.

Проведение новогоднего мероприятия возможно в двух форматах, от выбора которого будет зависеть дальнейший бухгалтерский учет и налогообложение затрат на него:

1) в формате собрания по подведению итогов работы организации за год. В программу мероприятия включаются доклады руководителя организации и (или) основных ее подразделений. Формат такого мероприятия не исключает проведения концерта и праздничного ужина для всех участников, расходы на которые предусматриваются в смете мероприятия;

2) в формате праздничного ужина (корпоратива). Программа и смета такого мероприятия включает только развлекательные мероприятия и банкет.

Выбор соответствующего формата проведения новогоднего мероприятия закрепляется приказом руководителя организации.

Для целей исчисления подоходного налога затраты организации по проведению мероприятия, связанного с осуществляемой организацией деятельностью (подведение итогов года), в том числе на праздничное представление и банкет, не являются объектом налогообложения (п. п. 2.2 ст. 196 НК). Стоимость сувенирной продукции (грамот, рамок, папок, значков), вручаемой участникам такого мероприятия, не признается объектом налогообложения, так как не является для ее получателей материальной выгодой.

Если же проводится новогодний корпоратив, то расходы организации, связанные с его проведением (на оплату аренды зала, развлекательной программы, ужина в рамках празднования), также не признаются объектом налогообложения подоходным налогом его участников, поскольку это мероприятие приурочено к общереспубликанскому праздничному дню – Новому году (п. п. 2.3 ст. 196 НК).

При этом доходы в виде призов, вознаграждений и иных поощрений в денежной и (или) натуральной формах за участие в таких мероприятиях (как в виде подведения итогов года, так и новогоднего корпоратива) признаются объектом налогообложения подоходным налогом. Вместе с тем такие доходы освобождаются от налогообложения, если их размер в совокупности с другими доходами социального характера от организации за год не превышает установленного предела (п. 23 ст. 208 НК):

– 2821 руб. – при их получении от организаций, ИП, нотариусов, являющихся местом основной работы (в том числе доходы пенсионеров, ранее работавших у этих нанимателей);

– 186 руб. – при получении доходов от иных организаций, ИП, нотариусов (за исключением профсоюзных организаций при выплате таких доходов членам профсоюза).

Если установленные пределы освобождений превышены, то сумма превышения включается в налоговую базу для исчисления подоходного налога того месяца, в котором произошло превышение. Дальнейшее исчисление подоходного налога производится в общеустановленном порядке (п. 3 ст. 199, п. п. 1.2 ст. 213, ст. 200 НК).

Организация как налоговый агент обязана исчислить, удержать и перечислить в бюджет подоходный налог не только из доходов своих работников, которые участвовали в корпоративе, но и из доходов приглашенных туда сторонних лиц (п. 1 ст. 216 НК). Сумма исчисленного подоходного налога из доходов приглашенных лиц может быть внесена ими в кассу организации (на расчетный счет) самостоятельно. В противном случае в тридцатидневный срок с даты проведения праздничного мероприятия организация обязана направить этим лицам и в ИМНС по месту жительства этих лиц сведения о сумме задолженности по подоходному налогу (ч. 2 п. 5 ст. 216 НК).

Не начисляются страховые взносы в ФСЗН и Белгосстрах на расходы организации (в том числе на аренду помещения, культурную программу, организацию питания) при проведении мероприятия как в виде подведения итогов года, так и новогоднего корпоратива (подп. 9.10, 9.11 Перечня, установленного постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.1999 № N 115).

А вот на поощрение работников в натуральной и (или) денежной форме за участие в таких мероприятиях действие норм подп. 9.10 и 9.11 Перечня N 115 не распространяется. При этом на суммы подарков и призов, выплачиваемых работодателем своим работникам за участие в указанных мероприятиях, взносы не начисляются при условии, что в течение календарного года сумма выплат, предусмотренных п. 13 Перечня N 115, не превышает установленный размер (2821 руб. или 186 руб.).

Стоимость сувенирной продукции (грамот, папок, рамок, значков), вручаемой в рамках проведения мероприятий, связанных с осуществляемой работодателем деятельностью, не является объектом для начисления взносов в ФСЗН и Белгосстрах в соответствии с п. п. 9.10 Перечня N 115.

Обратите внимание!

Взносы в Белгосстрах не начисляются на выплаты (в том числе подарки) работникам, находящимся в отпусках по беременности и родам, в связи с усыновлением (удочерением) ребенка в возрасте до 3 месяцев, по уходу за ребенком до достижения им возраста 3 лет, кроме случаев, когда такие лица в период этих отпусков работают на условиях другого трудового договора (контракта), выполняют работу по гражданско-правовому договору (оказывают услуги, создают объекты интеллектуальной собственности) в организации (ч. 3 п. 2 Положения, утвержденного постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 10.10.2003 N 1297).

Если в мероприятии участвуют приглашенные лица, не являющиеся работниками (бывшие работники, деловые партнеры и т. д.), то на стоимость питания и подарков для них

взносы в ФСЗН и Белгосстрах не начисляются, поскольку такие лица не относятся к категории застрахованных организацией (ч. 1 п. 7 Закона Республики Беларусь «Об основах государственного социального страхования» от 31.01.1995 N 3563-ХІІ, п. 272 Положения, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 25.08.2006 N 530).

При налогообложении прибыли можно учесть только расходы, непосредственно связанные с проведением мероприятия, посвященного подведению итогов года (например, аренда зала, оплата услуг ведущих) (п. 1 ст. 170 НК). Расходы же по организации досуга в ходе такого мероприятия (выступление артистов, праздничный ужин) при налогообложении прибыли не учитываются. То же относится и к проведению корпоратива - его организация носит только социальный характер и не связана с производственной деятельностью. Соответственно затраты на него при налогообложении прибыли не учитываются (п. п. 1.4 ст. 173 НК).

Страховые взносы в ФСЗН и Белгосстрах, начисленные в случае возникновения объекта, включаются в состав внереализационных расходов (п. п. 3.34 ст. 175, п. п. 2.5 ст. 170 НК).

Суммы НДС по работам и услугам, приобретенным в связи с проведением новогоднего мероприятия (будь то подведение итогов или праздничный корпоратив), предъявленные исполнителями и подрядчиками, принимаются к вычету в общеустановленном порядке (п. 1, 3, 5, 6 ст. 132 НК).

В бухгалтерском учете расходы на проведение новогоднего мероприятия, посвященного подведению итогов года, отражаются следующими записями (таблица 1):

**Таблица 1 – Корреспонденция счетов**

Корреспонденция счетов	Операция
Дт 26 – Кт 60	Отражена стоимость работ и услуг подрядчиков, связанных с проведением итогов года (аренда зала, оплата услуг ведущих)
Дт 90.10 – Кт 60	Отражена стоимость работ и услуг подрядчиков, связанных с организацией досуга при проведении мероприятия по подведению итогов года
Дт 18 – Кт 60	Отражен НДС, выделенный подрядчиками
Дт 68.2 – Кт 18	НДС принят к вычету
Дт 60 – Кт 51	Произведены расчеты с подрядчиками

Расходы на проведение новогоднего корпоратива отражаются в бухгалтерском учете следующим образом (таблица 2):

**Таблица 2 – Корреспонденция счетов**

Корреспонденция счетов	Операция
Дт 90.10 – Кт 60	Отражена стоимость работ и услуг подрядчиков, связанных с проведением корпоратива
Дт 18 – Кт 60	Отражен НДС, выделенный подрядчиками
Дт 68.2 – Кт 18	НДС принят к вычету
Дт 60 – Кт 51	Произведены расчеты с подрядчиками

### **Заключение**

Таким образом, отражение расходов по проведению корпоратива компании в бухгалтерском учете играет важную роль для правильной финансовой отчетности и налогового учета. Корректная классификация расходов, их отражение в финансовых отчетах и учет налоговых аспектов позволяют компании не только соблюдать законодательство, но также оценивать эффективность затрат и управлять бизнесом. Поэтому важно уделить должное внимание бухгалтерскому учету расходов на корпоратив, чтобы обеспечить прозрачность и точность финансовой отчетности компании.

### Список использованных источников

1. Налоговый кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://nalog.gov.by/tax\\_code/](https://nalog.gov.by/tax_code/). – Дата доступа: 14.12.2023.
2. Перечень [Электронный ресурс] : устан. постанов. Совета Министров Респ. Беларусь, 25 янв. 1999 г. № 115 // Фонд социальной защиты населения Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://ilex.by/perechen-n-115-izmeneniya-s-01-01-2022/>. – Дата доступа: 14.12.2023.
3. Об основах государственного социального страхования [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 31.01.1995 N 3563-XI : в ред. от 18.07.2022 № 193-З. – Режим доступа: [https://kodeksy-bel.com/zakon\\_rb\\_ob\\_osnovah\\_gosudarstvennogo\\_sotsialnogo\\_strahovaniya.htm](https://kodeksy-bel.com/zakon_rb_ob_osnovah_gosudarstvennogo_sotsialnogo_strahovaniya.htm). – Дата доступа: 14.12.2023.

УДК 336.225

## НОВАЦИИ В ИСЧИСЛЕНИИ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ В 2023 ГОДУ

*Капчевская Д. П.*

*Матальцкая С. К., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье указаны последние изменения в налоговом законодательстве Беларуси, такие как изменение размера налоговой ставки, учета курсовой разницы, состава доходов и расходов и переноса убытков. Рассмотрены положительные аспекты при повышении налога на прибыль.

*Ключевые слова:* новации, налог, прибыль, ставки, затраты, доходы.

## INNOVATIONS IN THE CALCULATION OF INCOME TAX IN 2023

*Kapchevskaya D. P.*

*Matalytskaya S. K., Ph D in Economics, Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article outlines the latest changes in Belarusian tax legislation, such as changes in the tax rate, accounting for exchange rate differences, composition of income and expenses, and carryforward of losses. The positive aspects of increasing the profit tax are considered.

*Keywords:* innovations, tax, profit, rates, costs, income.

Налог на прибыль является одним из основных налогов, которые уплачивают организации в Республике Беларусь. В 2023 году вступили в силу некоторые изменения в порядке его исчисления и уплаты, которые касаются ставок налога, учета курсовых разниц, состава затрат и доходов, переноса убытков и других аспектов.

Тема “Новации в исчислении налога на прибыль в 2023 году” является актуальной по нескольким причинам:

1. Изменения в Налоговом кодексе. В 2023 году в Налоговый кодекс Республики Беларусь были внесены значительные изменения в порядок исчисления налога на прибыль. Это включает изменение ставок налога на прибыль, учет курсовых разниц для целей налогообложения и другие изменения.

2. Влияние на бизнес. Эти изменения напрямую влияют на бизнес-сообщество, поскольку они могут повлиять на налоговые обязательства компаний. Поэтому важно, чтобы бизнесмены были в курсе этих изменений и понимали, как они могут повлиять на их операции.

3. Необходимость адаптации. Компаниям необходимо адаптироваться к этим изменениям, чтобы обеспечить соблюдение требований налогового законодательства. Это может

включать пересмотр бухгалтерских процедур, налогового планирования и других аспектов бизнеса.

4. Влияние на экономику. Изменения в налоговом законодательстве могут иметь широкий спектр экономических последствий, включая влияние на инвестиции, занятость и экономический рост.

Налог на прибыль является одним из основных налогов, которые уплачивают организации в Республике Беларусь. В 2023 году вступили в силу некоторые изменения в порядке исчисления и уплаты этого налога, которые касаются ставок налога, учета курсовых разниц, состава затрат и доходов, переноса убытков и других аспектов. Рассмотрим самые важные из них.

Ставки налога на прибыль.

С 2023 года основная ставка налога на прибыль увеличена с 18 до 20 процентов. Это означает, что организации должны уплатить в бюджет 20 процентов от своей налоговой базы по налогу на прибыль, которая определяется как разница между доходами и расходами, учитываемыми при налогообложении [1]. Однако для некоторых категорий плательщиков и видов деятельности сохраняется повышенная ставка налога на прибыль в размере 30 процентов. К ним относятся, например, коммерческие микрофинансовые организации, операторы сотовой подвижной электросвязи и назначенный оператор по оказанию универсальных услуг электросвязи. Также в 2023 году отменяется право местных Советов депутатов увеличивать стандартную ставку налога на прибыль для отдельных категорий плательщиков, полностью уплачивающих налог на прибыль в соответствующие местные бюджеты [2].

Учет курсовых разниц.

Курсовые разницы возникают при пересчете стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте или белорусских рублях, в сумме, эквивалентной определенной сумме в иностранной валюте, в связи с изменением официальных курсов белорусского рубля к иностранным валютам. В 2023 году порядок учета курсовых разниц для целей налогообложения приведен в соответствие с бухгалтерским учетом. Теперь курсовые разницы включаются в состав внереализационных доходов или расходов в том же отчетном периоде, в котором они отражены в бухгалтерском учете. Ранее организации могли выбирать период включения курсовых разниц в налоговую базу по налогу на прибыль: ежеквартально или в последнем отчетном периоде соответствующего календарного года. Кроме того, исключены из состава затрат, не учитываемых при налогообложении, курсовые разницы, возникшие в связи с осуществлением затрат и получением доходов, не учитываемых при налогообложении согласно законодательству [141].

Состав затрат и доходов.

В 2023 году также произошли изменения в составе затрат и доходов, учитываемых при исчислении налога на прибыль.

В состав затрат по производству и реализации без ограничений включаются затраты на оплату стоимости топливно-энергетических ресурсов, израсходованных на основные и вспомогательные производственные нужды, за исключением указанных в законодательстве случаев.

В состав внереализационных доходов включаются доходы от реализации имущества, приобретенного в рамках иностранной безвозмездной помощи, а также доходы от реализации имущества, приобретенного за счет средств, полученных в рамках иностранной безвозмездной помощи, если такое имущество не было использовано в хозяйственной деятельности получателя иностранной безвозмездной помощи.

В состав внереализационных расходов включаются расходы, связанные с уплатой налога на добавленную стоимость, уплаченного при ввозе на территорию Республики Беларусь товаров, приобретенных в рамках иностранной безвозмездной помощи, а также расходы, связанные с уплатой налога на добавленную стоимость, уплаченного при приобретении на территории Республики Беларусь товаров, работ, услуг, имущественных прав, приобретенных за счет средств, полученных в рамках иностранной безвозмездной помощи, если такие товары, работы, услуги, имущественные права не были использованы в хозяйственной деятельности получателя иностранной безвозмездной помощи [4].

Перенос убытков.

Еще одной новацией в исчислении налога на прибыль в 2023 году является изменение срока переноса убытков. Ранее организации могли переносить убытки, полученные в предыдущих отчетных периодах, на последующие отчетные периоды в течение 10 лет. Теперь этот срок увеличен до 15 лет. Это дает возможность организациям, которые испытывают временные финансовые трудности, снизить налоговую нагрузку в будущем [1].

#### **Заключение**

В 2023 году вступил в силу ряд нововведений в исчислении налога на прибыль, которые затрагивают различные аспекты налогообложения организаций. Они направлены на упрощение и унификацию налогового учета, стимулирование инвестиционной и инновационной деятельности, поддержку отраслей экономики, пострадавших от пандемии коронавируса. Организации должны учитывать эти изменения при подготовке налоговой отчетности.

#### **Список использованных источников**

1 Об изменении ставок налога на прибыль [Электронный ресурс] // Мин-во по налогам и сборам Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://nalog.gov.by/news/16064/>. – Дата доступа: 09.12.2023.

2 Об изменении законов по вопросам налогообложения [Электронный ресурс] // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H12200230&p1=1&p5=0>. – Дата доступа: 09.12.2023.

3 О бухгалтерском учете курсовых разниц [Электронный ресурс] // Мин-во финансов Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22239291>. – Дата доступа: 09.12.2023.

4 Налог на прибыль и НДС: главные изменения в 2023 для бизнеса [Электронный ресурс] // Мин-во финансов Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/opredelenie-nalogovoj-bazy-dla-nds-i-izmenenia-v-naloge-na-pribyl-vot-cto-izmenilos-dla-biznesa-v-2023-godu>. – Дата доступа: 09.12.2023.

**УДК 657.1**

### **ОЦЕНКА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ЗАПАСОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПОРЯДОК БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

**Борисенко К. В.**

**Матальцкая С. К., к. э. н., доцент**

**Белорусский государственный экономический университет, Минск, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В статье указаны способы оценки основных средств и запасов, а также их влияние на расчет налога на добавленную стоимость. Рассмотрены приобретенные активы, которые могут относиться к запасам или основным средствам.

**Ключевые слова:** оценка, активы, запасы, основные средства.

### **INNOVATIONS IN THE CALCULATION OF INCOME TAX IN 2023**

**Borisenko K. V.**

**Matalytskaya S. K., Ph D in Economics, Associate Professor**

**Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus**

*Annotation.* The article indicates methods for assessing fixed assets and inventories, as well as their impact on the calculation of value added tax. Acquired assets are considered, which may relate to inventories or fixed assets.

**Keywords:** valuation, assets, inventories, fixed assets.

Запасы и основные средства – это два основных типа активов, которые используются предприятиями в своей деятельности.

К бухгалтерскому учету организация принимает активы, которые имеют материально-вещественную форму, однако для этого должны одновременно выполняться следующие условия признания:

- активы предназначены для использования в деятельности организации, в том числе в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг, для управленческих нужд организации, а также для предоставления во временное пользование (временное владение и пользование), за исключением случаев, установленных законодательством;

- организацией предполагается получение экономических выгод от использования активов;

- активы предназначены для использования в течение периода продолжительностью более 12 месяцев;

- организацией не предполагается отчуждение активов в течение 12 месяцев с даты приобретения;

- первоначальная стоимость активов может быть достоверно определена [1].

Первоначальная стоимость— стоимость, по которой актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве основного средства.

К запасам относятся:

- стоимость тары, совершающей многократный оборот, в том числе залоговой тары (далее – многооборотная тара), подлежащей возврату покупателем поставщику;

- фактическая себестоимость многооборотной тары, переданной поставщиком покупателю вместе с товарно-материальными ценностями;

- стоимость многооборотной тары, переданной поставщиком покупателю вместе с товарно-материальными ценностями;

- стоимость многооборотной тары, возвращенной покупателем поставщику;

- стоимость многооборотной тары, не возвращенной покупателем поставщику в срок, установленный договором [2].

Способы оценки.

Оценка запасов и основных средств производится по-разному. Для оценки запасов используется стоимость приобретения или производства, а также учитывается возможная уценка на дату оценки. Для оценки основных средств также используется стоимость приобретения или производства, но учитывается их дальнейшая эксплуатация и износ.

Важно понимать, что приобретенные активы могут быть как запасами, так и основными средствами, в зависимости от целей их использования. Например, если предприятие приобретает автомобиль для перевозки готовой продукции, то это будет относиться к основным средствам. Если же предприятие приобретает автомобиль для продажи, то это будет относиться к запасам.

Кроме того, необходимо учитывать, что приобретенные активы могут быть использованы как запасы в один период и как основные средства в другой период. Например, если предприятие приобретает материалы для производства товаров, то это будет относиться к запасам. Однако, если эти материалы не были использованы в течение года и остались на складе, то они будут переоценены и переведены в основные средства.

Первоначальная стоимость приобретенных основных средств формируется из фактических затрат на их приобретение, к которым относятся:

- стоимость приобретенного основного средства;

- таможенные сборы и платежи;

- проценты по кредитам и займам;

- затраты по страхованию при доставке;

- затраты по приведению основных средств в состояние, пригодное для использования (например, затраты по монтажу оборудования в случае, если оборудование требует монтажа);

– иные затраты, которые связаны с приобретением [3].

В соответствии с Инструкцией по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухучета, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30.04.2012 № 26 (далее – Инструкция 26), рыночная стоимость основных средств определяется на основе данных о стоимости аналоговых объектов. Для этого проводится анализ цен на рынке и сравнение с аналогичными объектами, которые имеются на предприятии.

В случае если оценка основных средств приводит к уменьшению их стоимости, то производится списание износа. В соответствии с Инструкцией 26, списание износа должно производиться по методу линейной амортизации.

**Оценка запасов.**

Запасы представляют собой материальные ценности, которые используются в производственном процессе или предназначены для продажи. Оценка запасов производится на дату баланса и должна отражать их рыночную стоимость.

В соответствии с Национальным стандартом бухгалтерского учета и отчетности «запасы», утвержденного постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 28.12.2022 № 64 (далее – Инструкция 64), оценка запасов должна производиться на основе данных о стоимости аналогичных товаров на рынке. При этом учитывается состояние товаров и срок годности.

В случае если оценка запасов приводит к уменьшению их стоимости, то производится списание убытков. В соответствии с Инструкцией 64, списание убытков должно производиться по методу ФИФО (первым поступил – первым списан).

**Влияние оценки основных средств и запасов.**

Оценка основных средств и запасов имеет прямое влияние на порядок бухгалтерского учета. Оценка основных средств и запасов должна производиться на основе рыночной стоимости, она позволяет определить реальную стоимость активов предприятия, учитывается состояние объектов и товаров.

Оценка основных средств и запасов также влияет на расчет налогов. В соответствии с Инструкцией 26, налог на имущество начисляется на основе балансовой стоимости основных средств. При этом учитывается списание износа [4].

Кроме того, оценка запасов влияет на расчет налога на добавленную стоимость (НДС). В соответствии с Инструкцией 64, НДС начисляется на основе рыночной стоимости товаров и услуг, которые предоставляет предприятие. При этом учитывается состояние товаров и срок годности.

Также данная оценка помогает принимать эффективные управленческие решения. Например, если оценка запасов показывает, что их стоимость значительно выше рыночной, то предприятие может принять решение о снижении объемов закупок или о продаже части запасов. Если же оценка основных средств показывает, что их стоимость значительно ниже рыночной, то предприятие может принять решение о ремонте или замене объектов.

**Заключение**

Таким образом, правильная оценка запасов и основных средств является важным аспектом бухгалтерского учета и позволяет получить достоверную информацию о финансовом состоянии предприятия. Она влияет на расчет налогов и помогает принимать эффективные управленческие решения. Поэтому ее необходимо проводить в соответствии с инструкциями и учитывать рыночную стоимость активов предприятия.

В 2023 году вступил в силу ряд нововведений в исчислении налога на прибыль, которые затрагивают различные аспекты налогообложения организаций. Они направлены на упрощение и унификацию налогового учета, стимулирование инвестиционной и инновационной деятельности, поддержку отраслей экономики, пострадавших от пандемии коронавируса. Организации должны учитывать эти изменения при подготовке налоговой отчетности.



### Список использованных источников:

1 Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств в бюджетных организациях и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельного структурного элемента постановления Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постан. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 31 окт. 2012 г. № 60. – Режим доступа: [https://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf\\_311012\\_60.pdf](https://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf_311012_60.pdf). – Дата доступа: 09.12.2023.

2 О бухгалтерском учете запасов [Электронный ресурс] : постан. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 28 дек. 2022 г. № 64. – Режим доступа: [https://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf\\_281222\\_64.pdf](https://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf_281222_64.pdf). – Дата доступа: 09.12.2023.

3 Как учесть приобретение (создание) основных средств [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ilex.by/kak-uchest-priobretenie-sozdanie-osnovnyh-sredstv/>. – Дата доступа: 09.12.2023.

4 Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постан. Мин-ва финансов Респ. Беларусь, 30 апр. 2012 г. № 26. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21226355&p1=1>. – Дата доступа: 09.12.2023.

**УДК 338.28**

## ОРГАНИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА ОПЕРАЦИЙ ПО ВНУТРЕННЕМУ ПЕРЕМЕЩЕНИЮ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

*Шалоха Е. А.*

*Лемеш В. Н., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Статья посвящена особенностям использования электронного документооборота. В ней рассматривается процесс автоматизации операций внутреннего перемещения основных средств с использованием электронного документооборота как инструмента управления; приведены преимущества и недостатки использования электронного документооборота, в том числе по операциям с основными средствами.

*Ключевые слова:* электронный документооборот, электронная цифровая подпись, автоматизация, документация, делопроизводство, производительность.

## ORGANIZATION OF ELECTRONIC DOCUMENT FLOW OF OPERATIONS FOR INTERNAL MOVEMENT OF FIXED ASSETS

*Shalokha E. A.*

*Lemesh V. N., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article is devoted to the peculiarities of using electronic document management. The article examines the process of automating operations of internal movement of fixed assets using electronic document management as a management tool. The article presents the advantages and disadvantages of using electronic document management.

*Key words:* electronic document management, electronic digital signature, automation, documentation, office work, productivity.

Работа с документацией работников бухгалтерской службы занимает большую часть времени и ресурсов любой организации, ведь документы присутствуют на каждом этапе предпринимательской деятельности. В настоящее время электронный документооборот

становится неотъемлемой частью работы большинства организаций различных организационно-правовых форм. Он позволяет упростить и ускорить внутренние процессы, обеспечивает более эффективное управление экономической информацией и повышает общую производительность труда работников не только бухгалтерских служб. Кроме того, электронный документооборот позволяет улучшить экологическую нагрузку, связанную с производством и хранением бумажных документов; автоматизировать процессы обработки первичных учетных документов, упростить контроль за исполнением задач, снизить вероятность ошибок и задержек в обработке информации.

Электронный документооборот позволяет сократить время на передачу документов между работниками организации, благодаря этому устраняется необходимость в физическом нахождении работников в одном месте для передачи документов, что особенно актуально для крупных организаций наподобие открытого акционерного общества «МАПИД» – крупнейшей строительной организации Республики Беларусь, включающей большое количество структурных подразделений разной направленности. Все выше сказанное свидетельствует об актуальности выбранной темы исследования.

Цель исследования – выявить преимущества, недостатки, риски и особенности внедрения электронного документооборота в деятельность крупной строительной организации; проанализировать повышение эффективности работы ОАО «МАПИД» за счет автоматизации процессов внутреннего перемещения документов, сокращения временных затрат на обработку и передачу информации, а также обеспечение ее сохранности и целостности.

В ходе написания научной статьи были использованы следующие методы: наблюдение за практикой электронного документооборота на примере строительной организации ОАО «МАПИД», анализ законодательства и литературы по данной теме, формирование гипотезы.

Под документооборотом понимают движение документов в организации с момента их получения или создания до завершения исполнения, отправки или направления в дело [1, гл. 8, п. 138.1]. Документооборот может быть организован на бумажных носителях и с помощью средств автоматизации, в том числе в электронном виде. Организация документооборота при применении средств автоматизации делопроизводства должна обеспечивать совместимость традиционной и автоматизированной обработки документов [1, гл. 8, п. 138.3].

Законодательством определено: электронный документ – это документ в электронном виде с реквизитами, позволяющими установить его целостность и подлинность, которые подтверждаются путем применения сертифицированных средств электронной цифровой подписи с использованием при проверке электронной цифровой подписи открытых ключей организации или физического лица (лиц), подписавших этот электронный документ [2, ст. 1].

Электронный документ состоит из двух неотъемлемых частей – общей и особенной.

Общая часть электронного документа состоит из информации, составляющей содержание документа.

Особенная часть электронного документа состоит из одной или нескольких электронных цифровых подписей. Особенная часть электронного документа может содержать штамп времени, а также дополнительные данные, необходимые для проверки электронной цифровой подписи (электронных цифровых подписей) и идентификации электронного документа, которые устанавливаются техническими нормативными правовыми актами.

Оригинал электронного документа существует только в электронном виде. Все идентичные экземпляры электронного документа являются оригиналами и имеют одинаковую юридическую силу.

Документы, созданные организацией или физическим лицом на бумажном носителе и в электронном виде, идентичные по содержанию, имеют одинаковую юридическую силу. В этом случае документ на бумажном носителе не является копией электронного документа.

Электронный документ, подписанный электронной цифровой подписью в период действия сертификата открытого ключа, соответствующего личному ключу, использовавшемуся при выработке электронной цифровой подписи, имеет юридическую силу независимо от последующего отзыва открытого ключа, указанного в этом сертификате.

Электронный документ, подписанный после отзыва открытого ключа, не имеет юридической силы.

Основные преимущества внедрения системы электронного документооборота внутреннего перемещения в организации ОАО «МАПИД» следующие:

- полная автоматизация процесса работы с документами, ускорение процесса передачи документов между работниками подразделений;
- возможность параллельного выполнения операций неограниченным числом пользователей, повышения оперативности их исполнения, обеспечение организации работы с удаленными пользователями;
- снижение риска потери документов и информации;
- повышение общей эффективности и производительности труда, уменьшение ошибок путем автоматизации рутинных операций, минимизируя «человеческий фактор»;
- значительное уменьшение объемов бумажного документооборота;
- сохранение истории работы с документами (учет времени и авторов всех действий с документом, сохранение рабочих комментариев, поддержка версионности присоединенных файлов);
- однократная регистрация документа, позволяющая однозначно идентифицировать документ;
- эффективно организованная система поиска информации по различным атрибутам, позволяющая находить нужный документ, обладая минимальной информацией о нем. Сортировка документов по различным критериям;
- развитая система отчетности, позволяющая контролировать движение документов по процессам документооборота и принимать управленческие решения, основываясь на данных из отчетов;
- повышение уровня конфиденциальности, где каждое действующее лицо в процессе имеет доступ к документам, соответствующий его полномочиям: ознакомление, редактирование документа или доступ ко всем действиям;
- электронный документооборот позволяет объединить все необходимые для работы организации документы в одной базе данных;
- обеспечению защиты информации от несанкционированного доступа и ликвидации утечки информации, происходящих из-за неупорядоченного хранения больших объемов документации [3].

Строительные проекты обычно включают в себя огромное количество документации, начиная от проектирования и заканчивая сдачей объекта заказчику. В такой большой строительной организации как ОАО «МАПИД» учет недостатков системы электронного документооборота является важным аспектом из-за масштабов своей деятельности.

Основными недостатками при использовании электронного документооборота, являются:

- большие затраты на покупку необходимого оборудования, приобретение и внедрение программного обеспечения, адаптацию работников к новому подходу ведения документов;
- риск перехвата данных недобросовестными конкурентами. Современные хакеры посредством удаленного доступа взламывают дорогостоящие программы с высочайшей степенью защиты, что может привести к потере данных, искажению информации или даже полной блокировке процесса внутреннего перемещения. Получить информацию, размещенную на бумажных носителях, сложнее: документы могут храниться в разных помещениях (шкафах, столах, сейфах, разрозненных папках);
- загруженность информационного потока, которая приводит к тому, что серверы не справляются и перестают работать, образуя перебои в работе;
- эффективность системы электронного документооборота снижается при отсутствии такой же системы у контрагентов, появляется необходимость дублирования электронных документов в бумажном виде;
- сложность в адаптации работников, привыкших к ручному труду, не все работники могут быть технически грамотными или иметь доступ к необходимым устройствам для работы с электронными документами, что может замедлить и затруднить работу;
- проблема сохранности документов, к примеру, может не сработать система сохранения документации [4].

Важно понимать, что процесс делопроизводства затрагивает всю деятельность организации. Поэтому в работе с электронным документооборотом, должны участвовать не только работники IT-отдела и службы документационного обеспечения, но и все ключевые специалисты, участвующие в бизнес-процессе. Это гарантирует, что система документооборота

будет наиболее подходящей для потребностей организации, учитывая специфику строительной отрасли, а также будет удобной в использовании для всех пользователей. В связи с этим в учетной политике строительной организации следует предусмотреть перечень первичных учетных документов в электронном виде, включить указанные документы в график документооборота и определить порядок и условия работы с электронной цифровой подписью [5].

Подводя итог, можно констатировать следующее. Электронный документооборот в работе бухгалтерской службы организации является эффективным инструментом управления информацией, способствующим повышению эффективности ее работы, упрощению процессов обработки, снижению рисков и экологической нагрузки. Его внедрение требует тщательной подготовки и соблюдения установленных стандартов безопасности, но оно является важным шагом на пути к современной и эффективной организации.

#### **Список использованных источников**

1 Об утверждении Инструкции по делопроизводству в государственных органах, иных организациях [Электронный ресурс]: постанов. Мин-ва юстиции Респ. Беларусь, 19 янв. 2009 г., № 4 // Онлайн-сервис готовых правовых решений ilex / ООО "ЮрСпектр", Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by>. – Дата доступа: 07.12.2023.

2 Об электронном документе и электронной цифровой подписи [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 28 дек. 2009 г., № 113-З // Онлайн-сервис готовых правовых решений ilex / ООО "ЮрСпектр", Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by>. – Дата доступа: 07.12.2023.

3 Ланская Д. В. Анализ преимуществ и проблем внедрения системы электронного документооборота в организацию / Д. В. Ланская, И. В. Арефьева // Деловой вестник предпринимателя. – 2020. – № 1. – С. 48–53.

4 Лемеш, В. Н. Информационно-аналитическое обеспечение расчетов по таможенным пошлинам / В. Н. Лемеш // Экономический альманах: материалы IX Всеросс. науч.-практич. конфер. «Экономика инфраструктурных преобразований: проблемы и перспективы развития», Иркутск, 30 нояб. 2022 г. – Иркутск : Иркутский нац. исследоват. технич. ун-т, 2023. – С. 399–404.

5 Лемеш, В. Н. Учетная политика строительной организации [Электронный ресурс] / В. Н. Лемеш. – Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by/view-document/BEPI/89624/-#M100053>. – Дата доступа: 07.12.2023.

**УДК 330**

### **ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ**

**Шелопахина И. И.**

**Пакшина Т. П., к. э. н., доцент**

**Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь**

*Аннотация.* В статье рассматриваются вопросы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции. Автор статьи на примере конкретного предприятия при отсутствии автоматизации учета затрат предлагает мероприятия по распределению затрат на счета бухгалтерского учета и осуществлению контроля за правильным их списанием.

*Ключевые слова:* учет затрат, себестоимость продукции, вспомогательные производства, калькулирование себестоимости продукции.

## PROBLEMS OF ACCOUNTING PRODUCTION COSTS AND CALCULATING PRODUCTION COSTS

*Shelopakhina I. I.*

*Pakshina T. P., Ph. D., Associate Professor*

*Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article discusses issues of accounting for production costs and calculating production costs. The author of the article, using the example of a specific enterprise in the absence of automation of cost accounting, suggests measures on the distribution of costs to accounting accounts and monitoring their correct write-off.*

**Key words:** *cost accounting, product cost, auxiliary production, product cost calculation.*

В процессе деятельности производственное предприятие потребляет различные ресурсы (материальные, трудовые, финансовые, научно-технологические, организационные, информационные). Затраты отражают стоимостную оценку использованных ресурсов для производства продукции, работ, услуг. Учет затрат является частью общей системы бухгалтерского учета производственного предприятия. Данные учета необходимы для выявления производственных резервов, осуществления контроля за использованием ресурсов с целью повышения рентабельности производства. На сегодняшний день данная тема важна, особенно в практическом смысле, поскольку грамотно организованный бухгалтерский учет, при котором операции отражаются правильно и своевременно, позволяет оперативно реагировать и принимать наиболее эффективные управленческие решения.

В статье рассмотрены вопросы совершенствования учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции на примере ОАО «Витебский завод электроизмерительных приборов». Предприятие является ведущим в Республике Беларусь по разработке и производству электроизмерительных приборов, используемых в автотракторной технике, авиации, энергетике, жилищном строительстве и в промышленных организациях.

Вспомогательные производства представлены подразделениями предприятия, которые обеспечивают основное производство, выполняют работы по ремонту, модернизации, обслуживанию, изготавливают предметы материальных ценностей: оснастку, инструмент, запчасти, детали, нестандартное оборудование, пресс-формы, штампы и др.

Для отражения затрат, произведенных вспомогательным производством, в бухгалтерском учете применяется синтетический счет 23 «Вспомогательные производства» [2]. Затраты, связанные с управлением и обслуживанием вспомогательных производств, собираются непосредственно по дебету счета 23 «Вспомогательное производство» на соответствующих статьях учета без предварительного накапливания на счете 25 «Общепроизводственные затраты».

Списание затрат, собранных по дебету счета 23 «Вспомогательные производства», осуществляется на основании отчетов цехов и актов выполненных работ (оказанных услуг).

Акты выполненных работ по созданию предметов материальных ценностей должны содержать информацию: наименование продукции, шифр, количество, номер цеха-заказчика, денежную оценку объекта согласно расчетной калькуляции, др. информацию по необходимости. По объектам произведенных затрат на основании первичных документов по использованию материалов и начислению заработной платы, исходя из сложившегося процента накладных расходов за предыдущий месяц, цехами составляются расчетные калькуляции по следующим статьям:

1. Материалы.
2. Основная заработная плата вспомогательных рабочих.
3. Дополнительная заработная плата вспомогательных рабочих.
4. Налоги на заработную плату.
5. Тепло, вода, электроэнергия на технологические нужды.
6. Общепроизводственные затраты.

7. Производственная себестоимость.
8. Общепроизводственные затраты по управлению (в заказах на сторону).
9. Общехозяйственные затраты (в заказах на сторону).
10. Расходы на реализацию (в заказах на сторону).
11. Полная себестоимость (в заказах на сторону).

Материалы и заработная плата определяются конкретно по каждому объекту калькуляции. Затраты по другим статьям калькуляции распределяются по сложившимся процентам за предыдущий месяц к основной заработной плате вспомогательных рабочих.

В статью «Общепроизводственные расходы» включаются расходы по управлению и расходы по содержанию и эксплуатации оборудования самого вспомогательного цеха.

Общехозяйственные затраты и расходы на реализацию распределяются по сложившимся процентам за предыдущий месяц к производственной себестоимости.

Незавершенное производство по вспомогательным цехам считается по прямым статьям: материальным затратам и заработной плате. Остатки материалов и полуфабрикатов ежемесячно подтверждаются актами инвентаризации.

Для совершенствования учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции предлагается разработка ведомости для осуществления перекрестной проверки правильности разнесения затрат на счета учета по вспомогательному производству. Данную ведомость предлагается построить по принципу шахматной ведомости. Однако, вместо кредитовых оборотов по счетам, в шапке ведомости будут отражены цеха.

Преимуществом таблицы подобной формы является то, что будет усиливаться контроль за правильность и полнотой отнесения затрат на счета бухгалтерского учета, так как наглядно будет видно, какая сумма должна будет быть списана на тот либо иной счет бухгалтерского учета. Шаблон ведомости распределения услуг вспомогательных цехов представлен в таблице 1.

**Таблица 1 – Шаблон ведомости распределения услуг вспомогательных цехов**

Распределение по счетам	Затраты к распределению					
	Цех 01	Цех 05	Цех 07	Цех 08	Цех 15	Итого
251005 Стоимость услуг цехов вспомогательного производства по изготовлению, ремонту оснастки и инструмента						12188,50
260007 Стоимость услуг цехов вспомогательного производства по ремонту зданий, сооружений, инвентаря общезаводского назначения						
010000 НЗП на начало месяца						
030000 НЗП на конец месяца по вспомогательному производству						
080100 Создание основных средств						
430000 Готовая продукция на складе						
100900 Изготовление специнструмента						
<b>Итого</b>						<b>129453,80</b>

Использование разработанной ведомости позволит в полном объеме распределять затраты на счета учета и осуществлять контроль за правильным их списанием.

В части совершенствования бухгалтерского учета затрат на производство продукции, работ, услуг для ОАО «ВЗЭП» предлагается автоматизировать ряд регистров учета. На сегодняшний момент в ОАО «ВЗЭП» применяется журнально-ордерная форма учета. При этом часть

бухгалтерских регистров заполняется вручную, путем вписания в форму сумм, проходящих по тем либо иным счетам. В частности, к таким регистрам относится журнал-ордер № 10/1. Сотрудники бухгалтерии, в зависимости от участка работы, вносят в него записи по своей зоне ответственности вручную. С целью совершенствования бухгалтерского учета предлагается вести данный журнал-ордер в электронной форме в Microsoft Excel, а файл разместить на сетевом диске таким образом, чтобы доступ к нему был у всех бухгалтеров, которые с ним работают. Шаблон электронной формы журнала-ордера № 10/1 представлен в таблице 2.

**Таблица 2 – Шаблон электронной формы журнала-ордера № 10/1**

В Дт с Кт	Кредитовые обороты по корреспондирующим счетам												
	02.00	02.01	02.03	05	10	16	23.34	29.20	68.40	69	70	...	
08.01					1224,46								
08.04					38237,40								
16													
18.33													
20.50													
23.34					8035,45					14704,62	43353,48		
29.00	183,84				400,85	24,61				2819,51	8171,71		
29.10	3,09		6,13							1338,73	4081,80		
29.20	945,37				2,85	0,18	166,27			1824,58	5366,46		
43.00													
...													
90.86					9267,41	568,96		18436,26		10441,47	87501,38		
91.42	434,67												
91.43			141,83										
97.72											922755,17		
Итого	1566,97		147,96		65230,05	1104,94	166,27		294480,13	67928,99	357677,08		
Итого по ж/о № 10	101862,40	8733,23	–	12361,58	1101981,86	66652,49	6199,74	18436,26	–	677684,31	1997269,89		
Всего затрат на производство	103429,37	8733,23	147,96	12361,58	1167211,91	67757,43	66366,01	18436,26	294480,13	745613,30	2354946,96		

В журнал-ордер 10/1 помимо затрат, сформированных в нем, будут переноситься также и затраты из журнала-ордера № 10, который в данный момент времени автоматизирован.

Правильность учета затрат на счета бухгалтерского учета способствует максимально точному отражению информации о затратах в бухгалтерских отчетностях, которые являются завершающим этапом учетного процесса. Главным регулятором бухгалтерской отчетности в Республике Беларусь является Закон Республики Беларусь № 57-3 «О бухгалтерском учете и отчетности» от 12 июля 2013 года [1].

Общая сумма затрат, отраженная в журнале-ордере 10/1, будет представлять собой затраты на производство и реализацию продукции, которые в последующем будут попадать в статистический отчет 4-ф (затраты) «Отчет о затратах на производство и реализацию продукции, работ, услуг», утвержденный постановлением Национального статистического комитета Республики Беларусь от 03.10.2016 № 93 [3].

В отчете отражают информацию о затратах на производство продукции (работ, услуг), которые относятся к текущей деятельности организации в соответствии с законодательством Республики Беларусь и учетной политикой предприятия, отраженных по счетам затрат на производство. Однако сбор затрат для заполнения отчета также осуществляется вручную. Из журналов-ордеров № 10 и 10/1 выбираются данные по экономическим элементам. Однако однородные затраты собираются не на всех счетах, часть счетов комплексные. Соответственно, трудности вызывает сбор затрат по комплексным статьям. Так, материальные и прочие затраты проходят по различным счетам бухгалтерского учета.

Предлагается разработать макет таблицы, которая позволит собрать все затраты на производство продукции, и упростит заполнение отчета 4-ф (затраты) «Отчет о затратах на производство и реализацию продукции, работ, услуг». Фрагмент макета предлагаемой таблицы представлен в таблице 3.

**Таблица 3 – Фрагмент сводной таблицы для заполнения отчета 4-ф (затраты) «Отчет о затратах на производство и реализацию продукции, работ, услуг»**

В Дт с Кт	Кредитовые обороты по корреспондирующим счетам												
	Материальные затраты			Затраты на оплату труда	Отчисления на социальные нужды	Амортизация основных средств и нематериальных активов					Прочие затраты		
	10.00	...	Итого			70	69	02.00	02.01	02.03	05	Итого	76.68
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
08.01													
08.04													
16													
18.33													
20.10				58777695,3	200034,42								
20.20				56138,41	19087,07								
20.30				71664,17	7365,82								
20.50													
20.80				17713,79	6022,67								
23.00				404817,78	137571,01	10608,06	5034,57						
23.34				43353,48	14704,62								
25.00				251106,10	85158,12	82794,87	1260,83						
26.00				660134,33	222435,2	8921,11	2437,83		12361,58				
29.00				8171,71	2819,51	183,84							
29.10				4081,80	1338,73	3,09		6,13					
29.20				5366,46	1824,58	945,37							
43.00													
...													
90.86				87501,38	10411,47								
91.42						434,67							
91.43								141,83					
97.72				92755,17									
Всего затрат на производство				2354946,96	745613,30	103429,37	8733,23	147,96	12361,58				

Разработанная таблица позволит просто переносить сгруппированные данные по однородным экономическим элементам в графы отчета 4-ф (затраты) «Отчет о затратах на производство и реализацию продукции, работ, услуг».

#### Список использованных источников

1. О бухгалтерском учете и отчетности [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г., № 57-3 (в ред. Закона от 11.10.2022 № 210-3) // Пех.by / ООО «Юр-Спектр». – Минск, 2023.

2. О типовом плане счетов бухгалтерского учета [Электронный ресурс]: постановление Мин-ва финансов Респ. Беларусь от 29 июня 2011 г., № 50 (в ред. постан. от 28.12.2022 № 64) // Пех.by / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.



3. Об утверждении формы государственной статистической отчетности 4-ф (затраты) «Отчет о затратах на производство продукции (работ, услуг)» и указаний по ее заполнению [Электронный ресурс]: постанов. Нац. статистич. комитета Респ. Беларусь, 3 окт. 2016 г. № 93 // Pravo.by / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2023.

УДК 338.001.36

## АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ОАО «ГРОДНОХЛЕБПРОМ»

*Выдра Н. С.*

*Леонова Е. И., к. э. н., доцент*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье на основании литературных источников раскрыта взаимосвязь показателей деловой активности с показателями финансовых результатов деятельности организации; проанализированы поступления от реализации продукции и деловая активность ОАО «Гроднохлебпром» за 2020–2022 годы. Сделан вывод по выявленным проблемам и были даны советы по развитию ОАО «Гроднохлебпром».

*Ключевые слова:* деловая активность, финансовый результат, выручка, оборачиваемость, фондоотдача, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность.

## ANALYSIS OF BUSINESS ACTIVITY OF JSC «GRODNOKHLEBPROM»

*Vydra N. S.*

*Leonova E. I., Ph. D., Associate Professor*

*Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article, based on literary sources, reveals the interdependence of business activity indicators and indicators of the financial performance of the organization; revenues from product sales and business activity of JSC «Grodnokhlebprom» for 2020–2022 were analyzed. A conclusion was drawn on the identified problems and advice was given on the development of JSC «Grodnokhlebprom».

*Key words:* business activity, financial result, revenue, turnover, capital productivity, accounts receivable, accounts payable.

Деловая активность в широком смысле означает совокупные усилия организации, направленные на развитие и продвижение фирмы на рынках продукции, труда, капитала [1]. Грамотная организация вышеназванных усилий определяет возможность воздействия на финансовые результаты хозяйственной деятельности, в частности выручку от реализации продукции.

Выручка от реализации служит основным оценочным показателем результативности работы предприятий, так как по ее поступлению можно судить о том, что выпускаемая продукция по объему, качеству, цене соответствует рыночному спросу. В случае несоответствия товар оседает в остатках на складах производителя.

В показателях деловой активности раскрывается движение всех видов вложенного капитала, а в показателях финансовых результатов отражается эффект его движения. Поэтому результаты хозяйственной деятельности определяются, по сути, итогами деловой активности предприятия.

Проанализируем динамику поступлений от реализации продукции, товаров, работ, услуг, представленную в таблице 1 [2].

**Таблица 1 – Динамика поступлений от реализации за 2020–2022 гг.**

Показатель	Значение, тыс. руб.			Темп прироста, %		
	2020	2021	2022	2020/2021	2021/2022	2020/2022
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	74696	79532	97106	6,47	22,10	30,00
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	4536	4171	5811	–8,05	39,32	28,11
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг по себестоимости	70160	75361	91295	7,41	21,14	30,12

Как видно из таблицы 1, несмотря на непрерывный рост выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг, темпы прироста в зависимости от дальнейшего назначения поступлений от реализации продукции, товаров, работ, услуг разнятся. Устойчивый прирост средств на покрытие затрат организации сопровождается непостоянным притоком средств для расширенного воспроизводства.

В 2022 году прибыль значительно увеличилась по сравнению с 2021 год (+39,32 %), однако прирост прибыли за 2 года не достиг прироста средств, необходимых для покрытия затрат, за тот же период (составили 28,11 % и 30,12 % соответственно).

Для оценки эффективности использования имеющихся ресурсов служат показатели оборачиваемости и фондоотдачи. Отразим в таблице 2.

**Таблица 2 – Динамика показателей деловой активности 2020–2022 гг.**

Показатель	Значение			Темп прироста, %	
	2020	2021	2022	2020/2021	2021/2022
Коэффициент оборачиваемости активов	1,86	1,90	1,72	2,07	–9,63
Количество оборотов оборотных активов	5,06	4,89	4,15	–3,36	–15,17
Период оборота оборотных активов в днях	72,28	74,58	87,92	–	–
Коэффициент оборачиваемости запасов	11,37	11,01	11,74	–3,12	6,57
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	30,53	47,57	75,72	55,79	59,18
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	2,42	2,60	2,58	7,35	–0,89
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	13,70	11,33	7,18	–17,30	–36,61
Период оборота дебиторской задолженности в днях	26,71	32,21	50,81	–	–
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	11,04	12,07	15,23	9,40	26,13
Период оборота кредиторской задолженности в днях	33,16	30,23	23,97	–	–
Коэффициент фондоотдачи	3,13	3,36	3,08	7,31	–8,53

Коэффициент общей оборачиваемости капитала показывает эффективность использования имущества организации. Он отражает скорость оборота (в количестве оборотов за период) всего капитала организации.

Данный показатель за исследуемый период демонстрирует колебания сначала в сторону роста (+2,07 %), потом – в сторону снижения (–9,63 %). Падение оборачиваемости активов

в 2022 году привело к уровню, который ниже, чем был в 2020 году, что говорит о снижении эффективности использования средств в отчетном периоде.

Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала показывает скорость оборота всех оборотных средств организации (как материальных, так и денежных). В результате ускорения оборота требуется меньше запасов, а, следовательно, высвобождаются и денежные ресурсы, ранее вложенные в эти запасы. Высвобожденные денежные ресурсы откладываются на расчетном счете организации, в результате чего улучшается их финансовое состояние, укрепляется платежеспособность [3].

В ОАО «Гроднохлебпром» наблюдается сокращение количества оборотов оборотных активов в 2021 году по сравнению с 2020 на 3,36 % составив 4,89, а в 2022 году по сравнению с 2021 – на 15,17 % составив 1,72.

Снижение количества оборотов оказало влияние на период оборота оборотных активов в сторону увеличения. Это говорит о том, что один и тот же объем оборотных активов теперь требует большего количества времени для реализации. В 2020 году имеющиеся запасы обслуживали оборот за 72 дня, в 2021 – за 75 дней, а в 2022 уже почти за 88 дней. Такая тенденция препятствует динамичному развитию организации.

Причем стоит отметить, что тормозят оборот как материальные средства, так и денежные. Ведь как можно увидеть из таблицы 1 оборачиваемость запасов, являясь материальной составляющей оборотных активов организации, нестабильна. В 2021 году данный показатель снизился на 3,12 % по сравнению с 2020 годом, однако в 2022 году ускорился на 6,57 %, составив 11,74.

Оборачиваемость дебиторской задолженности, являясь денежной составляющей, и во все поступательно замедляется в течение анализируемого периода.

Что касается оборачиваемости денежных средств и их эквивалентов в 2021 году по сравнению с 2020 ускорились более чем наполовину (+55,79 %) составив 47,57, а в 2022 году по сравнению с 2021 – почти на 60 % (+59,18 %) составив 75,72.

Ускорение оборота денежных средств, свидетельствует о положительной платежеспособности и эффективности управления денежно-финансовыми ресурсами в ОАО «Гроднохлебпром».

Оборачиваемость кредиторской задолженности также успешно растет. В 2021 году она составила 12,07, ускорившись по сравнению с 2020 годом на 9,4 %, а в 2022 году достигла значения 15,23, продемонстрировав ускорение по сравнению с 2021 годом в 26,13 %.

Данный показатель показывает скорость оборота задолженности организации и связывает средства, которые организация должна вернуть кредиторам, и величину приобретенных у них товаров и услуг [4].

Период оборота кредиторской задолженности характеризует среднюю продолжительность отсрочки платежей, предоставляемой организации поставщиками. Низкая оборачиваемость кредиторской задолженности снижает финансовую устойчивость и платежеспособность организации, однако, чем больше период оборота кредиторской задолженности, тем активнее организация финансирует текущую производственную деятельность за счет непосредственных участников производственного процесса (за счет использования отсрочки оплаты по счетам, нормативной отсрочки по уплате налогов и т. д.).

В случае ОАО «Гроднохлебпром», за 2020–2022 годы период оборота кредиторской задолженности сохраняет тенденцию к снижению, что свидетельствует о том, что в организации закрепились исполнительная позиция в погашении задолженности.

Как уже было сказано, коэффициент дебиторской задолженности снижается. В 2021 году он составил 11,33, снизившись по сравнению с 2020 годом на 17,3 %, а в 2022 году упала до значения 7,18, продемонстрировав замедление по сравнению с 2021 годом в 36,61 %. Данный коэффициент отражает годовое количество оборотов для оплаты долгов. Его уменьшение свидетельствует о более медленном погашении покупательской задолженности.

Если период оборота дебиторской задолженности меньше кредиторской, то это является положительными фактором. Период оборота дебиторской задолженности характеризует среднюю продолжительность отсрочки платежей, предоставляемых покупателям.

В нашем случае ситуация ухудшилась. В 2020 году данное правило еще соблюдалось: период оборота дебиторской задолженности составлял 26 полных дней, а кредиторской – 33 дня. В 2021 году эти значения изменились на 32 и 30 соответственно, а в 2022 составили 50 и 23 дня.

Для сокращения сроков платежей следует обратить внимание на отбор потенциальных покупателей и определение условий оплаты товаров, предусматриваемых в контрактах.

Причиной тому можно отметить такие внешние факторы как сложная политическая и экономическая ситуация, ввиду которых финансовое состояние многих организаций заметно ухудшилось. Такое положение дел снижает их способность оперативно рассчитаться по долгам.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала определяет скорость оборота собственного капитала. В представленном случае коэффициент нестабилен: в 2021 году он увеличился на 7,25 %, а в 2022 – не значительно, но снизился, составив 2,58.

Скорость оборота собственного капитала отражает активность использования денежных средств. Низкий уровень коэффициента означает бездействие собственных средств. В данном случае необходимо находить новые источники дохода, в которые можно вложить собственные средства. Однако данный показатель можно связать с коэффициентом фондоотдачи. Он также в 2021 году увеличился на 7 %, а в 2022 уменьшился на 8,53 %, составив 3,08. Объяснение может крыться в том, что организация уже вложила часть средств в строительство новой кофейни и ожидание открытия повлияло на показатель деловой активности.

В целом, организация динамично развивается и преодолевает настигшие трудности. Перспективным решением будет расширять сеть поставщиков, рынки сбыта, в том числе за счет экспорта.

#### Список использованных источников

1. Борисова, Н. А. Теория взаимосвязи анализа деловой активности и финансового состояния / Н. А. Борисова. // Молодой ученый. – 2018. – № 5 (191). – С. 103–104.
2. ОАО «Гроднохлебпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://hlebprom.by/archives/>. – Дата доступа: 06.10.2023.
3. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.monographies.ru/> – Дата доступа: 17.10.2023.
4. Томашевская, В. А. Анализ деловой активности организации на примере ООО «Кашелка» / В. А. Томашевская, М. Н. Адушев // Молодой ученый. — 2016. – № 12 (116). – С. 1473–1476.

**УДК 657.41**

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

**Романюк А. И.**

**Панков Д. А., д. э. н, профессор**

**Брестский государственный технический университет, г.Брест, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются возможности применения цифровых технологий для улучшения качественных характеристик бухгалтерской информации (своевременности, полезности, уместности). Раскрываются проблемы сокращения специалистов в пользу искусственного интеллекта.

*Ключевые слова:* бухгалтерский учет, искусственный интеллект, информация, информационная среда, цифровые технологии, цифровизация.

## DIGITAL TRANSFORMATION OF ACCOUNTING

*Romanyuk A. I.*

*Pankov D. A., Doctor of Economics, Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article discusses the possibilities of using digital technologies to improve the qualitative characteristics of accounting information (timeliness, usefulness, relevance). Reveals the problems of reducing specialists in favor of artificial intelligence.

*Key words:* accounting, artificial intelligence, information, information environment, digital technologies, digitalization.

Современный мир невозможно представить без модернизации отдельных видов работ, процессов, а в бухгалтерском учете это еще более необходимо, так как работа предприятия зависит и завязана на бухгалтерском учете с функциями сбора, обработки и предоставления экономической информации. В динамических условиях ведения бизнеса пользователи учетной информации сталкиваются с проблемами своевременности и полезности таковой, так как обработка документов и регистрация хозяйственных операций в бухгалтерском учете осуществляется не в момент их совершения, а в течение некоторого периода времени: к моменту закрытия месяца или налогового периода. Актуальными являются исследования направлений влияния цифровых технологий на методику бухгалтерского учета, его модернизацию.

Целью исследования является изучение возможности применения цифровых технологий для улучшения качественных характеристик бухгалтерской информации (своевременности, полезности, уместности).

Модернизация бухгалтерского учета определяется рядом факторов: выделением информации и в качестве ключевого фактора создания стоимости, ориентиром на нефинансовые целевые приоритеты, развитием гибридных и нематериальных форм капитала, формированием глобальной цифровой среды, виртуализацией единиц ценности, активов, обязательств и связанных транзакций. Указанные факторы оказывают существенное влияние на учетную методологию, принципы, процедуры, содержательную направленность и характеристики информационного продукта, внутреннее структурирование и выделение видов и кластеров учета, определение и систематизацию учетных объектов [1].

Как уже отмечалось, вопросы развития бухгалтерского учета и обеспечения его соответствия требованиям новой экономики в последнее время являются предметом активного обсуждения ученых и специалистов.

Причиной снижения функциональности бухгалтерского учета являются такие его специфические черты, как консервативность, замкнутость в академической и профессиональной среде, специфичность методов и формата продукта, значительное количество ограничений и регламентов. Определенным основанием и информационным поводом для беспокойства являются две тенденции:

Первая связана со снижением интереса к информации традиционного финансового учета.

Вторая негативная тенденция, вызывающая беспокойство профессионального и академического сообщества – сомнения в востребованности бухгалтерской профессии в будущем, что подтверждают не только печально известные упоминания учета в списке «вымирающих» профессий, но и все большая концентрация в профессии специалистов по IT с базовыми знаниями финансовых дисциплин [1].

Давайте рассмотрим компании, которые в 2023 году начали сокращать людей в пользу искусственного интеллекта (далее – ИИ).

Duolingo проводит масштабные сокращения среди переводчиков. Эта международная компания, основанная в 2011 году, изначально занималась обучением иностранным языкам людей по всему миру, а также выполняла переводы. Одним из первых шагов компании было внедрение технологий искусственного интеллекта. Вначале использование ИИ было

ограничено составлением учебных планов, заданий для учеников и другими незначительными задачами. Однако сейчас, как и ожидалось, сами переводчики стали не нужны.

В мае 2023 года IBM сообщила о приостановке найма сотрудников по тем направлениям, с которыми ИИ справляется лучше.

Dropbox сократил 16 % персонала.

Интернет-гигант Google в начале 2023 года избавился от 12 000 сотрудников.

Компания по маркетингу Spotify объявила об увольнении 1500 маркетологов. Эта сфера, также считающаяся одной из топовых специальностей, которые привлекают студентов в вузы, оказалось под угрозой жесточайших сокращений, так как получилось, что ИИ с задачами маркетологов справляется лучше.

Dataminг, мировой лидер в отрасли работы с большими данными (Big Data), сократил 20 % персонала. Напомним, что это очень популярное направление для обучения по таким специальностям, как дата-инженер, дата-сайентист, аналитик данных.

Гигант Goldman Sachs (банк в США и один из крупнейших инвестиционных банков в мире) начал масштабные увольнения финансистов по причине того, что ИИ значительно дешевле и эффективнее чем живой человек – сокращено более 3 200 рабочих мест.

Компания Chegg, занимающаяся программной разработкой и образовательными технологиями, во второй половине 2023 года сократила значительное число сотрудников.

NFT-маркетплейс SuperRare в начале 2023 года запланировал увольнение порядка 30 % персонала.

Согласно докладу Randstad RiseSmart Global Severance, в 2023 году 96 % компаний по всему миру в какой-то степени сокращали "живой" персонал по причине внедрения ИИ. Это означает, что, фактически, речь может идти о миллионах увольнений, 92 % работодателей заявили, что в 2024 году планируют сокращать еще быстрее и в большем масштабе [2].

Молодые поколения будущих специалистов также попали не в самую приятную ситуацию: одни уже учатся, другие – только собираются получать высшее образование. Первые не уверены, что к окончанию их обучения такая профессия еще будет актуальна, вторые находятся в еще большем замешательстве, так как непонятно, куда идти учиться. Большинство текущих систем обучения в областях, близких к ИТ, устарели еще до восхождения нейросетей, а на данный момент ситуация меняется чуть ли не каждые полгода, так как инструменты на базе ИИ и узкоспециализированные нейросети, построенные под конкретные задачи, способны выкашивать целые производства.

Решение данных проблем состоит в следующем:

Необходимо изменение содержания учетной информации таким образом, чтобы обеспечивать пользователей теми показателями и данными, которые представляют для них реальный интерес, релевантны, актуальны и формируют полноценную информационную среду управления социально-экономическими процессами. Учетная информация в условиях неэкономике, должна охватывать прошлые и будущие события, являться не только ретроспективной, но и отчасти, перспективной, отражать и внутренние процессы, и состояние внешней среды [1].

Существуют возражения по поводу подобного подхода, что нефинансовая информация по определению не может быть отражена в системе учета, поскольку учет фиксирует только события или факты, имеющие стоимостную оценку. Сомнениям подвергается возможность охвата бухгалтерским учетом информации о внешней среде, поскольку она не может фиксироваться средствами первичного учета, и наблюдение таких данных не может быть сплошным. Еще одним аргументом против включения в круг объектов учета нефинансовых параметров деятельности, будущих событий и данных о внешней среде функционирования предприятия является невозможность их отражения в системе счетов и двойной записи. Однако приводимые доводы, на наш взгляд, скорее иллюстрируют внутренние методологические проблемы и сдерживающие факторы развития учета, его ограничения в способности обеспечить необходимую информацию [3].

Но, несмотря на все это, практически все элементы метода учета претерпевают изменения в условиях экономики и цифровых технологий.

Соответственно, логичным и целесообразным является многостороннее развитие методологической базы учета, охватывающее элементы как метода учета, так и смежных видов управленческой деятельности, и обеспечивающее адекватность его информационного продукта существующим и новым задачам. Объекты учета в условиях информационного общества и цифровой экономики также подвергаются существенным изменениям. В первую очередь, это связано с тем, что происходит постепенное расширение для пользователей отчетности круга показателей, характеризующих не только экономическую эффективность, но и экологическую безопасность, социальную ответственность бизнеса, стратегическую направленность, системность и качество корпоративного управления, наличие организационного, инновационного, человеческого, репутационного капитала и других нефинансовых объектов, обеспечивающих базу для создания стоимости.

В условиях цифровой экономики для того, чтобы сохранить свою актуальность и востребованность продвигаемого продукта, бухгалтерский учет должен быть четко позиционирован как элемент системы получения, обработки и передачи экономической информации. В противном случае он подвергается существенному риску «раствориться» в современных электронных информационных системах, динамично развивающихся и достаточно агрессивно расширяющих сферу своего применения. Для этого надо четко представлять место, роль и функционал бухгалтерского учета в экосистеме.

#### **Список использованных источников**

1. Одинцова Т. М., Рура О. В. Развитие видов, объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики и информационного общества [Электронный ресурс] / Т. М. Одинцова, О. В. Рура. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-vidov-obektov-i-metodov-buhgalterskogo-ucheta-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki-i-informatsionnogo-obschestva>. – Дата доступа: 10.12.2023.

2. Массовые увольнения из-за ИИ: анализируем ситуацию. Что делать, чтобы вас точно не заменили на бота? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/u/1366736-make-digital-history/825645-massovye-uvolneniya-iz-za-ii-analiziruem-situaciyu-cto-delat-ctoby-vas-tochno-ne-zamenili-na-bota>. – Дата доступа: 12.12.2023.

3. Трансформация бухгалтерского учета как фактор формирования информационной среды устойчивого экономического роста [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://uzscite.uz/wp-content/uploads/2020/01/57-72.pdf>. – Дата доступа: 02.12.2023.



**XVII Международный  
студенческий научный  
форум  
«Студенческая научная  
зима в Бресте-2023»  
21-22 декабря 2023 г.**

**секция  
“Актуальные направления  
развития финансово-  
кредитной сферы  
экономики”**



УДК 338.5

**МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Крисюк К. А.**

**Голец О. В., м. э. н., старший преподаватель**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

**Аннотация.** В данной статье рассмотрена сущность понятия «бизнес-процесс», его характеристики и виды. Для снижения затрат организации при гарантийном обслуживании зданий и сооружений на примере КУП «Брестжилстрой» был разработан новый бизнес-процесс.

**Ключевые слова:** бизнес-процесс, комиссия, гарантийное обслуживание, оптимизация затрат, брак.

**MODELING BUSINESS-PROCESSES IN CONSTRUCTION**

**Krisyuk K. A.**

**Golets O. V., M. Econ., Senior Lecturer**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

**Annotation.** This article examines the essence of the concept of "business process", its characteristics and types. To reduce the costs of the organization during warranty maintenance of buildings and structures, a new business process was developed using the example of the Brestzhilstroy company.

**Keywords:** business process, commission, cost optimization, warranty service, marriage.



Большое количество затрат при гарантийном обслуживании домов, введенных в эксплуатацию – частая проблема в строительных компаниях, которую необходимо решить.

Актуальность исследования: снижение затрат на гарантийное обслуживание домов на примере организации КУП «Брестжилстрой» и, как следствие, увеличение количества свободных денежных средств в обращении.

Цель исследования: снижение затрат компании на гарантийное обслуживание домов, введенных в эксплуатацию.

Объект исследования: затраты при гарантийном обслуживании домов, введенных в эксплуатацию.

Задачи:

- определить сущность понятия «бизнес-процесс» и его характеристики;
- оптимизировать возникающие затраты на гарантийное обслуживание домов путем создания бизнес-процесса и выявить экономическую выгоду.

Новизна и общественная значимость данной работы отражается в разработке и моделировании нового бизнес-процесса в конкретной организации, с возможностью передачи опыта и внедрения их в другие.

Для начала необходимо разобраться, что же такое бизнес-процесс. Бизнес-процесс – это деятельность рабочего коллектива, направленная на создание качественного продукта или получение какого-либо другого результата. У бизнес-процесса может быть внешний и внутренний потребитель. Первый характерен для материального взаимодействия, например, продажа товара или оказание услуги клиенту, который и будет выступать внешним потребителем. Внутренний же потребитель находится непосредственно в организации и решает отдельные задачи внутри коллектива, например, подбор кадров. У бизнес-процесса есть 5 основных характеристик:

- название и цель (часто эти элементы объединены в одно, так как из названия операции четко видна цель. Они должны быть конкретными и понятными для участников);
- исполнитель (это лицо, выполняющее или отвечающее за выполнение цели. В компании это сотрудник из управленческого отдела или начальства);
- ресурсы (это инструменты, которые используются для достижения цели. Они остаются неизменными по ходу выполнения работы и лишь оказывают воздействие на конечный продукт);
- вход (это тоже ресурсы, но, в отличие от предыдущих, они преобразуются во что-то новое в результате деятельности компании);
- выход (это результат проделанной работы — товар или услуга. На выходе не всегда получается то, что было изначально запланировано. Цель может измениться).

Выделяют 3 основных вида бизнес-процессов [1]:

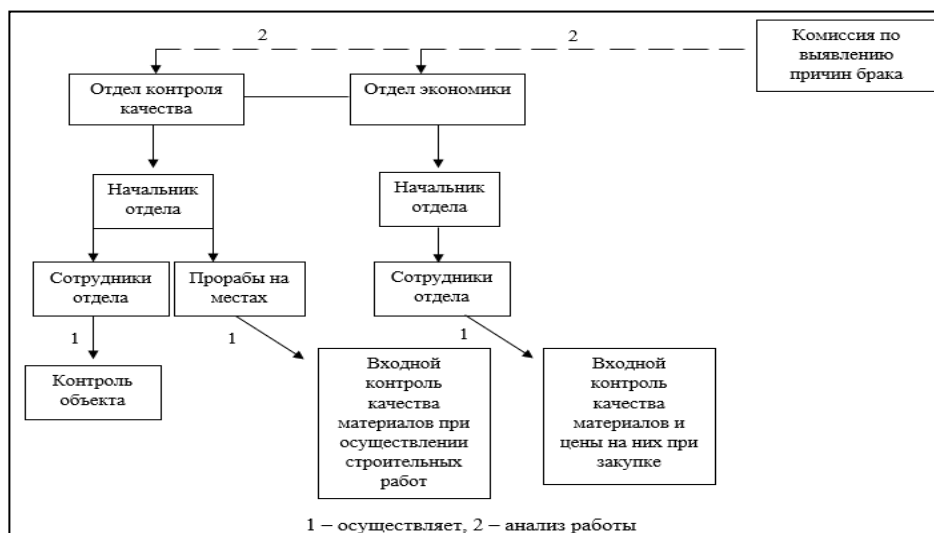
- управляющие бизнес-процессы – процессы, осуществляющие руководство функционированием системы (корпоративное управление, стратегический менеджмент);
- операционные бизнес-процессы (составляют основной бизнес компании и создают главный поток доходов);
- поддерживающие бизнес-процессы – это процессы, которые обслуживают основной бизнес, а также управляют им (управление кадрами, бухгалтерский и управленческий учет).

Создадим новый бизнес-процесс на примере предприятия КУП «Брестжилстрой». Известно из открытых источников, что организация тратит большое количество денежных средств на гарантийное обслуживание домов, введенных в эксплуатацию, из-за некачественно проделанных строительно-отделочных работ.

Названия бизнес-процесса будет совпадать с его целью – оптимизация затрат на гарантийное обслуживание домов, уже введенных в эксплуатацию. Исполнители – отдел контроля качества и отдел экономики, главным образом – их начальники. Используемые инструменты для осуществления данного бизнес-процесса – отчеты сотрудников отдела контроля качества, которые будут посещать строительные объекты и контролировать качество осуществляемых услуг, и прорабов на местах, которые будут заниматься тем же, но с более детальным контролем за качеством услуг и используемых материалов, а также сотрудники отдела

экономики, которые будут отвечать за качество приобретенных ресурсов и их цену. В случае ненадлежащего исполнения специалистами своих обязанностей, они будут непосредственно возмещать убытки, понесенные организацией. Для оценки степени влияния каждого сотрудника на возможные ошибки, будет создана временная независимая комиссия, подотчетная генеральному директору и состоящая из специалистов организации, цель которой – установить причины некачественно проделанной работы. Вход – строительные и отделочные материалы, выход – качественно выполненные строительные-отделочные работы.

Представим организационную структуру исполнителей данного бизнес-процесса и их функции на рисунке 1.



**Рисунок 1 – Организационная структура исполнителей бизнес-процесса и их функции**

Комиссия по выявлению брака начинает свою работу после поступления в организацию сообщения о выявлении какого-либо брака в введенном в эксплуатацию доме. Обращение можно будет сделать различными способами. Например, на Интернет-сайте организации будет создана отдельная вкладка для обращений граждан. Будут также созданы страницы в различных социальных сетях, что позволит упростить процедуру обращения граждан в комиссию. После обращения граждан решение о целесообразности выезда комиссии на место принимается заместителем генерального директора по экономике совместно с главным инженером, исходя из располагаемой информации. Результат деятельности комиссии представлен на рисунке 2.

Контроль видов работ	Ответственный	Степень брака	Затраты на устранение		
			З/п + ФСЗН и БГС	Стоимость материалов	Транспорт для сотрудников
Качество услуг	Начальник отдела контроля качества, сотрудники отдела, прорабы на местах	(индивидуально)	2 284,2	(индивидуально)	(индивидуально)
Качество материалов	Начальник отдела экономики, сотрудники отдела, прорабы на местах	(индивидуально)	2 284,2	(индивидуально)	(индивидуально)

**Рисунок 2 – Результат деятельности комиссии по выявлению брака**

После работы комиссии, установления степени брака и количества затрат, понесенных организацией, будет устанавливаться индивидуальная финансовая ответственность каждого сотрудника, ответственного за объект брака.

Финансовое моделирование данного бизнес-процесса будет заключаться в сравнении затрат, понесенных организацией до и после ввода его в деятельность организации. Изначально данный проект не требует капитальных затрат, достаточно незначительно увеличить количество обязанностей, возлагаемых на перечисленных специалистов. Кроме того, согласно постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 01.04.2014 № 299, застройщик перечисляет на специальный счет денежные средства в размере 0,5 процента стоимости строительных, специальных, монтажных работ, выполненных подрядчиком в периоде, принятом за расчетный, и принятых заказчиком [2]. То есть 0,5 процента значительной суммы средств не может быть получено организацией для того, чтобы были определены ресурсы для устранения возможного брака. Эти средства могут быть использованы не по целевому назначению по истечению срока гарантийного обслуживания, если брак не был выявлен. Предложенный нами бизнес-процесс значительно снизит риск выявления брака клиентом, что повысит шанс возврата и использования данных денежных средств организацией.

Для внедрения данной модели предлагаем в систему менеджмента качества предприятия ввести процесс контроля качества строительно-монтажных работ, с разработкой детализированного паспорта процесса.

#### **Список использованных источников**

1. Горбунова, О. Н. Методология анализа бизнес-процессов в системе сбалансированных показателей предприятия [Электронный ресурс] / О. Н. Горбунова. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologiya-analiza-biznes-protsessov-v-sisteme-sbalansirovannyh-pokazateley-predpriyatiya/viewer>. – Дата доступа: 2023.

2. Об утверждении Положения о порядке резервирования подрядчиком средств для обеспечения устранения результата строительных, специальных, монтажных работ ненадлежащего качества, выявленных в период гарантийного срока эксплуатации объекта строительства, их учета, расходования, в том числе перечисления в местный бюджет [Электронный ресурс]: постан. Совета Министров Респ. Беларусь, 1 апр. 2014 г. № 299. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21400299&p1=1>. – Дата доступа: 2023.

**УДК 368.914**

### **ПРЕИМУЩЕСТВА ДОБРОВОЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ НАКОПИТЕЛЬНОЙ ПЕНСИИ**

**Кошелева Е. В.**

**Калацкая С. В., старший преподаватель**

**Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, г. Горки,  
Республика Беларусь**

***Аннотация.** В статье обоснована необходимость выбора наиболее доходного финансового инструмента накопления средств к моменту выхода на пенсию в период активной трудовой деятельности. Повышение материального обеспечения в старости и сохранение привычного уровня жизни стимулирует граждан задуматься о пенсии заранее.*

***Ключевые слова:** накопления, депозит, пенсия, страхование, добровольное страхование, накопительная пенсия.*

## BENEFITS OF VOLUNTARY INSURANCE ADDITIONAL FUNDED PENSION

*Kosheleva E. V.*

*Kalatskaya S. V., Senior Lecturer*

*Belarusian State Agricultural Academy, Horki, The Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article substantiates the need to choose the most profitable financial instrument for accumulating funds by the time of retirement during active labor activity. Increasing material security in old age and maintaining the usual standard of living encourages citizens to think about retirement in advance.*

**Keywords:** *savings, deposit, pension, insurance, voluntary insurance, funded pension.*

Пенсионное страхование – обязательное страхование на случай достижения пенсионного возраста, установления инвалидности, потери кормильца. Если рассматривать систему пенсионного обеспечения в Республике Беларусь, то следует отметить, что более 2,4 млн граждан страны, достигших пенсионного возраста, в настоящее время получают выплаты пенсий из средств Фонда социальной защиты населения (ФСЗН), для обеспечения которых необходимо поддерживать существующую систему обязательного пенсионного страхования.

Пенсионная система Республики Беларусь считается распределительной. На протяжении 2017–2021 годов общеустановленный пенсионный возраст постепенно повышался (ежегодно на 6 месяцев) с 55 до 58 лет для женщин, с 60 до 63 лет для мужчин. Основным законодательным актом, регулирующим вопросы пенсионного обеспечения, является Закон Республики Беларусь «О пенсионном обеспечении» от 17 апреля 1992 г. № 1596-ХІІ (в редакции от 17.07.2023, № 300-3) [4].

В экономической литературе отмечают, что о пенсии нужно позаботиться в период активной трудовой деятельности. Для этого целесообразно использовать финансовые инструменты: лично накопить деньги, осуществить вложения на банковский счет (депозит), заключение договора добровольного пенсионного страхования, приобретение инвестиционной недвижимости. И чем раньше об этом позаботиться, тем большую финансовую поддержку можно накопить к старости с наименьшими расходами в активном трудоспособном возрасте.

Накопить деньги самостоятельно – это наихудший из всех возможных способов хранения денег, потому что крупная сумма может быть похищена, повреждена или уничтожена. При этом высок риск обесценения денег.

Вложения денежных средств на срочный банковский счет (депозит) – это наиболее распространенный способ накопления. Банки предлагают различные виды вкладов и условия их предоставления: по сроку, валюте, периодичности начисления дохода и способу его получения. Однако, как и у других финансовых инструментов, здесь есть определенные риски: колебание уровня инфляции; потребуется периодическое переоформление, при котором условия будут изменяться; риск потратить накопленные денежные средства до выхода на пенсию.

По мнению экспертов, наиболее подходящий вариант сбережений на старость – пенсионное страхование. Договор о добровольном страховании дополнительной накопительной пенсии позволяет накопить финансовые ресурсы на достойную старость за счет уплачиваемых страховых взносов и бонусов.

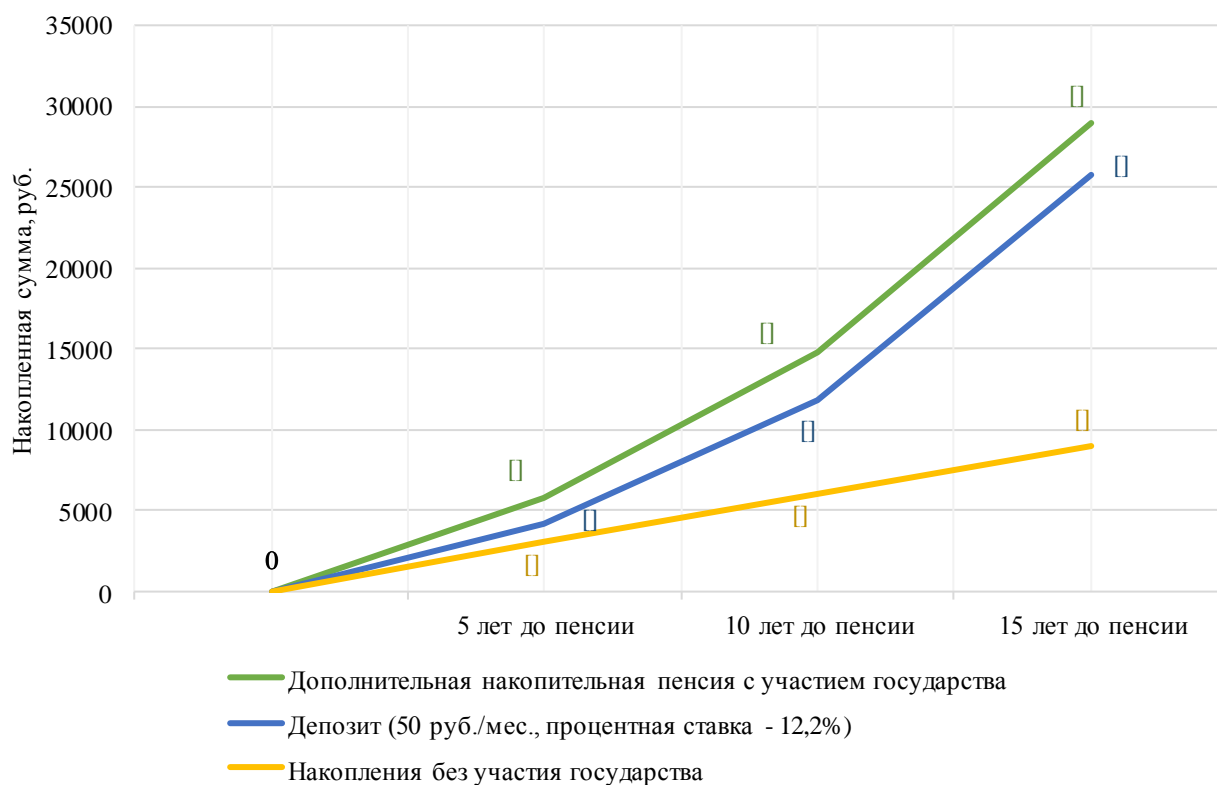
Проведем расчет накопления денежных средств на достойную старость с использованием конкретного цифрового материала по трем из возможных финансовых инструментов:

вариант 1 – личное накопление денег без участия государства;

вариант 2 – депозит;

вариант 3 – добровольное страхование дополнительной накопительной пенсии.

Результаты расчетов представлены на рисунке 1.



**Рисунок 1 – Варианты пенсионных накоплений**

Для всех вариантов определим сбережения в размере 5 % от заработной платы работника 1 000 руб. в месяц, что составляет 50 руб.

В условиях первого варианта при ежемесячном «откладывании» 50 руб. за 5 лет накопится 3 000 руб. (50 руб. · 12 мес. · 5 лет). Соответственно, за 10 лет накопится 6 000 руб., за 15 лет – 9 000 руб.

При использовании второго варианта денежные средства вносятся на депозитный счет на условиях действующего вклада в белорусских рублях в ОАО «АСБ Беларусбанк» «Дамский к@приз» (безотзывный), представленного в таблице 1.

*Таблица 1 – Условия вклада «Дамский к@приз» (безотзывный)*

Срок хранения	13 месяцев	24 месяца
Первоначальный взнос	от 50 BYN	
Годовая процентная ставка (% годовых)	12,1 %	в течение первых 6-ти месяцев 12,3 % по истечении первых 6-ти месяцев хранения вклада – 12,15 %
Пополнение вклада	до дня наступления последних 12 месяцев хранения	
Порядок выплаты процентов	ежемесячная капитализация и в день возврата вклада	
Расходные операции	в пределах капитализированных процентов	
Автоматическое перезаключение (продлонгация) на новый срок	не предусмотрено	

Примечание – Составлена на основании действующих вкладов в белорусских рублях, представленных на официальном сайте ОАО «АСБ Беларусбанк» [1]

Переменная годовая процентная ставка по вкладу изменяется в случае изменения базового показателя (ставки кредита овернайт Национального банка Республики Беларусь, СКО НБРБ) со следующего дня после его изменения.

Расчет полученной суммы денежных средств по вкладу произведен с использованием будущей стоимости срочной финансовой ренты (пренумерандо) по формуле

$$S = R \frac{\left(1 + \frac{j}{m}\right)^{mn} - 1}{j} \left(1 + \frac{j}{m}\right), \quad (1)$$

где  $S$  – накопленная сумма, руб.;

$R$  – сумма годового взноса, руб.;

$j$  – годовая процентная ставка;

$m$  – количество раз начисления процентов;

$n$  – количество лет, в течение которых вносятся платежи.

Будущая стоимость денежных вложений, произведенных в течение 5 лет на депозитном счете с процентами, составит 4 147 руб. Аналогично, за 10 и 15 лет – в сумме 11 756 руб. и 25 717 руб. соответственно.

Расчет накоплений по третьему варианту осуществим в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 27 сентября 2021 г. № 367 «О добровольном страховании дополнительной накопительной пенсии» [3].

Документом предусмотрено, что работникам с 1 октября 2022 года предоставляется право уплачивать дополнительный страховой взнос на накопительную пенсию в размере до 10 % заработка (в дополнение к обязательному страховому взносу в бюджет ФСЗН в размере 1 % заработной платы). Одновременно работодатели будут обязаны делать соразмерные взносам работников доплаты (но не более чем 3 %) на накопительные пенсии из средств, предусмотренных на уплату обязательного 28 %-го взноса в бюджет ФСЗН.

Осуществляет добровольное пенсионное страхование Государственное предприятие «Стравита», которое на протяжении 20 лет занимается добровольным страхованием жизни и дополнительной пенсии.

Пример действия программы рассчитан с использованием калькулятора дополнительной накопительной пенсии с участием государства, представленного на официальном сайте страховой компании Государственного предприятия «Стравита» [2]. Исходными данными для расчетов по третьему варианту являются: заработная плата в размере 1 000 руб.; тариф по договору составит 8 % (5 % работник + 3 % работодатель (государство)); норма доходности – ставка рефинансирования (по состоянию на 01.12.2023) – 9,5 %; расходы на ведение дела страховщика – 6 % (они считаются от взноса, а доходность начисляется на всю сумму, накопленную на счете). Если в течение 5 лет активной трудовой деятельности работник ежемесячно уплачивает страховые взносы по добровольному страхованию дополнительной накопительной пенсии в сумме 50 руб., то к моменту выхода на пенсию будет накоплено 5 731 руб. В течение 10 и 15 лет – 14 754 руб. и 28 958 руб. соответственно.

Участвовать в системе страхования могут работающие граждане, которым до достижения общеустановленного пенсионного возраста остается не менее 3 лет. Накопленные средства страхователи-пенсионеры будут получать равными долями ежемесячно на протяжении 5 или 10 лет.

В случае несчастья, не позволившего страхователю дожить до пенсионного возраста, наследникам выплачивается накопленная сумма, включая бонус и доходность, за минусом расходов страховой организации. Накопленная по страхованию дополнительной пенсии сумма денежных средств наследуется по закону. При этом страхователь может оформить завещание с указанием наследника, который будет вправе получить средства после смерти. Также если страхователь вышел на пенсию, но через какое-то время ушел из жизни, все, что причитается ему по договору, также получают наследники.

Преимуществами добровольного страхования дополнительной накопительной пенсии являются:

- получение дополнительной пенсии;
- в накоплении пенсии участвует государство;

- при выборе тарифа от 1 до 3 % государство удваивает взнос. При выборе от 4 до 10 % – добавляет 3 %;
- участие в программе не влияет на размер трудовой пенсии;
- увеличение суммы накоплений за счет доходности на уровне ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь плюс страховой бонус (в том числе во время выплаты накопительной пенсии);
- льгота по подоходному налогу;
- перечисление взносов осуществляет работодатель;
- трудовой стаж не влияет на право получения дополнительной пенсии.

Среди возможных недостатков следует отметить, что договор нельзя расторгнуть без определенных потерь. В случае расторжения договора по инициативе страхователя страховая компания вернет уплаченные страховые взносы за вычетом расходов на его обслуживание.

Таким образом, считаем, что в настоящий момент наиболее доходным вариантом накопления денежных средств на старость является добровольное страхование дополнительной накопительной пенсии.

### Список использованных источников

1. «Дамский к@приз» (безотзывный) [Электронный ресурс] // Беларусбанк / Действующие вклады в белорусских рублях. – Режим доступа: [https://belarusbank.by/ru/fizicheskim\\_licam/33357/vklady/byr/35932](https://belarusbank.by/ru/fizicheskim_licam/33357/vklady/byr/35932). – Дата доступа: 01.12.2023.
2. Калькулятор дополнительной накопительной пенсии с участием государства [Электронный ресурс] // СТРАВИТА. – Режим доступа: <https://stravita.by/programmy-strahovaniya/-dobrovolnoe-strahovanie-dopolnitelnoj-nakopitelnoj-pensii/>. – Дата доступа: 01.12.2023.
3. О добровольном страховании дополнительной накопительной пенсии [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 27 сентября 2021 г., № 367: в ред. от 11.09.2023 № 283. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=P32100367>. – Дата доступа: 01.12.2023.
4. О пенсионном обеспечении [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 17 апреля 1992 г., № 1596-ХП: в ред. от 17.07.2023 г. № 300-3. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=V19201596>. – Дата доступа: 01.12.2023.

УДК 336.77

## ОСОБЕННОСТИ КРЕДИТОВАНИЯ САМОЗАНЯТЫХ ЛИЦ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**Блинова Я. Ю.**

**Семенюк Е. В., м. э. н., старший преподаватель**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

***Аннотация.** Статья обсуждает важность доступа к кредитам для экономического роста и расширения потребительского спроса. Особое внимание уделяется самозанятым, которые являются специфической категорией граждан, участвующих в экономике и создании ВВП, но сталкивающимися с отказами в получении кредитов со стороны банковских учреждений из-за своего правового статуса. Статья подчеркивает, что стандартные методики оценки кредитоспособности, используемые для физических лиц или индивидуальных предпринимателей, нецелесообразно применять для самозанятых без модификации со стороны кредитных учреждений. Статья призывает банки к разработке специальных кредитных продуктов для самозанятых, учитывая их уникальные характеристики и потребности.*

***Ключевые слова:** кредитование, самозанятые лица, плательщики налога на профессиональный доход, кредиты физическим лицам, банковское кредитование.*

## SPECIFIC FEATURES OF LOANS TO SELF-EMPLOYED PERSONS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Blinova Y. Y.*

*Semenyuk E. V., M. Econ., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the importance of access to credit for economic growth and expansion of consumer demand. Particular attention is paid to the self-employed, who are a specific category of citizens who participate in the economy and GDP creation, but who face refusals to obtain credit from banking institutions due to their legal status. The article emphasizes that standard credit assessment techniques used for individuals or individual entrepreneurs are not appropriate for the self-employed without modification by credit institutions. The article encourages banks to develop special credit products for the self-employed, taking into account their unique characteristics and needs.

*Key words:* lending, self-employed persons, professional income tax payers, loans to individuals, bank lending.

На национальном уровне экономике доступ к кредитным ресурсам является важным аспектом, благодаря которому расширяется потребительский спрос, растет объем реализации. Благодаря кредитам граждане получают доступ к товарам и услугам, копить на которые они не имеют возможности или времени. Однако плательщики налога на профессиональный доход (иначе – самозанятые) являются специфической категорией граждан, которые заняты в экономике, участвуют в создании и распределении ВВП, оказывают услуги или производят товары, при этом их правовой статус приводит к некоторой дискриминации со стороны банковских учреждений. Это связано с достаточно коротким периодом существования данной категории лиц в правовом поле, вследствие чего рискованность операций с ними оценивается как более высокая и, вместо управления риском, банки предпочитают не кредитовать самозанятых вообще. При этом наряду с другими физическими лицами и индивидуальными предпринимателями плательщики налога на профессиональный доход могут и должны претендовать на получение кредитов, в том числе разработанных исключительно для них.

Целью данного исследования является определение порядка и особенностей оценки кредитоспособности самозанятых, а также разработка рекомендаций по созданию для них специальных кредитных продуктов.

Физические лица – один из важнейших субъектов банковского кредитования в Республике Беларусь. Готовность и способность банковской сферы предоставлять ссуды различным категориям населения является важным условием поддержания и роста потребительского спроса, решения проблем граждан и развития бизнеса.

Самозанятые в Беларуси — это физические лица, которые самостоятельно, без привлечения иных физических лиц осуществляют виды деятельности, не относящиеся к предпринимательской.

По информации Министерства по налогам и сборам, число самозанятых в Республике Беларусь в 2023 году достигло 70 тысяч человек, что составляет около трети числа индивидуальных предпринимателей [1].

При этом в законодательстве Республики Беларусь отсутствует определение понятия «самозанятые», которыми считают плательщиков налога на профессиональный доход (НПД).

Виды деятельности, осуществляемые физическими лицами – плательщиками налога на профессиональный доход, прописаны в постановлении Совета Министров Республики Беларусь от 08.12.2022 № 851. Данный перечень довольно широк и охватывает ремесленную деятельность, деятельность по оказанию услуг в сфере агроэкотуризма, а также целый ряд видов торговой деятельности (реализация семян, рассады, животных) и услуг (специализированная офисная деятельность, настройка и ремонт музыкальных инструментов, парикмахерские и косметические услуги, работы и услуги по дизайну интерьеров, графическому дизайну, разработке веб-сайтов, установка (настройка) компьютеров и программного обеспечения) [2].



Характеристики самозанятых, которые в стандартной методике оценки кредитоспособности могут значительно повлиять на принимаемые банком решения.

1. Самозанятый считается безработным, т. к. не имеет официально постоянного места работы и не числится в реестре предпринимателей.

2. Работы он осуществляет только сам, без помощи наемного персонала.

3. Он имеет заработок от выполнения работ, в которых он является первоклассным специалистом, при этом оценка ритмичности и регулярности поступлений самозанятых является отдельной задачей.

4. Труд самозанятых не требует получения лицензии.

5. Самозанятые являются плательщиками НПД.

Исходя из изложенного выше, можно сделать вывод, что нецелесообразно применять методики оценки кредитоспособности самозанятых, используемые для оценки кредитоспособности физических лиц или индивидуальных предпринимателей, без их модификации со стороны кредитных учреждений, поскольку это существенно влияет на банковские риски и возможности формирования кредитного портфеля. Так, лишая самозанятых шанса на получение кредита, банки снижают суммы активных операций и доходов в виде процентов. С другой стороны, самозанятые ввиду своего статуса должны быть отнесены к определенному классу заемщиков, учитывающему повышенные риски невозврата для банка.

Кредитоспособность (англ. creditworthiness) – комплексная правовая и финансовая характеристика заемщика, представленная финансовыми и нефинансовыми показателями, позволяющая оценить его возможность в будущем полностью и в срок оплатить заем. Основана на финансовой способности экономического субъекта (физических лиц, предприятий или правительств) погашать взятые на себя долги (экономическая кредитоспособность) и желание их погашать (готовность платить).

Наиболее распространенным методом оценки кредитоспособности физических лиц является скоринговый метод, его принцип работы базируется на сопоставлении данных заявителя с требованиями банка и статистикой, исходя из которой банк признает заемщика либо платежеспособным и предоставляет ему кредит, либо неплатежеспособным, и заемщик получает отказ на получение кредита.

Самым важным для кредитного учреждения при любой модификации скоринговых моделей является:

– формулировка «плохого» случая (дефолта);

– допустимость расширения границ наступления дефолта для данной категории заемщиков;

– порядок отнесения самозанятых к категории «неплатежеспособных».

Национальный банк Республики Беларусь определяет кредитный скоринг как «систему присвоения баллов кредитополучателю на основании его способности и потенциала погасить долг. Баллы рассчитываются на основании имеющейся кредитной информации о прошлых периодах с использованием статистической модели» [3].

Скоринговая модель построена на основе статистических данных Кредитного регистра Национального банка за прошлые годы, в модели отсутствуют экспертные заключения или другие какие-либо субъективные мнения. На расчет скорбалла влияет информация о просроченной задолженности (количество дней просроченной задолженности, время с момента погашения последней просроченной задолженности и др.), запросах пользователей кредитной истории, количестве и типе договоров, относительной доли неоплаченной суммы заемных средств, демографическая информация и др. Соответственно, скоринговая оценка со временем может улучшаться.

При расчете скорбалла используются сведения за последние 5 лет по заключенным кредитным сделкам с банками, микрофинансовыми, лизинговыми организациями.

В случае с самозанятыми скоринговая модель оценки кредитоспособности будет давать более низкий результат этому классу заемщиков: анализируя демографические и финансовые показатели, система кредитного скоринга автоматически относит самозанятых к категории

безработных, отнимая баллы, необходимые для высокого скорбалла (в отношении самозанятых будет отсутствовать информация о трудоустройстве и его длительности). Важно отметить, что фактически банки и НКФО не предъявляют к потенциальным заемщикам требования об официальном трудоустройстве, в противном случае это исключало бы даже теоретическую возможность предоставления кредита самозанятым (плательщикам НПД).

Корректировка шкал присвоения баллов за трудоустройство или иной источник дохода позволит части заинтересованных лиц из числа самозанятых получить более высокий скорбалл и повысить свои шансы на получение ссуды.

Низкий скорбалл или класс рейтинга сам по себе не является для банков причиной для отказа в выдаче кредита. Более того, «скоринг заявлений малоэффективен при работе с кредитами, обеспеченными залогом и/или поручительством, так как процедура принятия решения по данным видам кредитования все равно включает в себя рассмотрение и оформление документов обеспечения, и банк не сможет сэкономить на процессе рассмотрения документов. Поэтому практика показывает, что экономический эффект стоит ожидать на экспресс-кредитовании без сбора обширного пакета документов от заемщика [4, с. 38].

Расширив круг лиц, которым доступны кредиты за счет самозанятого населения, банк имеет возможность нарастить свой кредитный портфель и клиентскую базу, даже если скорбалл у данной категории заемщиков будет ниже. Компенсация риска дефолта может быть достигнута:

- а) за счет более высокой процентной ставки по кредитам;
- б) изменения периодичности выплаты основного долга в сторону более длительных промежутков;
- в) использования дополнительных способов обеспечения возврата кредита.
- г) страхования кредитов для самозанятых.

Низкий класс кредитного рейтинга и скорбалл, полученные банком в результате обработки анкет самозанятых, не обязательно являются критическими, так как действующая модель подсчета скорбалла складывается из пяти основных компонентов с соответствующими удельными весами: 30 % – информация о договорах; 21 % – информация о платежах; 12 % – информация о количестве запросов кредитной со стороны банков; 11 % – длина кредитной истории; 11 % – информация о просрочке; 9 % – исполнение обязательств; 5 % – демографические сведения [5].

Тем не менее, банк сталкивается с повышенными рисками невозврата кредитных средств от самозанятых по сравнению с иными кредитополучателями. Следовательно, банки в большинстве случаев не рассматривают возможность выдачи им кредитов и игнорируют данный сегмент рынка.

Как уже отмечалось выше, число самозанятых лиц (плательщиков НПД) в Республике Беларусь растет. В их число входят и бывшие сотрудники предприятий, ремесленники, чей налоговый статус поменялся с 01.01.2023, бывшие индивидуальные предприниматели. Данная форма заработка пользуется популярностью у граждан вследствие своей простоты и удобства. Таким образом, логично предположить, что данная категория граждан будет занимать со временем большую долю заемщиков – физических лиц.

В этой связи у банков есть несколько возможностей для выдачи кредита самозанятым:

1. Документальное подтверждение доходов самозанятого лица с корректировкой его скорбалла для выдачи экспресс-кредитов.
2. Разработка специальных кредитных продуктов для самозанятых.

Предложение нового кредитного продукта для самозанятых клиентов позволит банкам расширить свою клиентскую базу и привлечь новых потенциальных кредитополучателей. Однако перед тем, как внедрять данный продукт на практике, необходимо провести детальное исследование и анализ рынка, а также учесть все возможные риски и ограничения. Важно также учесть законодательные особенности и требования к выдаче кредитов самозанятым лицам в Республике Беларусь.

Важно также помнить, что сбор статистической информации о кредитах, выданных самозанятым (плательщикам НПД) на небольшие суммы, как это предложено в данной работе,

позволит повысить шансы данной группы физических лиц на получение других видов кредитов: на строительство или приобретение недвижимости, покупку автомобилей и иные нужды, предполагающих более крупные суммы выдачи. Кредитование самозанятых позволит этим гражданам иметь длинную кредитную историю и демонстрировать свою платежную дисциплину, тем самым автоматически повышая свой скорбалл, а вместе с ним – и шансы на получение других видов кредита.

#### Список использованных источников

1. Число плательщиков налога на профдоход в Беларуси выросло до 70 тыс. [Электронный ресурс] : Министерство по налогам и сборам Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://nalog.gov.by/reference/publications/19471>. – Дата доступа: 22.08.2023.
2. О перечне видов деятельности [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 08 дек. 2022 г., № 851 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22200851&p1=1>. – Дата доступа: 22.03.2023.
3. Что такое кредитный скоринг? [Электронный ресурс] : Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://creditregister.by/Help/Scoring>. – Дата доступа: 22.09.2023.
4. Ткачев, А. Системы кредитного скоринга. Матричный метод / А. Ткачев, А. Шипунов. // Банкаўскі веснік. – 2019. – №10. – С.37–46.
5. Belarusian behavioral score 2.0 [Электронный ресурс] : Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.nbrb.by/today/creditregistry/instructions/docs/rating\\_cr\\_nbrb.pdf](https://www.nbrb.by/today/creditregistry/instructions/docs/rating_cr_nbrb.pdf). – Дата доступа: 15.10.2023.

**УДК 331.56**

### ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ БЕЗРАБОТИЦЫ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Пархомик А. И., Носевич Е. Д.*

*Точко А. Н., М. Econ.*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье проведена комплексная оценка влияния безработицы на уровень жизни населения в Республике Беларусь. Рассматривая экономические, социальные и демографические факторы, исследование выявляет связь между безработицей, показателями качества жизни и индексом счастья, а также содержит рекомендации по снижению безработицы и улучшению благосостояния населения.

*Ключевые слова:* безработица, уровень жизни, влияние, занятость, качество жизни, рынок труда, государственная политика, индекс счастья.

### ASSESSMENT OF THE IMPACT OF UNEMPLOYMENT ON THE STANDARD OF LIVING IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Parkhomik A. I., Nosevich E. D.*

*Tochko A. N., M. Econ.*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article provides a comprehensive assessment of the impact of unemployment on the standard of living of the population in the Republic of Belarus. Considering economic, social and demographic factors, the study reveals the relationship between unemployment, quality of life indicators and the happiness index, and also provides recommendations for reducing unemployment and improving the well-being of the population.

**Key words:** *unemployment, standard of living, influence, employment, quality of life, labor market, public policy, happiness index.*

В современном обществе безработица становится неотъемлемой частью экономической и социальной динамики, оказывая серьезное воздействие на различные сферы жизни людей. Экономические трудности, связанные с потерей рабочих мест, простираются далеко за пределы финансовой нестабильности. Актуальность выбранной темы состоит в том, что длительная безработица оказывает негативное влияние на общественные ценности и жизненные интересы граждан, подрывает физическое и моральное здоровье общества, социальные взаимодействия, психологическое благополучие: теряются квалификация и практические навыки. Целью данной статьи является оценка влияния безработицы на уровень жизни населения, нахождение взаимосвязи между безработицей и индексом счастья, а также разработка практических рекомендаций по преодолению негативных последствий от безработицы.

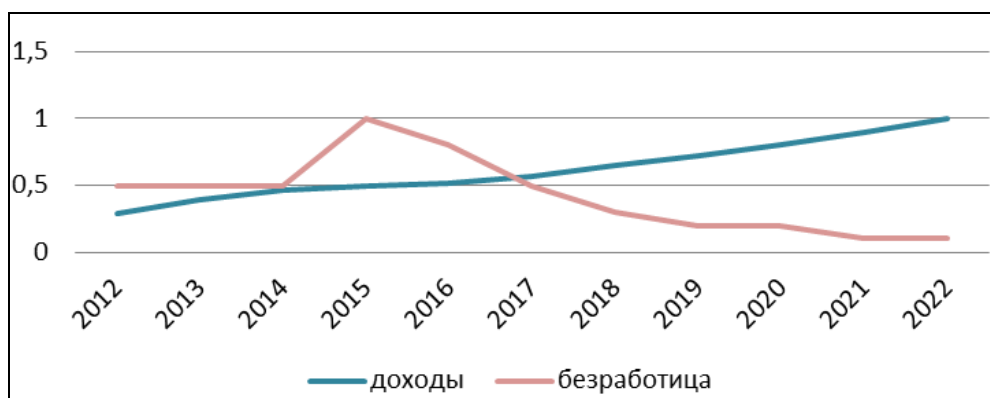
Уровень жизни, представляет собой сложную концепцию, так как он отражает множество аспектов человеческой жизни, включая экономические, социальные и психологические взаимосвязи, а также множество других факторов. Когда говорят про уровень жизни, в первую очередь, имеют в виду уровень доходов населения, так как *уровень жизни* — это отношение уровня доходов к стоимости жизни вместе с определяемыми этим отношением характеристиками потребления и обеспеченности жизненными благами [1]. Таким образом, было принято решение оценить влияние безработицы на уровень доходов населения в Республике Беларусь с помощью корреляционного анализа.

Для анализа были собраны данные Национального статистического комитета Республики Беларусь за период последних одиннадцати лет (2012–2022 гг.), на основании которых была построена корреляционная матрица (таблица 1).

*Таблица 1 – Корреляционная матрица для показателей доходов населения и уровнем официально зарегистрированной безработицы*

	Доходы населения	Официально зарегистрированная безработица
Доходы населения	1	-0,7089
Официально зарегистрированная безработица	-0,7089	1

В результате анализа была выявлена сильная обратная связь между показателями, поскольку коэффициент корреляции между показателями составил  $-0,71$ . Наличие обратной связи указывает на то, что с ростом уровня безработицы общий уровень доходов снижается и уровень жизни, соответственно, тоже (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Корреляционная связь между уровнем дохода и официально зарегистрированной безработицей**

Эту связь можно проиллюстрировать не только потерей доходов, но и социальной изоляцией и психологическим стрессом. Так, работа часто служит местом социальных взаимодействий, и ее утрата может привести к потере профессиональных и социальных связей, что,

в свою очередь, может привести к социальной изоляции. Безработица также может изменить статус человека в обществе, вызывая чувство стыда и утраты социальной идентичности. Она может создать ситуацию неопределенности и беспокойства относительно будущего. Этот психологический стресс может привести к тревожности, депрессии и другим психическим проблемам. Неспособность влиять на собственное положение отрицательно сказывается на общем физическом и психическом здоровье.

Следует так же сказать, что уровень жизни определяет индекс счастья населения. Индекс счастья – это мерило, которое используется для измерения уровня субъективного благополучия и удовлетворенности жизнью в различных странах и регионах. Этот индекс обычно основан на опросах граждан, где им предлагается оценить свою жизнь и выразить уровень счастья.

Так было решено провести корреляционный анализ и между индексом счастья и непосредственно безработицей. Данные были собраны по 80 странам мира [2, 3]. Корреляционная матрица представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Корреляционная матрица для показателей индекса счастья и безработицы

	Безработица	Индекс счастья
Безработица	1	-0,1224
Индекс счастья	-0,1224	1

Между показателями наблюдается очень низкая обратная связь. Если обратная связь рациональна при таком исходе, то что насчет ее тесноты? Возможно, было бы логично предположить, что при наличии безработицы неработающее население в трудоспособном возрасте становится менее счастливым из-за отсутствия привычного высокого дохода. Однако наличие развитой социальной системы поддержки может смягчить негативное воздействие безработицы на индивидуальном уровне. Это может включать в себя пособия по безработице, меры социальной защиты и программы помощи. В разных культурах счастье все еще может зависеть от различных аспектов жизни, таких как социальные отношения, семейные ценности или уровень образования, и эти факторы могут перевешивать влияние безработицы. И, наконец, индекс счастья может зависеть от широкого спектра факторов, таких как доступ к здравоохранению и других аспектов жизни, которые могут оставаться значимыми даже при высоком уровне безработицы.

Однако судить о такой взаимосвязи в совокупности в какой-то степени некорректно, поэтому был построен график, описывающий связь между этими показателями, по ряду стран, который описывает связь безработицы и индекса счастья в них [4].

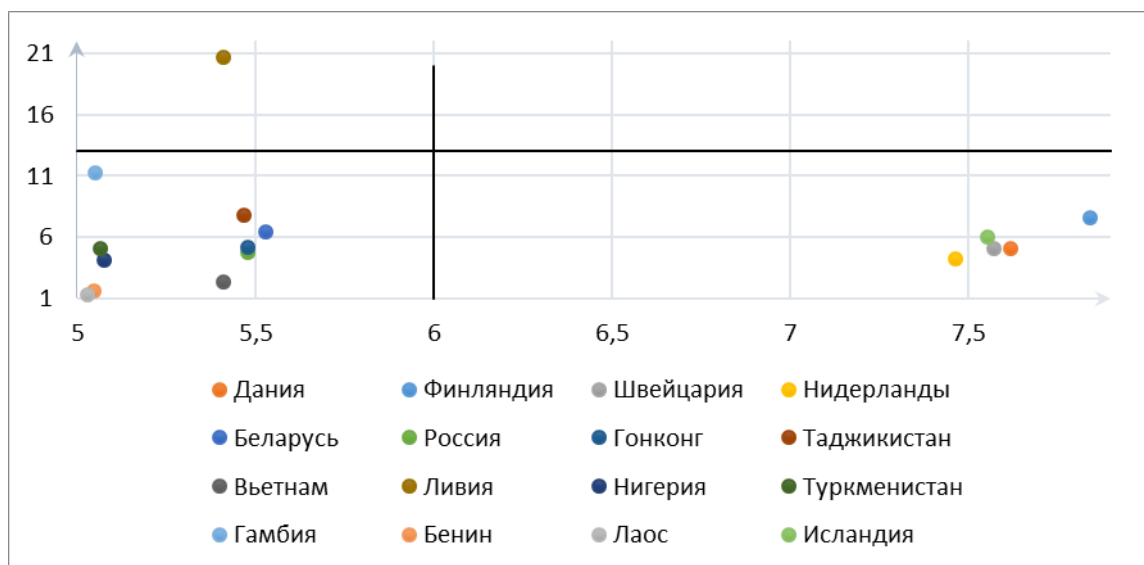


Рисунок 2 – Связь между безработицей и индексом счастья у разных стран

Эти страны были выбраны исходя из их позиции в рейтинге по индексу счастья. Финляндия, Дания, Швейцария, Исландия и Нидерланды занимают первые пять мест в данном рейтинге; соответственно, Нигерия, Туркменистан, Гамбия, Бенин и Лаос – последние в этом рейтинге, остальные же страны занимают середину рейтинга. Таким образом, можно сделать вывод, что у стран, открывающих данный рейтинг, при низком уровне безработицы высокий индекс счастья, только у Ливии при не самом низком индексе сохраняется высокий уровень безработицы, остальные же страны, находящиеся в первом квадранте, имеют относительно пропорциональную зависимость между этими показателями (за исключением Гамбии).

Безработица серьезно влияет на экономическое положение семей, провоцируя сокращение доходов и ограничение ресурсов для покрытия расходов на ежедневные нужды, обучение детей и медицинские услуги. Для безработных работников это означает потерю профессиональных навыков, затруднения в трудоустройстве, снижение самооценки и возможности выбора работы. Кроме того, безработица создает каскад негативных последствий, которые могут оказать влияние на будущую карьеру и заработную плату. Поэтому необходимо предоставлять активную поддержку и переподготовку для долгосрочно безработных работников, чтобы помочь им восстановить профессиональные навыки и повысить свою конкурентоспособность на рынке труда.

Инвестиции в образование и программы переподготовки представляют собой эффективный механизм для повышения квалификации безработных и облегчения их трудовой интеграции. Предоставление доступных и адаптированных образовательных ресурсов позволяет расширить знания и навыки индивидов, а также успешно вернуться на рынок труда. Актуальные знания и профессиональная переподготовка делают работников конкурентоспособными. Программы переподготовки, ориентированные на потребности рынка, позволяют безработным приобрести специализированные навыки, что делает их привлекательными для работодателей и способствует быстрой трудовой адаптации. Такие инвестиции не только помогают безработным финансово, но и способствуют общему социально-экономическому развитию. Государственные и общественные программы, включающие временные пособия, образовательные и тренировочные инициативы, а также психологическую помощь, оказывают существенное воздействие на уровень благосостояния и социальную адаптацию безработных.

Таким образом, различные государственные и общественные программы, объединяющие различные аспекты поддержки, не только обеспечивают временное облегчение условий безработицы, но и способствуют восстановлению профессиональной и эмоциональной устойчивости, а также успешному трудовому воссоединению. Анализ влияния безработицы на уровень жизни подчеркивает необходимость комплексного подхода в решении этой проблемы. Развитие образования, социальных программ и психологической поддержки играют важную роль в улучшении жизненного стандарта для тех, кто сталкивается с безработицей. Политика занятости в Республике Беларусь направлена на поддержку занятости населения и включает ряд мероприятий, таких как стимулирование роста занятости, расширение сферы профессиональной подготовки и разрешение проблемы трудовой миграции. Содействие трудоустройству граждан, особенно тех, кто нуждается в социальной защите, является одной из главных задач.

Наиболее эффективными способами борьбы с безработицей в Республике Беларусь на данный момент являются:

- оказание помощи в виде предоставления субсидий государственным предприятиям;
- привлечение инвесторов (в том числе и иностранных), которые способствуют созданию новых рабочих мест;
- повышение заработной платы рабочих, стабильные условия труда и заработная плата, предоставление страховки, регулярное премирование работников, оказание помощи работникам (например, в жилищном вопросе);
- создание мощных и независимых от государственного влияния профсоюзов, которые будут защищать права рабочих и станут для них своеобразной мотивацией;
- государственное влияние на рынке, которое путем перераспределения рабочей силы и другими способами снижает уровень безработицы. Это происходит путем сокращения рабочего дня отдельных работников при найме новых работников на другую рабочую смену;

- освобождение некоторых предприятий от налогов;
- переход на более короткий рабочий день.

Для преодоления негативных последствий безработицы требуется усиление мер регулирования рынка труда, проведение активной политики занятости, которая позволяет включать не занятое население в трудовую деятельность. Вследствие этого государственное регулирование рынка труда должно быть направлено, главным образом, на создание и сохранение рабочих мест, подготовку и переподготовку рабочей силы.

#### **Список использованных источников**

- 1 Жеребин, В. М. Уровень жизни населения / В. М. Жеребин, А. Н. Романов. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 592 с.
- 2 The World Only [Electronic resours]/ – Mode of access: <https://theworldonly.org/rejting-schasty-a-po-stranam-vsemirnyj-doklad-o-schaste-2023/>. – Date of access: 10.11.2023.
- 3 The World Bank [Electronic resours]/ – Mode of access: <https://data.worldbank.org/> – Date of access: 14.11.2023.
- 4 Newsland [Electronic resours]/ – Mode of access: <https://newsland.com/post/7445410-100-samykh-schastlivykh-stran-mira-reiting-2021-goda?ysclid=lq5f8w94j7431400433> – Date of access: 14.11.2023.

**УДК 330.322**

### **РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ФИНАНСИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ**

**Савина К. А., Хомич Ю. С.**

**Семенюк Е. В., м. э. н., старший преподаватель**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

*Аннотация.* Данная статья посвящена исследованию участия государства и его роли в финансировании инвестиций. Во всех развитых странах мира государство играет важную роль в развитии экономики. В руках правительства сосредоточены различные рычаги управления экономикой. Это и законодательная власть, и фискальные способы управления, и таможенная политика. Но не менее важной стороной воздействия и развития экономики является инвестиционная политика государства. От того насколько грамотно и правильно пользуется правительство набором всех инструментов, зависит успешное развитие экономики.

**Ключевые слова:** инвестиции, основной капитал, строительство, поддержка, направления, отрасли, инвесторы.

### **THE ROLE OF THE GOVERNMENT IN FINANCING INVESTMENTS**

**Savina K. A., Khomich Y. S.**

**Semenyuk E. V., M. Econ., Senior Lecturer**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

*Annotation.* This article is devoted to the study of state participation and its role in investment financing. In all developed countries, the government plays an important role in the development of the economy. Various levers of economic management are concentrated in the hands of the government. These are legislative power, fiscal management methods, and customs policy. But no less important side of the impact and development of the economy is the investment policy of the state. On how competently and correctly the government uses a set of all the tools, depends on the successful development of the economy.

**Keywords:** investments, fixed capital, construction, state support, industries, investors.

Прямое финансирование инвестиционных проектов из государственного бюджета или предоставление льготных инвестиционных кредитов государственным финансовым институтам – важнейший источник средств на капитальные вложения во многих странах мира. Государство должно выделять бюджетные средства на реализацию инвестиционных проектов, т. к. повышение инвестиционной ориентации бюджетной системы – важнейшая задача государства на современном этапе.

Основные принципы осуществления инвестиций определены Законом Республики Беларусь "Об инвестициях". Согласно данному закону, осуществление инвестиций в Республике Беларусь основывается на следующих принципах:

- инвесторы, а также государство, его органы и должностные лица действуют в пределах Конституции Республики Беларусь и принятых в соответствии с ней актов законодательства (принцип верховенства права);

- инвесторы равны перед законом и пользуются правами без всякой дискриминации (принцип равенства инвесторов);

- инвесторы осуществляют инвестиции добросовестно и разумно без причинения вреда другому лицу, окружающей среде, историко-культурным ценностям, ущемления прав и защищаемых законом интересов других лиц или злоупотребления правами в иных формах (принцип добросовестности и разумности осуществления инвестиций);

- вмешательство в частные дела не допускается, за исключением случаев, когда оно осуществляется на основании законодательных актов в интересах национальной безопасности (в том числе охраны окружающей среды, историко-культурных ценностей), общественного порядка, защиты нравственности, здоровья населения, прав и свобод других лиц (принцип недопустимости произвольного вмешательства в частные дела);

- инвесторам гарантируется осуществление защиты прав и законных интересов в суде и иными способами, предусмотренными законодательством, а также международными договорами Республики Беларусь (принцип обеспечения восстановления нарушенных прав и законных интересов, их судебной защиты).

Государственная поддержка инвестиционных проектов оказывается в виде предоставления льгот по налоговым и таможенным платежам, гарантий правительства Республики Беларусь, централизованных инвестиционных ресурсов и направлена на повышение инвестиционного имиджа страны за рубежом.

В Беларуси действуют особые правовые режимы: в шести свободных экономических зонах (расположены в г. Минске и всех областных центрах), Индустриальном парке «Великий камень», Парке высоких технологий, Юго-Восточном регионе Могилевской области, Оршанском районе Витебской области (включая особую экономическую зону «Бремино-Орша»), на территории средних и малых городов и в сельской местности.

Институт инвестиционных договоров с Республикой Беларусь позволяет создать комфортные условия работы инвесторам вне зависимости от места осуществления инвестиций. Инвестиционный договор дает инвестору дополнительные гарантии защиты капитала, обеспечивает льготные условия и преференции (в том числе индивидуальные) для реализации инвестиционного проекта.

Всестороннюю помощь иностранным инвесторам в формате службы «одно окно» оказывает Национальное агентство инвестиций и приватизации, где можно получить информацию об условиях ведения бизнеса в Беларуси и особенностях национального законодательства, получить сопровождение в ходе проведения переговоров и подобрать перспективные проекты.

В 2023 году практически во всех областях страны был прирост инвестиций в основной капитал (исключение – Гомельская область – 99,99 % за январь – август 2023 к январю – августу 2022 года). Достигнуть уровня 2022 года и нарастить темпы удалось уже в мае текущего года. За 8 месяцев общий прирост составил более 10,4 %. Максимальный объем привлеченных инвестиций в Минской области и г. Минске (23,9 и 19,2% от общего объема по стране), минимальный – в Могилевской области (7,7 % от общереспубликанских инвестиций).

Технологическая структура инвестиций в основной капитал следующая: строительно-монтажные работы – 48,9 %; машины, оборудование, транспортные средства – 38,5 %; прочие работы и затраты – 12,6 %.



За последние 5 лет объем инвестиций в основной капитал в строительство и операции с недвижимым имуществом превысили более 14 млрд долл. США, при этом основным направлением является строительство жилья.

По итогам работы за 9 месяцев 2023 года наибольшие объемы инвестиций в основной капитал использованы на реализацию инвестиционных проектов: РУП «Белорусская атомная электростанция», ОАО «Беларуськалий», ОАО «Минский подшипниковый завод», ООО «Минский городской технопарк» (таблица 1).

Таблица 1 – Инвестиции в ОК в текущих ценах, млрд руб.

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Всего инвестиций, из них:	18,71	21,03	25,00	28,80	29,63	30,13	28,5
за счет бюджета, в/б фондов	4,43	5,24	5,35	5,85	5,9	5,51	5,99
средств предприятий	7, 44	8, 11	10, 05	11,69	12,59	13,41	12,42
населения	2,35	2,50	2,93	3	3,35	3,71	4,02
иностраннх инвесторов	0,93	1,05	1,13	1,5	0,98	0,87	0,99
кредита и др. источников	3,56	4,13	5,54	6,76	6,81	6,63	5,08
Удельный вес ... %	100	100	100	100	100	100	100
за счет бюджета, в/б фондов	23,68	24,92	21,4	20,31	19,91	18,29	21,02
средств предприятий	39,76	38,56	40,2	40,59	42,49	44,51	43,58
населения	12,56	11,89	11,72	10,42	11,31	12,31	14,11
иностраннх инвесторов	4,97	4,99	4,52	5,21	3,31	12,31	3,47
кредита и др. источников	19,03	19,64	22,16	23,47	22,98	22	17,82

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [2]

Инвестиции в основной капитал формируются за счет бюджета, внебюджетных фондов; средств предприятий, населения, иностраннх инвесторов; кредита и других источников. Наибольшим удельным весом обладают инвестиции за счет средств предприятий, наименьшим – за счет иностраннх инвесторов. В номинальном выражении инвестиции в основной капитал за период 2016–2021 гг. имели тенденцию к росту, однако в 2022 году инвестиции в ОК сократились на 1,63 млрд рублей.

Являясь одной из важнейших отраслей материального производства, строительство оказывает решающее влияние на ускорение научно-технического прогресса во всех других отраслях национальной экономики, обеспечивает техническое развитие и совершенствование промышленных предприятий в целом как имущественных комплексов и объектов недвижимости, решает важнейшие экологические и социальные задачи, задачи жизнеобеспечения населения.

Президент Беларуси Александр Лукашенко утвердил Государственную инвестиционную программу на 2023 год. Соответствующий Указ № 26 он подписал 7 февраля. В рамках Государственной инвестиционной программы в текущем году предусматриваются проектирование и строительство 136 объектов, из которых 53 планируется ввести в эксплуатацию. На финансирование включенных в программу объектов предусмотрено почти 15 млрд белорусских рублей, из них 891 млн руб. (78 %) – на реализацию государственных программ "Дороги Беларуси", "Здоровье народа и демографическая безопасность", "Обеспечение правопорядка", "Аграрный бизнес", "Пограничная безопасность", "Образование и молодежная политика", "Строительство жилья" и других.

В соответствии с программой, в 2023 году намечено начать финансирование строительства (реконструкции) 23-х объектов, в том числе трех путепроводов в Брестской, Гомельской и Гродненской областях, трех детских домов семейного типа в Полоцке, Бобруйске и Бешенковичах, двух больниц в Бресте и Пинске.

В настоящее время Республика Беларусь инвестирует строительство жилых домов, на инфографике мы можем увидеть, что за период январь – октябрь 2023 года было введено

2974,1 тыс. кв. метров площади, индивидуальных жилых домов – 1508,0 тыс. кв. метров общей площади.

Перспективные отрасли и направления инвестирования в Беларуси:

- Электроника.
- Телекоммуникации.
- Фармацевтика.
- Тонкая химия.
- Биотехнологии.
- Машиностроение.
- Новые материалы.
- Логистика.
- Электронная коммерция.
- Хранение и обработка данных.
- Информационные технологии.
- Фармацевтика.
- Биотехнологии.
- Деревообработка.
- Инфраструктура.
- Банковский и финансовый сектор.

Таким образом, активная инвестиционная политика государства создает условия для позитивного сдвига в экономике. Этот процесс способствует техническому, а, следовательно, и социально-экономическому развитию всего общества. На основе инвестиций создаются новые предприятия, а уже существующие – расширяются, разрабатываются новые, самые современные виды продукции, что, в свою очередь, приносит выгоду не только потребителям инвестиций, их партнерам по бизнесу и самим инвесторам, но и государству в целом.

#### **Список использованных источников**

1. Результаты инвестиционной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/pezzultat-ru/>. – Дата доступа: 20.11.2023.

2. Строительство и инвестиции в основной капитал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/investitsii-i-stroitelstvo/>. – Дата доступа: 21.11.2023.

3. Об утверждении Государственной инвестиционной программы на 2023 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-26-ot-7-fevralya-2023-g.> – Дата доступа: 20.11.2023.

**УДК 657**

## **МЕСТО И РОЛЬ АПК СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ**

**Киракосян А. А.**

**Михайлова Г. В., к. э. н., доцент**

**Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь, Россия**

*Аннотация.* В данной статье раскрывается место и роль агропромышленного комплекса в экономике Ставропольского края и Российской Федерации. Рассматривается возможность повышения и развития экономических показателей в отрасли сельского хозяйства как в регионе, так и впоследствии в стране.

*Ключевые слова:* агропромышленный комплекс, Ставропольский край, сельское хозяйство, инновационные, цифровые технологии.

## PLACE AND ROLE OF THE AGRICULTURAL COMPLEX OF THE STAVROPOL REGION IN THE RUSSIAN ECONOMY

*Kirakosyan A. A.  
Mikhailova G. V., Ph.D., Associate Professor  
North Caucasus Federal University, Stavropol, Russia*

**Annotation.** *This article reveals the place and role of the agro-industrial complex in the economy of the Stavropol Territory and the Russian Federation. The possibility of increasing and developing economic indicators in the agricultural sector both in the region and subsequently in the country is being considered.*

**Key words:** *agro-industrial complex, Stavropol region, agriculture, innovative, digital technologies.*

Агропромышленный комплекс – это одна из важнейших отраслей, на которой специализируется Ставропольский край Российской Федерации. Сельское хозяйство является также ведущей отраслью в экономике региона. Мягкие природно-климатические условия, плодородие почв и огромный накопленный опыт в организации производства сельскохозяйственной продукции способствуют большому наращиванию объемов производства на Ставрополье практически всех видов зерновых культур.

Экономическое развитие – это процесс улучшения экономики путем изменения способов производства товаров и услуг, качества жизни населения, всестороннего развития человеческого капитала и общественных отношений [1].

Кроме того, развитию экономики служит большое количество компонентов инновационного характера, включая и цифровую технологию, которые бы обеспечили устойчивость этого процесса, а также повысили его эффективность.

Сельское хозяйство – это крупная отрасль в сфере материального производства, которая входит в экономику страны, обеспечивает продовольственную безопасность всего населения.

Для России аграрный сектор играет важную роль. Ставропольский край, как один из регионов, в котором очень развито сельхозпроизводство, может обеспечить продовольствием и сырьем страну с огромной территорией и различиями климата в регионах, а также осуществить экспорт продукции. Ставрополье – один из крупнейших зернопроизводящих регионов страны, а также поставщик высококачественного зерна. Ставропольский край в настоящее время занимает 5 место в России по производству сельхозпродукции.

Сельское хозяйство – одна из наиболее рентабельных отраслей в стране, поэтому она играет большую роль в ее экономике. Основными направлениями, на которых специализируется агропромышленный комплекс Ставрополя, являются:

- 1) растениеводство (выращивание подсолнечника, зерновых культур, садоводство, виноградарство);
- 2) животноводство (свиноводство, овцеводство, птицеводство и пчеловодство);
- 3) лесное хозяйство;
- 4) рыболовство и рыбоводство.

Рассмотрим и проанализируем основные показатели сельского хозяйства (в хозяйствах всех категорий) в России в целом, а также в Северо-Кавказском федеральном округе и Ставропольском крае отдельно (таблица 1).

*Таблица 1 – Производство продукции сельского хозяйства с 2010 года по 2022 год, млрд рублей*

	2010	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Российская Федерация	2462	5109	5349	5801	6469	7710	8564
Северо-Кавказский федеральный округ	198	437	461	493	513	671	-
Ставропольский край	81	187	196	197	183	287	278

Примечание – Источник: составлено автором на основе [2]

По результатам анализа следует отметить устойчивый рост производства сельхозпродукции на территории Российской Федерации. В 2022 году по сравнению с 2010 годом сельхозпроизводство выросло почти в 3,5 раза. Это свидетельствует о положительной динамике аграрного сектора страны. Что касается Ставропольского края, здесь в 2020 году по сравнению с предыдущим годом наблюдался небольшой спад производства, на 7,1 %, обусловленный кризисом, связанным с пандемией. На снижение производства негативно повлияла не только коронавирусная эпидемия, но и неблагоприятные погодные условия. Однако в 2021 году ситуация показала значительный прирост производства – на 56,8 %, аграриям Ставрополья удалось нарастить валовой сбор культур. Помимо этого, снижение производства сельского хозяйства отмечалось и в 2022 году. На такие изменения повлиял диспаритет цен между стоимостью ресурсов, которые необходимы для производства продукции сельского хозяйства, и ценой реализации. Таким образом, некоторые агрофирмы показали более низкий финансовый результат в сравнение с предыдущим периодом.

В 2023 году с января по октябрь в Ставропольском крае производство продукции сельского хозяйства составило 241,2 млрд рублей. Какой итог года ожидается в регионе, сказать сложно. Однако это на 97,1 % меньше, чем в соответствующем периоде предыдущего года. Все же это можно характеризовать в качестве отрицательной динамики [2].

В 2023 году в агропромышленном комплексе Ставрополья реализуются инвестиционные проекты, что повлечет за собой строительство новых агрокомплексов, фабрик, а также большое создание новых рабочих мест. Это окажет влияние на рост производительности, реализации сельхоз продукции, кроме того, государственные инвестиции выступают в качестве финансовой поддержки производителей сельхозпродукции.

На Ставрополье большая часть организаций задействована в агрокластере.

Агропромышленный кластер – это процесс объединения организаций разных сфер в одном воспроизводственном процессе от производства сырья до реализации уже готовой продукции [3]. Он включает в себя все стадии производства продукции, транспортную логистику, обслуживание.

В основе агропромышленного кластера лежит не только сотрудничество организаций, но и повышение эффективности деятельности организаций сельского хозяйства.

На территории региона продолжают создаваться агрокластеры в рамках «прорывного» проекта, который способствует экономическому развитию до 2030 года [4]. Намечается создание новых организаций, рабочих мест, что окажет влияние на рост производства продукции сельского хозяйства и эффективности деятельности организаций.

Для устойчивого развития АПК и экономики, как уже говорилось ранее, необходимо внедрять инновации. Появление новых способов ведения сельского хозяйства позволило внедрять компоненты цифровых технологий. Управление агропромышленным комплексом в Ставропольском крае требует применения цифровизации.

Внедрение инновационных систем в сельское хозяйство должно повысить производительность и рентабельность агрофирм путем совершенствования их работы. Однако в применении инновационных технологий в агропромышленном комплексе могут возникнуть такие проблемы, как низкая осведомленность хозяйств в области новейших разработок и недостаточность средств на совершенствование основных средств.

Сейчас существуют государственные инвестиции в инновационные технологии АПК. Это позволяет предпринимателям усовершенствовать основные фонды, увеличить производительность и рентабельность регионального агропромышленного комплекса. Ставропольские ученые создают также цифровой проект по созданию IT-платформы, с которой можно будет применять аэрокосмические технологии в агропромышленном комплексе. В регионе внедряются новые методы мониторинга в сфере животноводства, что даст рост эффективности в использовании пастбищ. Кроме того, ставропольские ученые разработали инновационную систему по ускорению развития пастбищного животноводства.

Агрономы в области цифровизации получили доступ к картам полей, полученным с использованием беспилотников и спутников. Это позволило производителям сформировать подходы в условиях интенсивного земледелия.

В наши дни ставропольские ученые хотят продолжать развитие проекта с помощью Роскосмоса, который сможет предоставить цифровые карты полей с их фактическим состоянием. Таким образом, совокупность инновационных способов ведения сельского хозяйства повлечет за собой развитие экономики как в регионе, так и в Российской Федерации.

#### Список использованных источников

1. Газпромбанк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprombank.ru/>. – Дата доступа: 17.10.2023.
2. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>. – Дата доступа: 17.10.2023.
3. Семина, Л. А. Агропромышленный кластер: проблемы и развитие инновационно-инвестиционной деятельности / Л. А. Семина, И. В. Ковалева // Социально-экономический и гуманитарный журнал Красноярского ГАУ. – № 1 – 2017. – С. 67.
4. Министерство энергетики, промышленности и связи Ставропольского края [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stavminprom.ru>. – Дата доступа: 17.10.2023.

УДК 336.763.311.2(476.7)

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ КРАТКОСРОЧНЫХ АКТИВОВ ОАО «СИНКЕВИЧСКИЙ» И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

*Сергиевич А. В.*

*Калацкая С. В., старший преподаватель*

*Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Горки, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматриваются основные направления совершенствования организации краткосрочных активов ОАО «Синкевичский». Представлена структура краткосрочных активов, проведен анализ оборачиваемости и эффективности использования краткосрочных активов. Внесены предложения по совершенствованию методики расчета коэффициента оборачиваемости краткосрочных активов сельскохозяйственной организации.

*Ключевые слова:* краткосрочные активы, состав и структура краткосрочных активов, оборачиваемость краткосрочных активов, высвобождение краткосрочных активов, мероприятия по повышению эффективности.

### IMPROVING THE ORGANIZATION OF SHORT-TERM ASSETS OF JSC «SINKEVICHSKY» AND THE EFFICIENCY OF THEIR USE

*Seriyevich A. V.*

*Kalatskaya S. V., Senior Lecturer*

*Belarusian State Agricultural Academy, Horki, Republic of Belarus*

*Annotation.:* The article discusses the main directions for improving the organization of short-term assets of JSC «Sinkevichsky». The structure of short-term assets is presented, the analysis of turnover and efficiency of use of short-term assets is carried out. Proposals have been made to improve the methodology for calculating the turnover ratio of short-term assets of an agricultural organization.

*Keywords:* short-term assets, composition and structure of short-term assets, turnover of short-term assets, release of short-term assets, measures to improve efficiency.

Актуальность темы выражается в том, что финансовое положение сельскохозяйственной организации, его показатели ликвидности и платежеспособности непосредственно зависят от того, насколько быстро средства, вложенные в текущие (краткосрочные) активы,

превращаются в реальные деньги, т. е. повышение эффективности управления краткосрочными активами отражает улучшение финансового состояния организации.

Управление краткосрочными активами в условиях внешних вызовов и трудности, связанные с реализацией этих методов в современных условиях, привели к необходимости нахождения оптимальной величины денежных средств в краткосрочных активах с целью их дальнейшего максимально эффективного использования.

Между уровнем дебиторской задолженности и прибылью организации существует финансовая зависимость. Для организации считается необходимым определить оптимальный объем дебиторской задолженности и рассчитать его количественно [1, с. 1].

Краткосрочные активы хозяйствующих субъектов, их структура и эффективное использование в производственно-хозяйственном процессе оказывают значительное влияние на достижение конечного результата (прибыли или убытка) производственной и финансово-хозяйственной деятельности, а также способствуют улучшению развития материально-технической базы, развитию в динамике экономических показателей, в частности, росту выработки продукции и снижению трудоемкости, повышению фондоотдачи и снижению фондоемкости, росту объема валовой продукции и снижению ее себестоимости, а в целом, росту объема производства, росту прибыли, экономии капитальных вложений.

Однако каждый отдельно взятый положительный результат, вызванный эффективным использованием краткосрочных активов, характеризует их эффективность лишь частично и может показать только неполный эффект от их использования.

Последующее развитие системы показателей и механизмов эффективного использования краткосрочных активов влечет за собой углубление теоретико-методологических и практических исследований этой, весьма не последней экономической категории, и в первую очередь – всестороннего рассмотрения определяющих ее сущностных характеристик и методик анализа влияния факторов на эффективное использование исследуемой категории [3, с. 2–3].

В конечном итоге, рациональное использование краткосрочных активов в условиях их хронического дефицита служит одним из главных направлений деятельности сельскохозяйственной организации в настоящее время.

Краткосрочные активы – это экономическая категория, в которой переплетается множество теоретических и практических аспектов. Среди них главным является вопрос о сущности, значении и основах организации краткосрочных активов, поскольку они находятся в неразрывной связи со многими сторонами хозяйственной жизни организаций. Они играют главную роль в финансово-хозяйственной деятельности, поскольку обеспечивают эффективность коммерческой и производственной деятельности организации.

Нарушение в структуре краткосрочных активов может привести к ухудшению деятельности сельскохозяйственной организации, к снижению или потере платежеспособности. Для оценки текущего состояния краткосрочных активов необходимо провести анализ динамики их компонентов [2, с. 317].

Данный анализ проведен на примере ОАО «Синкевичский». Состав и структура краткосрочных активов организации за 2020–2022 гг. представлены в таблице 1.

*Таблица 1 – Состав и структура краткосрочных активов ОАО «Синкевичский»*

Состав краткосрочных активов	Структура краткосрочных активов, %		
	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Запасы	91,51	85,61	87,50
Расходы будущих периодов	0,22	0,28	0,35
Налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам, работам, услугам	5,32	4,10	4,54
Краткосрочная дебиторская задолженность	2,93	9,71	7,35
Денежные средства и их эквиваленты	0,02	0,30	0,26
Итого	100,00	100,00	100,00

*Примечание – Составлена автором на основании данных бухгалтерских балансов*

Наибольший удельный вес в структуре краткосрочных активов ОАО «Синкевичский» за рассматриваемый период составляют запасы, доля которых в 2022 г. увеличилась на 1,89 % по сравнению с 2021 г. и уменьшилась на 4,01 % по сравнению с 2020 г. Большой удельный вес составляет краткосрочная дебиторская задолженность, доля которой в 2020 г. уменьшилась на 2,76 % по сравнению с 2021 г. и увеличилась на 4,42 % по сравнению с 2020 г. Доля денежных средств и их эквивалентов в 2022 г. увеличилась на 0,24 % по сравнению с 2020 г., что свидетельствовало бы об улучшении структуры баланса за счет увеличения наиболее ликвидных активов, но в сравнении с 2021 г. их доля уменьшилась на 0,04 % и соответственно их структура ухудшилась.

С целью оценки эффективности использования краткосрочных активов в ОАО «Синкевичский», произведем анализ их оборачиваемости, результаты анализа представлены в таблице 2.

*Таблица 2 – Анализ оборачиваемости краткосрочных активов ОАО «Синкевичский»*

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отклонение (+;-)
1. Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	7535	9760	13762	6227
2. Среднегодовой остаток краткосрочных активов, тыс. руб.	9650	10396	12700	3050
3. Период оборачиваемости, в днях	461	383	332	-129
4. Коэффициент оборачиваемости	0,78	0,94	1,08	0,3
5. Коэффициент загрузки	1,28	1,07	0,92	-0,36
6. Эффективность: (+) вовлечение, (-) высвобождение, тыс. руб.	X	-2049,6	-2064,3	X
7. Приходится валовой продукции на рубль краткосрочных активов, руб/руб.	1,11	1,10	1,11	0
8. Рентабельность (убыточность) краткосрочных активов, %	-3,68	-1,54	9,98	13,66

*Примечание – Составлена автором на основании данных организации*

В 2022 году скорость оборачиваемости краткосрочных активов ОАО «Синкевичский» составила 1,08 раз в год, что на 0,14 оборота больше, чем в предыдущем и на 0,3 оборота больше, чем в 2020 году. Это связано с увеличением краткосрочных активов на 3050 тыс. руб. Период оборачиваемости за три года уменьшился на 129 дней и составил 332 дня, то есть денежные средства, вложенные в краткосрочные активы, стали возвращаться организации быстрее. Коэффициент загрузки уменьшился на треть и составил 0,92. Ускорение оборачиваемости краткосрочных активов способствует их высвобождению из оборота в размере 2064,3 тыс. руб. в 2022 году и 2049,6 тыс. руб. в 2021 году.

Расчет показателей отдачи краткосрочных активов за три года показал, что стоимость валовой продукции на рубль краткосрочных активов в 2022 году по сравнению с 2020 годом осталась неизменной. Рентабельность краткосрочных активов является завершающим показателем отдачи, который показывает, что в 2020 и 2021 годах имела место убыточность краткосрочных активов, но в 2022 г. рентабельность краткосрочных активов организации составила 9,98 %.

Таким образом, можно сказать, что в ОАО «Синкевичский» наблюдается ускорение оборачиваемости краткосрочных активов и уменьшение периода их оборота, при одновременном увеличении выручки от реализации товаров и стоимости краткосрочных активов организации. При этом темпы роста выручки опережают темпы роста краткосрочных активов. В 2022 году наблюдается сокращение дебиторской задолженности по сравнению с 2021 годом, что свидетельствует об эффективности управления краткосрочными активами в организации. А также можно увидеть рост прибыли, что привело к увеличению показателя рентабельности краткосрочных активов.

Основными мероприятиями по повышению эффективности организации краткосрочных активов являются:

- поиск путей улучшения качества продукции в организации и сокращение себестоимости предметов труда;
- поиск способов совершенствования технологии производства;
- проведение мероприятий по сохранению и экономному расходованию средств организации; по обеспечению оптимальной структуры краткосрочных активов; по совершенствованию процесса нормирования краткосрочных активов; по сокращению продолжительности оборота краткосрочных активов.

Коэффициент оборачиваемости краткосрочных активов определяется путем отношения выручки от реализации продукции, товаров, услуг к среднему остатку краткосрочных активов. В силу специфики сельскохозяйственного производства часть готовой продукции направляется на внутреннее потребление. Так, молодняк крупного рогатого скота переводится в основное стадо и не проходит стадию реализации. Считаем, что стоимость молодняка, выращенного в организации и переведенного в основное стадо, целесообразно включать в числитель при расчете коэффициента оборачиваемости, и назвав показатель “сумма оборота”. С учетом названных особенностей определим показатели оборачиваемости краткосрочных активов в ОАО «Синкевичский» в таблице 3.

*Таблица 3 – Показатели оборачиваемости краткосрочных активов*

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отклонение (+;-)
1. Сумма оборота, тыс. руб.	9713	12277	16 283	6570
2. Период оборачиваемости, в днях	356	305	281	-75
3. Коэффициент оборачиваемости	1,01	1,18	1,28	0,27

*Примечание – Составлена автором на основании данных организации*

Из таблицы 3 видно, что при включении стоимости молодняка крупного рогатого скота, переведенного в основное стадо, в расчет коэффициента оборачиваемости качественно улучшаются показатели оборачиваемости краткосрочных активов. Так, продолжительность оборачиваемости в 2022 году, определенная с учетом рассматриваемых особенностей, сократилась на 51 день, а в 2020 году – на 105 дней, что для сельскохозяйственной организации является значительным.

Таким образом, рост эффективности использования краткосрочных активов обеспечивается за счет ускорения их оборачиваемости. Ускорение оборачиваемости активов поможет высвободить часть денежных ресурсов для дополнительных вложений, организации новых производств и тем самым расширить имеющиеся производства сельскохозяйственной организации. Добиться данных результатов можно за счет проведения мероприятий по сокращению времени нахождения краткосрочных активов в сфере производства [2. с. 318].

#### **Список использованных источников**

1. Совершенствование управления оборотными активами предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-upravleniy-a-oborotnymi-aktivami-predpriyatiya/viewer>. – Дата доступа: 13.12.2023.

2. Старкова, О. Я. Совершенствование управления оборотными средствами предприятия [Электронный ресурс] / О. Я. Старкова, А. С. Мехоношина // Молодой ученый. – 2018. – № 49. – С. 317–319.

3. Чаплыгина, М. А. Систематизированный подход к процессу управления активами хозяйствующих субъектов, как один из методов повышения эффективного их использования [Электронный ресурс] / М. А. Чаплыгина, И. Н. Доренская // Universum: Экономика и юриспруденция. – 2015. – № 5. – С. 2–16.



## РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Шумило Е. И.*

*Беликова Е. Г., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест*

*Аннотация.* Данная статья рассматривает развитие и проблемы развития малого и среднего бизнеса в Республике Беларусь. Работа подчеркивает важность МСБ для экономики любой страны и важность решения проблем, таких как недостаток финансирования и сложности получения кредитов, а также низкий уровень «рождаемости» новых организаций, предлагаются методы решения проблем. Также статья рассматривает изменения в налогообложении и налоговую нагрузку на индивидуальных предпринимателей.

*Ключевые слова:* малый и средний бизнес, экономика, организации, проблемы, налоговая нагрузка, упрощенная система налогообложения.

## DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Shumilo E. I.*

*Belikova E. G., M. Econ., Senior lecturer*

*Brest State Technical University, Brest*

*Annotation.* This article examines the development and problems of small and medium-sized businesses in the Republic of Belarus. The work highlights the importance of SMEs for the economy of any country and the importance of solving problems such as lack of financing and difficulties in obtaining loans, as well as the low birth rate of new organizations, and suggests methods for solving problems. The article also examines changes in taxation and the tax burden on individual entrepreneurs.

*Keywords:* small and medium-sized businesses, economy, organizations, problems, tax burden, USN.

С 2010 по 2022 год количество малых и средних организаций в Республике Беларусь выросло на 30,42 %, а количество ИП – на 13,35 %.

В структуре МСБ меньшее количество организаций имеет средний бизнес, а большее – ИП. В Республике Беларусь наблюдается также снижение удельного веса убыточных организаций. В 2010 году он составил 20,4 %, а в 2022 году – 19,1 %.

Объем производства с 2010 года вырос на 21598,4 млн руб. и в 2022 году составил 93306,4 млн руб.

Одним из наиболее важных составляющих эффективного развития страны является формирование частного бизнеса, фундамент которого заложен малыми предприятиями [1]. В успешных развитых или развивающихся странах основную часть ВВП приносят именно организации МСБ. Небольшие компании помогают здоровому развитию конкуренции и росту экономики. Данные организации являются достаточно гибкими и могут оперативно менять свое направление с учетом изменения спроса, что позволяет им не уходить с рынка, а подстраиваться под него.

МСБ создает новые рабочие места, способствует сокращению безработицы и экономической стабильности, является источником инноваций и новых идей и движущей силой в развитии регионов. Однако поддержка малого и среднего предпринимательства ведет не только к увеличению вариантов занятости и самозанятости населения, но и к росту значений валовых индикаторов экономики, и общему улучшению благосостояния населения [2].

Однако несмотря на то, что численность субъектов МСБ растет, количество активных организаций падает.

По состоянию на конец 2022 года в республике активными были лишь 87 % от общего количества. По сравнению с 2021 годом количество активных организаций сократилось на 1,5 %.

Снижение количества активных организаций объясняется прежде всего низким уровнем «рождаемости». После резкого скачка с 2010 по 2014 годы рождаемость резко упала и сейчас растет очень медленно, в то время как «смертность», из года в год остается в диапазоне 6,5–8,5 %.

Одной из проблем развития малых и средних организаций Республики Беларусь является недостаток финансирования. Так как собственных средств недостаточно, возникает необходимость поиска дополнительных финансовых ресурсов. Получение кредита, согласно рейтингу Doing Business, является слабой стороной ведения бизнеса в Беларуси (109 место из 189). К числу наиболее актуальных проблем при кредитовании субъектов малого и среднего бизнеса можно отнести высокие процентные ставки по кредитам, отсутствие отсрочки по процентным платежам, наличие положительной кредитной истории, которую недавно созданные предприятия не имеют.

В рамках решения проблемы недостатка финансирования субъектов малого и среднего бизнеса могут быть проведены следующие мероприятия:

- упрощение системы получения кредита, применение специализированной оценки кредитоспособности предприятия;
- проведение более детальной экспертизы каждого проекта с ориентацией на оценку рыночных перспектив реализации проекта.

Большинство провалов в открытии бизнеса связано с менеджерской неопытностью и профессиональной некомпетентностью собственников, а также отсутствием знаний в области финансов, коммерции и поставок.

Поэтому целесообразна организация нефинансовой поддержки малого и среднего бизнеса, в частности, создание специализированной структуры по оказанию консультационных, правовых, информационных и иных услуг ведения бизнеса.

В последние годы на смертность повлиял коронавирус, и санкции, связанные с ситуацией в Украине. На налаживание связей с новыми поставщиками потребовалось время. Эти трудности сильно сказались на развитии МСБ.

Многие организации предпочитают также закупать дешевые товары из Китая, Польши и других стран. Например, фрукты и овощи в большом объеме выращиваются в Беларуси, но, если зайти в магазин, можно увидеть, что большинство товаров импортные. Та же ситуация на примере фрез для маникюра: белорусские стоят от 20 рублей, а китайские – до 10, т. к. в Китае налажено производство, а материалы они используют более дешевые. В итоге из-за цены китайские фрезы весьма известны, а вот белорусские – не очень.

Для решения этой проблемы организациям нужно находить новые ниши и создавать уникальные товары, которые не сможет заменить дешевое производство.

С 1 января 2023 года установлен полный запрет на применение индивидуальными предпринимателями упрощенной системы налогообложения. Ставка подоходного налога для данной категории плательщиков увеличена с 16 % до 20 %. Одновременно сохранен порядок уплаты налога с разницы между доходами от деятельности и документально подтвержденными расходами и право предпринимателей вместо подсчета расходов определять их размер по нормативу 20 %.

Кроме того, для ИП сокращен перечень видов деятельности, облагаемых единым налогом: исключены невостребованные либо малоиспользуемые. А ставки налога повышены в 2–3 раза.

В 2023 году применять УСН имеют право организации, у которых:

- численность работников в среднем с начала года по отчетный период включительно не превышает 50 человек;

– валовая выручка нарастающим итогом с начала года составляет не более 2 150 000 бел. руб.

Таким образом, можно сказать, что большая налоговая нагрузка идет на ИП, в то время как на малый и средний бизнес нагрузка меньше.

В целом государству необходимо оказывать поддержку малому бизнесу, потому что этот сектор играет важную роль в экономике страны и обеспечивает ее развитие.

#### **Список использованных источников**

1. Роль малого бизнеса и стартап-движения в Республике Беларусь / Е. Г. Беликова, Т. С. Калиновская, О. А. Жуковский : сб. докладов по итогам V Междунар. науч.-практич. интернет-конфер., Тула, 22 мая 2019 г. / Ин-т законовещения и управления ВПА. – Тула, 2019, С. 30–35.

2. Денисюк, А. А. Анализ инновационной активности субъектов малого и среднего бизнеса в Республике Беларусь / А. А. Денисюк, Е. Г. Беликова, В. А. Третьяк // Экономика и управление: современные вызовы, тенденции и перспективы развития : материалы XXIII Междунар. науч.-практич. конф., Улан-Удэ, 19–21 сент. 2019 г. – Улан-Удэ : Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, 2019. – С. 168–172.

3. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 17.10.2023.

4. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by>. – Дата доступа: 17.10.2023.

**УДК 338.43**

### **«ЗЕЛЕНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ» В АПК, СОВРЕМЕННЫЙ ЗГЛЯД НА НЕЕ**

**Толстикова Ю. С.**

**Михайлова Г. В., к. э. н., доцент**

**Северо-Кавказский Федеральный университет, г. Ставрополь, Россия**

*Аннотация.* В данной статье рассматривается появление «зеленой революции» в АПК, методы интенсивного пути развития, которые она использовала, и какие при этом дала результаты. А также отмечается развитие автоматизации в сельском хозяйстве, которой поспособствовала «зеленая революция», возможности дальнейшего развития ее в АПК с помощью новых современных цифровых технологий в области робототехники и использования искусственного интеллекта для улучшения производства и повышения эффективности в сельскохозяйственном секторе.

**Ключевые слова:** «зеленая революция», сельское хозяйство, продовольственные продукты питания, автоматизация, экологические проблемы, искусственный интеллект, цифровизация учета.

### **THE "GREEN REVOLUTION" IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX, A MODERN LOOK AT IT**

**Tolstikova Y. S.**

**Mikhailova G. V., Ph. D., Associate Professor**

**North Caucasus Federal University, Stavropol, Russia**

*Annotation.* This article examines the emergence of the "green revolution" in the agro-industrial complex, the methods of intensive development that it used, and what results it produced. It also notes the development of automation in agriculture, which was facilitated by the "green

*revolution", the possibility of further development of their development in the agro-industrial complex with the help of new modern digital technologies in the field of robotics and the use of artificial intelligence to improve production and increase efficiency in the agricultural sector.*

**Keywords:** "green revolution", agriculture, food products, automation, environmental problems, artificial intelligence, digitalization of accounting.

### **Актуальность**

Проблема обеспечения продовольствием быстрорастущего населения является одной из глобальных проблем человечества. Возникшая в 1960-х годах, она стала актуальной и требует серьезных исследований и решений. Основным источником продуктов питания для людей является сельское хозяйство, поэтому разработка и применение новых методов и технологий в этой области становятся все более важными. Так, возникшая в те годы «зеленая революция», предоставила реальный шанс выхода из сложившегося кризиса – обеспечение продовольствием населения земли. Целью этого исследования является определение возможности дальнейшего развития технологий в АПК, появившихся в период становления «зеленой революции» и развивающихся по сей день.

Термин «зеленая революция» был предложен американским ученым-селекционером профессором Норманом Э. Борлоугом, который считается ее «отцом». Идеи «зеленой революции» начали применяться на практике еще в 1940-х годах, но в 1960-е годы они получили широкое распространение и стали значительным прорывом в производстве продовольствия. Эта революция основывалась на использовании интенсивных методов развития сельского хозяйства, таких как:

- механизация;
- химизация;
- ирригация;
- повышение энерговооруженности хозяйств;
- использование новых более высокоурожайных и более болезнеустойчивых сортов сельскохозяйственных культур;
- выведение наиболее продуктивных пород скота.

Эти новшества привели к значительному увеличению производства продуктов питания за короткий промежуток времени. В связи с этим некоторые ученые отмечают, что в последние 30 лет производство зерновых в Азии удвоилось, пшеница и рис подешевели, население за этот период увеличилось на 60 %, что способствовало притоку рабочей силы в промышленный комплекс и улучшило процесс урбанизации.

Но стоит отметить, несмотря на то, что агропромышленный комплекс поднялся на новый уровень, после становления «зеленой революции» начали возникать новые проблемы. Так, сосредоточение на пшенице, рисе и кукурузе привело к неравномерному развитию сельского хозяйства и распределению выгод среди фермеров, внедрение агротехники потребовало значительных капитальных вложений, произошло появление экологических проблем (истощение почвы, загрязнение водных путей и биосферы ядохимикатами, пестицидами, создание генетически модифицированных продуктов (ГМО)) [1, с. 164–166].

А поскольку «зеленая революция» поспособствовала интенсивному росту сельского хозяйства и началу механизации АПК, стоит уделить внимание эволюции автоматизации в сельском хозяйстве, представленном на рисунке 1.

Изучая рисунок 1, мы видим, что уже в 1910-х годах были предприняты первые шаги механизации агропромышленного комплекса, то есть, стремление облегчить тяжелый ручной труд, прибегая к помощи специальной агротехники. Это позволило увеличить производство, а также урожайность сельскохозяйственных культур с помощью систем полива, машин для обработки земли.



*Рисунок 1 – Эволюция автоматизации сельского хозяйства*

Начиная примерно с 1980-х годов стали внедряться цифровые технологии, полезные и для крупных, и для мелких фермерских хозяйств. Такая цифровая поддержка может модернизировать традиционную механизацию. Например, применение GPS-устройств для отслеживания крупного рогатого скота, которые:

- передают данные о здоровье и передвижении животных;
- определяют количество выдаваемого корма;
- автоматизируют процесс кормления, повышая производительность.

Или, например, с помощью эхолотов можно определить местоположение рыбы.

А в настоящее время совершенствующиеся технологии способствуют началу более экологичной «зеленой революции». Так, с помощью развития робототехники и искусственного интеллекта ручной труд по сбору урожая, пропалыванию сорняков может быть полностью заменен на роботов, они могут выполнять эти функции вместо человека, а также собирать данные для улучшения управления почвой. Это позволит минимизировать затраты человеческих сил и облегчить труд, но при этом позволит выращивать больше продукции, повысить точность ведения сельского хозяйства и уменьшить загрязнение окружающей среды. Можно также отметить, что у робототехники есть такая потенциальная способность, как снижать себестоимость, что дает небольшим фермерам возможность конкурировать с более крупными. Однако существуют и недостатки данной системы – для развития и использования таких технологий необходимы инвестиции и капитальные вложения, а также определенные знания и навыки [4].

Рассмотрев, что включает в себя «зеленая революция» в АПК и какие достижения она использует для сельскохозяйственной деятельности, можно сказать об необходимости учета и контроля в данном направлении. Но как здесь его осуществлять и где применять?

Инструментами, применяемыми для эффективного контроля и управления различными аспектами агротехники, являются:

- журналы работ и контроль расхода горюче-смазочных материалов (ГСМ);
- акты выполненных работ;
- техническое обслуживание и ремонт техники;
- видеонаблюдение;
- идентификация водителя.

Так, один из успешных проектов, связанных с использованием технологий в сельском хозяйстве, – это трекер GPS-ГЛОНАСС Novacom Wireless, специально созданный для крупного агрохолдинга «Кубань» – одного из ведущих в агробизнесе юга России. Данная система мониторинга применяется в деятельности, начиная от контроля за перемещением сельскохозяйственной техники и заканчивая оптимизацией всего производственного процесса. Это способствует повышению эффективности использования сельскохозяйственной техники.

Помимо этого, в агропромышленном комплексе используются и другие специальные системы контроля. Например, для тепличных комплексов используются системы, которые предоставляют данные о температуре (с помощью сети датчиков), влажности, а также содержания CO и CO<sub>2</sub> (с использованием сети газоанализаторов). Эти системы также могут автоматически активировать систему полива урожая.

Такие же технологии возможно использовать и на складе для хранения продукции, где необходимо контролировать температуру, уровень CO<sub>2</sub> и влажность воздуха. Использование таких инструментов при принятии определенных управленческих решений помогают осуществлять:

- сбор данных для управления системой вентиляции;
- сбор информации для управления системами подогрева, кондиционирования и увлажнения;
- управление потерями сельхозпродукции при хранении.

Отметим, что с развитием цифровых технологий и искусственного интеллекта в сельском хозяйстве возникла возможность эффективного контроля за различными аспектами производства. Не только полив растущей продукции и мониторинг активности животных стали более удобными, но также учет и анализ урожая, почвы, состояния и передвижения агротехники, работа водителей теперь могут быть осуществлены с помощью облачных платформ. Применение таких платформ позволяет объединить все данные в одном месте и провести комплексный анализ для принятия правильных решений.

Например, используя данные о характеристиках почвы, состоянии посевов, погодных условиях, наличия и состояния техники, а также характеристик применяемых удобрений и средств защиты растений можно определить оптимальные сроки выполнения и параметры технологических операций. Эти новые возможности в сельском хозяйстве имеют значительные преимущества, позволяя эффективно использовать ресурсы и повысить качество продукции [3].

В сельскохозяйственно-промышленном комплексе новые цифровые технологии и искусственный интеллект применяются не только для оптимизации производственных процессов, но и для эффективного, точного ведения бухгалтерского учета.

Отметим, что для цифровизации бухгалтерии используются цифровые платформы и комплексы технологий. В. И. Ткач определил цифровую платформу как комплексную систему учета и управления компанией для эффективного ее функционирования. Она состоит из двух частей:

- цифровой платформы для финансового и налогового учета;
- системы управленческих блоков, известных как блокчейны.

Такие специальные цифровые платформы способствуют интеграции финансового и налогового учета, а также использованию комплекса блокчейнов для учета и управления экономическими процессами.

Среди различных цифровых технологий, наиболее подходящей для использования в бухгалтерском учете является система блокчейн. Она предлагает новый способ хранения информации, позволяя консолидировать данные сразу, без необходимости сбора из разных источников.

Применение технологии блокчейн в АПК может быть полезным для отслеживания роста урожая и качества продуктов питания. Она помогает отслеживать продукцию не только на этапе производства, но и в процессе транспортировки. Она также обеспечивает защиту данных документооборота при взаимодействии с поставщиками, потребителями.

Использование этой системы для управления экономическими процессами имеет ряд преимуществ, включая сокращение ошибок, снижение затрат на ведение учета, защиту от внесения изменений в транзакции и учетные документы, а также возможность их проверки. Блокчейн также может быть применен в различных отраслях.

Однако, несмотря на все преимущества, существуют некоторые недостатки использования системы блокчейн. Например, отсутствие гарантий и возможность атаки могут быть проблемой. Тем не менее, с учетом всех плюсов и минусов, цифровые технологии, особенно система блокчейн, играют важную роль в современном бухгалтерском учете в АПК, способствуя повышению эффективности и точности управления финансами и производственными процессами [2, с. 184,186].

Таким образом, можно сделать следующие выводы.

С появлением «зеленой революции» в 1960-е гг. были достигнуты значительные успехи. Увеличение производства пищевых продуктов привело к росту урожайности в 2–3 раза, то есть возросло производство, в развивающихся странах смягчилась продовольственная ситуация, угроза голода уменьшилась, возросло качество жизни.

Однако «зеленая революция» носила ограниченный характер и имела также и негативные последствия. Например, быстрый рост в основном, зерновых культур, истощение почвы из-за использования разных пестицидов, необходимость значительных капиталовложений в агротехнику, а с появлением ГМО – риск для здоровья людей.

Но при этом «зеленая революция» продолжает свой ход, применяя с 1980-х гг. биотехнологию и внедряя цифровую автоматизацию в сельское хозяйство.

А в современных условиях развития цифровых технологий с использованием облачных платформ возникают новые возможности для улучшения производства и повышения эффективности в сельскохозяйственном секторе. Так, находят свое применение новые технологии искусственного интеллекта и робототехники для усовершенствования, облегчения и автоматизации учета, контроля и анализа за такими важными составляющими в сельскохозяйственной деятельности, как оснащение и контроль за агротехникой, управление складами, использование метеостанций и разных датчиков, автоматизация управления освещением и новые решения для животноводства. А также создание облачных платформ, призванных объединять все необходимые данные для дальнейшего анализа, контроля за разными показателями и процессами на ферме и возможностью прогнозирования урожая для принятия правильных решений в аграрном производстве.

Система блокчейн представляет собой инновационный и перспективный подход для цифровизации бухгалтерии, который может иметь большое будущее. Она основана на создании объединенного цифрового реестра, соединяющего устойчивые учетные записи, защищающего документацию и производимые транзакции от внешних изменений. В сельском хозяйстве, где качество и свежесть продуктов играют важную роль, использование системы блокчейн может быть весьма полезным. Это важный шаг в цифровизации бухгалтерского учета и повышении эффективности в сельском хозяйстве.

#### **Список использованных источников**

1. Богатырева, Е. В. «Зеленая революция»: вчера, сегодня, завтра / Е. В. Богатырева // Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2011. – № 8. – С. 164–167.
2. Ткач, В. И. Цифровая поведенческая экономика: технологии и платформенные решения: учебник / В. И. Ткач. – Ростов н/Д : Донской гос. технич. ун-т, 2019. – 482 с.
3. Control Engineering Россия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://controlengrussia.com>. – Дата доступа: 27.11.2023.
4. Forbes Kazakhstan [Electronic resours]. – Mod of access: <http://www.forbes.kz> – Date of access: 27.11.2023.

## ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГИБКИХ СИСТЕМ ОПЛАТЫ ТРУДА

*Денисюк Д. Д.*

*Голец О. В., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной работе исследуются системы оплаты труда, применяемые на отечественных предприятиях. Цель работы – выявить влияние действующей системы оплаты труда на производительность труда предприятия, а также на финансовый результат организации; разработка предложения об оптимизации системы оплаты труда на основе анализа деятельности предприятия. При написании научной статьи была выявлена сильная зависимость прибыли и производительности труда, на которую влияет заработная плата работников предприятия. Благодаря «денежной» оценке вклада каждого работника, можно повысить не только производительность, но и прибыль организации.

*Ключевые слова:* оплата труда, грейдинг, анализ, прогноз, производительность труда, прибыль.

## FEATURES OF USING FLEXIBLE PAYMENT SYSTEMS

*Dzenisiuk D. D.*

*Golets O. V., M. Econ., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* This paper examines the wage systems used in domestic enterprises. The purpose of the work is to identify the impact of the current wage system on the productivity of the enterprise, as well as on the financial result of the organization, to develop a proposal to optimize the wage system based on an analysis of the company's activities. When writing a scientific article, a strong dependence of profit and labor productivity was revealed, which is influenced by the wages of employees of the enterprise. Thanks to the "monetary" assessment of each employee's contribution, it is possible to increase not only productivity, but also the profit of the organization.

*Keywords:* remuneration, grading, analysis, forecast, labor productivity, profit.

Весомый вклад в эффективность работы персонала организации вносит действующая система оплаты труда. Центральным звеном мотивации выступает система оплаты труда, основной задачей которой является усиление взаимосвязи индивидуального результата труда работника и уровня оплаты. В связи с этим возрастает актуальность оценки того, насколько полно действующая на предприятии система оплаты труда позволяет учесть личный вклад каждого работника и ее влияние на производительность труда [3].

Актуальность темы исследования – объективное оценивание вклада работника в деятельность предприятия повышает производительность труда и прибыль организации.

Цель данной работы – выявить особенности использования гибких систем оплаты труда.

Объект исследования – системы оплаты труда, применяемые на отечественных предприятиях.

Исходя из цели предлагаемой работы, выделены следующие задачи:

- изучение действующих систем оплаты труда;
- выявление тесноты связи между производительностью труда и прибылью предприятий Брестской области;
- разработка проекта для внедрения в деятельность ООО «ЭлектроСпектрПроект».

Новизна и общественная значимость данной работы отражается в разработке мероприятий, применимых для конкретного предприятия, с возможностью передачи опыта и внедрения их в другие.



На данный момент предприятиям доступна вариация оплаты труда. Важными шагами в этом направлении стало придание рекомендательного характера в 2020 году Единой тарифной сетке, а также рекомендациям Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях (постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, утвержденное 21.10. 2011 г. № 104 и утратившее силу с 27.01. 2020 г.). В указанных рекомендациях выделены четыре гибкие системы оплаты труда: собственная тарифная сетка; комиссиянная система; система «плавающих» окладов; система грейдов. На сегодняшний день наниматели коммерческих организаций самостоятельно определяют формы, системы и размеры оплаты труда работников, не ограничиваясь указанными в отменённом постановлении №104. Как показал анализ, данный перечень разновидностей гибких систем оплаты труда является неполным. При переходе отечественных предприятий к гибким системам оплаты труда можно предложить использовать различные гибкие системы оплаты труда, не ограничиваясь представленными в рекомендациях Министерства труда и социальной защиты [5].

При принятии решения о внедрении гибких систем оплаты труда стоит учитывать их преимущества и недостатки.

Преимуществами являются:

- возможность своевременно реагировать на результативность труда работника;
- возможность отказаться от повальных сокращений;
- упрощение внутренней структуры компании за счет вывода индивидуальных, неэффективных схем производства;
- сохранение узкой специализации фирмы, возможность совершенствовать производство, внедряя инновационные технологии;
- работодатель может полностью обезопасить себя от повышения издержек на содержание контролирующих работника структур.

В свою очередь недостатками гибких систем являются:

- снижение качества работы сотрудников;
- появление конфликтных ситуаций;
- риск получения завышенного расхода материалов и быстрого износа оборудования [2].

ООО «ЭлектроСпектрПроект» предлагается разработать систему грейдинга для выплат вознаграждений [2]. Так как предприятие является микроорганизацией, отслеживать вклад сотрудника значительно легче. Помимо этого, предприятие является коммерческим, и ограничений по размерам выплачиваемых вознаграждений не имеет. Стоит отметить, что ООО «ЭлектроСпектрПроект», несмотря на высокие показатели производительности труда, заинтересовано в повышении производительности труда и выработки.

Критерии оценки разделены на 3 уровня грейда, у каждого из которых свой диапазон баллов за соблюдение критерия оценки работы сотрудника. Чем выше уровень, тем более высокую должность занимает работник, и больше обязанностей возлагается на него. Главным критерием оценки являются баллы, а максимальное количество баллов входит в номер грейда (таблица 1).

*Таблица 1 – Разработка критериев оценки для работников ООО «ЭлектроСпектрПроект»*

Критерии оценки	Начисляемые баллы		
	1	2	3
1	2	3	4
Выполнение поставленных задач в срок	0	10	20
Опыт работы	0	3	7
Занимающая должность	0	10	18
Соблюдение норм и требований в ходе выполнения работы	0	10	20
Ответственное отношение к правилам внутреннего распорядка	0	7	10

Примечание – Источник: собственная разработка

Главными критериями в данном случае являются выполнение задач в срок, занимаемая должность и соблюдение норм и требований НПА, ТНПА, ПСД в ходе выполнения работы. Более подробные требования к получению баллов устанавливает ответственный работник – заместитель директора. Помимо вышеперечисленного, заместитель директора, в соответствии с требованиями сотрудников, может корректировать количество начисляемых баллов по грейдингу. Всего возможно набрать 115 баллов. Однако стоит учитывать человеческий фактор и понимать, что набрать такое количество нелегко. Распределение баллов по грейдам и диапазон премий соответствует уровню грейда (таблица 2).

Таблица 2 – Распределение по грейдам и диапазон премий

Количество баллов	Занимаемые должности	Диапазон премий
1	2	3
90–115	Директор, заместитель директора, главный бухгалтер	950–1300
42–84	Инженер-проектировщик	510–940
30–41	Системный администратор	400–500

Примечание – Источник: собственная разработка

В данном случае наибольший диапазон премий у директора, заместителя директора, главного бухгалтера. Это обусловлено тем, что у данных работников обязанностей и зон ответственности больше, нежели у других сотрудников.

В таблице 3.2 был представлен расчет прогнозируемой прибыли при повышении производительности на 15 %. Ожидается, что предложенная система грейдинга для ООО «ЭлектроСпектрПроект» поднимет не только производительность, но и выработку. Расчеты изменения данных показателей после предложенных мероприятий представлены в таблице 3 и в таблице 4.

Таблица 3 – Анализ прибыли, выработки и производительности труда на ООО «ЭлектроСпектрПроект» после предложения мероприятий за 2021 г.

Показатели	До мероприятия	После мероприятия	Отклонение
1	2	3	4
Выручка, тыс. руб.	201	231,15	31,5
Прибыль, тыс. руб.	50	50,16	0,16
Производительность труда, тыс. руб./чел.	40,2	46,23	6,03
Среднегодовая выработка (ГВ), тыс. чел.	40,2	46,23	6,03
Среднедневная выработка (ДВ), тыс. чел.	0,16	0,18	0,02
Среднечасовая выработка (ЧВ), тыс. чел.	0,022	0,026	0,004

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия

Исходя из полученных данных в таблице 3.5, можно заметить, что после проведения мероприятия по внедрению грейдинга выручка увеличилась на 31,5 тыс. руб. или на 15 %, в то время как прибыль увеличилась незначительно, а именно, на 0,16 тыс. руб. или на 0,32 %. Производительность труда и среднегодовая выработка увеличились на 6,03 тыс. руб./чел., что на 15 % больше по сравнению с данными показателями до мероприятия. Среднегодовая выработка до предложения по внедрению грейдинга составила 0,16 тыс. чел., а после предложения мероприятия данный показатель составил 0,18 тыс. чел. Увеличение составило 0,02 тыс. чел. или 12,5 %. В свою очередь, среднечасовая выработка увеличилась на 0,004 тыс. чел. или на 18,18 %.

Таблица 4 – Анализ прибыли, выработки и производительности труда на ООО «ЭлектроСпектрПроект» после предложения мероприятий за 2022 г.

Показатели	До мероприятия	После мероприятия	Отклонение
1	2	3	4
Выручка, тыс. руб.	164	188,6	24,6
Прибыль, тыс. руб.	25	27,89	2,89
Производительность труда, тыс. руб./чел.	32,8	37,72	4,92
Среднегодовая выработка (ГВ), тыс. чел.	32,8	37,72	4,92
Среднедневная выработка (ДВ), тыс. чел.	0,13	0,15	0,03
Среднечасовая выработка (ЧВ), тыс. чел.	0,018	0,021	0,003

Примечание – Источник: Собственная разработка на основе данных предприятия

Исходя из полученных данных в таблице 3.6, можно заметить, что после проведения мероприятия по внедрению грейдинга выручка увеличилась на 24,6 тыс. руб. или на 15 %, в то время как прибыль увеличилась на 2,89 тыс. руб. или на 11,56 %. Производительность труда и среднегодовая выработка увеличились на 4,92 тыс. руб./чел., что на 15 % больше по сравнению с данными показателями до мероприятия. Среднегодовая выработка до предложения по внедрению грейдинга составила 0,13 тыс. чел., а после предложения мероприятия данный показатель составил 0,15 тыс. чел. Увеличение составило 0,03 тыс. чел. или 15,4 %. В свою очередь, среднечасовая выработка увеличилась на 0,003 тыс. чел. или на 16,67 %.

Эффект от предложенной системы грейдинга отразится не только на прибыли и выручке, но и на деятельности предприятия в целом, производительности труда и выработке. Помимо вышеперечисленного, система грейдинга позволит повысить мотивацию сотрудников, а также оценить общую трудовую деятельность.

#### Список использованных источников

1. How flexible rewards are playing a key role in employee engagement [Electronic resours]. – Mod of access: [https://www.ey.com/en\\_be/workforce/how-flexible-rewards-are-playing-a-key-role-in-employee-engagement](https://www.ey.com/en_be/workforce/how-flexible-rewards-are-playing-a-key-role-in-employee-engagement). – Date of access: 21.12.2023.
2. ООО «ЭлектроСпектрПроект» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oooelektroproek.ucoz.ru/index/0-2/>. – Дата доступа: 21.12.2022.
3. Гибкие системы оплаты труда: от теории к практике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://edoc.bseu.by:8080/bitstream>. – Дата доступа: 21.12.2023.
4. Давыдов, Е. В. Использование грейдинга для реализации стимулирующей функции в системе мотивации персонала: отечественный и зарубежный опыт [Электронный ресурс] / Е. В. Давыдов. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>. – Дата доступа: 21.12.2023.
5. Об утверждении Рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческой организациях [Электронный ресурс] : постан. Мин-ва труда и социальной защиты Респ. Беларусь, 21 окт. 2011 г № 104 (утратило силу с 27.01.2020). – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=U211e0034>. – Дата доступа: 2023.

УДК 336.01

### «ЗЕЛЕНЫЙ» БАНКИНГ В БЕЛАРУСИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Дубовец В. Д.

Краенкова К. И., к. э. н., доцент

Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь

**Аннотация.** В статье рассматривается концепция «зеленого» банкинга как практика использования финансовых инструментов для поддержки устойчивого развития. Освещены перспективные направления устойчивого развития в Беларуси, включая энергоэффективность

и возобновляемую энергию. Авторы выделяют «зеленые» банковские продукты, такие как кредиты, облигации и страхование, а также анализируют практические реализации этой концепции в банках страны.

**Ключевые слова:** «зеленый» банкинг, устойчивое развитие, энергоэффективность, возобновляемая энергия, «зеленые» кредитные карты, «зеленая» ипотека, «зеленые» облигации, экологические проекты, белорусские банки, эко-карта.

## «GREEN» BANKING IN BELARUS: CURRENT STATUS AND PROSPECTS

*Dubovets V. D*

*Kraenkova K. I., Ph. D., Associate Professor*

*Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article examines the concept of green banking as the practice of using financial instruments to support sustainable development. The paper highlights prospective directions for sustainable development in Belarus, emphasizing energy efficiency and renewable energy. «Green» banking products such as loans, bonds, and insurance are identified, and practical implementations of this concept in the country's banks are analyzed.*

**Keywords:** *«green» banking, sustainable development, energy efficiency, renewable energy, «green» credit cards, «green» mortgages, «green» bonds, environmental projects, belarusian banks, eco-card.*

### **Введение**

«Зеленый» банкинг представляет собой практику использования финансовых продуктов и услуг для поддержки устойчивого развития (УР). Это включает в себя финансирование проектов, способствующих охране окружающей среды, смягчению климатических изменений, а также управление экологическими и климатическими рисками.

### **Перспективные направления в устойчивом развитии страны**

Устойчивое развитие (УР) — это процесс, направленный на удовлетворение потребностей нынешнего поколения без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. В Беларуси УР является одним из приоритетных направлений государственной политики [1].

В настоящее время в Беларуси поддерживается целый ряд инициатив, направленных на реализацию УР. В частности, правительство страны реализует программу повышения энергоэффективности, которая предусматривает внедрение энергосберегающих технологий в промышленности, строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве. В Беларуси активно развивается возобновляемая энергетика, в том числе строительство солнечных и ветровых электростанций.

Кроме того, в Беларуси существуют различные механизмы, направленные на поддержку бизнеса, ориентированного на УР. В частности, правительство предоставляет налоговые льготы предприятиям, внедряющим энергосберегающие технологии и возобновляемые источники энергии, существует ряд фондов, которые предоставляют финансирование экологическим проектам.

Одним из наиболее перспективных направлений УР в Беларуси является «зеленый» банкинг. «Зеленый» банкинг представляет собой практику использования финансовых продуктов и услуг для поддержки УР, который может включать [5]:

– «зеленые» кредитные карты – это кредитные карты, которые предлагают вознаграждение за экологически чистые покупки. Эти награды можно обменять на путешествия, продукцию и др.;

– «зеленую» ипотеку – это ипотека, предлагаемая по более низкой процентной ставке заемщикам, которые покупают энергоэффективные дома или повышают энергоэффективность своих домов;

– «зеленые» сберегательные счета – это сберегательные счета, предлагающие более высокие процентные ставки заемщикам, которые делают вклады из экологически чистых источников, таких как солнечные панели или ветряные турбины;

– полисы «зеленого» страхования – это страховые полисы, предлагающие скидки держателям полисов, которые принимают меры по снижению воздействия на окружающую среду (например, это могут быть скидки к различным страховым продуктам: страхованию жилья, автомобиля, жизни);

– «зеленые» инвестиционные продукты – это инвестиционные продукты, которые инвестируют в организации, приверженные экологической устойчивости. Эти продукты могут стать для инвесторов способом поддержать устойчивый бизнес и одновременно получить финансовую отдачу;

– оценку воздействия на окружающую среду – это исследования, которые проводятся для оценки воздействия предлагаемого проекта на окружающую среду;

– консалтинговые услуги по УР – это услуги, которые помогают организациям улучшить свои экологические показатели (энергоаудит, планы управления отходами и стратегии сохранения воды).

В Беларуси «зеленый» банкинг находится в стадии развития. В настоящее время в стране только несколько банков предлагают продукты и услуги, связанные с УР. Однако интерес к «зеленому» банкингу со стороны банков и клиентов растет.

### **Практические примеры реализации «зеленого» банкинга в Беларуси**

Несколько белорусских банков уже приняли меры по развитию «зеленых» банковских продуктов и услуг. Например, ОАО «Белинвестбанк» запустил программу «зеленого» кредитования, предоставляя средства предприятиям и частным лицам для проектов, направленных на повышение энергоэффективности, сокращение отходов и продвижение возобновляемой энергии. ОАО «Приорбанк» выпустил «зеленые» облигации, которые привлекли средства для финансирования экологических проектов. ОАО «Банк развития Республики Беларусь» также финансирует экологические проекты, такие как строительство очистных сооружений, развитие возобновляемой энергетики и др. [3].

Программа «зеленого» кредитования ОАО «Белинвестбанк» была запущена в 2022 году. В рамках программы банк предоставляет кредиты организациям и частным лицам на проекты, направленные на повышение энергоэффективности, сокращение отходов и продвижение возобновляемой энергии. Кредиты предоставляются на срок до 10 лет и по льготной процентной ставке [6].

ОАО «Белинвестбанк» также предлагает эко-карту, которая позволяет участникам программы получать скидки в магазинах, торгующих экологически чистыми товарами и услугами.

В декабре 2022 года ОАО «Приорбанк» [7] выпустил «зеленые» облигации на сумму 5 российских рублей со сроком обращения 3 года и процентной ставкой 12,5 % годовых. Средства, полученные от размещения облигаций, были направлены на финансирование экологических проектов, таких как строительство солнечных электростанций и внедрение энергосберегающих технологий в жилищно-коммунальном хозяйстве.

ОАО «Банк развития Республики Беларусь» [8] финансирует экологические проекты: строительство очистных сооружений и развитие возобновляемой энергетики. В частности, банк предоставил кредит на строительство мусоросжигательного завода в г. Минске.

В ближайшей перспективе банки Республики Беларусь планируют предложить продукты и услуги, связанные с УР.

Развитие «зеленых» банковских продуктов и услуг в Беларуси является важным шагом на пути к УР страны. Это направление может способствовать повышению экологической устойчивости экономики и повышению ее инвестиционной привлекательности.

### **Прототип платформы для «зеленого» банкинга**

На данный момент имеется макет и прототип сайта, на котором будет представлена следующая информация:

- Банковский сектор и новые технологии

- Страница с информацией о банковском секторе и новых технологиях, вводимых банками для развития «зеленого» банкинга.
- Страница включает в себя разделы:
  - Основная информация - краткий обзор банковского сектора и «зеленого» банкинга.
  - Новые технологии - обзор новых технологий, используемых банками для развития «зеленого» банкинга.
  - Примеры - примеры использования новых технологий банками для развития «зеленого» банкинга.
- Новостной раздел
- Раздел с новостями об инновациях в области «зеленого» банкинга.
- Новости организованы по следующим категориям:
  - Россия
  - Мир
  - Инновации
- Отдельный блок "Инновации"
- Раздел с информацией о уже внедренных в использование проектах, связанных с «зеленым» банкингом.
  - Проекты организованы по следующим категориям:
    - Финансирование
    - Технологии
    - Образовательные программы

Сайт о «зеленом» банкинге – это ресурс, который предоставляет информацию о принципах и практиках устойчивого финансирования. Он может быть полезен для широкого круга пользователей, включая:

- Потребителей, которые хотят узнать больше о «зеленых» финансовых продуктах и услугах.
- Бизнес-клиентов, которые заинтересованы в получении финансирования для «зеленых» проектов.
- Инвесторов, которые хотят инвестировать в устойчивые компании.

Вот несколько конкретных примеров того, как сайт о «зеленом» банкинге может быть использован:

- Потребитель может узнать о «зеленых» кредитах и депозитах, которые предлагаются банками.
- Бизнес-клиент может получить информацию о государственных программах поддержки «зеленых» проектов.
- Инвестор может найти информацию о компаниях, которые занимаются устойчивыми видами деятельности.

«Зеленый» банкинг в Беларуси находится на начальной стадии становления, но тенденции развития имеют положительные сдвиги. Благодаря активным усилиям правительства и банковского сектора, Беларусь имеет перспективы стать лидером в области «зеленого» банкинга в странах СНГ. Для этого, в первую очередь, необходимо организовать доступность данных и аналитики, развитие рынков «зеленого» финансирования и повышение общественной осведомленности о «зеленых» финансах.

#### **Список использованных источников**

1. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года [Электронный ресурс] // Belarussian government. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/NSUR-2035.pdf>. – Дата доступа: 18.10.2023.

2. О Национальном плане действий по развитию «зеленой» экономики в Республике Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] // Belarussian government – Режим доступа: <https://minpriroda.gov.by/uploads/files/2021/nats.plan-po-razvitiju-zelenoj-ekonomiki.pdf> – Дата доступа: 18.10.2023.

3. «Зеленый» банкинг: Как это работает [Электронный ресурс] // филиал РНТБ. – Режим доступа: <https://rlst.org.by/2021/08/05/zelyonyj-banking-kak-eto-rabotaet/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

4. «Зеленое» финансирование, ESG и перспективы их развития в Беларуси [Электронный ресурс] // Bik Ratings. – Режим доступа: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2022/01/esg-i-zelyonoe-finansirovanie.pdf>. – Дата доступа: 18.10.2023.

5. «Зеленый» овердрафт и кредитование [Электронный ресурс] // Технобанк. – Режим доступа: <https://tb.by/individuals/crediting/credit-cards/product/card-green-cred/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

6. «Зеленый» Белинвестбанк [Электронный ресурс] // Белинвестбанк. – Режим доступа: <https://www.belinvestbank.by/individual>. – Дата доступа: 18.10.2023.

7. «Зеленый» Приорбанк [Электронный ресурс] // Приорбанк – Режим доступа: <https://www.priorbank.by/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

8. Активности Банка развития [Электронный ресурс] // Банк развития. – Режим доступа: <https://brrb.by/activity/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

**УДК 658.15**

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ПЛАТЕЖНОГО КАЛЕНДАРЯ**

**Дзибук Я. И.**

**Аверина И. Н., доцент кафедры, Семенюк Е. В., старший преподаватель**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

***Аннотация.** Статья посвящена использованию платежного календаря как инструмента для автоматизации управления финансами. Цель составления платежного календаря – своевременное погашение неотложных финансовых обязательств предприятия и обеспечение его постоянной платежеспособности. Автоматизация платежного календаря может осуществляться с помощью 1С, Галактики, Excel. При создании платежного календаря важны два аспекта: выбор модели управления денежными активами и синхронизация сроков платежных обязательств с действующими договорами. Статья также рассматривает две популярные модели управления денежными средствами: модель Миллера – Орра и модель Баумоля. В статье обсуждаются особенности использования модели Миллера – Орра в белорусских реалиях.*

***Ключевые слова:** платежный календарь, модель Баумоля, модель Миллера – Орра, платежная дисциплина, автоматизация.*

## **APPLICATION OF CASH MANAGEMENT MODELS IN FORMING THE PAYMENT CALENDAR**

**Dzibuk Y. I.**

**Averina I. N., Associate Professor of the Department, Semenyuk E. V., Senior Lecturer**

**Brest State Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

***Annotation.** The article is devoted to the use of payment calendar as a tool for automation of financial management. The purpose of the payment calendar is timely repayment of urgent financial obligations of the enterprise and ensuring its constant solvency. Payment calendar can be automated using 1С, Galaxy, Excel. When creating a payment calendar, two aspects are important: choosing a model for managing monetary assets and synchronizing the timing of payment obligations with existing contracts. The article also reviews two popular cash asset management models: the*

*Miller – Orr model and the Baumol model. The article also discusses the peculiarities of using the Miller – Orr model in Belarus.*

**Keywords:** *payment calendar, Baumol model, Miller – Orr model, payment discipline, automation.*

Актуальность данной работы заключается в поиске новых подходов и инструментов для управления денежными потоками с помощью моделей, которые позволят обеспечить эффективную финансово-хозяйственную деятельность предприятия.

Цель исследования: изучение, анализ и обобщение теоретических основ управления денежными потоками, а также разработка предложений по повышению эффективности управления денежными средствами.

Платежный календарь предназначен для автоматизации решения следующих задач оперативного управления финансами [1]:

- минимизация риска неплатежеспособности;
- планирование и контроль исполнения финансовых обязательств;
- оптимизация запасов различных видов платежных средств;
- контроль исполнения бюджетов.

Целью составления платежного календаря является своевременное погашение неотложных финансовых обязательств предприятия и обеспечение его постоянной платежеспособности в текущем периоде.

На основании построенного платежного календаря финансовая служба предприятия выявляет временный интервал, в котором степень риска возникновения дефицита бюджета особенно велика, для того, чтобы заранее предпринять соответствующие меры по снижению этого риска.

В платежном календаре отражается входящий остаток, поступления, платежи, остаток на конец периода.

Автоматизация платежного календаря может осуществляться с помощью таких программ, как 1с, Галактика, Excel.

При создании Платежного календаря в любой из программ наиболее важными являются два аспекта:

- выбор модели управления денежными активами;
- синхронизация сроков платежных обязательств с действующими договорами (зачастую решается ручным вводом данных).

Остановимся на аспекте создания платежного календаря. Наиболее популярными моделями управления денежными средствами являются модель Миллера – Орра и модель Баумоля.

Посредством модели Баумоля, разработанной в 1952 году, можно определить оптимальное количество денежных средств, которое следует хранить на счетах компании в условиях определенности. Модель Баумоля основана на следующих предположениях:

- спрос на денежные средства в каждом периоде известен и равен « $V$ » денежных единиц;
- денежный остаток используется равномерно;
- все требования к оплате выполняются немедленно;
- стоимость транзакции по превращению активов в деньги равна « $c$ » денежных единиц и неизменна;

- альтернативная стоимость денег « $r$ » равна упущенному проценту по облигациям за период.

Модель Баумоля является довольно упрощенной для определения спроса на денежные остатки, так как игнорирует неопределенность и допускает, что финансовый директор осуществляет платежи в одинаковых размерах и может четко их прогнозировать. Поэтому модель Баумоля может быть использована только компаниями, денежные расходы которых стабильны и прогнозируемы. Но таких компаний, в действительности, крайне мало.

В отличие от модели Баумоля, которая опирается на предположение о равномерности расходования денежных средств, модель Миллера – Орра, разработанная в 1966 году, базируется на условии неопределенности входящих и исходящих денежных потоков. Особенностью данной модели является учет амплитуды вариации ежедневного поступления средств



на расчетный счет. Таким образом, исходные положения этой модели предусматривают наличие определенного размера страхового запаса и определенную неравномерность, неопределенность в поступлении и расходовании денежных средств, а соответственно, и остатка.

Этапы реализации модели Миллера – Орра [2]:

- устанавливают минимальную величину денежных средств ( $C_{min}$ ), которую целесообразно постоянно иметь на расчетном счете, – определяется экспертным путем, исходя из средней потребности предприятия в оплате счетов, возможных требований банка, кредиторов и др.;

- по статистическим данным определяют вариацию ежедневного поступления средств на расчетный счет ( $Var$ );

- определяют расходы ( $ZS$ ) по хранению средств на расчетном счете (обычно их принимают в сумме ставки ежедневного дохода по краткосрочным ценным бумагам, циркулирующим на рынке) и расходы ( $Zt$ ) по взаимной трансформации денежных средств и ценных бумаг. Эта величина предполагается постоянной;

- рассчитывают размах вариации остатка денежных средств на расчетном счете ( $R$ );

- рассчитывают верхнюю границу денежных средств на расчетном счете ( $C_{max}$ ), при превышении которой необходимо часть денежных средств конвертировать в краткосрочные ценные бумаги;

- определяют точку возврата ( $C_r$ ) – величину остатка денежных средств на расчетном счете, к которой необходимо вернуться в случае, если фактический остаток средств на расчетном счете выходит за границы интервала ( $C_{min}$ ,  $C_{max}$ ).

При использовании модели Миллера – Орра на практике необходимо учитывать следующие моменты:

- с ростом затрат по конвертации денежных средств в ценные бумаги оптимальный остаток будет увеличиваться;

- рост среднеквадратического отклонения сальдо ежедневного денежного потока приводит к увеличению оптимального остатка денежных средств, а также увеличивает вероятность достижения минимального и максимального предела;

- если ежедневные денежные потоки достаточно велики или затраты на конвертацию высоки, то следует увеличивать амплитуду вариации, и наоборот;

- следует уменьшать амплитуду вариации при существующей возможности получения дополнительного дохода благодаря высокой процентной ставке по ценным бумагам.

Использование модели Миллера – Орра в белорусских реалиях имеет свои особенности. Так, указанная модель использует показатель расходов по взаимной трансформации ценных бумаг в денежные средства  $Zs$ . Однако подобные операции не характерны для белорусских предприятий: так, объем операций с ценными бумагами юридических лиц в декабре 2022 года составил 950,9 миллионов рублей, тогда как объем выданных кредитов за указанный период составил 12 422,1 миллиона рублей, что в 13 раз больше показателя по рынку ценных бумаг. В этой связи при использовании модели Миллера – Орра целесообразно заменить показатель «стоимость трансформации денежных средств в ценные бумаги (и наоборот)» в процентные ставки кредитно-депозитного рынка.

Адаптация модели Миллера – Орра позволит анализировать показатели ежедневных остатков денежных средств и прогнозирования операций на следующий день с учетом возможного привлечения овердрафта или внесения средств на депозит.

#### Список использованных источников

1. Руководство пользователя. Система Галактика ERP [Электронный ресурс] // Платежный календарь. – 2013. – № 11. – С.10–145. – Режим доступа: <https://galaktika.ru/erp>. – Дата доступа: 02.11.2023.

2. Долгих, Ю. А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Ю. А. Долгих [и др.]; под редакцией Ю. А. Долгих; М-во науки и высшего образования Российской Федерации. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2021. – 118 с. [2].

## «ЗЕЛЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ В БЕЛАРУСИ И ЗА РУБЕЖОМ

*Жмуро А. Ю.*

*Семенюк Е. В., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Беларусь*

*Аннотация.* Данная статья посвящена актуальности экологических проблем и важности перехода к «зеленой» экономике. «Зеленая» экономика ориентируется на повышение благосостояния человека и достижение социального равенства через разработку и внедрение экологически безопасных технологий. «Зеленые» инвестиции поддерживают экологию на разных уровнях, включая покупку акций ответственных компаний и вложения в зеленые индексы. «Зеленые» облигации являются ведущим инструментом мобилизации капитала в «зеленой» финансовой системе.

*Ключевые слова:* «зеленая» экономика, «зеленые» инвестиции, финансирование, экология, ESG-принципы.

## «GREEN» INVESTMENTS IN BELARUS AND ABROAD

*Zhmuro A. Y.,*

*Semenyuk E. V., M. Econ., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article is devoted to the relevance of environmental problems and the importance of transition to a "green" economy. "Green economy focuses on improving human well-being and social equity through the development and implementation of environmentally friendly technologies. "Green" investments support the environment on many levels, including buying shares in responsible companies and investing in green indices. "Green bonds are the leading instrument for capital mobilisation in the green financial system.

*Key words:* «green» economy, «green» investments, financing, ESG principles, ecology.

В последнее время в мире много внимания уделяется экологическим проблемам, в том числе повышению эффективности в энергетике и расширению использования возобновляемых источников энергии, контролю за выбросом парниковых газов и др. Особую актуальность тема энергосбережения и изменения климата приобретает в условиях природных катаклизмов – глобального потепления и загрязнения воздуха. При этом объемы вложений в экологически безопасные проекты в сотни раз ниже, чем инвестиции в те объекты, которые вредят окружающей среде.

Обоснование использования концепции ESG для повышения инвестиционной привлекательности. Исследования в этой области направлены на анализ условий и сохранение "зеленых" инвестиций, перспективы их использования, а также на повышение устойчивости экономического развития. Они также охватывают мировой опыт рынка формирования «зеленых» инвестиций и оценки уровня эколого-экономического развития стран.

Анализ научной литературы, изучение и анализ докладов и материалов международных организаций, а также определение ключевых показателей социально-ответственного инвестирования. Методологическая основа исследования включает общенаучные методы и приемы, а эмпирические основы – статистические данные по рынку «зеленых» инвестиций. Основой исследования также является изучение и обобщение практики «зеленого» финансирования в Беларуси.

«Зеленая» экономика – совокупность отношений, в рамках которых все сферы жизни общества ориентируются на повышение благосостояния людей и социального равенства

посредством разработки и внедрения экологически безопасных технологий, предотвращения вредного воздействия отходов на окружающую среду, а также поддержания экологического равновесия и обеспечения устойчивого развития.

«Зеленые» инвестиции — это инвестиции в компании и проекты, которые поддерживают экологию на самых разных уровнях. К «зеленым» инвестициям относятся, например, покупка акций ответственных компаний, вложения в «зеленые» индексы и другое.

Структура «зеленой» финансовой системы.

1. Государственные финансовые организации и специально созданные банки развития.  
2. Центральные банки, одной из задач которых определена оценка угрозы воздействия климата на стабильность финансовой системы, а также построение эффективной системы отражения финансовым сектором информации, связанной с климатом, и сведений в отчетности.

3. «Зеленые» финансовые учреждения, «зеленые» банки и др. Среди участников «зеленой» финансовой системы в настоящее время выделяется Нью-Йоркский «зеленый» банк, «зеленый» инвестиционный банк Великобритании, японский «зеленый» фонд.

4. Банковские ассоциации.

Ведущим инструментом мобилизации капитала в «зеленой» финансовой системе являются «зеленые» облигации.

«Зеленые» облигации выпускаются для финансирования экологических проектов. Для зеленых облигаций существуют четкие принципы – Green Bond Principles, которые были разработаны международной организацией The International Capital Market Association. Эти принципы указывают, что компания может потратить деньги только на экологические проекты, а отчетность по реализации проекта должна быть прозрачной.

Приоритетные задачи, которые решают с помощью таких инвестиций:

- снижение загрязнения окружающей среды;
- сохранение биоразнообразия;
- смягчение последствий изменения климата;
- сохранение природных ресурсов.

Преимущества зеленых инвестиций:

- 1) снижение риска;
- 2) участие в борьбе за экологию, моральное удовлетворение инвестора.

Недостатки:

- 1) отказ от сиюминутной прибыли в пользу устойчивого развития при соблюдении экологических и социальных норм;
- 2) меньшая доходность в сравнении с обычными инвестициями;
- 3) неустойчивый спрос на множество зеленых отраслей.

«Зеленые» инвестиции в Республике Беларусь

Основные меры экологической политики в Беларуси:

- Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2030 года.

- Национальная программа развития местных и возобновляемых источников энергии на 2011–2015 годы.

14 марта 2018 г. в г. Минске состоялся семинар «Увеличение масштаба «зеленых» инвестиций и финансирования в Республике Беларусь», организованный совместно Министерством экономики Республики Беларусь и Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) в рамках проекта Европейского союза «Экологизация экономики стран Восточного партнерства» (EaP GREEN) при поддержке Европейской союза с привлечением представителей различных государственных органов и ведомств, Национального банка Республики Беларусь, ряда банков, международных финансовых организаций.

Для нашей страны создание «зеленой» финансовой системы и внедрение такого инструмента, как «зеленые» облигации, очень перспективно и является одним из факторов экономического роста.

Примеры «зеленых» предприятий в Беларуси:

- 1) заводы по производству офисной бумаги из макулатуры в Борисове;
- 2) использование отработанных масел в Крупском районе;
- 3) применение древесных отходов для получения биотоплива в Бресте.

В целях развития «зеленой» экономики используется так называемое «зеленое» финансирование. На белорусском рынке присутствуют лишь отдельные его элементы:

- БНБ-Банк – первым среди банков нашей страны совместно с корпорацией НЕФКО разработал программу содействия развитию электротранспорта и зарядной инфраструктуры «СМАрт Энерджи»;

- Белинвестбанк – с 2018 года осуществляет финансирование проектов, внедрение которых способствует благоприятному влиянию на климат, сокращению выбросов в атмосферу вредных веществ.

Вот эмитенты, выпускающие наиболее популярные «зеленые» акции в России:

- 1) Русгидро (гидроэлектростанции);
- 2) Энел Россия (ветровые установки);
- 3) РУСАЛ (экологичное производство алюминия).

Иностранные:

- 1) Waste Management (переработка отходов);
- 2) Tesla (электротранспорт).

«Зеленые» акции и облигации предлагают инвесторам, ответственно относящимся к окружающей среде, вкладывать деньги только в те компании, которые доказывают свое бережное отношение к природе. Нужно учитывать, что это не просто небольшая социальная инициатива, а новый виток в ведении бизнеса и инвестициях. Даже если вы далеки от понятий экологии, стоит познакомиться с принципами «зеленого» инвестирования — возможно, в ближайшем будущем они будут доминировать на бирже, поскольку им оказывается огромная поддержка со стороны мирового сообщества.

В целом, «зеленые» инвестиции в Республике Беларусь являются важными факторами, необходимыми для обеспечения развития экономики и защиты здоровья населения. Эти инвестиции помогают снизить влияние на окружающую среду, улучшить качество жизни и создать новые возможности для будущего.

#### **Список использованных источников**

1. Деревяго, И. Повышение привлекательности «зеленых» инвестиций на основе интегрированного подхода к управлению рисками [Электронный ресурс] / И. Деревяго // Банковский вестник. – № 7/720 – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/bv/pdf/articles/11079.pdf>. – Дата доступа: 25.11.2023.

2. Веренько, Н. «Зеленые» инвестиции и перспективы их использования в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / Н. Веренько, А. Каменков // Банковский вестник. – 2018. – № 5, – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/bv/pdf/articles/10519.pdf>. – Дата доступа: 18.11.2023.

**УДК 339.727.3**

### **РЫНОК МЕЖДУНАРОДНОГО КРЕДИТА**

*Вильчевский Н. Л., Выдра Н. С.*

*Нарушевич Г. Г., м. э. н., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация. В статье проанализирована на основании литературных источников сущность международного кредитного рынка и его роль в развитии национальной экономики; проанализирована инвестиционная позиция государства и оценена его привлекательность.*

Сделан вывод по выявленным проблемам и были даны советы по развитию международного кредита в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** международный кредит, капитал, рынок, национальная экономика, банк, инвестиции, кредитование.

## INTERNATIONAL CREDIT MARKET

*Vilchevsky N. L., Vydra N. S.*

*Narushevich G. G., M M. Econ., Senior lecturer*

*Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article analyzes, on the basis of literary sources, the essence of the international credit market and its role in the development of the national economy; analyzes the investment position of the state and evaluates its attractiveness. A conclusion was drawn on the identified problems and advice was given on the development of international credit in the Republic of Belarus.*

**Keywords:** *international credit, capital, market, national economy, bank, investments, lending.*

Международный кредит – это движение ссудного капитала в сфере международных экономических отношений, связанное с предоставлением валютных и товарных ресурсов на условиях возвратности, срочности, обеспеченности и уплаты процентов [1, с. 1644].

Объективной основой развития международного кредита стали выход производства за национальные рамки, усиление интернационализации хозяйственных связей, международное обобществление капитала, специализация и кооперирование производства, научно-технического прогресса [2, с. 1118].

Международный кредит связан с законом экономии рабочего времени, живого и овеществленного труда, что способствует увеличению общественного богатства при условии эффективного использования заимствованных средств.

Международный кредит участвует в кругообороте капитала на всех его стадиях:

- при трансформации денежного капитала в производственный путем приобретения импортного оборудования, сырья, топлива;
- в производстве в форме кредитования под незавершенное производство;
- при реализации товаров на мировых рынках.

Международная инвестиционная позиция Республики Беларусь представлена совокупностью экономических показателей, отражающих запасы внешних финансовых активов и обязательств Республики Беларусь на определенный момент времени.

Обязательства отражают потоки инвестиций нерезидентов в белорусскую экономику. Отразим динамику в таблице 1 [3].

**Таблица 1 – Динамика показателей международной инвестиционной позиции Республики Беларусь в разрезе категорий обязательств за 2021–2023 гг.**

Показатели	Объем обязательств, млн. долл. США			Темп роста, %		
	на 1 июля 2021	на 1 июля 2022	на 1 июля 2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2023 к 2021
Всего	54 986,4	58 233,7	51 053,5	105,9	87,7	92,8
в том числе:						
1 Прямые инвестиции	14 914,6	16 405,9	16 258,3	110,0	99,1	109,0
2 Портфельные инвестиции	4 186,6	4 217,4	3 217,6	100,7	76,3	76,9
3 Производные финансовые инструменты	31,9	24,6	20,6	77,1	83,7	64,6
4 Прочие инвестиции	35 853,2	37 585,8	31 557,0	104,8	84,0	88,0

Согласно таблице, обязательства Республики Беларусь на 01.07.2023 составили 51,1 млрд долларов США. Наибольшая сумма в обязательствах составляют прочие инвестиции – 31,5 млрд долларов США или 61,8 % от общего размера обязательств, а также кредиты и займы в размере 19,1 млрд долларов США или 37,5 % от общего размера обязательств. Наибольший темп роста наблюдается по статье «прочая кредиторская задолженность» – на 233,1 % по сравнению с 2021 годом.

Стоит отметить, что в 2022 году по сравнению с 2021 годом большинство показателей продемонстрировали рост, а в 2023 году снова снизились. Стабильное снижение на протяжении трех лет наблюдается по производным финансовым инструментам.

Чистая международная инвестиционная позиция Республики Беларусь на 1 января 2023 г. сложилась отрицательной в размере 23,1 млрд долларов США (–31,5 % к годовому ВВП), что свидетельствовало о превышении в таком размере обязательств резидентов Республики Беларусь перед внешним миром над имеющимися иностранными активами. За январь – июнь 2023 г. отрицательная величина чистой инвестиционной позиции сократилась на 2,0 млрд долларов США, или на 8,8 %, в результате более значительного роста иностранных активов резидентов Республики Беларусь по сравнению с ростом их внешних обязательств.

Рассмотрим оперативные данные об объеме инвестиций, поступивших от иностранных инвесторов, по видам экономической деятельности за январь – сентябрь 2023 г. в таблице 2 [4].

**Таблица 2 – Объем инвестиций, поступивших от иностранных инвесторов, по видам экономической деятельности за январь – сентябрь 2023 г.**

	Объем инвестиций, тыс. дол. США			
	Всего	в том числе:		
		прямых	портфельных	прочих
Республика Беларусь	6 034 700,3	4 546 475,4	872,2	1 487 352,7
в том числе:				
сельское, лесное и рыбное хозяйство	73 933,6	66 638,5	–	7 295,1
промышленность	2 079 895,0	1 810 529,9	45,0	269 320,1
строительство	270 548,3	249 923,4	92,2	20 532,7
оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов	2 009 911,1	918 321,6	720,7	1 090 868,8
транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	778 856,7	756 587,0	11,6	22 258,1
услуги по временному проживанию и питанию	8 443,0	7 599,3	–	843,7
информация и связь	513 529,2	481 831,1	–	31 698,1
финансовая и страховая деятельность	128 828,6	109 427,4	–	19 401,2
операции с недвижимым имуществом	72 328,0	67 725,4	1,6	4 601,0
профессиональная, научная и техническая деятельность	41 845,3	39 233,7	–	2 611,6
административные и вспомогательные услуг	30 328,1	15 881,0	1,1	14 446,0
образование	1 000,4	1 000,4	–	–
здравоохранение и социальные услуги	4 180,5	3 382,2	–	798,3
творчество, спорт, развлечения и отдых	20 079,0	17 514,0	–	2 565,0
прочие виды услуг	993,5	880,5	–	113,0

За январь – сентябрь 2023 г. прямые инвестиции составили 4,5 млрд долларов США, что является 75,3 % всех инвестиций. Объем портфельных инвестиций составил 8,7 млн долларов США, прочие – 1,5 млрд долларов США. Наибольший поток инвестиций поступил в промышленность и торговлю, наименьший – в образование.

Изучим привлекательность Республики Беларусь для международных организаций через анализ внешнего долга Беларуси. Рассмотрим динамику абсолютных показателей внешнего долга Республики Беларусь за 2021–2023 гг. в таблице 3.

**Таблица 3— Динамика абсолютных показателей внешнего долга Республики Беларусь за 2021–2023 гг., млн долл. США**

Показатели	На 1 июля 2021	На 1 июля 2022	На 1 июля 2023	Темп роста, %		
				2022 к 2021	2023 к 2022	2023 к 2021
1 Валовой внешний долг по всем секторам экономики	42 274,8	44 126,4	36 843,8	104,4	83,5	87,2
2 Обслуживание валового внешнего долга	3 249,4	2 769,1	3 443,0	85,2	124,3	106,0
3 Чистый внешний долг	20 647,4	18 595,6	10 607,6	90,1	57,0	51,4
4 Внешний долг органов государственного управления	18 464,7	19 364,7	17 209,5	104,9	88,9	93,2
5 Обслуживание внешнего долга органов государственного управления	1 274,6	1 044,0	1 193,2	81,9	114,3	93,6

На 1 июля 2023 года валовой внешний долг Республики Беларусь составил 36,8 млрд долларов США (48,9 % к годовому ВВП), что на 6,5 % меньше, чем валовой внешний долг Республики Беларусь на соответствующую дату 2022 года.

Стоит отметить, что чистый внешний долг демонстрирует стабильную тенденцию к снижению, а именно, в 2022 году показатель снизился на 9,9 % по отношению к величине 2021 года, а в 2023 году – на 43,0 % по отношению к величине предыдущего года. В 2023 году произошел рост расходов на обслуживание внешнего долга по сравнению с 2022 годом при том, что в 2022 году наблюдалось снижение.

Просроченная задолженность по внешнему долгу на 1 июля 2023 г. сложилась в размере 1,0 млрд долларов и увеличилась за январь – июнь 2023 г. на 79,0 млн. долларов, или на 8,5 %.

Проблемами международного кредитования Республики Беларусь на данный момент выступают:

- санкции, наложенные на государство;
- геополитические разногласия;
- отключение от международных платежных систем;
- неустойчивость экономического роста страны;
- высокие темпы инфляции и нестабильность курса рубля;
- существующие валютно-кредитные отношения могут тормозить ход экономических преобразований в целом;
- низкие платежные рейтинги Республики Беларусь.

Ввиду того факта, что Республика Беларусь считается страной с повышенным кредитным риском, международное кредитование осуществляется под правительственные гарантии и целевое назначение кредитов (использование на реализацию прежде всего экспортноориентированных проектов). Ресурсами для возврата и обслуживания кредитов могут выступать новые кредиты или доходы от приватизационных сделок. Однако возможности рефинансирования ограничены в связи с долговым кризисом в Европе и низким доверием к экономике Беларуси.

Таким образом, в Республике Беларусь существуют проблемы международного кредитования, но определенный потенциал и предпосылки также имеются. Для развития новых видов международного кредита в стране необходимо усовершенствовать законодательную базу, активно участвовать в деятельности международных организаций, повышать кредитный рейтинг страны и создавать благоприятные условия для привлечения иностранных инвестиций.

#### Список использованных источников

1. Лайпанова, З. М. Международный кредит: сущность и формы / З. М. Лайпанова, З. И. Гебенова // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». – 2022. – № 5. – С. 1644–1649.
2. Сулейманова, А. К. Международный кредит: теоретический аспект / А. К. Сулейманова, З. Б. Алиева // Экономика и социум : междунар. журнал прикладных наук и технологий. – 2014. – № 4 (13). – С. 1118–1121.
3. Национальный банк Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by>. – Дата доступа: 11.12.2023.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/viewer/?doclink=https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-excel/Oficial\\_statistika/2023/invest\\_2309.xls#1](https://www.belstat.gov.by/viewer/?doclink=https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-excel/Oficial_statistika/2023/invest_2309.xls#1). – Дата доступа: 12.12.2023.

УДК 336.74

### ЭТАПЫ АНАЛИЗА ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ

*Езепчик Е. И., Толочко Я. А.*

*Нарушевич Г. Г., м. э. н., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

**Аннотация.** Анализ движения денежных потоков необходим организации, поскольку финансовое благополучие организации во многом зависит от притока денежных средств, обеспечивающих покрытие его обязательств. Правильное использование результатов анализа помогает обеспечить организацию необходимыми денежными средствами, выявить возможности увеличения выручки от реализации и повысить эффективность структуры используемых средств.

**Ключевые слова:** денежные потоки, анализ, показатели синхронности и равномерности денежного потока, основные индикаторы платежеспособности организации, коэффициент эффективности денежных потоков, коэффициент рентабельности положительных денежных потоков.

### STAGES OF ANALYSIS OF CASH FLOW OF AN ORGANIZATION

*Ezepchik E. I., Tolochko Y. A.*

*Narushevich G. G., M M. Econ., Senior lecturer*

*Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus*

**Annotation.** Analysis of cash flows is necessary for an enterprise, since the financial well-being of an enterprise largely depends on the influx of cash to cover its obligations. Correct use of the analysis results helps to provide the enterprise with the necessary funds, identify opportunities to increase sales revenue and increase the efficiency of the structure of the funds used.

**Key words:** cash flows, analysis, indicators of synchronicity and uniformity of cash flow, main indicators of the solvency of the enterprise, cash flow efficiency ratio, profitability ratio of positive cash flows.

Денежные потоки являются важнейшим самостоятельным объектом финансового управления организации, который помогает достигнуть поставленных текущих и стратегических целей организации и способствует формированию позитивных финансовых результатов.



Под денежными потоками организации целесообразно рассматривать совокупность распределенных во времени поступлений и выплат денежных средств, генерируемых хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельностью организации.

Основной целью анализа денежных потоков является обеспечение финансового равновесия организации в процессе его деятельности и развития путем балансирования объемов поступления и расходования денежных средств и их синхронизации во времени.

Достижение сформулированной цели предполагает решение следующих задач:

- определение источников поступления и направлений расходования денежных средств;
- определение факторов, оказывающих на денежные потоки прямое и косвенное воздействие;
- расчет уровня достаточности поступления денежных средств;
- выявление причин дефицита (избытка) денежных средств;
- оценка потребности в дополнительном привлечении денежных средств;
- определение сбалансированности притока и оттока денежных средств по объему и во времени;
- оценка эффективности использования денежных средств;
- и, как следствие, выявление резервов и путей поддержания определенного уровня абсолютной ликвидности организации [4, с. 129].

Для эффективного проведения анализа денежных потоков коммерческой организации и получения результата необходима определенная последовательность его проведения. Общий алгоритм проведения комплексного анализа денежных потоков представлен на рисунке 1.



**Рисунок 1 – Этапы анализа денежных потоков организации**

*Примечание – Источник: собственная разработка на основании [1; 4, с. 129]*

Рассмотрим более детально каждый этап анализа денежных потоков организации.

На первом этапе проводится анализ денежных средств организации, которые представлены фактически в наличии на момент оценки. Источником информации выступает Бухгалтерский баланс организации и Отчет о движении денежных средств, а также внутренние первичные учетные документы организации.

На втором этапе проводится количественный анализ объема входящего (поступления денежных средств) денежного потока, исходящего (расходования денежных средств) денежного потока и анализ динамики их размера за определенный период (абсолютное и относительное отклонение). При этом входящий денежный поток определяется как сумма поступления денежных средств от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности

организации, а исходящий денежный поток – сумма расходования денежных средств в ходе осуществления каждого вида деятельности.

Объем денежных потоков можно определить на основании использования информации Отчета о движении денежных средств организации.

На третьем этапе проводится исследование состава (структуры) входного и выходного денежных потоков организации.

Этот анализ позволит точнее определить направления притока денежных средств, их регулярность и спрогнозировать приток средств и направления их использования по соответствующим направлениям.

На четвертом этапе проводится анализ ритмичности и синхронности денежных потоков организации. Ритмичность показывает поступление денежных средств в равные промежутки времени одинакового объема. Синхронность денежных средств – это совпадение поступления и расходования средств.

Для определения синхронности и ритмичности денежных потоков организации используют показатели, которые приведены в таблице 1.

**Таблица 1 – Расчет показателей синхронности и равномерности денежного потока организации**

Наименование показателя	Алгоритм расчета	Экономическая характеристика
Синхронность поступления и расходования денежных потоков	$\sqrt{\frac{\sum_{t=1}^n (N_n - V_n)^2}{n}}$	показывает соответствие во времени и по объемам поступлений и расходования денежных потоков
Равномерность или среднеквадратическое отклонение поступления денежных средств	$\sqrt{\frac{\sum_{t=1}^n (\bar{N} - N_n)^2}{n}}$	показывает насколько равномерно поступают денежные средства в течение исследуемого периода
Коэффициент вариации поступления денежных средств	$\frac{\sigma_n}{\bar{N}} * 100$	показывает степень неравномерности положительного денежного потока
Коэффициент вариации расходования денежных средств	$\frac{\sigma_v}{\bar{V}} * 100$	определяет степень неравномерности расходования денежных средств
Равномерность или среднеквадратичное отклонение расходования денежных средств	$\sqrt{\frac{\sum_{t=1}^n (\bar{V} - V_n)^2}{n}}$	показывает, как исходящий денежный поток распределяется во времени в течение отчетного периода, диапазон колебания выходного денежного потока
Коэффициент равномерности поступления денежных средств	$100 - V_n$	характеризует степень равномерности поступления денежных средств
Коэффициент равномерности расходования денежных средств	$100 - V_v$	указывает на степень равномерности и ритмичности исходящего денежного потока
Условные обозначения: N – поступление денежных средств; V – расходование денежных средств; σ – средний размер поступления (расходования) денежных средств; n – количество дней в периоде		

*Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3;4, с. 130]*

На пятом этапе осуществляется анализ достаточности денежных средств организации, в рамках которого возможно оценивать сбалансированность и ликвидность денежного потока с помощью показателей, представленных в таблице 2.

**Таблица 2 – Расчет показателей синхронности и равномерности денежного потока организации**

Наименование показателя	Алгоритм расчета	Экономическая характеристика
Коэффициент ликвидности денежного потока	Общая сумма поступлений / Общая сумма платежей	Отражает рост или снижение остатка денежных средств на конец исследуемого периода (рекомендуемое значение < 1)
Коэффициент достаточности денежных потоков	Чистый денежный поток / (Возврат кредитов + выплаченные дивиденды + изменение запасов)	Отражает способность организации за счет собственных источников финансировать свою деятельность
Коэффициент обеспеченности денежными средствами	(Остаток денежных средств на начало периода + поступление денежных средств за период) / Общая сумма расхода денежных средств за период	Отражает степень реальной платежеспособности организации
Коэффициент потребления денежных средств	Расходование денежных средств / Общее поступление денежных средств	Отражает величину расходования денежных средств на 1 руб. их поступлений

**Примечание – Источник: собственная разработка на основании [4, с. 132]**

На шестом этапе осуществляется оценка платежеспособности организации, то есть возможности погашения обязательств с использованием денежных средств. И. Я. Лукаевич и П. Е. Жуков выделяют следующие основные индикаторы, характеризующие платежеспособность организации и представленные в таблице 3 [2].

**Таблица 3 – Основные индикаторы платежеспособности организации**

Наименование показателя	Алгоритм расчета	Экономическая характеристика
Коэффициент абсолютной ликвидности	Денежные средства / Краткосрочные обязательства	Отражает степень покрытия краткосрочных обязательств денежными средствами организации (рекомендуемое значение < 1)
Коэффициент утраты платежеспособности	$(K1ф + 3/T (K1ф - K1н)) / K1н$ норм, где K1ф – фактическое значение коэф. текущей ликвидности; K1н – коэф. текущей ликвидности в начале периода; K1норм – нормативное значение коэф. текущей ликвидности; K1норм = 2; 3 – период утраты платежеспособности организации в месяцах; T – отчетный период в месяцах	Отражает вероятность ухудшения платежеспособности компании в течении следующих 3 месяцев после отчетного периода (рекомендуемое значение > 1)

**Примечание – Источник: собственная разработка на основании [2;4, с. 132]**

Седьмой этап, целью которого является определение результативности управленческих решений относительно денежных потоков организации и их влияние на состояние равновесия и обеспечения развития организации в целом, является завершающим.

Для анализа эффективности управления денежными потоками организации возможно использование следующих коэффициентов:

– коэффициент эффективности денежных потоков (Кэдп) – обобщающий показатель эффективности денежных потоков, отражает уровень генерирования денежными расходами чистого денежного потока и рассчитывается по формуле (1)

$$\text{Кэдп} = \frac{\text{Сумма чистого денежного потока}}{\text{Общая сумма денежных платежей}} \quad (1)$$

– коэффициент рентабельности положительных денежных потоков (Крпдп) – показатель, отражающий долю чистой прибыли в совокупном денежном притоке организации, рассчитывается по формуле (2)

$$\text{Кэд} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Положительный денежный поток}} \quad (2)$$

Следует также отметить, что в процессе каждого этапа необходимо проведение анализа факторов, влияющих на состояние денежных потоков. Особенно следует уделять внимание анализу факторов влияния на денежные потоки на третьем этапе, четвертом этапе, пятом и шестом этапах.

Исходя из всего вышесказанного, анализ движения денежных потоков необходим организации, поскольку финансовое благополучие организации во многом зависит от притока денежных средств, обеспечивающих покрытие его обязательств. Правильное использование результатов анализа помогает обеспечить организацию необходимыми денежными средствами, выявить возможности увеличения выручки от реализации и повысить эффективность структуры используемых средств.

#### Список использованных источников

1. Зайко, А. Г. Коэффициентный анализ денежных потоков предприятия энергетического машиностроения / А. Г. Зайко // Наукоедение : Интернет-журнал. – 2017. – Т. 9. № 2.
2. Лукасевич, И. Я. Управление денежными потоками: учебник / И. Я. Лукасевич, П. Е. Жуков. – М. : Инфра-М, 2016. – 184 с.
3. Налетова, Е. В. Методы анализа денежных средств / Е. В. Налетова // Дискурс. – 2017. – № 5 (7). – С. 172–278.
4. Фурсова, Ю. А. Структура анализа денежных средств / Ю. А. Фурсова // Journal of Economy and Business. – 2019. – № 11. – С. 128–133.

УДК 330.4

## МЕТОДЫ МАТЕМАТИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ МАРКЕТИНГОМ

*Кошеленко В. С., Перепечко А. В., Синяк К. А.*

*Сверлов А. С., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

*Подготовлены в рамках исследований, выполняемых СНИЛ «Поиск» БГЭУ*

*Аннотация.* В статье рассматриваются методы математического анализа, применяемые в управлении маркетингом. Отдельно рассматриваются основные виды, направления, преимущества и недостатки, а также трудности при использовании математических методов в маркетинге. Обоснована актуальность темы и даны прогнозы по развитию метода.

*Ключевые слова:* математический анализ, управление маркетингом, анализ рынка, прогнозирование рынка, оценка эффективности, статистические методы.

## METHODS OF MATHEMATICAL ANALYSIS IN MANAGEMENT MARKETING

*Koshelenko V. S., Perepechko A. V., Sinyak K. A.*

*Sverlov A. S. Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk*

*Prepared as part of a study carried out by SNIL "Poisk" BSEU*

**Annotation.** *The article discusses the methods of mathematical analysis used in the marketing management. The main types, directions, advantages and disadvantages, as well as difficulties of using mathematical methods in marketing are considered separately. The relevance of the topic is substantiated and forecasts of the method development are given.*

**Key words:** *mathematical analysis, marketing management, market analysis, market forecasting, efficiency evaluation, statistical methods.*

Актуальность математического анализа в маркетинге сегодня обусловлена сложностью и конкурентностью рынка, объемом данных и широким спектром задач, которые требуют незамедлительного решения. Рынок сегодня становится все более сложным и конкурентным, что требует от маркетологов принятия эффективных решений. Все чаще маркетологи сталкиваются с огромными объемами данных, которые необходимо тщательно анализировать. Анализ данных, прогнозирование результатов, оптимизация маркетинговых стратегий, поиск закономерностей, сегментация потребителей, прогноз поведения потребителей, оптимизация ценообразования и даже измерение эффективности маркетинговых кампаний, – это лишь малая часть тех задач, с решением которых может помочь метод математического анализа.

Основная цель исследования заключается в том, чтобы показать актуальность математического анализа в маркетинге, продемонстрировать его преимущества в управлении маркетингом.

В исследовании применен метод анализа. Проанализированы научные статьи и книги по теме математического анализа в маркетинге, а также данные, полученные из маркетинговых исследований.

Несколько предложений, как использовать данные и аналитику для повышения эффективности маркетинговых кампаний.

В первую очередь, математический анализ – это мощный инструмент, который может помочь маркетологам принимать более эффективные решения и достигать более высоких результатов, так как он позволяет анализировать данные, прогнозировать результаты и оптимизировать маркетинговые стратегии. Это может привести к повышению эффективности маркетинговых кампаний, увеличению продаж и прибыли, а также улучшению клиентского опыта.

На сегодняшний день математический анализ становится все более важным в маркетинге по мере того, как рынок становится все более сложным и конкурентным, это связано с тем, что в современном мире маркетологи сталкиваются с огромным объемом данных, которые необходимо анализировать, а математический анализ помогает им делать это эффективно и находить закономерности, которые могут быть не видны невооруженным глазом.

Интересен и тот факт, что математический анализ может использоваться для решения широкого круга маркетинговых задач, включая, сегментацию потребителей, прогнозирование поведения потребителей, оптимизацию ценообразования и даже измерение эффективности маркетинговых кампаний. Он может помочь маркетологам лучше понять своих клиентов, рынок и в результате разработать более эффективные маркетинговые стратегии.

Математический анализ — это своего рода "рентген" для маркетинга.

Он позволяет увидеть то, что не видно невооруженным глазом. Математические методы, такие как кластеризация и регрессионный анализ, могут использоваться маркетологами для сегментирования потребителей на основе их демографических характеристик, поведения и предпочтений. Это помогает ориентироваться на конкретные сегменты потребителей, предлагая им специальные маркетинговые кампании и предложения.

Математический анализ – это "интеллектуальный помощник" маркетолога. Конкурентное преимущество – это тоже один из результатов, к которым может привести математический

анализ. Маркетологи, использующие математический анализ, имеют более глубокое понимание рынка и своих клиентов, что позволяет им принимать более эффективные решения и достигать более высоких результатов.

Важно знать, математический анализ – это не панацея. Несмотря на то, что он дает конкурентное преимущество на рынке, все равно может быть сложным и трудоемким, всегда требует специальных знаний и навыков в статистике и анализе данных. Кроме того, результаты математического анализа не всегда могут быть точными.

Математический анализ является мощным инструментом, который может помочь маркетологам в достижении успеха. Однако важно использовать его с осторожностью и понимать его ограничения.

Вот несколько подтверждений моим словам. По данным исследования компании McKinsey, компании, использующие математический анализ, могут повысить свою прибыль на 20 % [1]. Согласно отчету компании Gartner, к 2025 году 85 % маркетинговых решений будут основаны на данных [2]. Использование математического анализа в маркетинге предположительно может помочь компаниям повысить удовлетворенность клиентов на 25 %.

Основные выводы проведенного исследования сводятся к тому, что математический анализ сегодня является мощным инструментом, который в руках опытных маркетологов может стать хорошим помощником для достижения успеха в поставленных перед ними задачах. Математический анализ позволяет маркетологам анализировать данные и получать ценные знания и идеи, прогнозировать результаты маркетинговых компаний, оптимизировать маркетинговые стратегии, а также лучше понимать клиентов и рынок. По мере того, как рынок становится все более сложным и конкурентным, математический анализ становится все более важным и нужным инструментом для каждого маркетолога.

#### **Список использованных источников:**

1. Ковалева, О. Л. Маркетинговые исследования / О. Л. Ковалева, Н. Н. Анохина : электронный учебно-методич. Комплекс для студентов специальности 1-26 02 03 Маркетинг. – Минск : БГЭУ, 2020.

2. Методы анализа в маркетинге. Математические методы анализа. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://web-konspekt.ru/456-metody-analiza-v-marketinge-matematicheskie-metody-analiza.html>. — Дата доступа: 04.12.2023

3. McKinsey & Company. The business value of data and analytics. [Electronic resours]. – 2022. – Mode of access: <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Business%20Functions/Marketing%20and%20Sales/Our%20Insights/EBook%20Big%20data%20analytics%20and%20the%20future%20of%20marketing%20sales/Big-Data-eBook.ashx/>. – Date of access: 05.12.2023.

4. Gartner. What will marketing focus on in. [Electronic resours]. – Mode of access: <https://www.gartner.com/en/articles/what-will-marketing-focus-on-in-2023>. – Date of access: 05.12.2023

**УДК 330.322**

## **ВНУТРЕННЯЯ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Конопацкий В. Н.**

*Лысюк Р. Н., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация. В статье рассматриваются факторы, влияющие на инвестиционный климат Республики Беларусь. Проведен анализ инвестиций в основной капитал за 2018–2022 годы. Проведен анализ инвестиционных вложений по отраслям экономики.*

*Ключевые слова: инвестиции, инвестор, прямые иностранные инвестиции, инвестиционный климат.*

## INTERNAL AND INTERNATIONAL INVESTMENT ASSESSMENT CLIMATE OF THE REPUBLIC OF BELARUS

*Kanapatsky V.*

*Lysiuk R., M. Econ., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article considers the factors affecting the investment climate of the Republic of Belarus. The investment in fixed capital for 2018-2022 is analyzed. The analysis of investment by sectors of the economy has been carried out.*

**Keywords:** *investment, investor, foreign direct investment, investment climate.*

Республика Беларусь имеет ряд потенциальных конкурентных преимуществ, которые являются привлекательными для потенциальных инвесторов. В первую очередь – это выгодное экономико-географическое и геополитическое положение: на западе от страны находится огромный единый рынок Европейского союза, а на востоке – рынок Единого экономического пространства в составе Беларуси, России и Казахстана. Наша страна обладает также комплексом преимуществ, таких как высокий уровень человеческого потенциала, развитая и эффективная транспортная, энергетическая, информационно-коммуникационная инфраструктура.

Следовательно, инвестиционный климат в Республике Беларусь – это обобщенная характеристика совокупности социальных, экономических, организационных, правовых и политических предпосылок, предопределяющих целесообразность инвестирования в ту или иную хозяйственную систему. Улучшение инвестиционного климата в стране и привлечение инвестиций является одним из ключевых приоритетов социально-экономического развития нашего государства.

На текущий момент в нашей стране работает 6231 организация с иностранным капиталом. Наиболее привлекательными видами экономической деятельности для иностранных инвесторов в Беларуси в 2022 году стали промышленность (656 млн долл., или 43,2 % всех прямых иностранных инвестиций на чистой основе); оптовая и розничная торговля, а также ремонт автомобилей (218 млн долл., или 14,2 %); финансовая и страховая деятельность (173 млн долл., или 11,3 %); строительство (145 млн долл., или 9,5 %).

Инвесторов привлекают несколько основных факторов.

1. Выгодное географическое расположение, которое также дает доступ к рынкам стран Евразийского экономического союза. Пример: китайский автопроизводитель Geely через Беларусь вышел на российский автомобильный рынок.

2. Ресурсы. Иностранных инвесторов привлекают белорусские леса, земля и легкий доступ к водным ресурсам.

3. Люди. Инвестору важно, чтобы он в другой стране мог работать с профессионалами и, соответственно, тратил минимальное количество времени и сил, чтобы обучить сотрудников необходимым навыкам.

4. Налоговые льготы, которые государство предоставляет иностранным инвесторам.

Анализ данных по внутренней оценке инвестиционного климата в Беларуси за 2018–2022 гг. показывает, что удельный вес инвестиций в основной капитал в ВВП в годовом исчислении за последние пять лет был наибольшим в 2019 году – 21,1 %, в 2018 году удельный вес составил 20,6 %, в 2020 году в сравнении с предыдущим годом удельный вес снизился до 20,2 % в 2021 году – 17,4 за 2022 год – 14,9 %. В итоге с 2018 по 2019 удельный вес увеличился, а с 2020 по 2022 год он значительно снизился.

Объем инвестиций в строительно-монтажные работы за 2018 год составил 5,131 млрд бел руб. (2,58 млрд \$). в 2019 году по сравнению с 2018 годом в сопоставимых ценах объем инвестиций увеличился на 3,3 %. За 2018 год затраты на приобретение машин, оборудования, транспортных средств составили 4,136 млрд бел руб. (2,07 млрд \$). В 2019 году затраты увеличились на 11,8 %. В 2020 году по сравнению с 2019 годом капиталовложения в машины, оборудование и транспортные средства уменьшились на 10 %. В 2021 году по сравнению с 2020 годом затраты увеличились на 3,9 %. В 2022 году затраты на приобретение машин, оборудования, транспортных средств уменьшились на 29,5 %.

Удельный вес затрат на приобретение машин, оборудования, транспортных средств в 2019 году составил 39,8 % общего объема инвестиций против 40,3 % в 2018 году. Удельный вес затрат в 2020 г. составил 36,8 % общего объема инвестиций против 39,8% в 2019 г. Удельный вес затрат на приобретение машин, оборудования, транспортных средств в 2021 году составил 39,8 % общего объема инвестиций против 36,8 % в 2020 году. В 2022 году удельный вес затрат достиг 33,8 %.

Дефлятор инвестиций в основной капитал, отражающий рост цен в сфере инвестиций в 2018 году составил 112,9 %, в 2019 году 105,4 %, в 2020 году 109,8 %, в 2021 году 110,7 %, в 2022 году 110,7 %. Дефлятор инвестиций в жилищное строительство в 2018 году – 110,1 %. В 2019 году – 103,9 %, в 2020 году – 106,9 %, в 2021 году – 107,4 %, в 2022 году – 110,1 %. Дефлятор инвестиций в жилищное строительство снизился с 110,1 % в 2018 году до 103,9 % в 2019 году, однако начиная с 2020 года он постепенно начал увеличиваться с 106,9 % до 107,4 % в 2021 году. В 2022 году дефлятор инвестиций стал таким, каким и был в 2018 году – 110,1 %.

Анализ данных по международной оценке инвестиционного климата в Беларуси за 2018–2022 гг. свидетельствует, что в 2018 г. в Республику Беларусь привлечено 10,8 млрд. \$ США, в том числе, 8,5 млрд. \$ США прямых инвестиций. Объем прямых иностранных инвестиций на чистой основе в 2018 г. составил 1,6 млрд. \$ США.

В 2019 году поступление прямых иностранных инвестиций составило 7,2 млрд \$ США, или 72,3 % от всех поступивших иностранных инвестиций. За 2020 г. реальный сектор экономики привлек 1,112 млрд \$ США чистых иностранных инвестиций на чистой основе, банковский сектор – 226 млн \$ США, прочие инвестиции составили 78 млн \$ США. За 2021 год поступление прямых иностранных инвестиций составило 6,6 млрд. \$ США, или 75,4 % от всех поступивших иностранных инвестиций. В 2022 году приток прямых иностранных инвестиций сократился на 9 % – до 6 млрд \$, при этом их доля в общем объеме иностранных инвестиций увеличилась до 85,7 % с 75,4 % в 2021 году и 69,2 % в 2020 году.

В 2018 году основным инвестором была Российская Федерация. Вклад российских инвесторов составил порядка 38,3 % от совокупного объема иностранных инвестиций. В то же время доля инвесторов из Великобритании несколько сократилась, с 26,6 % в 2017 г. до 25,7 % в 2018 г. Доля вложений инвесторов с Кипра напротив, увеличилась, с 7,2 % до 7,8 % соответственно. В 2019 году основным инвестором является Российская Федерация (45,1 % от всех поступивших инвестиций), Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии (18 %), Кипр (7,6 %). В 2020 году Россия и Кипр лидируют по объемам иностранных инвестиций в Беларусь. По итогам 2020 г. прямые иностранные инвестиции из России и Кипра составили 50,2 % от всех вложений в белорусскую экономику. В 2021 году основными инвесторами организаций республики были субъекты хозяйствования Российской Федерации (42,6 % от всех поступивших инвестиций), Украины (15,2 %) и Кипра (13,9 %). В общем объеме привлеченных инвестиций за 2022 год доля российских компаний составила 56,1 % против 42,6 % годом ранее, доля Кипра выросла до 14,7 % с 13,9 %, доля Украины упала до 2,9 % с 15,2 % [1].

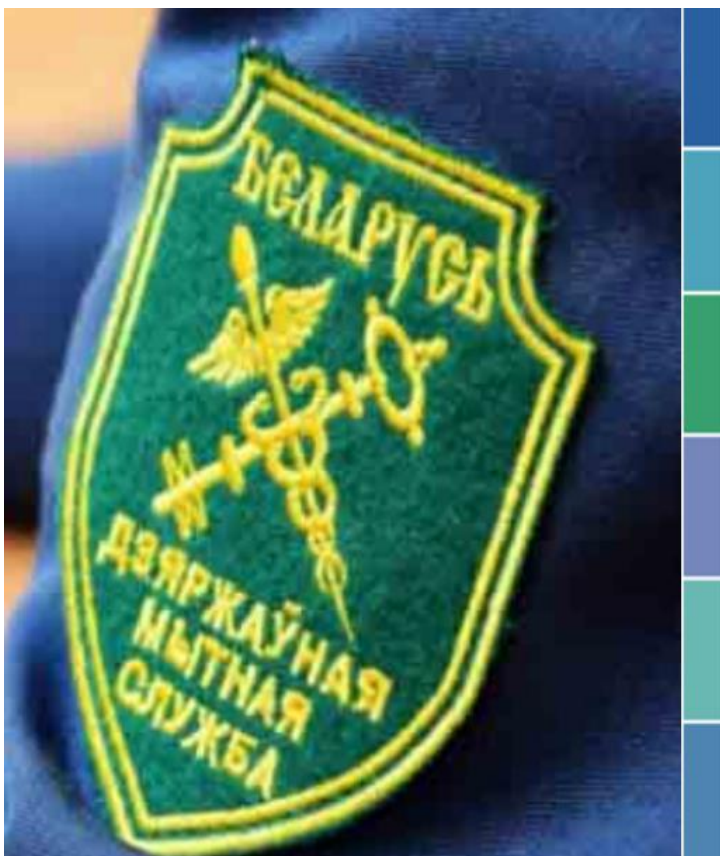
Следовательно, можно сделать вывод, что Республика Беларусь обладает такими инвестиционными преимуществами, как выгодное географическое положение, высококвалифицированная рабочая сила, значительный научно-технический потенциал, развитая сеть транспортных коммуникаций и инфраструктуры, прогрессивное инвестиционное законодательство.

Беларусь является восточной границей Европейского союза. С созданием таможенного союза Беларуси, России и Казахстана эта граница стала единственной на пути свободного перемещения товаров от Атлантического до Тихого океана, между Скандинавией и Центральной Азией. Для иностранных инвесторов открывается доступ к емкому рынку стран таможенного союза в 170 млн. человек. На текущий момент существует ряд отраслей, которые являются наиболее приоритетными для прямых иностранных инвестиций: фармацевтическая промышленность, биотехнологическая промышленность, нанотехнологии, сельское хозяйство, автомобилестроение и др.

#### **Список использованных источников**

1) Статистический ежегодник Республики Беларусь 2023 : стат. сборник / Нац. стат. ком-т. Респ. Беларусь ; редкол.: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2023. – 322 с.





**XVII Международный  
студенческий научный  
форум**

**«Студенческая научная  
зима в Бресте-2023»  
21-22 декабря 2023 г.**

**секция  
«Актуальные направления  
развития таможенной  
сферы»**



УДК 339.924

**ПРЕПЯТСТВИЯ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ ЕАЭС:  
АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТРАНЕНИЯ**

**Васюкевич В. М.**

**Соркин С. В., старший преподаватель**

**Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В статье рассмотрены понятия барьеров, ограничений и изъятий на внутреннем рынке ЕАЭС и причины их возникновения. Описаны последствия наличия препятствий в рамках интеграционных объединений. Проанализирована работа Евразийской экономической комиссии по выявлению, устранению и предупреждению препятствий. Изучена структура актуальных препятствий по сферам регулирования. Особое внимание уделено препятствиям в области таможенного и нетарифного регулирования, описаны существующие в этих сферах меры, имеющие характер барьеров. Предложены направления дальнейшей деятельности по борьбе с изъятиями, ограничениями и барьерами на внутреннем рынке ЕАЭС, изучены перспективы и потенциальные результаты такой деятельности.

**Ключевые слова:** препятствия на внутреннем рынке; барьеры; изъятия; ограничения; внутренний рынок ЕАЭС; устранение препятствий.

**OBSTACLES IN THE INTERNAL MARKET OF THE EEU:  
CURRENT STATE AND PROSPECTS FOR REMOVAL**

**Vasyukevich V. M.**

**Sorkin S. V., Senior Lecturer**

**Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus**

*Annotation.* The article reflects the concepts of barriers, restrictions, and derogations in the internal market of the Eurasian Economic Union (EEU) and the reasons for their emergence. The

*consequences of having obstacles within integration alliances are described. The article contains the analysis of the functioning of the Eurasian Economic Commission in identifying, eliminating, and preventing obstacles. The structure of current obstacles in regulatory spheres is outlined. Special attention is given to obstacles in the customs and non-tariff regulations, and existing measures in these areas, serving as barriers, are highlighted. The article explores the directions for further actions to combat derogations, restrictions, and barriers in the internal market of the EEU and the prospects and potential outcomes of such efforts are measured.*

**Keywords:** *obstacles in the internal market; barriers; derogations; restrictions; the EEU internal market; obstacle removal.*

Договор о Евразийском экономическом союзе (далее – Договор), вступивший в силу 1 января 2015 года для Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и России стал важным этапом развития евразийской экономической интеграции. Фактически он закрепил ключевые договоренности между государствами по формированию Единого экономического пространства, базирующегося на т. н. «четырёх свободах», а именно: на свободе движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Более того, Договор предусматривает проведение государствами-членами согласованной политики в различных отраслях экономики, заключающейся в создании единых правовых механизмов регулирования внутреннего рынка Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС), функционирующего на принципах добросовестной конкуренции, равноправия, взаимовыгодного сотрудничества, уважения международного права, отсутствия изъятий и ограничений [1].

Тем не менее, как показывает опыт региональных интеграционных объединений, полностью избавиться от изъятий и ограничений представляется проблематичным. Сегодня перед государствами скорее стоит задача сведения их количества к возможному минимуму путем дальнейшего совершенствования наднационального механизма регулирования и углубления интеграции.

Одним из основных вызовов для эффективности интеграции и, как следствие, устойчивости интеграционных объединений выступают барьеры, которые являются результатом стремления отдельных государств-членов обеспечить защиту интересов национальных рынков в ущерб развитию общего рынка. Если изъятия являются результатом того, что единый механизм регулирования фактически находится в рамках, определенных договоренностями, а ограничения вызваны отсутствием правовой регламентации определенных экономических отношений, то барьеры в первую очередь необходимо рассматривать в качестве недопустимых отступлений от наднационального законодательства [2].

В совокупности изъятия, ограничения и барьеры определяются емким понятием «препятствия», так как они *препятствуют* как непосредственному функционированию интеграционного объединения (в случае барьеров), так и достижению его потенциальных возможностей (изъятия и ограничения).

Актуальность исследования влияния барьеров, изъятий и ограничений на функционирование ЕАЭС, а также необходимость мониторинга ситуации на внутреннем рынке с целью поиска эффективных методов устранения препятствий и предупреждения их возникновения подтверждается опытом зарубежных интеграционных объединений. Так, согласно оценкам Европейского парламента, устранение и предупреждение препятствий на внутреннем рынке товаров в ЕС способствует повышению ВВП на 1,3 % ежегодно, на внутреннем рынке услуг – на 2,4 % в год, а устранение препятствий в сфере свободы движения лиц – на 0,42 % [3]. Учитывая более высокую степень интеграции Евросоюза и исчерпание основных проблем функционирования единого механизма регулирования, можно предположить, что эффект непосредственно для ЕАЭС будет выше, так как в нем до сих пор существуют сферы, где весь потенциал единого рынка остается неиспользованным. В качестве примера можно привести отсутствие общего рынка энергоносителей, транспортных услуг, а также общего финансового рынка. Кроме того, на уже существующих общих рынках имеется ряд препятствий, наличие которых не позволяет в полной мере реализовать «четыре свободы». Их устранение поможет значительно повысить эффективность функционирования ЕАЭС, что положительно скажется на ВВП государств-членов и на объеме взаимной торговли.

Тем не менее, необходимо отметить положительный опыт Евразийской экономической комиссии (далее – Комиссия) по устранению препятствий на внутреннем рынке ЕАЭС. В результате всестороннего сотрудничества с государствами-членами, представителями научного и бизнес-сообщества Комиссией была проделана большая работа по совершенствованию и унификации понятийного аппарата, так как в большинстве случаев государства исходили из разного понимания препятствий, опираясь на свои национальные интересы [4]. Были изучены признаки изъятий, ограничений и барьеров, что позволило сформировать подходы к их систематизации и классификации.

Комиссия исходит из принципа информационной открытости. Именно по этой причине распоряжением Совета Евразийской экономической комиссии от 17 марта 2016 года была положена основа для функционирования, ведения и использования электронных баз данных в виде Реестра препятствий. Он действует в качестве онлайн-сервиса, который также обеспечивает возможность для граждан и представителей бизнеса государств-членов оставлять обращения о потенциальном препятствии. Такая система позволяет получать информацию из «первых рук», что способствует ее объективизации и снижению зависимости от национальных интересов государств-членов [5]. Это облегчает выявление эффектов от препятствий и способствует ускорению их устранения. Формирование и ведение Реестра осуществляется уполномоченным структурным подразделением Евразийской экономической комиссии.

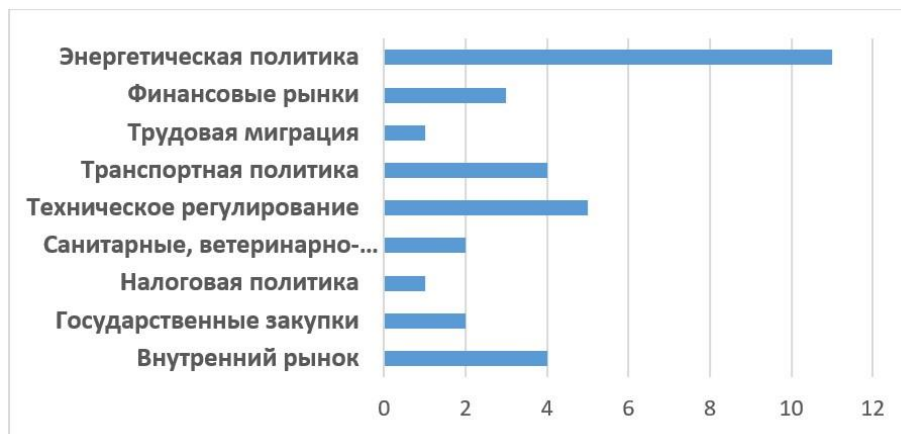
Всего с 2015 года Комиссией устранено 83 препятствия, которые затрагивали преимущественно вопросы налогообложения, агропромышленного комплекса, технического, нетарифного и таможенного регулирования [5].

На сегодняшний день в Реестре препятствий официально зарегистрировано 37 позиций. Для внесения данных в Реестр необходимо наличие протокольной записи уполномоченного департамента о согласии государства-члена с квалификацией препятствия в качестве барьера или ограничения и готовности его устранить в течение 6 месяцев. Основанием для включения препятствия в Реестр может также послужить Решение Коллегии ЕЭК (для барьеров) или акты Совета Комиссии, Евразийского межправительственного совета или иные акты органов Союза (для ограничений). Важно отметить, что изъятия не подлежат включению в реестр препятствий с 2021 года.

В Реестре препятствий на данный момент содержится 3 барьера:

- 1) отсутствие возможности открытия филиала юридического лица государства-члена Союза в Республике Беларусь;
- 2) введение Республикой Беларусь ограничений, предусматривающих выдачу ветеринарных разрешений и переоформление ветеринарных сертификатов для ввоза на территорию Республики Беларусь животноводческой продукции из Российской Федерации;
- 3) установление механизма «минимального уровня контрольных цен» на товары, ввозимые на территорию Кыргызской Республики, в том числе с территории государств-членов [5].

Кроме барьеров, на внутреннем рынке ЕАЭС актуальными остаются 34 ограничения. Необходимо отметить, что они не делятся по признаку государства возникновения, так как характерны для внутреннего рынка ЕАЭС в целом ввиду отсутствия наднационального регулирования в определенных сферах. Их структура выглядит следующим образом (рисунок 1):



**Рисунок 1 – Структура препятствий по сферам регулирования**

Вместе с Реестром препятствий и ограничений Комиссией предусмотрено ведение Реестра обращений. После предварительной проверки и обработки туда попадают обращения от организаций и государственных органов государств-членов ЕАЭС о наличии потенциального препятствия.

В Реестре сейчас зарегистрировано 74 обращения. При изучении структуры обращений по сферам регулирования можно обнаружить количественное преобладание проблем в сфере транспортной политики, вызванных отсутствием в ЕАЭС общего рынка транспортных услуг; проблем в сфере торговли услугами, связанными с относительно слабо развитым общим рынком услуг; проблем в сфере технического регулирования; а также проблем таможенного и нетарифного характера, что порождает много вопросов.

Препятствия в сферах таможенного и нетарифного регулирования оказывают существенное негативное влияние на интеграционные процессы и прямо угрожают стабильности объединения. Важно отметить, что среди всех зарегистрированных обращений 32 (43 %) относятся как раз к данным сферам, что вызывает особое беспокойство.

Анализ данных Реестра обращений позволяет понять, что большинство препятствий в сфере нетарифного регулирования связано с установлением сторонами без согласования с Евразийской экономической комиссией запретов и ограничений вывоза товаров, причем данные барьеры касаются в основном стратегической продукции (зерно, сахар, лесоматериалы).

В Реестре обращений также содержатся меры, действующие в сфере таможенного регулирования. Под мерами таможенного регулирования Таможенным кодексом ЕАЭС понимается установление порядка и условий перемещения товаров через таможенную границу Союза, их нахождения и использования на таможенной территории Союза или за ее пределами, порядка совершения таможенных операций, порядка уплаты таможенных платежей, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин и проведения таможенного контроля [6].

Одной из наиболее актуальных проблем в этой сфере является наличие препятствий при перемещении товаров по таможенной процедуре таможенного транзита из третьих стран в Республику Казахстан через территории Республики Беларусь и Российской Федерации [5].

В связи с санкционным давлением белорусским и российским перевозчикам был запрещен проезд через территорию ЕС, а после введения Беларусью и Россией ответных мер европейские перевозчики лишились возможности проезда по территории Союзного государства, в том числе и в целях транзита. Поэтому автомобильные перевозки осуществляются по схеме перецепки/перегрузки на границе.

По законодательству Казахстана доставка товаров с перегрузкой или перецепкой в стране транзита не допускается. Поэтому Казахстан стал задерживать российские и белорусские транспортные средства, следующие в его сторону и нарушающие этот запрет. Транзит же осуществляется казахстанскими перевозчиками, в отношении которых ограничений в ЕС не установлено. В качестве ответной меры Российской Федерацией и Республикой Беларусь была установлена обязанность получения разрешения казахстанскими перевозчиками на транзит грузов из третьих стран, вынуждая Казахстан отменить запрет перецепки/перегрузки при транзите. Мере России и Беларуси можно классифицировать как барьер, так как она прямо нарушает законодательство ЕАЭС и противоречит принципу свободы транзита в международном праве.

Несмотря на наличие эффективного механизма выявления, мониторинга и устранения препятствий, большое их количество до сих пор представляет угрозу для конкурентоспособности экономики ЕАЭС, вместе с тем затрудняя процессы интеграции и не позволяя реализовать экономический потенциал объединения в полной мере.

Стратегически важным направлением дальнейшей работы представляется борьба с препятствиями в сфере таможенного и нетарифного регулирования. Это обусловлено тем, что единое таможенное регулирование и свободное перемещение товаров через территории-государств членов, а также неприменение нетарифных мер – основные принципы функционирования внутреннего рынка ЕАЭС [1]. Следующим важным направлением деятельности

является сфера торговли услугами, которая пока недостаточно изучена на предмет наличия препятствий [2]. Значимой областью является также энергетическая политика, так как по статистике именно в этой сфере наблюдается большая часть ограничений на внутреннем рынке ЕАЭС.

В качестве заключения можно отметить, что успешное развитие интеграционных процессов зависит в первую очередь от всестороннего стремления государств-членов соблюдать законодательство ЕАЭС и нормы международного права. В связи с этим по-прежнему открытым остается вопрос об ответственности государств-членов за выполнение взятых на себя обязательств в рамках ЕАЭС.

#### Список использованных источников

1. Договор о Евразийском экономическом союзе [Электронный ресурс] : подписан в г. Астане 29 мая 2014 г. : ред. от 24 марта 2022 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2023.

2. Барьеры, изъятия и ограничения Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] : доклад Евразийской экономической комиссии, 2016 // Портал общих информационных ресурсов и открытых данных ЕАЭС. – Москва, 2023.

3. EU single market : Boosting growth and jobs in the EU [Electronic resource] : Briefing of the European Union, 22 dec. 2017 // The official website of the European Parliament. – Brussel, 2023

4. О ситуации по устранению препятствующих функционированию внутреннего рынка Евразийского экономического союза барьеров для взаимного доступа, а также изъятий и ограничений в отношении движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы [Электронный ресурс] : аналитический доклад Евразийской экономической комиссии, 2015 // Портал общих информационных ресурсов и открытых данных ЕАЭС. – Москва, 2023.

5. Портал общих информационных ресурсов и открытых данных ЕАЭС : [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://opendata.eaeunion.org/> – Дата доступа: 09.12.2023.

6. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] : 17 нояб. 2017 г., № 2/2497 : ред. от 29 мая 2019 г. : с изм. от 18 март. 2023 г. // Консультант-Плюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». – М., 2023.

УДК 339.543

### ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПОЗИТИВНОГО ИМИДЖА СОТРУДНИКА ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

*Ковалевская Ю. Д.*

*Потапова Н. В., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г.Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматриваются основные проблемы формирования позитивного имиджа таможенной службы, проводится анализ представлений различных социальных групп о деятельности таможни, а также определяются основные пути решения данных проблем

*Ключевые слова:* позитивный имидж, таможенная деятельность, идеологическая работа, социальная группа, престиж.

### MAIN PROBLEMS OF FORMING A POSITIVE IMAGE OF A CUSTOMS SERVICE

*Kovalevskaya Y. D.*

*Potapova N. V., Ph.D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the main problems of forming a positive image of the customs service, analyzes the views of various social groups about the activities of customs, and also determines the main ways to solve these problems.

*Key words:* positive image, customs activities, ideological work, social group, prestige.

Позитивный имидж таможенной службы является одним из важных элементов, обеспечивающих устойчивость и стабильность системы таможенных органов. Сотрудники таможни первыми встречают лиц иностранных государств при пересечении границы, деятельность таможни имеет также большое влияние на международную торговлю. Сотрудники таможенных органов в рамках своей служебной деятельности взаимодействуют с гражданами, представителями бизнеса и органов государственной власти зарубежных стран. Можно сказать, что таможенные органы в определенной степени являются лицом нашего государства. Поэтому им необходимо иметь высокую репутацию и позиционировать позитивные черты своего имиджа, так как имидж таможенных органов оказывает прямое влияние на международный престиж государства.

Актуальность и значимость данной проблемы обусловлена невысоким престижем и рейтингом в обществе таможенной службы, возрастающими психологическими, моральными и физическими нагрузками на сотрудников, а также недостаточной эффективностью информационного и психолого-педагогического обеспечения деятельности сотрудников таможни.

Целью данной работы является анализ представлений о деятельности таможни различных групп населения, выявление проблем в формировании престижа таможенных органов, существующих на данный момент, а также поиск возможных способов решения этих проблем.

Имидж таможенного служащего можно представить, во-первых, в виде определенного набора качественных характеристик, формирующих его статусный облик, во-вторых, в виде имиджевых преимуществ по сравнению с другими социальными категориями общества, в-третьих, в контексте особенностей реализации функций, делегированных государственными органами власти [1].

Имидж служащего таможенных органов выступает необходимым критерием оценки эффективности управленческой деятельности. Он фиксирует степень соответствия действий государственного органа требованиям и ожиданиям конкретных социальных групп и общества в целом. Именно политический имидж таможни формирует у граждан ориентацию на сотрудничество с ее представителями, либо, напротив, может сформировать в их сознании установку на ее отторжение, нежелание вступать в какое-либо взаимодействие с государством.

Морально-психологическая неподготовленность к действиям в экстремальных ситуациях части сотрудников, эмоциональные срывы, растерянность, неумение преодолевать повседневные трудности служебной деятельности отрицательно сказываются на качестве выполнения задач и таким образом негативно влияют на имидж таможенной системы в целом [2]. Зачастую также общество уверено, что в таможенных структурах высокий уровень бюрократии, высокий уровень коррупции, недостаточно внимания уделяется проблемам и интересам граждан.

С целью выявления представлений и стереотипов о деятельности белорусской таможни было выбрано 6 целевых групп и проведен опрос. При этом выделены все возможные заинтересованные стороны, начиная от школ до субъектов экономики. На уровне средней школы были опрошены учащиеся старших классов профильных таможенных и не таможенных классов. На уровне университета опрос проводился среди студентов специальности «Таможенное дело» и студентов иных специальностей. На уровне субъектов экономики также были выделены работники, связанные с таможенной и внешнеэкономической деятельностью и не связанные с данной сферой.

Из возможной массы вопросов для оценивания были выделены аспекты:

1. Понимание сути профессиональной деятельности.
2. Внешняя визуализация.
3. Стереотипизация представлений.
4. Личное восприятие на основе повседневного опыта.
5. Оценка значимости профессиональной деятельности.

На основе данных, полученных в ходе исследования можно сделать следующие выводы. Более 50 % опрошенных правильно определили профессиональную роль таможенной службы. Наиболее высокие показатели (~80 %) наблюдаются у целевых групп, связанных с таможенной деятельностью. Однако остальной процент ответов (~30 %) распространился на определение роли пограничной службы. Поэтому при проведении идеологической и информационной работы необходимо делать акцент на отличительных чертах должностных обязанностей таможни по сравнению с пограничной службой.



Работу в направлении внешней визуализации отличительных черт сотрудников таможни по форменной одежде можно оценить, как эффективную, так как в большинстве случаев более 85 % дали правильный ответ.

Важно отметить, что молодое поколение, а также субъекты экономики, связанные таможенной и внешнеэкономической деятельностью, имеют более позитивные представления о деятельности таможенных органов (~80 %) и в значительно меньшей степени подвергнуты стереотипизации мышления. Это говорит о высоком уровне осознанности, информированности и эффективности идеологической работы среди данных субъектов. Однако необходимо также усилить информационные потоки для разрушения стереотипов и формирования позитивных представлений о таможенной деятельности среди иных социальных групп, непосредственно не связанных с таможенной деятельностью.

По результатам опроса при восприятии конкретной неблагоприятной ситуации на таможенной границе большинство (более 75 %) опрошенных среди субъектов таможенной деятельности посчитали, что причиной такого поведения являются личные качества сотрудника, а не культура таможенной организации. Следует отметить, что на результаты ответов большое влияние оказывает личный опыт при прохождении таможенной границы. Можно заметить, что на личное восприятие конкретных действий сотрудников таможни также влияет уровень профессиональной подготовки, так как понимание особенностей, принципов и законодательной базы проведения определенных таможенных процедур помогает более объективно оценить конкретную ситуацию. Для улучшения показателей следует повысить осведомленность общества о порядке проведения конкретных процедур, а также уделить внимание этике общения сотрудников и их эмоциональному состоянию.

Наконец, наблюдается возрастание понимания важности таможенной деятельности. Более 85 % опрошенных практически всех социальных групп определили таможенную службу как «очень важную» для государства и общества. Это обусловлено сложной внешнеполитической ситуацией и санкционным давлением со стороны соседних стран [3].

Таким образом, имидж таможенной службы выступает в роли своеобразного фиксатора того, в какой степени действия государственных органов власти соответствуют интересам и ожиданиям определенных социальных групп и слоев [4]. Значение политического имиджа заключается в том, что он определяет степень поддержки власти со стороны населения, а также отражает уровень доверия и эффективность деятельности государственного органа.

Таким образом, для повышения престижа и формирования позитивного имиджа таможенной службы следует:

- Повысить требования к внешним данным (фигура, физическая подготовка, форма одежды и др.) работников таможенной службы, в особенности тех, которые чаще всего контактируют с гражданами.

- Привлекать к формированию позитивного имиджа таможни специалистов в области социологии, психологии, педагогики и т. д.

- Наладить различные формы контактов между таможнями и учебными заведениями, осуществляющими подготовку специалистов для таможенных органов, например, в форме регулярных соревнований между спортивными командами, общих вечеров отдыха и т. п.

- Учитывать при подведении итогов служебной деятельности и аттестации работников таможен общественное мнение, отзывы населения и представителей субъектов хозяйствования о работе таможни и конкретных сотрудников [5].

- Популяризировать творчество работников таможенных органов. Например, организация выставок, творческих вечеров, презентации произведений работников таможенных органов и освещение этих мероприятий в средствах массовой информации.

- Пропагандировать интеллектуальный потенциал таможенной системы, демонстрировать, что в системе таможенных органов работают специалисты, опыт которых позволяет компетентно действовать в любых сложных и экстремальных ситуациях.

- Показывать использование таможенными органами лучших достижений технического прогресса, новых технологий.

Таким образом, так как имидж представляет собой один из каналов связи таможенных органов и общества, формирование позитивного имиджа государственных гражданских служащих выступает неизменным условием оптимизации деятельности государственных органов и системы государственной службы в целом.

#### Список использованных источников

1. Савина, С. В. Особенности управления деятельностью таможенных органов: основные подходы управления / С. В. Савина // Аллея науки. – 2017. – Т. 2, № 10. – С. 539–542
2. Староверова, К. О. Управление персоналом в таможенных органах: учебник и практикум для вузов / К. О. Староверова. – М. : Юрайт, 2020. – 240 с.
3. Потапова, Н. В. Стратегии и инновации социально-ответственного бизнеса / Н. В. Потапова, Е. О. Дружинина, Е. В. Черноокая // Инновации: от теории к практике: сб. науч. статей VIII Междунар. науч.-практич. конф., Брест, 21–22 окт. 2021 г. / Мин-во образования Респ. Беларусь, Брестский областной исполнительный комитет, Брестский научно-технологич. парк, Брестский гос. технич. ун-т ; редкол.: В. В. Зазерская [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2021. – С. 114–119.
4. Аграшенков, А. В. Основы таможенного дела / А. В. Аграшенков. – М., 1998. – С. 98.
5. Неймер, Ю. Л. Социально-психологический климат коллектива предприятия / Ю. Л. Неймер // СОЦИС. – 1990. – № 11. – С. 74.

УДК 339

### РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ В ЕВРАЗИЙСКОМ РЕГИОНЕ

*Курлянчик В. С., Шевченко В. С.*

*Габец Н. С., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В научной статье описывается развитие электронной торговли в Евразийском регионе на примере таких стран, как Кыргызская Республика, Республика Казахстан, Российская Федерация, Республика Беларусь. Также в статье описывается разница между понятиями: «интернет-магазин» и «маркетплейс». Авторы акцентируют внимание на том, что назрела необходимость регулирования общего рынка в ЕАЭС. В связи с этим 20 июня 2023 года вступило в силу Распоряжение Коллегии ЕЭК от 20.06.2023 № 88 «О проекте Соглашения об электронной торговле в Евразийском экономическом союзе».

*Ключевые слова:* электронная торговля, интернет-магазин, маркетплейс, оператор электронной торговли, таможенный («бондовый») склад.

### DEVELOPMENT OF E-COMMERCE IN THE EURASIAN REGION

*Kurlyanchik V. S., Shevchenko V. S.*

*Gabets N. S., Senior Lecturer*

*Grodno State University named after. Y. Kupala, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* The scientific article describes the development of electronic commerce in the Eurasian region using the example of countries such as the Kyrgyz Republic, the Republic of Kazakhstan, the Russian Federation, and the Republic of Belarus. The article also describes the difference between the concepts of "online store" and "marketplace". The authors emphasize that there is a need to regulate the common market in the EAEU. In this regard, on June 20, 2023, the Decree of the EEC Board dated 06/20/2023 No. 88 «On the draft Agreement on Electronic Commerce in the Eurasian Economic Union» came into force.

*Key words:* e-commerce, online store, marketplace, e-commerce operator, customs («bonded») warehouse.



В условиях глобальной цифровизации и экономической глобализации традиционные торгово-экономические отношения претерпели значительные изменения. Применение человеком в своей повседневной жизни современных цифровых технологий привело к появлению так называемой «электронной торговли», или «электронной коммерции». Ключевым драйвером развития электронной торговли в последние годы стала пандемия коронавирусной инфекции. Благодаря ограничениям и запретам, которые вводились с 2020 г., изменился потребительский интерес и отношение к электронной торговле, что и вызвало увеличение объемов продаж через данный канал торговли [1, с. 139–140].

Электронная торговля (E-commerce) – это важный показатель эффективности работы не только отдельных предприятий, но и экономики страны в целом. Чем больше государство уделяет внимание развитию техники и электроники и внедрению технологий на предприятиях, тем больше шансов есть у страны стать конкурентоспособной на мировом рынке [2, с. 190].

Электронную торговлю рассматривают как особую форму сделки, заключение и исполнение которой осуществляется с помощью электронных средств коммуникации [2, с.190].

На примере стран Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) покажем развитие электронной торговли в ЕАЭС.

#### Кыргызская Республика

Как отметил председатель Кабинета Министров Акылбек Жапаров, «... в 2021 году объем выручки на рынке электронной коммерции в Кыргызстане составил 460 миллионов долларов. Ожидается, что к 2025-му этот объем вырастет до 864,1 миллионов долларов» [3].

#### Республика Казахстан

По данным международной компании по исследованию рынков Euromonitor International, объемы электронной торговли в Казахстане по итогам 2022 года выросли на 20,2 %, до 1,3 трлн тенге. Это на 220,1 млрд тенге больше, чем годом ранее, представили данные в [finprom.kz](http://finprom.kz) [4].

#### Российская Федерация

Общий объем электронной торговли в России за 2022 год составил 4,98 трлн рублей, рост год к году составил почти 30 %. За 9 месяцев 2023 года общий объем электронной торговли в России составил 4,3 трлн рублей, что на 23 % превышает показатели аналогичного периода 2022 года. Из этой суммы 2,8 % (117 млрд рублей) приходится на трансграничный рынок, 97 % (4,1 трлн рублей) — это продажи российских компаний электронной торговли [5].

#### Республика Беларусь (рисунок 1)



**Рисунок 1 – Динамика роста интернет-магазинов в Республике Беларусь [6]**

Согласно данным рисунка 1 следует отметить, что в Республике Беларусь электронная торговля показывает устойчивый рост. Так, в 2020 году количество интернет-магазинов составляло 24 821, а в 2023 году – 30 000, что на 5 179 больше.

Следует отметить, что интернет-магазин – это торговая площадка, где один продавец предлагает свой товар, а маркетплейс – это торговая площадка, где множество продавцов предлагают свои товары. Так, в Республике Беларусь самыми известными маркетплейсами являются Wildberries и Ozon.

В связи с устойчивым развитием электронной торговли в ЕАЭС назрела необходимость регулирования единого рынка. Так, 20 июня 2023 года вступило в силу Распоряжение Коллегии ЕЭК от 20.06.2023 № 88 «О проекте Соглашения об электронной торговле в Евразийском экономическом союзе» (далее – Соглашение). Настоящее Соглашение направлено на регулирование единого рынка электронной торговли товарами в рамках ЕАЭС в целях обеспечения прав и соблюдения законных интересов участников электронной торговли, а также на определение правил взаимодействия между ними.

Следует отметить, что планируется внесение изменений в ТК ЕАЭС, по результатам которых будут осуществлены следующие мероприятия:

- 1) товары, приобретенные в рамках внешней электронной торговли, будут выделены в отдельную категорию товаров, с определением особенностей ее регулирования;
- 2) введен Институт оператора электронной торговли;
- 3) введена декларация товаров электронной торговли (5 декларация);
- 4) будет учтена возможность реализации физическим лицам товаров электронной торговли с использованием таможенных («бондовых») складов.

Таким образом, электронная торговля в ЕАЭС показывает устойчивый рост. Реализация Соглашения поспособствует укреплению интеграции в рамках ЕАЭС и реализации принципа «свободного перемещения товаров».

#### **Список использованных источников**

1. Оразалиев, А. А. Состояние и перспективы развития электронной торговли в условиях членства России в ЕАЭС / А. А. Оразалиев, Е. Н. Ковтун, Д. С. Григорьев // Академическая публицистика. – 2023. – №1-1. – С. 139–147.
2. Колесник, П. Л. Развитие электронной торговли в Республике Беларусь на современном этапе / П. Л. Колесник, А. М. Куликов, В. С. Курлянчик // *Eropmen. Economics*. – 2023. – № 3. – С. 189–196.
3. Кыргызстан в 2 раза хочет увеличить объем электронной коммерции – А. Жапаров [Электронный ресурс] // Sputnik. – Режим доступа: <https://ru.sputnik.kg/20230228/kyrgyzstan-zhaparov-ehlektronnaya-kommerciya-1073210006.html>. – Дата доступа: 11.12.2023.
4. Объемы электронной торговли в Казахстане продолжают расти [Электронный ресурс] // Новости Казахстана на сегодня. – Режим доступа: <https://kapital.kz/economic/113454/ob-yemy-elektronnoy-torgovli-v-kazakhstane-prodolzhayut-rasti.html>. – Дата доступа: 11.12.2023.
5. Объем интернет-торговли в России по итогам 9 месяцев 2023 года [Электронный ресурс] // АКИТ. – Режим доступа: <https://www.akit.ru/news/obyom-internet-torgovli-v-rossii-po-itogam-9-mesyatsev-2023-goda>. – Дата доступа: 11.12.2023.
6. В МАРТ назвали число интернет-магазинов в Беларуси на начало 2023 года [Электронный ресурс] // Комсомольская правда в Беларуси. – Режим доступа: <https://www.belarus.kp.ru/online/news/5299026/>. – Дата доступа: 11.12.2023.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И СРЕДСТВ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

*Юрасова К. А.*

*Ходакова А. А., магистр права*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Исследование направлено на анализ отражения деятельности таможенных органов в средствах массовой информации. В работе рассматриваются основные аспекты таможенных правоотношений посредством освещения в средствах массовой информации. Рассматривается влияние таможенной политики на экономику, безопасность, а также общественное и государственное развитие

*Ключевые слова:* таможенные органы, средства массовой информации, таможенные правоотношения, экономические отношения, таможенная служба.

## INTERACTION OF CUSTOMS AUTHORITIES OF THE REPUBLIC OF BELARUS AND MASS MEDIA

*Yurastova K. A.*

*Khodakova A. A., Master of Law*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The research is aimed at analyzing the reflection of customs authorities' activities in the mass media. The paper examines the main aspects of customs legal relations through media coverage. The influence of customs policy on the economy, security, as well as social and state development is considered

*Keywords:* customs authorities, mass media, customs legal relations, economic relations, customs service.

Таможенные органы Республики Беларусь являются государственными органами, ответственными за контроль и регулирование перемещения товаров через таможенную границу страны. Направлениями их деятельности является непосредственное осуществление таможенного контроля, взимания таможенных платежей, борьба с контрабандой и незаконным оборотом товаров и др.

Сотрудники таможенных органов Республики Беларусь проводят проверку деклараций и документов, осуществляют таможенный контроль на границе, а также оказывают консультационную помощь предпринимателям и гражданам по вопросам таможенного оформления. Таким образом таможенные органы в рамках осуществления своих функций непосредственно взаимодействуют со средствами массовой информации, в частности, для освещения совершенных правонарушений и преступлений в рамках деятельности, связанной с их профилактикой [1].

Средства массовой информации (далее – СМИ) представляют собой форму периодического распространения массовой информации с использованием печати, вещания теле- или радиопрограммы, глобальной компьютерной сети Интернет, а также сетевое издание как форму распространения массовой информации с использованием глобальной компьютерной сети Интернет [2].

Представляется важным выделение основных и ключевых, на наш взгляд, принципов, на которых основывается деятельность средств массовой информации. Среди них на основании анализа положений Закона о средствах массовой информации можно обозначить следующие: достоверность информации которая заключается в том, что средства массовой информации должны распространять сведения, соответствующие действительности; законность – информация не должна противоречить требованиям законодательства; уважение

прав и свобод человека, сущность которого сводится к тому, что средства массовой информации обеспечивают соблюдение прав и свобод человека, гарантированных Конституцией Республики Беларусь и иными актами законодательства; многообразие мнений – связано непосредственно с обеспечением свободного выражения и распространения различных мнений и взглядов в обществе [2]. Указанные, по нашему мнению, ключевые принципы в том числе играют важную роль в отношениях средств массовой информации и таможенных органов. Предоставляя свою информацию, таможенные органы должны быть уверены в обеспечении и гарантии предоставления достоверной информации.

Таким образом, происходит взаимодействие через передачу информации одним органом и реализация ее распространения другим. Передаваемая информация должна обязательно отвечать общественным и государственным интересам. Ее распространение является неотъемлемой частью взаимоотношений между людьми и государственными органами. В частности, в рамках профилактической и правовой направленности.

Взаимодействие таможенных органов и средств массовой информации может иметь несколько ключевых аспектов или принципов соприкосновения. Среди них видится необходимым рассмотреть следующие.

### **1. Прозрачность и эффективность работы**

Публикации в средствах массовой информации о работе таможенных служб могут влиять на общественное мнение относительно прозрачности и эффективности проводимых процедур. Критические материалы или, напротив, публикации о высоком уровне эффективности могут значительно повлиять на мнение общественности о качестве работы таможенных структур.

### **2. Борьба с коррупцией и незаконной деятельностью**

Информационные материалы о задержаниях контрабандистов, предотвращении незаконных пересылок и конфискации незаконных товаров могут формировать образ таможенных служб как организации, активно борющейся с коррупцией и незаконной деятельностью. Это важно для формирования доверия общественности к деятельности таможенной службы.

### **3. Взаимоотношения с бизнесом и гражданами**

Информационные материалы об упрощении таможенных процедур, работе по снижению бюрократии и удобстве для бизнеса и частных лиц могут значительно повлиять на общественное мнение относительно отношений таможенных структур к предпринимателям и гражданам [3].

### **4. Безопасность и контроль**

Публикации о мерах, предпринятых таможенными органами для обеспечения безопасности страны через контроль за перемещением товаров и лиц через границу также могут оказывать значительное влияние на общественное мнение относительно роли и значимости таможенных служб в обеспечении безопасности.

### **5. Важные события и достижения**

Информационные публикации о важных успехах, развитии новых технологий, международных партнерствах и выполнении стратегических целей таможенных органов также могут формировать позитивное общественное мнение о работе этих структур.

### **6. Экономическое влияние**

Таможенная политика играет ключевую роль в формировании экономической, безопасной и общественной среды в стране. Вот как это происходит:

1. Торговля и международная интеграция. Таможенная политика определяет тарифы, квоты и другие меры, влияющие на внешнюю торговлю. Это может влиять на доступ к рынкам для экспорта и импорта товаров, а, следовательно, влиять на экономический рост и занятость [4].

2. Стимулирование отраслей: Через таможенную политику возможно предоставление льгот или налогообложение для определенных отраслей экономики в целях их развития.

3. Защита от дешевого импорта. Таможенные пошлины могут быть использованы для защиты от демпинга или слишком дешевых импортных товаров, которые могут нанести ущерб местной экономике.

## 7. Влияние на безопасность

1. Контроль за перемещением товаров. Таможенные органы играют важную роль в обеспечении безопасности страны, контролируя перемещение товаров через границу, что позволяет предотвратить контрабанду, торговлю оружием и незаконные ввозы/вывозы.

2. Борьба с терроризмом и незаконными действиями. Таможенные службы сотрудничают с другими правоохранительными органами для предотвращения террористических актов и других незаконных действий, используя контроль за границей как первую линию обороны.

Средства массовой информации играют важную роль в деятельности таможенной службы, так как они информируют общественность о различных аспектах ее работы. Средства массовой информации могут освещать новости и события, происходящие в таможенной сфере, а также анализировать ее эффективность и результаты. Через СМИ таможенная служба может информировать общественность о своих достижениях, изменениях в законодательстве, проводимых реформах и других важных аспектах своей работы.

Кроме того, через средства массовой информации таможенные органы имеют возможность взаимодействовать с общественностью, предоставляя информацию о правилах и процедурах таможенного контроля, а также о мерах по борьбе с контрабандой и незаконным перемещением товаров через границу.

Важную роль в отражении деятельности таможенной службы играют различные средства массовой информации – как традиционные, так и онлайн-издания, телевидение, радио, а также социальные сети. Они освещают различные аспекты работы таможни, включая новости о задержаниях контрабанды, обнаружении запрещенных товаров, изменениях в законодательстве, проводимых реформах и других событиях.

### Список использованных источников

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза : приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] : принят решением Межгосударственного Совета ЕАЭС на уровне глав государств от 11 апр. 2017 г. // Нац. правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F01700314>. – Дата доступа: 23.01.2023.

2. О средствах массовой информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2008 г., № 427-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.06.2023 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

3. Роль и проблемы института таможенных представителей в развитии внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://vestnik.astu.org/ru/-nauka/article/44520/view>. – Дата доступа: 13.12.2023.

4. Словарь таможенных терминов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.realexport.ru/services/customs\\_terms/glossary\\_of\\_terms\\_customs\\_to\\_the\\_letter\\_quot\\_t\\_quot.php](https://www.realexport.ru/services/customs_terms/glossary_of_terms_customs_to_the_letter_quot_t_quot.php). – Дата доступа: 13.12.2023.

**УДК 339.543**

## ПРОФАЙЛИНГ И ЕГО РОЛЬ В СФЕРЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

*Алексеюк А. Д.*

*Дружинина Е. О., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация. В статье рассматривается профайлинг как метод, используемый в сфере таможенных дела для обеспечения безопасности, предотвращения контрабанды и выявления нарушителей. Статья также описывает различные аспекты применения профайлинга в таможенных органах, включая подготовку специалистов, разработку стратегий и методов*

опроса пассажиров, пересекающих таможенную границу, также использование технических средств и программного обеспечения для анализа данных. В статье подчеркивается важность профайлинга для повышения эффективности работы таможенных органов и обеспечения безопасности на границе. Профайлинг является одним из ключевых инструментов для выявления и предотвращения угроз, связанных с контрабандой, терроризмом и другими видами преступной деятельности.

**Ключевые слова:** вербальные и невербальные сигналы, профайлинг, поведение человека, таможенные органы, обучение и подготовка специалистов.

## PROFILING AND ITS ROLE IN THE FIELD OF CUSTOMS AUTHORITIES

*Alekseyuk A. D.*

*Druzhinina E. O., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article considers profiling as a method used in the field of customs to ensure security, prevent smuggling and identify violators. The article also describes various aspects of the application of profiling in customs authorities, including the training of specialists, the development of strategies and methods for interviewing passengers crossing the customs border, as well as the use of technical means and software for data analysis. The article highlights the importance of profiling to improve the efficiency of customs authorities and ensure border security. Profiling is one of the key tools for identifying and preventing threats related to smuggling, terrorism and other types of criminal activity.*

**Key words:** *verbal and non-verbal cues, profiling, human behavior, customs, education and training.*

На сегодняшний день профайлинг является направлением, которое только начинает получать свое развитие в Беларуси в юридическом и научно-практическом аспектах. Профайлинг является важным инструментом в работе таможенных служб, поскольку он позволяет улучшить процесс идентификации и проверки пассажиров, пересекающих таможенную границу. Метод профайлинга можно применять в рамках мероприятий по осуществлению контроля и надзора в области обеспечения транспортной безопасности. Это ускоряет процедуру досмотра и повышает безопасность. Профайлинговые технологии также помогают снизить коррупционные риски и улучшить взаимодействие с пассажирами.

Цель профайлинга заключается в повышении эффективности и результативности таможенного контроля, предотвращении контрабанды, сокращении времени, затрачиваемого на проверку грузов и пассажиров, а также в выявлении, идентификации и предотвращении возможных угроз безопасности, а также повышение эффективности проведения таможенного контроля и улучшение уровня безопасности граждан Республики Беларусь [5]. В целом, цель профайлинга в таможенных службах – это обеспечение безопасности на границе, предотвращение нелегального оборота товаров и защита национальных интересов страны.

Задачами профайлинга являются: умение обладать высокими навыками для выявления потенциально опасных лиц, а также определение правдивости информации собеседника.

Рассмотрим объект профайлинга. Психологический аспект в поведении преступника до совершения преступления, а также физические лица, пересекающие таможенную границу.

В основе гипотезы профайлинга лежит положение о том, что любой пассажир может оказаться террористом, а любой предмет – взрывным устройством или оружием и т. д.; поэтому все мероприятия, проводимые в рамках рассматриваемой технологии, призваны подтвердить или опровергнуть данное утверждение.

Профайлинг – новое направление психологии, сферой изучения которого является прогнозирование поведения людей на основании анализа вербальных и невербальных признаков с целью выявления лжи без задействования специальных устройств.

История профайлинга берет свое начало в далеком 1888 году, когда английский хирург Томас Бонд составил психологический профиль и описал личность неуловимого Джека Потрошителя.

Технология профайлинга начала применяться в конце 70-х гг. XX века израильской авиакомпанией El Al («Эль-Аль»). Технология была ориентирована на снижение вероятности появления возможных рисков, которые были связаны с авиaperевозками пассажиров, и применялась во время предполетного досмотра.

Рассмотрим, для чего используется профайлинг. Основным содержанием профайлинга, в контексте применения его должностными лицами таможенных органов, является организация и реализация комплекса социально-психологических мероприятий, которые сводятся к следующему:

- во-первых, к экспресс-диагностике (2–3 минуты) личностных характеристик (психологический профиль) лица, пересекающего таможенную границу, на основе определения аналитическим способом негативных признаков вербального и невербального поведения человека, описания внешнего вида потенциального правонарушителя и прогноза его поведенческих тенденций;

- во-вторых, к прогнозированию сценариев развития ситуаций и поступков конкретного человека, модели его поведения и возможных способов коммуникаций.

Внешний вид человека, который включает в себя одежду, аксессуары, прическу – может сказать профайлеру о многом. Установлено, что в процессе общения (взаимодействия) людей большая часть информации (60–80 %) передается посредством жестов, позы и только 20–40 % информации передается с помощью слов.

Приведем примеры профайлинга. Известна специальная техника опроса пассажиров, суть которой сводится к выстраиванию соответствующего алгоритма и правилам задавания вопросов: уместных, контрольных, симптоматичных и нейтральных, например:

- уместный вопрос задается с целью выявления психологической реакции и сопровождающего его физического проявления (например, «Вы провозите контрабанду?»);

- контрольный вопрос преследует цель выявить ложный ответ и признаки поведения человека при данном ответе, с тем, чтобы сравнить сходства и различия в реакции (например, «Вам приходилось когда-нибудь лгать в беседе с официальными лицами?»);

- симптоматичный вопрос используется, чтобы установить, вызывает ли он напряженную реакцию у лица, пересекающего таможенную границу, разговор на посторонние темы (например, «У Вас что-то случилось?»).

- нейтральный вопрос должен быть действительно нейтральным. Он задается с целью закамouflировать уместные вопросы (например, «Понравился ли Вам город, который Вы посетили?») [4, с. 40].

Установлена формула диагностики лжи, и мы рассмотрим данную формулу.

Основная формула в детекции лжи – то, что изучают в самом начале специалисты верификаторы: стимул – обработка – реакция. В разрезе науки эти понятия исследовал Карл Густав Юнг в ассоциативном эксперименте.

«S – O – R», где

«S» – стимул (любое вербальное/невербальное действие, изменение в окружающей обстановке);

«O» – обработка (характер, мышление);

«R» – реакция (проявление в мимике, речи, жестах, вегетативной нервной системе (ВНС) на стимул) [6].

Рассмотрим противоречие жестов и эмоций.

«Даже при случайной встрече с незнакомым человеком вам следует постараться запомнить его «стартовую позу» в самом начале вашего общения» [Наварро, 3].

Очень часто в первую секунду после вашего вопроса на лице человека отображается то, что он действительно думает. Если его лицо выражает удивление, растерянность или сомнение и при этом он говорит о своей уверенности, стоит насторожиться.

Так как люди не всегда сознают, что используют средства невербальной коммуникации, язык тела часто оказывается более правдивым, чем произносимые слова, которые сознательно подбираются для получения нужных для говорящего результатов.

Каждый раз, когда наблюдение за невербальным поведением помогает вам понять чувства, намерения, поступки человека или позволяет убедиться в неискренности его слов, это значит, что вы успешно расшифровали и приняли к сведению посланное им безмолвное сообщение [3, с. 1].

Проблемы идентификации внешности лиц, подвергшихся хирургическим изменениям, при осуществлении таможенного контроля.

Нередко встречаются случаи идентификации внешности лиц, внешний облик которых изменен путем косметологических и хирургических процедур. Поэтому возникает необходимость в использовании специальных знаний в области габитоскопии и портретных исследований, изучении влияния хирургических изменений на элементы внешности идентифицируемых лиц, а также совершенствовании в перспективе некоторых аспектов организационной составляющей процесса проверки документов. Так, наличие сомнений в принадлежности документа предъявителю ввиду внесения хирургических изменений в лицевую область посредством пластической хирургии обуславливает необходимость отдельного исследования факторов, способствующих в данном случае принятию верного решения о принадлежности документа предъявителю. К такому исследованию относится профайлинг (наблюдение и опрос), биометрические данные человека (радужка глаза, капиллярный рисунок сетчатки глаза, рисунок папиллярных линий кожи рук, почерк) [1, с. 82].

Таким образом, цель сотрудника таможенного контроля, с одной стороны, – психология («вывести на чистую воду» вероятного правонарушителя), с другой – получение сведений о внесении хирургических изменений (операционном вмешательстве).

Для обеспечения безопасности государственной границы целесообразно нанимать на правоохранительную службу специалистов, обладающих знаниями и опытом в сфере профайлинга, а также обучать профайлингу уже действующих сотрудников пограничных, таможенных и других правоохранительных органов. Обучение профайлингу в системе таможенной профессиональной подготовки направлено на совершенствование профессиональных компетенций должностных лиц, необходимых для решения основной задачи – пресечение незаконно перемещаемых объектов через таможенную границу.

Применение технологий профайлинга позволяет на основе анализа характеристик внешности человека, признаков его вербального и невербального поведения, определить («прочитать») потенциального правонарушителя, что, безусловно, способствует более эффективному выполнению должностных обязанностей, поскольку его методы помогают составить психологический портрет человека. Это в свою очередь приводит в сфере таможни к понижению незаконного перевоза предметов контрабанды через границы государства [2, с. 7].

Таким образом, владение данными навыками и их применение, наряду с выполнением непосредственных полномочий сотрудниками правоохранительных служб, несомненно, будут иметь положительные результаты в области выявления и пресечения трансграничных преступлений.

В наше время целесообразно создавать специальные курсы по профайлингу для обучения сотрудников данным методам и внедрять в практику использования автоматизированных профайлинговых систем.

#### **Список использованных источников**

1. Актуальные проблемы обеспечения пограничной безопасности : материалы А43 VI Междунар. заоч. науч.-практ. конф., Минск, 29 апр. 2022 г. : в 3 ч. / Ин-т погранич. службы Респ. Беларусь ; редкол.: И. К. Таперкин [и др.]. – Ч. 1. – Минск : ИПС РБ, 2022. – 321 с.

2. Вербов, В. Ф. Профайлинг в кинологической деятельности таможенных органов: Учебное пособие. / В. Ф. Вербов [и др.]. – Ростов н/Д : Российская таможенная академия. Ростовский филиал. – 2018. – 62 с.



3. Наварро, Джо Я вижу, о чем вы думаете [Электронный ресурс] / Джо Наварро. – Режим доступа: <https://www.litres.ru/book/dzho-navarro/ya-vizhu-o-chem-vy-dumaete-11249643/-chitat-onlaun/>. – Дата доступа: 05.12.2023.

4. Дормидонтов, А. В. Профайлинг: учеб. пособие / А. В. Дормидонтов. – Ульяновск : УВАУ ГА(И) – 2011. – 111 с.

5. Таможенный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 4 янв. 2007 г. № 204-З // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр» / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.

6. Шмакова, Альбина. Юнг, Лурья и детекция лжи [Электронный ресурс] / Альбина Шмакова. – Режим доступа: <https://blog.studyliie.ru/jung-lurija-i-detekcija-lzhi/>. – Дата доступа: 02.12.2023.

**УДК 339**

## **ЭЛЕКТРОННАЯ ТАМОЖНЯ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

*Кожановская Е. Н., Мовчун В. Н.*

*Корнева Е. С., м. ю. н., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье рассмотрен переход таможенных органов к электронной таможене. Тема является актуальной в условиях цифровизации экономики. Также исследованы основные направления развития инновационных технологий в сфере таможенного дела и представлен краткий обзор на подходы к созданию и применению цифровых технологий в таможенной деятельности.

*Ключевые слова:* электронная таможня, цифровизация, информационные технологии, таможенные органы, стратегия развития.

## **ELECTRONIC CUSTOMS AS A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF CUSTOMS AUTHORITIES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

*Kozhanovskaya E. N., Movchun V. N.*

*Korneva E. S., M. L. Sc., senior lecturer*

*Grodno State University named after. Y. Kupala, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article discusses the transition of customs authorities to electronic customs. The topic is relevant in the context of the digitalization of the economy. The main directions of the development of innovative technologies in the field of customs are also studied and a brief overview of the approaches to the creation and application of digital technologies in customs activities is presented.

*Key words:* electronic customs, digitalization, information technology, customs authorities, development strategy.

Цифровизация – глобальный мировой тренд, которому подвержены все сферы общественной жизни. На сегодняшний день активное внедрение и использование новых информационных технологий и разработанных на их основе информационных систем является необходимым для каждого государства. Таможенные органы, являющиеся органом государственного управления, не могут оставаться в стороне от данных процессов. Повышение эффективности их деятельности в условиях растущего товарооборота между государствами невозможно представить без использования специализированных таможенных информационных систем.

В течение последних лет таможенные органы активно внедряют в свою деятельность информационные технологии, что в свою очередь благоприятно сказывается на процессе подготовки и принятия решения о выпуске товара.

Работа таможен стремится к тому, чтобы она была основана на принципах безбумажных и высокоинтеллектуальных технологий, становящихся неотъемлемой частью деятельности, в которой работают должностные лица таможенных органов, представители бизнеса, а также участники внешнеэкономической деятельности. Инфраструктура информационных технологий в таможенных органах представляет собой совокупность средств вычислительной техники с установленными информационно–программными средствами, средств и систем информационной безопасности, средств коммуникации, управления и передачи информации, объединенных линиями связи и каналами передачи данных, систем бесперебойного гарантированного электроснабжения, систем поддержания температурно–влажностного режима, систем пожаротушения, комплексных систем безопасности, которые обеспечивают реализацию функций, возложенных на таможенные органы в сфере таможенного дела.

Стоит отметить, что в законодательстве отсутствует определение понятия электронной таможни. Тем самым усложняется научно–исследовательский процесс, лишая его, при этом, должной объективности. Несмотря на то, что в рассматриваемой области написано много научных работ, на данный момент наблюдается отсутствие комплексного исследования, которое бы полноценно описывало электронную таможню как неотъемлемую часть таможенной системы в эпоху цифровой экономики. Стоит также отметить, что в настоящее время не существует единого подхода к пониманию электронной таможни как в законодательстве, так и в отечественной научно–исследовательской литературе.

В Евразийской экономической комиссии в рамках рабочей группы по выполнению плана мероприятий по реализации основных направлений развития механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) функционирует тематический блок «Электронная таможня», который разрабатывает проект стратегии (концепции) развития «электронной таможни».

Создание и организация деятельности электронных таможен в Республике Беларусь базируется на нормах международного и национального права и методических рекомендациях рабочих органов ЕАЭС.

Государственным таможенным комитетом Республики Беларусь была утверждена стратегия развития таможенных органов на период с 2021 по 2025 годы с перспективой до 2030 год. Данный документ предусматривает содействие ВЭД, благодаря повышению качества и результативности таможенного администрирования, используя новые технологии и переход к "цифровой" таможне.

Начало системы управления рисками в Республике Беларусь было положено в 2004 году Концепцией системы управления рисками в таможенных органах Республики Беларусь, где были определены основные понятия и задачи системы управления рисками, а также выделены основные элементы системы. Уже в 2007 году в Таможенном кодексе Республики Беларусь была установлена необходимость использования системы управления рисками в целях эффективного распределения ресурсов для выявления и пресечения нарушений таможенного законодательства.

С 2007 года применяется система электронного предварительного информирования

- упрощающая таможенные формальности и сокращающая затраты времени на пересечение границы;
- предоставляющая возможность использовать электронную информацию при помещении товаров под таможенную процедуру таможенного транзита;
- повышающая эффективность системы анализа и управления рисками.

С 2014 года таможенными органами Республики Беларусь проводились эксперименты по осуществлению автоматического выпуска товаров, помещаемых под таможенную процедуру экспорта, с сентября 2016 года — под таможенные процедуры выпуска для внутреннего потребления и транзита.

По сути, автоматическая регистрация декларации на товары и автоматический выпуск товаров – это процесс, при котором регистрацию и выпуск товаров осуществляет информационная система без участия должностного лица таможенного органа. При подаче в таможенные органы таможенной декларации в электронном виде, у декларанта нет необходимости предоставлять ее на бумажном носителе. Все это свело к минимизации контактов представителей субъектов с должностными лицами таможенных органов. Для таможенных органов полная автоматизация процессов совершения таможенных операций позволяет более продуктивно использовать свои человеческие ресурсы.

Уже сейчас автоматический выпуск приобретает позитивные тенденции. К примеру, в Витебской таможне в автоматическом режиме с января по июль 2023 года был осуществлен выпуск в отношении 44 % экспортных партий товаров и 30 % импортных партий товаров [3].

В дальнейшем видится возможным более широкое распространение данного инструмента. Речь, в частности, идет о его применении в рамках не только таможенных процедур экспорта, выпуска для внутреннего потребления, таможенного транзита, но и других таможенных процедур, определенных в Таможенном кодексе Евразийского экономического Союза (далее – ТК ЕАЭС). Количество таможенных процедур, в которых товары будут выпускаться автоматически, к 2025 г. возрастет до девяти, а доля автоматического выпуска экспортных товаров составит 75 %.

С 21 февраля 2023г. таможенные органы проводят эксперимент по круглосуточному функционированию центра электронного декларирования. Участникам ВЭД разрешено в ночное время оформить подлежащие автоматическому распределению декларацию на товары или заявление о выпуске товаров до подачи декларации на товары, подав таможенный документ в пункт таможенного оформления таможенного органа, в котором находятся товары и который является участником центра электронного декларирования [4].

Результаты эксперимента показали эффективность данной системы, что привело к ее продлению [5].

Несомненно, комплексная цифровая трансформация экономики находится на стадии развития и для ее реализации требуется урегулировать законодательство о цифровых технологиях, модернизировать цифровую инфраструктуру, внедрить цифровые практики во всех ключевых сферах экономики и государственном управлении, наладить подготовку кадров, однако прорывы уже совершены и намеченные цели успешно реализуются.

Таможенное дело в реалиях современной электронной торговли не способно оставаться на должном уровне без какого-либо участия достижений научно-технического и цифрового процесса, проявляющегося в модернизации контроля, использовании информационных средств передачи данных и предоставлении инновационных средств. Сегодня мы имеем крепкий фундамент, позволяющий реализовывать государственную политику, направленную на развитие цифровой экономики. Был внедрен комплекс инновационных программных и аппаратных средств, которые помогают таможенным органам решать задачи, такие как обеспечение экономической безопасности, поддержка бизнеса, ускорение процесса перемещения товаров через таможенную границу, сотрудничество с другими государственными органами и государствами – членами Евразийского экономического союза и т. д. Благодаря внедрению электронного документооборота, системы предварительного информирования, системы электронного декларирования, системы управления рисками и других систем, таможенная служба перешла на новый уровень.

#### **Список использованных источников**

1. О Государственной программе «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : постан. Совета Министров Респ. Беларусь, 21 февр. 2021 г., № 66 : в ред. постан. Совета Министров от 24.02.2021 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «Юр-Спектр» / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

2. К 2025 году количество таможенных процедур, в которых товары будут выпускаться автоматически, возрастет до 9, а доля автоматического выпуска экспортных товаров составит

75 % [Электронный ресурс] // Таможенные органы Республики Беларусь – Режим доступа: [https://gtk.gov.by/news/k-2025-godu-kolichestvo-tamozhennyx-protsedur-v-kotoryx-tovary-budut-vypuskatsja-avtomaticheskii-vozzrastet-do-9-a-dolja-avtomaticheskogo-16583-2021/?sphrase\\_id=11532](https://gtk.gov.by/news/k-2025-godu-kolichestvo-tamozhennyx-protsedur-v-kotoryx-tovary-budut-vypuskatsja-avtomaticheskii-vozzrastet-do-9-a-dolja-avtomaticheskogo-16583-2021/?sphrase_id=11532). – Дата доступа: 12.12.2023.

3. Посттаможенный контроль во взаимодействии с бизнес средой в современных условиях [Электронный ресурс] // Новости Постав. – Режим доступа: <https://postavy.vitebsk-region.gov.by/ru/tamozhennoe-delo/view/posttamozhennyj-kontrol-vo-vzaimodejstvii-s-biznes-sredoj-v-sovremennyx-uslovijax-24197/>. – Дата доступа: 15.12.2023.

4. Эксперимент по круглосуточному функционированию центра электронного декларирования // Таможенные органы Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://gtk.gov.by/news/eksperiment-po-kruglosutochnomu-funktsionirovaniyu-tsentra-elektronnogo-deklarirovaniya/?sphrase\\_id=228063](https://gtk.gov.by/news/eksperiment-po-kruglosutochnomu-funktsionirovaniyu-tsentra-elektronnogo-deklarirovaniya/?sphrase_id=228063). – Дата доступа: 12.12.2023.

5. Продление эксперимента по круглосуточному функционированию центра электронного декларирования до 30 апреля 2023 г. // Таможенные органы Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://gtk.gov.by/news/eksperiment-po-kruglosutochnomu-funktsionirovaniyu-tsentra-elektronnogo-deklarirovaniya-prodlen-do-3/?sphrase\\_id=228063](https://gtk.gov.by/news/eksperiment-po-kruglosutochnomu-funktsionirovaniyu-tsentra-elektronnogo-deklarirovaniya-prodlen-do-3/?sphrase_id=228063). – Дата доступа: 12.12.2023.

**УДК 339**

## **ПОРТРЕТ БЕЛОРУССКОГО ТАМОЖЕННИКА НА СТРАНИЦАХ ЖУРНАЛА «ТАМОЖЕННЫЙ ВЕСТНИК»**

*Красовская С. А.*

*Острога В. А., д. и. н., профессор*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Данный доклад посвящен анализу портрета белорусского таможенника, описанного в журнале «Таможенный вестник». В докладе рассматриваются характеристики и черты, которые отличают белорусских таможенников. Особое внимание уделяется образу таможенника, его профессионализму, этике поведения и компетенции. Также обсуждаются основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются белорусские таможенники в своей работе. В результате исследования делаются выводы о важности и значимости роли белорусских таможенников в обеспечении безопасности границы и регулировании торгового потока.

*Ключевые слова:* таможенник, Республика Беларусь, портрет, страна, качества, характер, граница, таможенная служба, безопасность, развитие.

## **INTERACTION OF CUSTOMS AUTHORITIES OF THE REPUBLIC OF BELARUS AND MASS MEDIA**

*Krasovskaya S. A.*

*Ostroga V. A., Doctor of Historical Sciences, Professor*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This report is dedicated to the analysis of the portrait of a Belarusian customs officer described in the journal "Customs Herald". The report examines the characteristics and traits that distinguish Belarusian customs officers. Special attention is paid to the image of a customs officer, their professionalism, ethical behavior, and competence. The main issues and challenges faced by Belarusian customs officers in their work are also discussed. Conclusions made in

*the study are the importance and significance of the role of Belarusian customs officers in ensuring border security and regulating trade flows.*

**Keywords:** *customs officer, the Republic of Belarus, portrait, country, qualities, character, border, customs service, security, development.*

Изучение портрета таможенника Республики Беларусь представляет особую актуальность, поскольку обеспечивает понимание требований и стандартов, которым он должен соответствовать для эффективного и законного выполнения своих обязанностей. Кроме того, знание характеристик и требований к таможеннику позволяет эффективно подбирать кандидатов для данной должности, а также разрабатывать обучающие программы и тренировки, направленные на развитие необходимых навыков и качеств у будущих или работающих таможенников. Такой подход способствует повышению профессионализма таможенной службы, обеспечивая гарантию соответствия ее деятельности высоким стандартам и требованиям.

Те, кто выбрал службу в таможенных органах, приняли на себя высокую ответственность и непростые обязательства по защите экономической безопасности и национальных интересов страны. Такие задачи по плечу только самым стойким, мужественным и отважным людям, досконально знающим свое дело. Но выполняемые функции – это еще не все. Есть у таможенников и особая миссия: встречая на границе граждан, они создают портрет нашего государства [10, с. 9]. Таможенник – первый, с кем встречается иностранец на границе, и последний, с кем иностранец прощается при выезде. И от отношения должностного лица к службе, от его поведения, тактичности, конкретики при выполнении обязанностей зависит, какое впечатление сложится у пересекающего рубежи человека о контролирующих органах и о стране в целом [1, с. 9].

Но также уверенность во многом придает и форменная одежда, которая всегда напоминает, что ты – должностное лицо. Работа в каждой сфере требует определенного внешнего вида и одно из предназначений спецодежды – решать этот вопрос. Важным элементом одежды является окраска ткани, позволяющая выделить сотрудника и рассказать о нем многое. Облаченный в униформу, он вызывает подсознательное доверие, сразу переводится в ранг квалифицированных работников, способных ответить на вопрос или решить задачу, связанную с профессиональной деятельностью. К полезным свойствам униформы относятся подсознательное воздействие на специалиста. Надевая костюм, человек неосознанно старается повысить профессиональный престиж, поднять уважение и выглядеть лучше в глазах окружающих.

От таможенника требуется собранность, высокая личная отдача в профессии. Нельзя быть некомпетентным, чего-то не знать, делать ошибки. Люди за ним должны чувствовать силу, а рядом с ним – надежность. Надо иметь сильный характер, обладать рядом волевых качеств. Выдерживают не все. Однако некоторая текучесть кадров не является, по мнению опытных таможенников, негативным показателем. Наоборот, в таможенной службе должны оставаться люди, безусловно преданные своей профессии, активные и целеустремленные [5, с. 9].

Профессионализм, ответственный подход к делу, трудолюбие и принципиальность, высокая внутренняя культура и нравственность – именно эти качества характеризуют требования к белорусскому таможеннику [3, с. 8–9]. Свое первое знакомство с таможей, которое повлияло на выбор будущей профессии, ветеран таможенной службы, 80-летний Георгий Иванович Козлов описывает так: «Я проходил службу в составе группы советских войск в Германии. После увольнения в запас возвращался домой на поезде. В досмотровом зале я увидел, как четко и слаженно работали сотрудники таможи. Мне понравилось, с какой ответственностью они подходили к выполнению своих обязанностей. И уже через несколько дней после собеседования был принят на службу контролером в транзитно-грузовой отдел. Мною двигала не романтика, а чувство гордости за доверие охранять рубежи нашей Родины» [7, с. 46–47].

Здесь остаются те, кто принимает личную ответственность за общий результат работы, проявляет самоотдачу и жертвенность, в характере которых серьезность и взвешенность соседствуют с юношеским задором и запалом, вне зависимости от возраста, ранга и должности.

В каждом действии и решении сотрудника таможни должна прослеживаться принципиальность, следование нормативным правовым актам, строгая регламентация проводимых действий, однозначность в формулировках и четкость суждений, уважение прав и свобод граждан [6, с. 18–19].

Каждому сотруднику таможенных органов должно быть присуще стремление к совершенствованию профессиональных навыков. Профессиональное развитие таможенных служащих играет ключевую роль в обеспечении их компетентности и эффективности в работе. Обучение новым технологиям, изменениям в законодательстве и таможенных процедурах, а также развитие специализированных навыков позволяют таможенникам быть в курсе последних тенденций и требований в своей области. Нужно постоянно развивать в себе такие качества, как стрессоустойчивость, критическое мышление, внимательность. И, конечно, постоянно повышать уровень знаний, ведь для принятия правильного решения нужно досконально владеть всей нормативной правовой базой [8, с. 55].

Служба на границе требует постоянной работы над собой, в том числе, накопления опыта и знаний [9, с. 5]. Необходимо уметь концентрировать внимание, быть сдержанным, психологически устойчивым [4, с. 4]. Важное качество — сильный характер, который позволяет в сложных, стрессовых ситуациях мобилизоваться и принять верное решение, поэтому так важно наличие в чертах характера таможенника стрессоустойчивости [2, с. 7].

В полевой работе важен не только голос разума, но и чутье. Умение найти незаконно сокрытое, опираясь лишь на свою интуицию, — высший пилотаж среди оперативников. Практика показывает, что опытные преступники умело маскируют контрабанду, и в таких ситуациях важно прислушаться к чутью. Когда сотрудник служит по призванию, со временем это развивается в способность нахождения верного решения при отсутствии необходимых данных [6, с. 18–19].

Анализ личностных качеств таможенника важен, поскольку профессиональная деятельность напрямую связана с обеспечением безопасности государства, защитой экономики от незаконной торговли и контрабанды. Таможенники должны обладать высоким уровнем ответственности, профессионализма, честности, коммуникабельности и умениями принимать быстрые решения в сложных ситуациях. Изучение личностных качеств помогает выявить подходящих кандидатов для работы в таможенной службе, а также обеспечивает успешное выполнение поставленных перед таможенниками задач. Кроме того, хорошие личностные качества помогают таможенникам эффективно взаимодействовать с гражданами и представителями бизнеса, что содействует улучшению имиджа таможенной службы и повышению доверия со стороны общества.

Сегодня к таможеннику предъявляются высокие требования не только по уровню образования, но и по моральным качествам, работоспособности, ответственности за порученное дело. Несение службы в таможне требует от сотрудника сосредоточенности и постоянного внимания. Он должен быть в некотором роде психологом и не терять выдержки в любой ситуации. Но самое важное — умение быстро анализировать факты и принимать решения [7, с. 46–47]. Сотрудник, поставивший перед собой цель стать квалифицированным специалистом, должен быть наблюдательным, иметь навыки общения и психологии, максимально использовать технические средства и иметь волю постоянного самосовершенствования [5, с. 9]. Ведь именно от таможенников зависит экономическая безопасность и впечатление, которое складывается о контролирурующих органах и о стране в целом.

Таможенник — человек, первым встречающий гостей, представляющий нашу страну, а вместе с тем гордость за нее. Белорусские таможенники проявляют качества, способные впечатлять и вдохновлять, среди них выдержка и настойчивость, профессионализм и честность, ответственность и чувство государственного долга. Именно так описывается образ таможенника на страницах журнала «Таможенный вестник». Это люди, обладающие непоколебимым характером и невероятной решительностью. Эти люди не просто проверяют паспорта и грузы, они — гаранты безопасности и порядка на границе нашей страны. Руководствуясь законом, справедливостью, тем, что они стоят на страже экономической безопасности нашей страны, добросовестно исполняя свои служебные обязанности, белорусские таможенники повышают позитивный имидж Республики Беларусь.

### Список использованных источников

1. Бандурина, И. Первые шаги на большом пути / И. Бандурина // Таможенный вестник. – 2021. – № 5. – С. 9.
2. Бруяко, М. Нескучная служба в оперативной таможне / М. Бруяко // Таможенный вестник. – 2022. – № 3. – С. 7.
3. Бруяко, М. Лучшие качества – профессионализм и честность / М. Бруяко // Таможенный вестник. – 2020. – № 9. – С. 8–9.
4. Дубинко, А. Стараюсь не только требовать, но и быть опорой... / А. Дубинко // Таможенный вестник. – 2021. – № 3. – С. 4.
5. Каштанова, Л. Держать профессиональную марку / Л. Каштанова // Таможенный вестник. – 2021. – № 7. – С. 9.
6. Ненашева, А. 7 лет – 7 принципов самой закрытой таможни / А. Ненашева // Таможенный вестник. – 2022. – № 8. – С. 18–19.
7. Олеферчик, Е. Гордился доверием охранять рубежи родины... / Е. Олеферчик // Таможенный вестник. – 2020. – № 8. – С. 46–47.
8. Посметьева, А. Я горжусь своей профессией / А. Посметьева // Таможенный вестник. – 2022. – № 7. – С. 55.
9. Романюк, Ю. Ценю возможность работать рядом с умными, интересными, увлеченными коллегами... / Ю. Романюк // Таможенный вестник. – 2021. – № 3. – С. 5.
10. Щелкунова, Н. История красивым почерком... / Н. Щелкунова // Таможенный вестник. – 2023. – № 1. – С. 9.

УДК 339.543

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПОЧТОВОЙ ЛОГИСТИКИ В БЕЛАРУСИ

*Мялик А. Г.*

*Крамаренко А. К., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматриваются выявленные тенденции, этапы реализации и основные препятствия в развитии почтовой логистики в Беларуси, а также определяются пути преодоления данных препятствий.

*Ключевые слова:* почтовая связь, почтовая логистика, почтовая деятельность, почтовые отправления.

## PROBLEMS AND PROSPECTS OF POSTAL LOGISTICS DEVELOPMENT IN BELARUS

*Myalik A. G.*

*Kramarenko A. K., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article examines the main problems of postal logistics in Belarus, examines the main stages of the implementation of postal logistics, and identifies ways to solve these problems.

*Keywords:* postal communication, postal logistics, postal activities, postal items.

Ученые в своих публикациях обозначают, что страны ЕАЭС обладают потенциалом для формирования единой почтовой логистической системы с целью развития экономических взаимоотношений в рамках интеграционного объединения. Республика Беларусь в ЕАЭС также оказывает значительное количество почтовых услуг, чему способствует географическое положение страны. Республика Беларусь находится на перекрестке нескольких международных транспортных коридоров, связывающих государства Западной Европы

с Востоком (Россия, Финляндия, Эстония, Литва, Латвия, Польша, Германия и др.). Почтовая связь является неотъемлемой частью производственной и социальной инфраструктуры стран – участниц ЕАЭС. Она удовлетворяет потребности граждан, способствует расширению культурных и экономических связей между странами ЕАЭС. Изучение ее современного состояния способствует обнаружению ряда проблем и перспектив развития почтовой логистики в Беларуси, что актуально для повышения качества оказания услуг и конкурентоспособности организаций отрасли.

В ЕАЭС из общего объема оказанных транспортно-логистических услуг за 2022 год доля автомобильного транспорта составила 49,8 %, железнодорожного – 44,2 %, водного – 4,3 %, воздушного – 1,7 %. Значительный объем оказавших Беларуси транспортно-логистических услуг в течение последних лет приходится на страны – участницы ЕАЭС. В Республике Беларусь функционирует 59 логистических центров общей складской площадью около 700 тыс. кв.м. Что касается статистики почтовых отправок, то она следующая.

Письменной корреспонденции (всех видов писем, открыток и т. д.) в Беларуси за 2022 г. было отправлено свыше 157,11 млн ед., а входящей при этом – 158,9 млн ед. (из них на Минск ее пришлось 72,85 и 39,55 млн. ед. соответственно). Количество заказных писем в 2022 г. по стране составило 19,2 млн ед., из них 1,3 млн были отправлены физическими лицами. Число исходящих посылок было ниже, чем входящих: 13,09 и 13,14 млн ед. Физические лица отправили 7,11 млн. посылок, а получили гораздо больше – 9,83 млн., что составляет 75 % от их общего количества. При этом также около трех четвертей от входящих посылок (7,27 млн штук) пришлось на Минск – почти все они были адресованы физлицам (около 97 %). Исходящих посылок тоже больше всего отправили в столице – 8,25 млн (63 % от общего числа). Количество входящих транзитных посылок в 2022 г. составило 10,63 млн ед. [1, с. 70–72].

Услуги почтовой связи на территории Беларуси оказываются национальным оператором РУП «Белпочта». РУП «Белпочта» включает 6 областных филиалов, «Узел специальной связи», производство «Минская почта» и автотранспортное производство, 116 районных узлов почтовой связи, около 4000 объектов почтовой связи по предоставлению услуг в городе и сельской местности, около 12 тыс. доставочных участков и 11,2 тыс. почтальонов. В Республике также развиваются межобластные, межрайонные и внутригородские маршруты, по которым курсирует более 1000 автомобилей. На основе проведенного SWOT-анализа деятельности РУП «Белпочта» были выявлены сильные стороны его работы:

- сбыт, распределение – наличие большой, разветвленной сети филиалов, высокая степень доступа населению;
- наличие собственного имущества;
- традиционная поддержка государственной почте, известная марка, не требующая активной рекламы и продвижение на рынок;
- наличие международных связей;
- легко доступная маркетинговая информация (база данных жителей страны);
- налаженная база в области организации производства;
- возможность разработки новых услуг.

Нами также сформулированы некоторые особенности работы предприятий связи:

- невещественный характер создаваемой продукции;
- процессы производства продукции и ее потребления неразделимы;
- быстрый рост и развитие технических инновационных средств передачи связи;
- процесс оказания услуг непрерывен во времени;
- высокие требования к скорости перемещения;
- высокие требования к качеству услуг;
- неравномерность загрузки, вызванная режимом ожидания оказания услуг;
- большая социальная значимость оказываемых услуг.

Ниже изложим результаты проведенного исследования тенденций развития почтовой логистики в Беларуси. Среди них:

- наблюдается сокращение времени доставки почтовых отправок за счет оптимизации маршрутов доставки, развития технологии трекинга и почтового мониторинга;



- выявлено снижение затрат на транспортировку почты за счет совершенствования способов доставки;
- повышается надежность доставки почтовых отправлений за счет применения новых систем их контроля и защиты;
- наблюдаются повышение степени сохранности и целостности почтовых отправлений при транспортировке и хранении;
- улучшаются процессы сортировки и хранения почтовых отправлений за счет развития систем сортировки, обновления почтового оборудования и технологии автоматизации способов организации складских почтовых операций;
- повышается уровень обслуживания клиентов, что влияет на степень удовлетворенности их потребностей за счет совершенствования способов отслеживания и получения почты;
- наблюдается рост посылок из Китая в Республику Беларусь.

В процессе исследования нами также выделены основные этапы реализации почтовой логистики.

1. Сбор и прием почтовых отправлений. На этом этапе осуществляется сбор и прием почтовых отправлений различного типа и размера (письма, пакеты, посылки и др.) от отправителей. На данном этапе важно правильно оформить и классифицировать каждое отправление для дальнейшей обработки и доставки.

2. Сортировка и маркировка. После приема почтовые отправления проходят процесс почтовой сортировки и маркировки. Каждому отправлению присваивается уникальный идентификатор, позволяющий отслеживать его перемещение. Далее отправления сортируются по адресату (по месту назначения), чтобы обеспечить их скорейшую доставку.

3. Транспортировка. После сортировки почтовые отправления транспортируются различными видами транспорта (автомобили, поезда, самолеты и др.). Здесь важно учесть расстояние и срочность доставки.

4. Обработка и отслеживание. В процессе транспортировки почтовые отправления проходят через пункты обработки, где осуществляется их проверка и сканирование, позволяющие отслеживать местоположение отправления на каждом этапе доставки.

5. Доставка и вручение. Отправление доставляется по указанному адресу и вручается получателю. На данном этапе важно обеспечить высокий уровень сервиса [2, с. 331].

В Беларуси существуют и проблемы в почтовой логистике, среди которых:

- низкий уровень контроля транзитных почтовых отправлений;
- транспортная инфраструктура все больше устаревает морально и технически;
- существуют длительные по времени процедуры в рамках таможенного оформления почтовых отправлений.

В процессе исследования нами найдены следующие возможные пути развития почтовой логистики в Беларуси, например:

- необходима комплексная автоматизация рабочих мест, позволяющая усовершенствовать оказание почтовых услуг, еще большая механизация процессов обработки почты, механизация работы почтовых служб;
- еще большее развитие информационных технологий в работе РУП «Белпочта», внедрение новых услуг (например, возможность рассылки на электронный почтовый ящик клиента извещения о почтовом отправлении и др.);
- снижение тарификации почтовых отправлений в зависимости от протяженности их перемещения;
- развитие сети постоматов (почтовых терминалов, позволяющих как получать, так и отправлять письма или посылки круглосуточно, 7 дней в неделю);
- проводить работу по установке почтовых ящиков при крупных гипермаркетах;
- принять меры по улучшению транспортной логистики;
- следует повсеместно внедрить цифровые почтовые технологии;
- необходимо развивать виртуальные логистические почтовые возможности.

При изучении почтовой логистики также были выявлены возможные направления ее дальнейшего исследования: микро-, миди- и макроэргономика в почтовой логистике.

На уровне макроэргономики исследования почтовой логистики включают: определение задач и назначение систем почтовой логистики; выявление мер организационной эффективности и использование их в качестве критериев оценки возможности альтернативных структур; систематическую оптимизацию основных параметров структуры организации; учет влияния на почтовую логистику системных технических, психосоциальных характеристик и показателей окружающей среды. Также выделяется мидиэргономика, которая занимается изучением и проектированием в почтовой логистике систем «человек – коллектив», «коллектив – организация», «коллектив – машина», «человек – сеть».

В Беларуси почтовая деятельность регулируется законодательством. Согласно статье 315 Таможенного кодекса Таможенного союза «Таможенный контроль международных почтовых отправлений», порядок движения почтовых отправлений через таможенную границу следующий:

1. Оператор почтовой связи по требованию таможенного органа предъявляет международные почтовые отправления для проведения таможенного осмотра и таможенного досмотра.

2. Таможенные органы вправе требовать у оператора почтовой связи предъявления вывозимых международных почтовых отправлений, в отношении которых таможенные органы проводят таможенный осмотр или таможенный досмотр на основе выборочных или случайных проверок.

3. Международные почтовые отправления, поступившие в место (учреждение) международного почтового обмена в поврежденном виде, с расхождением в весе, с испорченным вложением или без необходимых сопроводительных документов, предъявляются таможенным органам с приложением акта, оформленного оператором почтовой связи.

4. При проведении таможенного осмотра или таможенного досмотра товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях, таможенные органы используют технические средства таможенного контроля [3].

Таким образом, связывая производство и потребление товаров и услуг, обслуживая и производителей, и потребителей, почтовая связь активно воздействует на экономику, управление, развитие бизнеса и повышение благосостояния граждан.

#### **Список использованных источников**

1. Мазаник, Ю. М. Трансформация таможенного механизма перемещения товаров в условиях Единого экономического пространства / Ю. М. Мазаник // Проблемы управления – 2019. – № 4 (74). – С.70–72.

2. Мазаник, Ю. М. Декларирование и таможенный контроль таможенной стоимости товаров / Ю. М. Мазаник // Организация таможенного регулирования : учеб. пособие / сост.: Е. Н Арзуманян [и др.] – Минск : ПринтОлл, 2021. – Разд. III, Гл. 4. – С. 331–342.

3. Министерство связи и информатизации в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.mpt.gov.by/sites/default/files/post\\_5\\_rus.jpg](https://www.mpt.gov.by/sites/default/files/post_5_rus.jpg). – Дата доступа: 23.10.2023.

**УДК 339**

### **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЕ**

**Боброва Ю. С., Мацкевич А. Ю.**

**Габец Н. С., м. ю. н., старший преподаватель**

**Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В статье проанализирована роль цифровой трансформации в таможенной сфере. Рассмотрено само понятие «цифровая трансформация», а также тенденции, позволяющие говорить о процессе внедрения цифровых технологий в таможенную сферу.

Обосновывается необходимость поиска новых направлений по совершенствованию деятельности таможенных органов в условиях цифровой трансформации экономики.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, таможенная сфера, экономическая деятельность, цифровая экономика, электронная таможня, система «единого окна», таможенная пломба, инспекционно-досмотровый комплекс, цифровая повестка ЕАЭС.

## DIGITAL TRANSFORMATION IN THE CUSTOMS SPHERE

*Bobrova Y. S., Matskevich A. Y.*

*Gabets N. S., M. L. Sc., senior lecturer*

*Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article analyzes the role of digital transformation in the customs sphere. The very concept of «digital transformation» is considered, as well as trends that allow us to talk about the process of introducing digital technologies into the customs sphere. The necessity of searching for new directions to improve the activities of customs authorities in the context of the digital transformation of the economy is substantiated.*

**Keywords:** *digital transformation, customs sphere, economic activity, digital economy, electronic customs, single window system, customs seal, inspection and inspection complex, digital agenda of the EEU.*

На сегодняшний день существует ряд проблем, оказывающих негативное воздействие на экономику, таких как несовершенство таможенного и налогового законодательства, уклонение от уплаты таможенных платежей, контрабанда. Для решения этих проблем таможенные органы принимают различные меры по модернизации таможенного законодательства, а также по внедрению современных технологий в таможенную сферу. Примером может служить цифровая трансформация.

Следует отметить, что цифровая трансформация представляет собой внедрение современных информационных технологий в таможенную сферу для упрощения таможенного контроля, автоматизации таможенного декларирования товаров, электронного обмена данными между таможенными службами, использование системы идентификации и отслеживания грузов, а также аналитические инструменты для выявления рисков и противодействия незаконной торговле.

Важным документом в сфере цифровой трансформации на территории Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) является решение Высшего Евразийского экономического совета от 11 октября 2017 г. № 12 «Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года» [1]. Цифровая повестка ЕАЭС до 2025 года подразумевает интерпретацию цифровой экономики для всего Евразийского экономического союза, а не исключительно для отдельных стран и рассматривается как ключевой фактор развития. В основных направлениях реализации Цифровой повестки ЕАЭС до 2025 года отражена актуальность цифрового развития экономик государств – членов ЕАЭС. Также важно уточнить, что применению новых цифровых технологий, используемых в таможенной сфере, предшествовало несколько нововведений [2].

Прежде всего – это начало использования электронных таможенных деклараций. Данный вид документооборота подразумевает собой заполнение таможенной декларации в электронном виде и отправку ее таможенному органу. Это сокращает время, затраченное на заполнение декларации и проверку этой декларации таможенным органом, а также снижает риск фальсификации таможенной декларации. Следует также отметить, что, по прогнозам таможенных органов, к 2025 году в Беларуси количество таможенных процедур, в которых товары будут выпускаться автоматически, увеличится до 9, а доля автоматического выпуска экспортных товаров составит 75 % [3].

Следующим шагом стал обмен электронными данными между таможенными службами, а также между таможенными органами и участниками внешнеэкономической деятельности.

Благодаря этому, таможенные органы могут обмениваться информацией и координировать свои действия как с другими правоохранительными органами, так и с таможенными органами других стран, в случаях предотвращения совершения преступлений.

Затем, для оптимизации взаимодействия между таможенными органами и участниками внешнеэкономической деятельности, была внедрена система «единого окна». В соответствии с Решением Высшего Евразийского экономического совета, данная система представляет собой механизм взаимодействия между государственными органами и участниками внешнеэкономической деятельности, который позволяет участникам внешнеэкономической деятельности однократно представлять документы в стандартизованном виде через единый пропускной канал для последующего использования заинтересованными государственными органами и иными при проведении контроля за осуществлением внешнеэкономической деятельности [4]. Следует отметить, что использование механизма «единого окна» способствует повышению уровня контроля над рисками, снижению преступлений, упрощению таможенных операций, а также сокращению времени на обработку информации и документов [5].

Немаловажным является начало использования технологий и аналитики данных в таможенной сфере, а именно:

1. Использование инспекционно-досмотрового комплекса (далее – ИДК). Данная система подразумевает собой сканирование транспортного средства, направленное на обнаружение содержимого автомобиля, типа грузов, внутренних устройств, веществ и предметов. ИДК позволяет полностью просматривать транспортное средство на наличие каких-либо довлжений, а также способствует уменьшению времени, затраченного на досмотр груза должностным лицом таможенных органов.

2. Использование таможенной пломбы. Данное навигационное устройство используется для запечатывания контейнеров, грузов или транспортных средств, перевозимых через таможенные границы. Пломбу нельзя открыть или повредить без видимых следов вмешательства. Стоит обратить внимание, что использование таможенной пломбы способствует обеспечению целостности и безопасности груза во время транспортировки через таможенные пункты и границы, а также предотвращает незаконную перевозку, порчу или изменение товаров.

Кроме того, особо следует подчеркнуть значение использования различных программ в деятельности таможенных органов. Некоторые программы способствуют быстрой регистрации таможенных деклараций, например, автоматизированная подсистема «Транзит Таможенного союза», или же АПС ТТС, а другие способствуют снижению уровня незаконного перемещения предметов контрабанды, например, система управления рисками. Данные программные продукты способствуют сокращению времени регистрации декларации, а также быстрому обнаружению возможного провоза контрабанды.

Следует отметить, что все вышеперечисленные новшества оказали существенное влияние на государство в различных аспектах.

1. Улучшение эффективности и прозрачности процессов. Цифровая трансформация помогает автоматизировать многие таможенные процессы, что приводит к улучшению эффективности и сокращению времени, необходимого для рассмотрения таможенных процедур.

2. Увеличение сборов и улучшение бюджетной ситуации. Цифровые системы помогают в более точной оценке и сборе таможенных платежей, что, в свою очередь, приводит к увеличению доходов для государства.

3. Усиление безопасности и контроля. Цифровые системы могут предоставить более эффективные инструменты для контроля таможенных процессов, что способствует повышению безопасности государства в отношении контрабанды, наркотиков, оружия, а также террористических угроз.

4. Улучшение условий для бизнеса. Цифровая трансформация таможенной сферы также приносит пользу бизнес-сообществу путем сокращения бюрократии и ускорения процессов таможенного оформления товаров, а также путем повышения качества предоставления государственных услуг в сфере внешнеэкономической деятельности.

Однако существует также ряд барьеров, с которыми сталкиваются сегодня таможенные органы, существенно замедляющих цифровизацию:

1. Ограниченность ресурсов для формирования цифровой инфраструктуры является одной из основных преград в развитии данной области.

2. Несовершенный уровень информационного обмена между таможенными органами различных стран также ставит под вопрос эффективность реализации цифровой трансформации.

3. Важной проблемой является дефицит высококвалифицированных специалистов, способных в полной мере использовать современные цифровые технологии.

4. Ограниченность ресурсов для создания цифровой инфраструктуры также постоянно существующая преграда на пути развития.

5. Отсутствие единой цифровой платформы – серьезное препятствие для развития в таможенной сфере, так как такой фундамент необходим для совершенствования работы и оптимизации процессов [6].

Смотря в будущее, можно выделить следующие перспективы цифровой трансформации в сфере таможенного дела.

1. Начинает формироваться инновационное цифровое взаимодействие, отличное от существующих форматов.

2. Приходится достичь единого согласия в создании стандартов, удовлетворяющих всех участников цифровых изменений и новшеств.

3. Значимый вклад вносит использование интеллектуальных ресурсов в виде опыта и знаний высококвалифицированных разработчиков и экспертов, которые смогут раскрыть свой потенциал.

Очевидно, что процесс комплексной цифровой трансформации в экономике находится на этапе развития, и для его реализации необходимы изменения законодательства, внедрение цифровых технологий во все сферы экономики и государственного управления. Если говорить о таможенной сфере, то совершенствование работы таможенных органов способствует активному участию в процессе модернизации экономики страны. Иными словами, цифровая трансформация в области таможенного дела может стать ключевым фактором для улучшения экономической ситуации государства, однако успешная реализация таких изменений требует значительных инвестиций, обучения персонала и тщательного планирования.

#### **Список использованных источников**

1. Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года [Электронный ресурс] : решение Высшего Евразийского экономического совета, 11 окт. 2017 г., № 12 // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». – М., 2023.

2. Деревцова, И. В. Цифровая таможня: вызовы и угрозы в условиях цифровой трансформации экономики [Электронный ресурс] / И. В. Деревцова [и др.] // Baikal Research Journal. – 2022. – Т. 13. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-tamozhnyaya-vyzovy-i-ugrozy-v-usloviyah-tsifrovoy-transformatsii-ekonomiki>. – Дата доступа: 11.12.2023.

3. К 2025 году количество таможенных процедур, в которых товары будут выпускаться автоматически, возрастет до 9, а доля автоматического выпуска экспортных товаров составит 75 % [Электронный ресурс] // Государственный таможенный комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://gtk.gov.by/news/k-2025-godu-kolichestvo-tamozhennykh-protsedur-v-kotorykh-tovary-budut-vypuskatsja-avtomaticheski-vozzrastet-do-9-a-dolja-avtomaticheskogo-16583-2021/?sphrase\\_id=11532](https://gtk.gov.by/news/k-2025-godu-kolichestvo-tamozhennykh-protsedur-v-kotorykh-tovary-budut-vypuskatsja-avtomaticheski-vozzrastet-do-9-a-dolja-avtomaticheskogo-16583-2021/?sphrase_id=11532). – Дата доступа: 11.12.2023.

4. Об основных направлениях развития механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс] : решение Высшего Евразийского экономического совета, 28 мая 2014 г., № 68 // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». – М., 2023.

5. Байдак, Е. С. Применение и перспективы развития технологии «Единое окно» в Республике Беларусь / Е. С. Байдак ; науч. рук. А. Ю. Жевлакова // НИРС-79 : материалы 79-й

науч.-практич. конф. студентов, Минск, 20 апр. 2023 г. / Белорусский нац. технич. ун-т ; сост.: Е. С. Голубцова, А. Н. Шавель. – Минск : БНТУ, 2023. – С. 496–499.

6. Коровникова, Н. А. Особенности формирования цифрового пространства (опыт ЕАЭС) / Н. А. Коровникова // Социальные новации и социальные науки. – 2022. – № 2. – С. 155–169.

**УДК 339.545**

## **ПРИМЕНЕНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ЗАПРЕТОВ И ОГРАНИЧЕНИЙ В СТРАНАХ СНГ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ**

*Паражинская М. А.*

*Ходакова А. А., ст. преподаватель*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Данная статья посвящена анализу практики применения запретов и ограничений, вводимых в отношении Российской Федерации и Республики Беларусь, а также их ответных мер. В работе приводятся наднациональные и национальные нормативно-правовые акты за последние несколько лет.

*Ключевые слова:* запреты и ограничения, Российская Федерация, Республика Беларусь, эмбарго, таможенные пошлины.

## **APPLICATION OF CUSTOMS PROHIBITIONS AND RESTRICTIONS IN THE CIS COUNTRIES: CURRENT TRENDS**

*Parazhinskaya M. A.*

*Khodakova A. A., Senior Lecturer*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article is devoted to the analysis of the practice of applying prohibitions and restrictions imposed on the Russian Federation and the Republic of Belarus, as well as their retaliatory measures. The paper presents supranational and national regulatory legal acts over the past few years.

*Keywords:* prohibitions and restrictions, Russian Federation, Republic of Belarus, embargo, customs duties.

Актуальность темы обусловлена тем, что в настоящее время Россия и Беларусь претерпевают постоянные санкции со стороны ряда государств. Такие условия требуют четкого отстаивания национальных интересов и защиты собственной экономики.

Цель исследования: проанализировать запреты и ограничения, вводимые в отношении Российской Федерации и Республики Беларусь, а также их ответные меры.

Нетарифное регулирование, как комплекс экономических и административных мер, используемых для координации внешнеторговых отношений, напрямую связано с проведением государством политики протекционизма. В пределах Евразийского экономического союза осуществление мер нетарифного регулирования регламентируется наднациональным законодательством, а именно, в соответствии с Договором о ЕАЭС от 29.05.2014. При этом решение о введении либо отмене мер может быть принято, как Евразийской экономической комиссией, так и государством-членом в отдельности. Само же применение таможенных запретов и ограничений, являющихся мерами нетарифного регулирования, принято считать исключительным шагом. Запреты и ограничения административного характера обладают прямым воздействием государства на внешнеторговые потоки. В ряде случаев экспортеры и

импортеры лишены возможности осуществления своих сделок в товарном наименовании или географическом направлении [1, с. 12].

Разберем практику применения таможенных запретов и ограничений на примере государств – членов СНГ.

За последние годы внешнеэкономическая ситуация в Российской Федерации характеризуется постоянными угрозами санкционных ограничений. Следует отметить, что данное обстоятельство связано не только с вопросами экономической безопасности, но и с политическими факторами в сфере международного сотрудничества. Это является причиной значительного расширения «санкционных» списков в течение последних лет. Основным списком иностранных санкционных товаров был утвержден постановлением Правительства Российской Федерации № 625 от 25 июня 2015 г. «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 7 августа 2014 г. № 778», принятым на основании Указа Президента Российской Федерации № 560 от 06.08.2014 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации». По истечении трехлетнего периода списки были расширены Федеральным законом № 127-ФЗ от 04.06.2018 «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки и иных иностранных государств». К санкционным товарам, запрещенным к ввозу в Россию, на тот момент в основном относилась пищевая продукция: мясо, рыба, молоко, овощи и т. д. Также ограничения касались товаров двойного назначения, поставляемых из третьих стран, а запреты – торговых операций российских компаний, попавших под иностранные санкции [2]. Однако после введения нового пакета санкций с вступлением в силу Регламентов Совета Европейского Союза 2022/263, 2022/327, 2022/328, 2022/428 ситуация сильно изменилась. Основная часть ограничений коснулась поставок в «определенные территории» (Донецкая Народная Республика и Луганская Народная Республика). Четкий перечень товаров содержится в регламенте Совета Европейского Союза № 263 от 23 февраля 2022 г. (преимущественно металлы, промышленное оборудование и запчасти, транспортные средства). При этом, поставка таких товаров остается возможной, если контракт заключен до 23 февраля 2022 г., но ее срок ограничен до 24 августа 2022 г. Согласно регламенту, для возможной поставки требуется также специальное разрешение, выданное компетентными органами ЕС. Очевидно, что указанные документы подразумевают осуществление контроля за перемещением товаров военного и двойного назначения. Как следствие, проверке подвергается не столько сам товар, сколько его назначение и конечный получатель.

Следует отметить также положения Регламента Совета Европейского Союза 2022/428 от 15.03.2022, которыми устанавливается запрет на поставку товаров для компаний энергетического, промышленного и оборонного сектора России. Вместе с ним последовали ограничения торговли продукции черной металлургии и предметов роскоши, запрещенных к экспорту в Россию физическим и юридическим лицам. В последнюю категорию попали товары, стоимость которых превышает 300 евро (алкоголь, сигары, парфюмерия, одежда, ювелирные изделия, электроника). К ограничениям поставки предметов роскоши, включая судовые двигатели, снегоходы, квадроциклы, мотоциклы, некоторые легковые автомобили, присоединились также США и Великобритания. США и государства – члены ЕС ввели потолок цен на нефть и нефтепродукты [2]. Следующим этапом политического давления стало исключение России Всемирной торговой организацией из режима наибольшего благоприятствования. Лишение такого статуса зачастую приводит к росту таможенных пошлин на импортируемые из государства товары. Крупные российские кредитные организации были отключены от системы межбанковских платежей SWIFT, деятельность платежных систем MasterCard и Visa на территории Российской Федерации была приостановлена. Из России ушли многие иностранные компании, были прекращены инвестиции, поставки продукции и оборудования. Реакцией России стало введение ответных санкций. Так, 8 марта 2022 года вступил в силу Указ Президента Российской Федерации № 100 «О применении в целях обеспечения безопасности Российской Федерации специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической

деятельности» (продлен до 31.12.2025). Согласно данному документу, введены запреты и ограничения на ввоз и вывоз с территории России определенной Перечнем продукции и (или) сырья, установлены повышенные ставки ввозных и вывозных пошлин. Правительство определило перечень ранее ввезенных в Россию из-за рубежа товаров и оборудования, которые временно запрещается вывозить из страны, включая технологическое, телекоммуникационное, медицинское оборудование, транспортные средства, сельхозтехнику, электрическую аппаратуру. В октябре 2022 года этот список с более чем 200 наименованиями был расширен до 1600. В дальнейшем последовало принятие постановлений Правительства Российской Федерации №№ 311, 312, 313, ограничивающих вывоз товаров за пределы Российской Федерации. Запрет касается, в первую очередь, ряда недружественных стран, например, Великобритании, государств Европейского союза, США, Украины, Японии и др., однако не распространяется на государства – члены ЕАЭС, ДНР, ЛНР, Южную Осетию и Абхазию. В Перечни, в основном, вошли товары двойного назначения, фармацевтическая продукция, оборудование и запчасти, электроника [3, 4, 5].

Новым этапом защиты национальной экономики в условиях внешнего давления на Российскую Федерацию, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29.03.2022 № 506, стала легализация параллельного импорта, допускающая ввоз товаров иностранного происхождения без разрешения правообладателей. К Перечню разрешенных товаров отнесены автокомплектующие, техника, косметическая и парфюмерная продукция, одежда и прочее. В 2023 году в качестве очередной ответной меры был увеличен размер вывозных таможенных пошлин. Если ранее экспортная пошлина взималась с лесоматериалов, природного газа, лома металлов, минеральных и химических удобрений, а также зерновых культур, подсолнечного масла и шрота, то в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.09.2023 №1538 «О ставках вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые из Российской Федерации за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза, и о внесении изменений в ставки вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые из Российской Федерации за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза», ставки установлены практически на всю номенклатуру товаров. При этом ставка вывозной таможенной пошлины теперь зависит от среднего курса доллара США к российскому рублю за предыдущий месяц. Размер ставки определяет Министерство экономического развития и публикует на сайте до 28 числа каждого месяца. Таким образом, это нововведение меняет не только финансовую составляющую, но и сам процесс экспорта и транзита.

Далее видится необходимым рассмотреть практику применения таможенных запретов и ограничений на примере Республики Беларусь. В настоящее время в отношении Беларуси также действуют санкции со стороны Европейского Союза. Согласно Регламенту Совета №765/2006 от 18.05.2006 и решению Совета №2012/642/CFSP от 15.10.2012 (в редакциях от 05.08.2023) остановлены поставки в ЕС следующих белорусских товаров: отдельных нефтепродуктов и калийных удобрений, шин, лесоматериалов, черных металлов, цементной продукции. Запрещены к экспорту в Беларусь товары двойного назначения, машины и механизмы, оборудование, отдельные товары для производства табачных изделий [6]. К введению запретов и ограничений присоединились такие страны, как Австралия, Великобритания, Канада, США, Тайвань, Швейцария, Япония. В отношении Беларуси применяются дополнительные ввозные таможенные пошлины в размере 35 % на отдельные категории товаров. Под санкции попали следующие белорусские организации: ОАО «Белавиа», ОАО «Белорусский металлургический завод», ОАО «Минский завод гражданской авиации», Банк «Дабрабыт», ОАО «МЗКТ», ЗАО «Белбизнеслизинг», УП «Минотор-Сервис», ОАО «Авиакомпания Трансавиаэкспорт», ООО «БЕЛИНВЕСТ-инжиниринг», ОАО «КБ Радар», ОАО «Белинвест-банк» [7].

В качестве контрмер со стороны Республики Беларусь был продлен (до 31.12.2023) срок продовольственного эмбарго в отношении «дискриминационной политики» ряда государств согласно **постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 6 декабря**



**2021 года № 700 «О применении специальных мер в отношении отдельных видов товаров».** Документ предусматривает запрет на ввоз из недружественных стран яблок, ввоз из Литвы и Польши пива и слабоалкогольных напитков, а также свинины, ряда субпродуктов, мяса, молока и молочной продукции, овощей, фруктов и орехов, колбас, кондитерских изделий, соли и прочего. Всего в списке около 20-ти групп товаров. За этим последовало принятие постановления Совета Министров Республики Беларусь от 21.03.2023 № 192 «О введении временного запрета на вывоз отдельных видов промышленных товаров». Запрет распространяется на вывоз товаров вне зависимости от страны происхождения в государства – члены ЕАЭС и за пределы таможенной территории Союза при процедурах экспорта, временного вывоза, переработки вне таможенной территории и реэкспорта, но не действует для товаров, вывозимых из Республики Беларусь в Российскую Федерацию в рамках Союзного государства. В Перечень попали фармацевтическая продукция, оборудование и запчасти, транспортные средства и др. С 23.09.2023 вступил в силу аналогичный временный запрет на вывоз отдельных видов промышленных товаров согласно постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 20.09.2023 № 609 «О введении запрета на вывоз отдельных видов промышленных товаров» [8]. Также реакцией на санкции со стороны ряда недружественных стран стало продление (до 31.12.2024) пунктов 2 и 4 постановления Совета Министров Республики Беларусь от 23 апреля 2021 года № 240 «О применении специальных мер» – о запрете на ввоз товаров немецких групп компаний Liqui Moly, Beiersdorf и Škoda. Запрет не распространяется на ввозимые на территорию Беларуси товары для личного пользования и остатки запрещенных товаров, промаркированных специальными контрольными знаками в соответствии с Положением.

В заключение необходимо отметить, современный этап торговой деятельности как Республики Беларусь, так и Российской Федерации характеризуется значительными трудностями в условиях постоянных экономических санкций. Таким образом, возникает необходимость в разработке правового механизма как ответной меры. Однако при этом страны активно используют альтернативные способы поставки грузов, учитывая актуальные вопросы страхования и транспортной логистики, безопасные маршруты перевозки с бесперебойной оплатой товаров, стараясь параллельно снижать риски и защищать национальные интересы. Среди основных тенденций реализации антисанкционных мер можно выделить: переориентацию торговли на альтернативные рынки сбыта отечественной продукции (азиатский и южноамериканский рынки дружественных стран – БРИКС); защиту экономического суверенитета и повышение сопротивляемости; дальнейшее развитие и углубление интеграции экономик стран; развитие производства импортозамещающих видов продукции и стимулирование спроса на внутреннем рынке; ограничение поставок в страны ЕС товаров, оказывающих сдерживающий фактор на развитие экономик государств-членов: топливно-энергетических материалов (нефть, газ, уголь), необработанной древесины, продовольствия (зерно, морепродукты), наукоемких товаров (обогащенный уран, ядерное топливо для атомных электростанций). Можно отметить новые подходы к ведению внешнеэкономической деятельности, а также применение таких актуальных практик в торговле, как параллельный импорт и импортозамещение.

#### **Список использованных источников**

1. Кириллов, Ю. Г. Запреты и ограничения внешнеторговой деятельности : учеб. пособие / Ю. Г. Кириллов [и др.]; Минобрнауки России, ОмГТУ. – 2-е изд., испр. и доп. – Омск : ОмГТУ, 2020. – 252 с.
2. Какие меры принимала Россия в ответ на западные санкции [Электронный ресурс] / Российское государственное информационное агентство. – Режим доступа: <https://tass.ru/info/18468437?ysclid=lpzm3mon1w685610632>. – Дата доступа: 12.12.2023.
3. О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 года № 100 [Электронный ресурс]: постан. Правительства Российской Федерации, 9 марта 2022 г. № 311, / Таможенный портал для участников ВЭД. – Режим доступа – [https://www.alta.ru/tnved/forbidden\\_export/?ysclid=lpu68vbzz6618886629](https://www.alta.ru/tnved/forbidden_export/?ysclid=lpu68vbzz6618886629). – Дата доступа: 11.12.2023.

4. О введении на временной основе разрешительного порядка вывоза отдельных видов товаров за пределы территории [Электронный ресурс]: постан. Правительства Российской Федерации, 9 марта 2022 г. № 311, / Таможенный портал для участников ВЭД. – Режим доступа – [https://www.alt.ru/tnved/forbidden\\_export/?ysclid=lp68vbzz6618886629](https://www.alt.ru/tnved/forbidden_export/?ysclid=lp68vbzz6618886629). – Дата доступа: 11.12.2023.

5. О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 года № 100 [Электронный ресурс]: постан. Правительства Российской Федерации, 9 марта 2022 г. № 313, / Таможенный портал для участников ВЭД. – Режим доступа – [https://www.alt.ru/tnved/forbidden\\_export/?ysclid=lp68vbzz6618886629](https://www.alt.ru/tnved/forbidden_export/?ysclid=lp68vbzz6618886629). – Дата доступа: 11.12.2023.

6. Санкции ЕС в отношении Беларуси [Электронный ресурс] / Посольство Республики Беларусь в Королевстве Бельгия и Великом Герцогстве Люксембург. Постоянное Правительство при ЕС и НАТО. – Режим доступа: [https://belgium.mfa.gov.by/ru/exportby/eu\\_sanctions/](https://belgium.mfa.gov.by/ru/exportby/eu_sanctions/). – Дата доступа: 12.12.2023.

7. Информация о введенных санкциях в отношении Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Международные санкции (актуальная информация). – Режим доступа: <https://www.cci.by/probiznes/mezhdunarodnye-sanktsii-aktualnaya-informatsiya/?ysclid=lq41h7e9lh183031768>. – Дата доступа: 12.12.2023.

8. О временном запрете на вывоз отдельных видов промышленных товаров [Электронный ресурс] / Государственный таможенный комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.customs.gov.by/news/2023-09-22-o-vremennom-zaprete-na-vyvoz-otdelnykh-vidov-promyshlennykh-tovarov/?sphrase\\_id=267461](https://www.customs.gov.by/news/2023-09-22-o-vremennom-zaprete-na-vyvoz-otdelnykh-vidov-promyshlennykh-tovarov/?sphrase_id=267461). – Дата доступа: 11.12.2023.

**УДК 339**

## **БОНДОВЫЙ СКЛАД КАК ИНСТРУМЕНТ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ**

**Курлянчик В. С., Шевченко В. С.**

**Габец Н. С., старший преподаватель**

**Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В научной статье показывается принцип работы «бондовых» складов. Авторы описывают преимущества и недостатки «бондовых» складов. Также они акцентируют внимание на том, что «бондовый» склад отличается от таможенного склада и на примере бондовых складов в Китае показывают объемы трансграничной электронной торговли.

*Ключевые слова:* бондовый склад, таможенный склад, электронная торговля, таможенные пошлины, товары электронной торговли.

## **BONDED WAREHOUSE AS AN E-COMMERCE TOOL**

**Kurlyanchik V. S., Shevchenko V. S.**

**Gabets N. S., Senior Lecturer**

**Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus**

*Annotation.* The scientific article shows the principle of operation of «bonded» warehouses. The authors describe the advantages and disadvantages of «bonded» warehouses. They also focus on the fact that a «bonded» warehouse is different from a customs warehouse, and using the example of «bonded» warehouses in China, they show the volume of cross-border electronic commerce.

*Key words:* bonded warehouse, customs warehouse, electronic commerce, customs duties, electronic commerce goods.

Актуальность темы исследования заключается в том, что в связи с быстрым развитием цифровых технологий выделился новый вид торговли – электронная торговля. В Евразийском экономическом союзе (далее – ЕАЭС) электронная торговля развивается стремительно быстро. Так, товарооборот между государствами – членами ЕАЭС в области электронной торговли в 2021 году вырос на 36 % по сравнению с 2020 годом [1].

Одним из инструментов электронной торговли является бондовый склад. Бондовые склады – склады общего пользования, где временно хранятся товары под контролем таможенники без взимания таможенных пошлин и косвенных налогов и без применения к товарам лицензирования и квотирования на период хранения. Владельцы бондового склада вносят в кассу таможенники залоговую сумму, которая сможет обеспечить в случае необходимости уплату всех необходимых платежей в бюджет с товаров, хранящихся на складе [2, с. 82].

Покажем принцип работы бондового склада и опишем его на примере Российской Федерации.

1. Товар электронной торговли (далее – товар) со склада отправителя следует в Российскую Федерацию.
2. Происходит доставка на территорию Российской Федерации.
3. Производится таможенный контроль.
4. Товар размещается на бондовом складе.
5. Происходит оформление заказа.
6. Производится таможенное декларирование товара.
7. Уплачивается таможенная пошлина.
8. Покупатель получает свой товар.

### Схема работы бондового склада



*Рисунок 1 – Схема работы бондового склада [3]*

Следует отметить, что при ввозе товара на территорию Российской Федерации таможенная пошлина не уплачивается. Оплата таможенной пошлины происходит при реализации товара.

На примере бондовых складов в Китае покажем объемы трансграничной электронной торговли.



**Рисунок 2 – Объем трансграничной электронной торговли с 2012 по 2021 годы [3]**

Основываясь на данных рисунка 2 отметим, что объем трансграничной торговли в Китае демонстрирует устойчивый рост. Если в 2012 году товарооборот составлял 2,3 трлн юаней, то в 2021 году товарооборот составил 17,4 трлн юаней, то есть товарооборот в 2021 году по сравнению с 2012 годом вырос на 86,78 %.

Следует отметить, что электронная торговля на протяжении последних лет демонстрирует устойчивый рост. Если в 2020 году товарооборот между государствами – членами ЕАЭС составил около 502 миллионов долларов, то в 2021 году он вырос до 781 миллиона, то есть на 36 %. В связи с такой тенденцией в ЕАЭС назрела реальная необходимость регулирования общего рынка [6].

Следует отметить, что бондовый склад отличается от таможенного склада [3]:

1. Бондовый склад – это классический фулфилмент, но внутри таможенной зоны.
2. Таможенный контроль – при поступлении партии товара.
3. Таможенный выпуск – после сбора заказа.

Преимущества бондовых складов [4, с. 259–260]:

1. Товары, находящиеся на таком складе, освобождаются от уплаты таможенных пошлин, налогов и акцизов в течение срока хранения. Следовательно, продавец не обязан производить соответствующие платежи сразу после ввоза товара в страну. Оплата производится, когда товар покидает складские помещения.

2. Товары, размещенные на бондовом складе, доставляются быстрее, так как склады расположены очень близко к покупателям. Быстрые сроки доставки являются решающим фактором для продаж в интернет-магазинах. Являясь частью логистической инфраструктуры, бондовые склады позволяют значительно сократить цепочку поставок.

3. Значительно упрощается документирование импорта или экспорта непроданных товаров из-за рубежа. Таможенная процедура экспорта товаров упрощена, поскольку фактически таможенное оформление импорта не проводилось.

4. Значительно снижаются риски продавцов. Если товары не могут быть преобразованы, они могут быть перевезены без уплаты соответствующих таможенных пошлин. Даже в случае нестабильной экономической ситуации (обменный курс, спрос и т. д.) продавец может быстро изменить цену.

5. Значительно снижаются затраты на логистику. Транспортировка больших партий на складах снижает удельные транспортные расходы на единицу товара.

Недостатки бондовых складов [4, с. 260]:

1. Для потребителей основным недостатком является удорожание товаров, поскольку, в отличие от действующего упрощенного режима, когда товары освобождаются от таможенных пошлин частными лицами в пределах определенного веса и стоимости, все товары, продаваемые со склада, облагаются фиксированными таможенными пошлинами.

2. Для отечественных производителей бондовые склады могут значительно ухудшить условия эксплуатации, поскольку иностранные производители имеют преимущество с точки зрения скорости выполнения заказа и возможного снижения стоимости поставок товаров.

Таким образом, бондовый склад является неотъемлемым механизмом электронной торговли. На примере развития трансграничной электронной торговли в Китае следует отметить, что бондовый склад является эффективным инструментом электронной торговли. Бондовый склад – это новшество, которое будет внесено по результатам изменения Таможенного кодекса ЕАЭС.

#### **Список использованных источников**

1. Какие изменения ждут интернет-торговлю в ЕАЭС: что будет с ценами и сервисом? [Электронный ресурс] // Sputnik. – Режим доступа: <https://ru.sputnik.kg/20220530/eaes-internet-prodazhi-soglashenie-gynok-nds-1064823809.html>. – Дата доступа: 11.12.2023.

2. Каращук, О. С. Бондовые склады: современная инфраструктура торговля сельскохозяйственной продукцией / О. С. Каращук // Аграрный вестник Урала. – 2020. – № 03 (194). – С. 82–90.

3. Трансграничная электронная торговля: перспективы и новые вызовы [Электронный ресурс] // Деловая программа МТФ-2023. – Режим доступа: <https://mtfprogram.ru/crossbordererecommercerus>. – Дата доступа: 11.12.2023.

4. Елина, А. М. Польза и риски бондовых складов в России / А. М. Елина, Е. В. Лисюкова // Мехатроника, организация и управление на транспорте: материалы V Всероссийской научно-практической конференции, Самара, 26–27 янв. 2023 г. / Самарский государственный университет путей и сообщения. – Самара, 2023. – С. 259–260.

**УДК 339.923**

### **ВТамО: ИСТОРИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И СОВРЕМЕННОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. ОПЫТ СТУДЕНТОВ БГУ В МОДЕЛИРОВАНИИ ВТамО**

*Подобед В. Г., Сема А. С.*

*Острога В. А., д. и. н., профессор*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Данная статья посвящена историческому анализу развития Всемирной таможенной организации, ее целям и задачам. В статье выявлены основные направления деятельности Всемирной таможенной организации и таможенных служб разных стран в современном мире.

*Ключевые слова:* Всемирная таможенная организация, СТС, конвенция, борьба с контрабандой, цифровое взаимодействие, «Зеленая таможня».

### **WCO: HISTORICAL DEVELOPMENT AND CURRENT SITUATION. EXPERIENCE OF BSU STUDENTS IN MODELING WCO**

*Podobed V. G., Sema A. S.*

*Ostroga, V. A., Doctor of Historical Sciences, Professor*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article is devoted to the historical analysis of the development of the World Customs Organization, its goals and objectives. The article reveals the main activities of the World Customs Organization and customs services of different countries in the modern world.

*Keywords:* World Customs Organization, CCC, convention, anti-smuggling, digital interaction, "Green Customs".

Актуальность темы обусловлена тем, что в условиях постоянно изменяющегося мирового положения Всемирная таможенная организация продолжает содействовать таможенным службам различных стран, а основные направления ее деятельности направлены на упрощение мировой торговли.

Цель исследования – проанализировать историческое развитие Всемирной таможенной организации, выявить основные направления деятельности на современном этапе.

Всемирная таможенная организация (далее – ВТамО) является специальной межправительственной организацией, регулирующей вопросы в сфере таможенного дела [1, с. 7].

В целях осуществления контроля за государствами в части тарифного обложения и недопущения ими случаев повышения таможенных тарифов без их предварительного опубликования в г. Брюсселе (Бельгия) 5 июля 1890 г. была принята Конвенция о создании Международного союза по публикации таможенных тарифов. В соответствии с данной Конвенцией создана первая международная таможенная организация – Международный союз для публикации таможенных тарифов. В 1949 г. в некоторые статьи данной Конвенции были внесены изменения и образовано Международное бюро по переводу и изданию таможенных правил и таможенных тарифов.

В первой половине XX в. международным сообществом на многосторонней и двухсторонней основах неоднократно предпринимались попытки стандартизировать и гармонизировать таможенные правила и процедуры для содействия мировой торговле. Так, в 1921 г. было подписано соглашение между Бельгией и Люксембургом об экономическом союзе, направленном на применение единого тарифа и гармонизацию таможенного законодательства двух государств [2].

В первой половине XX в. международным сообществом на многосторонней и двухсторонней основах неоднократно предпринимались попытки стандартизировать и гармонизировать таможенные правила и процедуры для содействия мировой торговле. В последующем, 3 ноября 1923 г. была принята Конвенция об упрощении таможенных формальностей. 12 сентября 1947 г. правительства 13 стран в рамках Комитета по европейскому экономическому сотрудничеству в совместной Декларации предусмотрели создание в Европе одного или нескольких таможенных союзов. В соответствии с Декларацией, в г. Брюсселе была организована рабочая группа по созданию таможенного союза. В 1948 г. были образованы Экономический и Таможенный комитеты с постоянным бюро по тарифам. Основное внимание Таможенного комитета было сосредоточено на создании единой тарифной номенклатуры. Результатом этой работы стало принятие 15 декабря 1950 г. в г. Брюсселе двух Конвенций: «О номенклатуре для классификаций таможенных тарифов»; «Об оценке товаров в таможенных целях» [3, с. 54].

Тогда же была подписана Конвенция «О создании Совета таможенного сотрудничества», вступившая в силу 4 ноября 1952 г. 22 июня 1994 года СТС получил второе рабочее название – ВТамО. В литературе указывается, что СТС был переименован в ВТамО, но название СТС сохранилось. Оно употребляется в международных правовых документах (конвенциях, резолюциях, рекомендациях, декларациях), а название ВТамО – в переписке и документах, не имеющих правового характера [4, с. 21]. На 2023 год насчитывается 185 государств – членов ВТамО.

Основные задачи и функции ВТамО:

- развитие международного сотрудничества в области таможенного дела;
- обеспечение более высокого уровня гармонизации и унификации таможенных систем;
- совершенствование таможенного законодательства (подготовка проектов конвенций, соглашений) и таможенных технологий;
- подготовка рекомендаций для достижения единообразия толкования и применения заключенных соглашений, в том числе касающихся номенклатуры классификации товаров в таможенных тарифах и определения стоимости товаров при таможенном оформлении;
- усиление борьбы с международными преступлениями в области таможенного дела;
- осуществление технических функций и по разработке определения таможенной стоимости товаров и правил по определению происхождения товаров для Всемирной торговой организации;

- поддержание взаимоотношений с другими организациями по вопросам, входящим в компетенцию ВТамО и др.

Для обеспечения поставленных перед собой задач Всемирная Таможенная Организация устанавливает, поддерживает и продвигает международные инструменты для гармонизации и единообразного применения упрощенных и эффективных таможенных правил и процедур. Кроме того, ВТамО стимулирует усилия своих участников по обеспечению соблюдения их законодательства, стремясь максимально повысить уровень и эффективность сотрудничества членов для борьбы с таможенными нарушениями. Деятельность ВТамО направлена на улучшение функционирования различных областей путем сотрудничества с многочисленными институтами. Для обеспечения соблюдения таможенных тарифов и сбора статистики международной торговли ВТамО подписала Международную конвенцию о Гармонизированной системе описания и кодирования товаров. Конвенция также устанавливает правила происхождения, грузовые тарифы, контролирует квоты, обеспечивает мониторинг цен, обеспечивает экономические исследования и анализ. Являясь многофункциональным инструментом, ВТамО создала Международную конвенцию об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Киотская конвенция), которая содержит основы таможенного дела: прозрачность и предсказуемость таможенного контроля; унификацию и упрощение декларации товаров; максимальное использование современных технологий; использование систем управления рисками и контроля на основе аудита и сотрудничества с торговлей. Сильная потребность в обеспечении основополагающих принципов поощрения целостности и борьбы с коррупцией в таможенных органах обеспечивается принятием Арушской декларации о добросовестности таможенных органов в 1967 году [5, с. 167].

В соответствии с поставленными целями и задачами можно выделить ключевые направления деятельности ВТамО.

1. Одним из основных приоритетных направлений деятельности ВТамО является обеспечение безопасности и защиты таможенных процедур, а также содействие в международной торговле.

2. Борьба с контрабандой и незаконным оборотом товаров. Организация содействует укреплению таможенного контроля, обмену информацией и опытом между странами, разработке современных методов и технологий обнаружения незаконных перевозок товаров. Это направление деятельности ВТамО имеет важное значение для обеспечения безопасности глобальной торговли и предотвращения угроз терроризма и преступности.

3. Содействие упрощению и стандартизации таможенных процедур. Организация разрабатывает рекомендации и стандарты для унификации таможенных процедур, что способствует снижению бюрократических барьеров в международной торговле и повышению эффективности таможенного контроля.

4. Развитие технических возможностей таможенных служб по всему миру. Это включает внедрение современных информационных систем, обучение персонала, разработку инновационных методов контроля и другие меры, направленные на повышение профессионализма и эффективности таможенных служб. ВТамО оказывает поддержку странам-членам, особенно развивающимся странам, в области развития и укрепления таможенного контроля. Это включает в себя обучение таможенных служащих, предоставление технических средств для контроля товаров и совместное проведение оперативных мероприятий для борьбы с контрабандой и незаконной торговлей.

5. Развитие цифрового взаимодействия. Учитывая разнообразие своих членов, Организации следует сосредоточиться на сокращении цифрового разрыва между ними и инициировать конкретные шаги в направлении полной цифровизации процедур, использования анализа данных и обмена информацией в дематериализованном виде. Технологии и инновации необходимы для современных и эффективных таможенных операций, а также для содействия сотрудничеству между таможенными органами и их заинтересованными сторонами. Таким образом, эта область является абсолютно фундаментальной для будущего таможенни, и ВТамО не может отставать в этом отношении. ВТамО активно содействует внедрению современных систем электронного управления таможенными процедурами. Такие системы

упрощают процессы декларирования товаров, улучшают мониторинг торговых операций и снижают вероятность коррупции.

6. Содействие развитию таможенных инфраструктур. ВТамО осуществляет поддержку развития таможенных инфраструктур в различных странах, предоставляя техническую и финансовую помощь для улучшения таможенных пунктов, включая обновление технического оборудования и мобильных проверок.

7. Развитие «Зеленой таможни». ВТамО должна подготовиться к тому, чтобы выступить с сильным посланием и конкретными действиями от имени таможенного сообщества. Стратегический план обеспечит уделение этому достаточного внимания и рассмотрение конкретных инициатив, которые направят ВТамО в правильном направлении. В частности, будут дополнительно изучены аспекты, связанные с торговлей, такие как экономика замкнутого цикла и управление отходами. Будет также начато глобальное исследование с целью оценки того, как инструменты ВТамО могут быть изменены и пересмотрены для дальнейшей интеграции экологического аспекта и внесения вклада в глобальную зеленую экономику [6].

Таким образом, Всемирная таможенная организация признается мировым лидером в области содействия развитию таможенных служб и контроля в международной торговле. Приоритетные направления деятельности Всемирной таможенной организации включают в себя обеспечение безопасности и защиты таможенных процедур, упрощение и стандартизацию таможенных процедур, а также содействие развитию технических возможностей таможенных служб. Эти меры способствуют развитию международной торговли, обеспечению безопасности глобальных товарных потоков и содействию экономическому развитию стран – членов организации.

#### Список использованных источников

1. Гребенников, А. В. Всемирная таможенная организация в международном таможенном праве / А. В. Гребенников. – Минск : Белтаможсервис, 2012. – 64 с.
2. Острога, В. А. Всемирная таможенная организация: задачи, структура, основные направления деятельности: учеб.-метод. пособие / В. А. Острога; БИП – Ин-т правоведения. – Минск : БИП-С Плюс, 2009. – С. 4.
3. Ершов, А. Д. Международные таможенные отношения / А. Д. Ершов. – СПб : СПб ИВ ЭСЭП, 2000. – С. 91.
4. Габричидзе, Б. Н. Курс таможенного права Российской Федерации: учебник для вузов: в 3-х ч. / Б. Н. Габричидзе, А. Г. Чернявский. – М. : Дело и Сервис, 2002. – Ч. 2. – С. 498.
5. Чайкова, К. А., Всемирная таможенная организация и ее роль в совершенствовании таможенного права [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/46423/166-169.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. – Дата доступа: 11.12.2023.
6. Цели Всемирной таможенной организации [Электронный ресурс] / Всемирная таможенная организация. – Режим доступа: [wcoomd.org/en/about-us/what-is-the-wco/strategic-plan/goals.aspx](http://wcoomd.org/en/about-us/what-is-the-wco/strategic-plan/goals.aspx). – Дата доступа: 11.12.2023.

УДК 339.543

### ОСНОВЫ ЛИЧНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

*Тихонова А. Н.*

*Потапова Н. В., к. э. н, доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматриваются понятие личной безопасности должностных лиц таможенных органов, основные факторы, обеспечивающие безопасность сотрудников. Определяются опасные состояния человека, методы практической диагностики, приводятся рекомендации по взаимодействию с агрессивными людьми.

*Ключевые слова:* личная безопасность, таможенные органы, противоправные действия, профессиональная подготовленность, опасные ситуации.



## BASICS OF PERSONAL SAFETY OF CUSTOMS OFFICIALS

*Tikhonova A. N.*

*Potapova N. V., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the concept of personal security of customs officials, the main factors ensuring the safety of employees. It determines dangerous human states, methods of practical diagnostics and gives the recommendations for interaction with aggressive people.

*Key words:* personal safety, customs, illegal actions, professional preparedness, dangerous situations.

Должностные лица таможенных органов часто оказываются в опасных ситуациях, исполняя свои служебные обязанности. Это связано с тем, что в настоящее время большое внимание белорусских таможенников сосредоточено на выявлении и пресечении контрабанды наркотиков, оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ, а также незаконного перемещения через границу валютных и культурных ценностей и других товаров. При этом сотрудники таможенных органов должны действовать грамотно, четко и решительно, соблюдая действующее законодательство и помня о личной безопасности. Поэтому актуальной задачей обеспечения деятельности таможенных органов является соблюдение мер, направленных на снижение уровня профессионального риска до возможного минимума.

Цели работы:

1. Определение факторов, влияющих на обеспечение личной безопасности должностных лиц таможенных органов;

2. Изучить, как должен вести себя сотрудник таможенных органов, чтобы избежать опасных ситуаций и эффективно выполнить служебные обязанности по пресечению противоправных действий.

Личная безопасность представляет собой систему правовых, защитных, тактических и психологических мер, позволяющих обеспечить сохранение жизни и здоровья должностных лиц таможенных органов при условии поддержания высокого уровня эффективности профессиональных действий [1]. Безопасность сотрудников таможенных органов зависит от их профессионально-психологической подготовленности, которая позволяет им быстро оценивать обстоятельства, принимать правильные решения, а также оперативно разработать тактику поведения в опасных ситуациях.

Практика работы таможенных органов позволяет определить следующие наиболее значимые факторы, обеспечивающие безопасность сотрудников в процессе исполнения ими служебных обязанностей.

1. Профессиональные знания и компетенции – владение нормативно-правовой базой, тактикой поведения в опасных ситуациях;

2. Профессионально-практическая подготовленность – физическая и техническая подготовленность к ведению рукопашной схватки, умелое использование предметов экипировки, навыки в применении огнестрельного оружия.

3. Профессионально-психологическая подготовленность.

Таким образом, только применяя знания из разных областей, можно добиться настоящего профессионализма: с первого взгляда отмечать подозрительных лиц, оценивать, опасны ли они, вовремя реагировать на любые изменения в поведении граждан, оставаясь при этом тактичным и выдержанным.

Профилактика и пресечение противоправных действий являются важными задачами должностных лиц таможенных органов. Одним из главных способов достижения этой цели является предварительная оценка принадлежности лиц к преступной среде. Наблюдение за поведением, мимикой и внешним видом человека может дать нам некоторые подсказки о его прошлом. Необходимо помнить, что люди, которые ранее были судимы или совершали

преступления, могут иметь склонность продолжать свою преступную деятельность. Следует отметить, что предварительная оценка принадлежности лиц к преступной среде не является абсолютной гарантией. Однако она может помочь в принятии разумных мер предосторожности. Практика также показывает, что такие состояния, как алкогольное и наркотическое опьянение, психические аномалии могут стать причиной для совершения противоправных действий, сопротивления сотрудникам таможенных органов и умышленного или неумышленного совершения незаконных действий в отношении должностных лиц таможенных органов [2].

К числу основных методов практической диагностики относятся: наблюдение, изучение документов, анализ высказываний, использование имеющейся информации о лицах, беседа с лицом, вызывающим подозрения [1]. Внимательное наблюдение за вербальным и невербальным поведением (позы, жесты, мимика, межличностная дистанция), а также реакцией на слова и замечания должностных лиц таможенных органов, могут помочь выявить несоответствия между высказываниями и действиями.

В целях обеспечения личной безопасности должностные лица таможенных органов должны уметь диагностировать опасные состояния подозреваемых и проверяемых лиц, а также лживые ответы человека, ведь часто правонарушители тщательно маскируют свои намерения и цели. Их своевременное выявление позволяет подготовиться и вовремя среагировать на возможные агрессивные действия в виде физического (отталкивания, удары) или психологического (оскорбления, угрозы) насилия [1].

Психологическое воздействие на правонарушителя является важным инструментом, предшествующим применению иных форм воздействия (физической силы, специальных средств и т. д.). Взаимодействие с агрессивными людьми требует высокой профессиональной подготовки и способности сохранять спокойствие. Поэтому следует изучить, как должен вести себя сотрудник таможенных органов, чтобы избежать опасных ситуаций.

Во-первых, сотрудникам таможенных органов необходимо обладать эмоциональной устойчивостью, чтобы не поддаваться на провокации и не повышать голос. Спокойное и выдержанное поведение помогает предотвратить возрастание уровня агрессии со стороны правонарушителя. Во-вторых, рекомендуется использовать уважительное общение. Это поможет снизить напряжение и создать более благоприятную атмосферу для разрешения конфликта. Сотрудники таможенных органов должны также проявлять профессионализм, показывая понимание и готовность помочь в решении проблемы. Важно отметить, что сотрудникам таможни не следует вступать в споры с правонарушителями, так как это может привести к дальнейшим конфликтам и насилию.

Одним из важнейших направлений работы таможенных органов Беларуси является борьба с правонарушениями и контрабандой. Борьба эта ведется постоянно и требует от таможенников напряжения интеллектуальных и физических сил. Таким образом, личная безопасность сотрудника включает в себя три начала: профессиональные знания и компетенции, профессионально-практическую и профессионально-психологическую подготовленность. Т. е. личная профессиональная безопасность сотрудника во многом зависит от него самого, от его общей профессиональной подготовленности и опыта. Важно отметить, что такие качества должностных лиц таможенных органов, как способность анализировать и систематизировать большое количество информации, умение оценить степень принадлежности лица к преступной среде, диагностировать ложь в поведении человека, навык сохранять спокойствие, являются значимыми составляющими для обеспечения личной безопасности и снижения уровня профессионального риска до возможного минимума.

Поэтому должностному лицу таможенных органов необходимо обладать знаниями из разных областей, например, психологии и социологии, чтобы достичь настоящего профессионализма: уметь распознавать невербальные сигналы, такие как жесты, мимика, подозрительные движения и нервное поведение, которые могут указывать на то, что человек что-то скрывает. Эти навыки могут быть полезными как в профессиональной сфере, так и в повседневной жизни, помогая лучше понимать окружающих и принимать обоснованные решения.

### Список использованных источников

1. Дубик, И. И. Меры личной безопасности и тактика деятельности должностных лиц таможенных органов в различных ситуациях: учеб.-метод. пособие / И. И. Дубик, В. М. Сантарович, В. М. Патара. – Минск : Амалфея, 2013. – 240 с.
2. Папкин, А. И. Современная криминальная виктимология: монография / А. И. Папкин. – Домодедово : ВИПК МВД России, 2006. – 157 с.
3. Дубик, И. И. Моя профессия – таможенник / И. И. Дубик, В. А. Острога, В. М. Сантарович. – Минск : Белтаможсервис, 2011. – 67 с.

УДК 343.359

## КОНТРАБАНДА КАК ТАМОЖЕННОЕ ПРЕСТУПЛЕНИЕ

*Колыско Д. Р.*

*Лысюк Р. Н., м. э. н., старший преподаватель*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматриваются основные виды контрабанды. Проанализированы основные способы борьбы с контрабандой. Описана налагаемая за контрабанду ответственность в соответствии с Уголовным кодексом Республики Беларусь.

*Ключевые слова:* контрабанда, виды контрабанды, способы борьбы с контрабандой.

## SMUGGLING AS A CUSTOMS CRIME

*Kolysko D.*

*Lysiuk R., M. Econ., Senior Lecturer*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article considers the main types of smuggling. The main ways of combating smuggling are analyzed. The responsibility imposed for smuggling in accordance with the Criminal Code of the Republic of Belarus is described.

*Keywords:* smuggling, types of smuggling, ways of combating smuggling.

Сегодня бесспорным фактом является то, таможенные органы оказывают значительное влияние на экономическое развитие страны. Применение фискальных мер, соблюдение и выполнение положений и законов, регулирующих торговые отношения, реализация политики внешней торговли являются основными задачами, стоящими перед таможенными органами. Кроме того, таможенные органы отвечают за обеспечение безопасности государства, борьбу с терроризмом и предотвращение контрабанды.

Принято считать, что с появлением государственных границ появилась контрабанда. История борьбы с контрабандой неразрывно связана с таможенными органами, которые постоянно внедряют в свою практику новые методы борьбы с ней. В соответствии с Уголовным Кодексом Республики Беларусь под контрабандой понимают перемещение в крупном размере через таможенную границу товаров или иных предметов, совершенное помимо или с сокрытием от таможенного контроля либо с обманным использованием документов или средств таможенной идентификации, либо сопряженное с недекларированием или недостоверным декларированием.

Незаконное перемещение товаров через границу представляет собой нежелание платить высокие налоги. Следовательно, основная цель контрабанды – извлечение максимальной прибыли. На текущий момент выделяют следующие виды контрабанды.

1. Контрабанда товаров. Незаконный ввоз или вывоз товаров с целью уклонения от уплаты таможенных платежей (контрабанда наркотиков, оружия, культурных ценностей).

2. Контрабанда валюты. Перемещение денежных средств через границу с целью избежания уплаты налогов или нарушения валютного регулирования [1].

3. Контрабанда оружия. Ввоз или вывоз оружия без соответствующего разрешения.

4. Контрабанда культурных ценностей. Вывоз или ввоз культурных ценностей без разрешения соответствующих органов с целью продажи на черном рынке.

5. Контрабанда животных. Перевозка животных через границу без соответствующих документов или разрешений.

6. Контрабанда людей. Незаконное пересечение границы с целью трудоустройства, получения убежища или других целей.

7. Контрабанда наркотиков. Перевозка наркотических средств через границу без разрешения соответствующих органов.

С течением времени способы контрабанды претерпели изменения. В современном мире каждый день придумывают новые контейнеры и тайники. Крупные регулярные партии контрабанды перемещают, как правило, подземным способом, т. е. путем использования туннеля. Переправлять небольшие партии помогают мелкие суда, дроны (авиация), животные, артиллерия, люди, совершенно не подозревающие о контрабанде. Для транспортировки незаконных предметов используют ритуальные или медицинские принадлежности, или дипломатические грузы и почту.

Основными видами контрабанды являются простая, квалифицированная и особо квалифицированная. Под простой контрабандой понимают перемещение товара через границу в особо крупном размере. К простой контрабанде относят ввоз наркотических, ядовитых веществ, вооружения, военной техники, материалов, из которых можно создать опасные устройства и боеприпасы. Помимо всего прочего нельзя перевозить товары, в отношении которых установлены определенные таможенные правила.

Основными признаками квалифицированной контрабанды являются:

- контрабанда, которая была ввезена лицами с использованием служебного положения;
- осуществленная насильственным путем в отношении сотрудника таможенной службы.

Особо квалифицированной признается контрабанда, совершенная организованной группой.

Меры борьбы с контрабандой разнообразны. Одним из способов устранения контрабанды какого-либо товара является снижение налоговой ставки на него. Также эффективным способом в борьбе с контрабандой является применение различных технических средств таможенного контроля для выявления контрабанды. Радиоэлектронные методы борьбы с контрабандой следует отнести к данной категории. Радиоэлектронные методы также активно используются в боевых действиях. Сущность их заключается в воздействии радиоизлучениями на радиоэлектронные средства систем управления с целью создания у последних помех, изменения направления распространения радиоволн, а также для защиты собственной техники от аналогичных воздействий. Следовательно, для борьбы с беспилотными летательными аппаратами можно использовать различные подавители. Новейшие подавители могут глушить сигналы в радиусе до 300 метров. Единственный недочет заключается в том, что лишь некоторые из них могут работать при отрицательных температурах и самая минимальная при этом составляет  $-10$  градусов по Цельсию. Еще одним моментом при работе с подавителями является тот факт, что они должны быть настроены на такую же частоту, что и подавляемый объект [2].

В соответствии с Уголовным Кодексом Республики Беларусь, незаконное перемещение через таможенную границу Евразийского экономического союза в крупном размере товаров, запрещенных или ограниченных к такому перемещению, при отсутствии признаков преступлений, предусмотренных статьями 328 и 333, наказывается штрафом, или ограничением свободы на срок до трех лет, или лишением свободы на тот же срок.

Незаконное перемещение через таможенную границу Евразийского экономического союза в крупном размере наличных денежных средств или денежных инструментов наказывается штрафом, или ограничением свободы на срок от двух до пяти лет, или лишением свободы на тот же срок.

Деяния, предусмотренные частями 1 или 2 статьи 228 УК Республики Беларусь, совершенные группой лиц по предварительному сговору, либо повторно, либо лицом, ранее совершившим преступления, предусмотренные статьями 328 и 333, либо должностным лицом с использованием своих служебных полномочий, либо совершенные с применением насилия к лицу, проводящему таможенный или осуществляющему пограничный контроль наказываются лишением свободы на срок от пяти до десяти лет со штрафом или без штрафа.

Деяния, предусмотренные частями 1, 2 или 3 статьи 228, совершенные организованной группой, – лишением свободы на срок от семи до двенадцати лет со штрафом или без штрафа [3].

Следовательно, избавление от контрабанды является сложной задачей, требующей комплексного подхода и сотрудничества всех заинтересованных сторон.

Наше государство стремится к избавлению от контрабанды, обучая новых сотрудников и оснащая таможенные посты новым оборудованием. Однако с каждым годом у контрабандистов появляются более новые способы, борьба с которыми требует комплексного применения следующих мер.

1. Развитие сотрудничества между государствами. Включает обмен информацией, установление общих стандартов и разработку совместных операций.

2. Улучшение контроля на границах. Установка современного оборудования для обнаружения контрабанды, в том числе сканеры, детекторы металла и другие технологии. Регулярные проверки и пропускные режимы на границе.

3. Ужесточение наказания за контрабанду. Наказания для контрабандистов должны включать более длинные сроки лишения свободы, штрафы и конфискацию имущества.

4. Экономические меры. Снижение налогов и тарифов на импорт, улучшение процедур оформления и транспортировки товаров, которые способствуют легальному бизнесу.

5. Пропаганда и образование. Постоянное и своевременное информирование граждан о негативных последствиях контрабанды и ее влиянии на экономику и общество. Проводить образовательные программы для молодежи, которые пропагандируют законопослушный образ жизни.

#### **Список использованных источников**

1. Острога, В. А. Об особенностях таможенного регулирования перемещения через таможенную границу ЕАЭС физическими лицами наличных денежных средств и (или) денежных инструментов [Электронный ресурс] / В. А. Острога, Ю. Н. Самец // Актуальные проблемы теории и практики таможенного дела в условиях международной экономической интеграции: науч. тр. по материалам II Междунар. науч.-практ. конф., Респ. Беларусь, Минск, 25 марта 2020 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол. : В. Г. Шадурский (отв. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2020. – С. 72–80.

2. Бурдюг, Я. О. Инновационные технологии борьбы с контрабандой алкогольной и табачной продукцией [Электронный ресурс] / Я. О. Бурдюг, Н. Б. Куроптев // Бюллетень информационных технологий. – 2017. – Т. 1., № 1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-tehnologii-borby-s-kontrabandoy-alkogolnoy-produktsii-i-tabachnyh-izdelyi>. – Дата доступа: 15.11.2023.

3. Уголовный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 9 июля 1999 г. № 275-З : принят Палатой Представителей 2 июня 1999 г. : Одобр. Советом Респ. 24 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.02.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

## ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОГО ТРАНСПОРТНОГО ПРОСТРАНСТВА В ЕАЭС

*Радионович Е. И.*

*Крамаренко А. К., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются вопросы формирования единого транспортного пространства в Евразийском экономическом союзе. Выявлены основные проблемы данного процесса, предложены возможные пути их решения, также определены перспективные направления дальнейшего развития.

*Ключевые слова:* Евразийский экономический союз, единое транспортное пространство, рынок транспортных услуг, «барьеры, ограничения, изъятия» в транспортной сфере.

## FORMATION OF A SINGLE TRANSPORT SPACE IN THE EAEU

*Radzionovich E. I.*

*Kramarenko A. K., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article deals with the problems of the formation a single transport space of the EAEU. The problematic issues of this process are considered, possible ways to solve them and perspective directions for further development are suggested.

*Keywords:* Eurasian Economic Union, single transport spac, common market of transport services, «barriers, restrictions, exemptions» in transport sphere.

Одна из тенденций развития мировой экономики – это интеграция стран в единое транспортное пространство. Выявление проблем и направлений сотрудничества в данной сфере основывается на изучении соответствующих механизмов. Формирование единого транспортного пространства в ЕАЭС выгодно для стран-участниц, поскольку позволяет решать проблемы управления транспортными системами на наднациональном уровне и транспортной разобщенности в регионе. Объектом исследования в данной статье является интеграция государств – членов ЕАЭС.

Согласно исследованиям ученых, под единым транспортным пространством (ЕТП) следует понимать устранение барьеров и ограничений для перемещения грузов, пассажиров, а также возможность совместимости транспортных систем стран ЕАЭС. Видится, что основной целью формирования единого транспортного пространства является рост конкурентоспособности продукции государств-членов, обеспечение свободного перемещения граждан, товаров, транспортных средств и транспортных услуг по всей территории, а также освоение новых рынков сбыта продукции.

ЕТП в ЕАЭС охватывает все виды транспорта, обеспечивающего перевозки пассажиров и грузов. В состав ЕТП в ЕАЭС входят 111 тыс. км железных и 890 тыс. км автомобильных дорог общего пользования, 110 тыс. внутренних водных путей, 98 международных аэропортов и 37 категорированных аэродромов, перегрузочные комплексы морских торговых портов в Каспийском, Азово-Черноморском, Балтийском, Северном и Дальневосточном бассейнах.

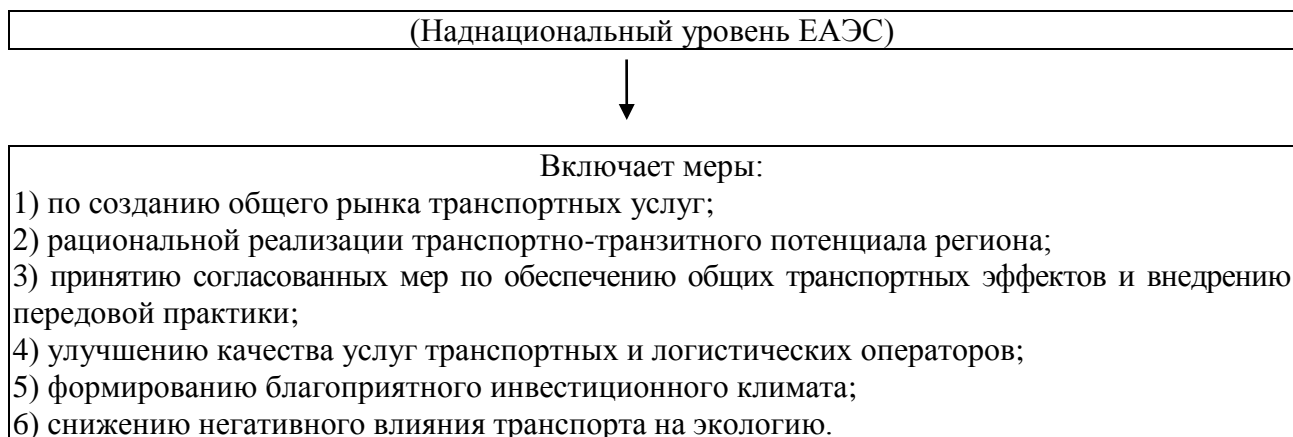
В настоящее время формирование ЕТП включает сотрудничество стран в следующих направлениях [1, с. 25]:

1. Развитие транспортной инфраструктуры – транспортные предприятия, транспортные сети и др.

2. Развитие транспортных услуг – комплексный набор услуг, участвующих в международном обращении пассажиров и грузов (логистика, финансы, страхование, маркетинг) и др.

3. Развитие «транзакционной среды» – правовая, политическая, финансовая и культурная среда, в которой функционируют транспортные системы (обменные курсы, нормативные акты, квоты и тарифы, потребительские предпочтения) и др.

Понимание «формирования единого транспортного пространства», согласно нормативным актам ЕАЭС, представлено на рисунке 1. На нем приведен только наднациональный уровень ЕАЭС (Высший евразийский экономический совет, Евразийский межправительственный совет, Евразийская экономическая комиссия (Департамент транспорта и инфраструктуры)) [2, с. 743].



**Рисунок 1 – Формирование единого транспортного пространства в ЕАЭС**

Согласно Договору о Евразийском экономическом союзе (ст. 86), в Союзе разрабатывается единая транспортная политика. Она направлена на обеспечение экономической интеграции, беспрепятственного передвижения пассажиров, перемещения грузов и транспортных средств, их технической и технологической совместимости, гармонизации законодательства государств-членов в сфере транспорта. В ст. 86 приведены некоторые меры:

1. Повышение качества транспортных услуг.
2. Обеспечение безопасности на транспорте.
3. Создание общего рынка транспортных услуг.
4. Формирование благоприятного инвестиционного климата.
5. Эффективное использование транзитного потенциала государств-членов.
6. Интеграция транспортных систем государств-членов в мировую транспортную систему.
7. Снижение вредного воздействия транспорта на окружающую среду и здоровье человека.

8. Принятие согласованных мер по обеспечению общих преимуществ в сфере транспорта и реализации лучших практик.

Главной тенденцией формирования ЕЭП в ЕАЭС является большое внимание стран к развитию автомобильного и железнодорожного транспорта, поскольку эти виды транспорта имеют ряд экономических выгод: они достаточно маневренны, относительно недороги, позволяют быстрее доставлять на большие расстояния значительные объемы товаров, обеспечивая их высокую сохранность. Также наибольшее число договоренностей было достигнуто именно в области автомобильного и железнодорожного транспорта [3].

На современном этапе существует немало проблем, которые препятствуют реализации единой транспортной политики в ЕАЭС. Нами были обнаружены технические и политические. Странами принимаются меры по их устранению. В декабре 2015 г. была сформирована Евразийская экономическая комиссия, которая обеспечивает функционирование внутреннего рынка без барьеров и с минимальным количеством изъятий и ограничений. В 2016 г. сформирована и введена в действие единая база препятствий на внутреннем рынке Союза. В 2017 г. Евразийской экономической комиссией был подготовлен аналитический доклад «Барьеры, изъятия и ограничения». Содержание данного доклада включает перечень

имеющихся на внутреннем рынке ЕАЭС препятствий для свободного перемещения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. В нем препятствия разделяются на следующие три вида (таблица 1).

Таблица 1 –Разновидности препятствий [4]

Понятие	Определение	Меры, направленные на устранение
Барьеры	препятствия для свободного движения товаров, услуг, капитала, рабочей силы в рамках функционирования внутреннего рынка ЕАЭС не соответствующие праву ЕАЭС.	являются нарушением права ЕАЭС, в отношении них сразу принимаются меры по устранению
Ограничения	препятствия для свободного движения товаров, услуг, капитала, рабочей силы в рамках функционирования внутреннего рынка ЕАЭС, возникшие вследствие отсутствия правового регулирования экономических отношений, развитие которых предусмотрено правом ЕАЭС	данные категории не являются нарушениями права ЕАЭС и устраняются в соответствии с планами мероприятий («дорожными картами»)
Изыятия	предусмотренные правом ЕАЭС исключения (отступления) о неприменении государством-членом общих правил функционирования внутреннего рынка ЕАЭС	

Следует отметить и ряд других проблем, возникающих при формировании ЕТП в ЕАЭС. Это различия в нормативно-правовой базе и технических требованиях государств – членов ЕАЭС. Имеются различия осевых нагрузок для автомобильного транспорта, различия в подходах к выдаче специальных разрешений на перевозку тяжеловесных грузов. А высокий уровень износа транспортных средств, подвижного состава, объектов инфраструктуры сказывается на качестве транспортных услуг и на объеме их экспорта. Обнаружены также диспропорции в развитии транспортной инфраструктуры в странах ЕАЭС.

На наш взгляд, приоритетными направлениями развития единого транспортного пространства в ЕАЭС, должны быть следующие:

- установление единых технических требований в ЕАЭС для автомобильного транспорта;
  - налаживание взаимодействия между разными видами транспорта в различных узлах;
  - унификация перевозочных документов;
  - согласование подходов государств – членов ЕАЭС к формированию и развитию транспортной инфраструктуры;
  - проведение оперативных мероприятий по развитию интеллектуальных транспортных систем;
  - совместная разработка новых видов транспорта.
- При реализации предложенных мероприятий:
- будет обеспечено свободное перемещение граждан;
  - ускорится и упростится транспортный процесс, повысится экономическая эффективность товародвижения;
  - расширится взаимный доступ перевозчиков и других поставщиков транспортных и сопутствующих услуг на рынки государств – членов ЕАЭС;
  - повысится уровень интеграции транспортных комплексов государств – членов ЕАЭС в мировую транспортную систему;
  - улучшится транспортная доступность и перспективы развития регионов;
  - улучшатся условия функционирования и развития транспортных предприятий;
  - повысится конкурентоспособность транспортных систем государств ЕАЭС.



В завершении следует сказать, что развитие ЕТП в ЕАЭС устранил многие препятствия, торговые и таможенные барьеры, существующие инфраструктурные ограничения, позволит реализовать транспортный потенциал стран-участниц.

#### **Список использованных источников**

1. Лесняков, А. А. Оценка опыта формирования единого транспортного пространства в ЕС и потенциал его формирования в ЕАЭС / А. А. Лесняков // Конкурентный потенциал развития экономики России : проблемы и достижения : сб. материалов межвузовской студенческой науч.-практич. конфер., Москва, 2016 г. – М. : Российская таможенная академия, 2016. – 64 с.

2. Лесняков, А. А. Модель организационно-экономического механизма формирования единого транспортного пространства в Евразийском экономическом союзе / А. А. Лесняков // Экономика и предпринимательство. – 2017, № 9. Ч.2. – С. 743–746.

3. Общий рынок транспортных услуг и единое транспортное пространство будут формироваться в ЕАЭС на основе «цифры» [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия. – Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/25-08-2017-5.aspx>. – Дата доступа: 15.09.2022.

4. Ястреб, Т. А. Общий рынок транспортных услуг ЕАЭС: проблемы и перспективы формирования / Т. А. Ястреб // Вестник Белорусского государственного экономического университета, 2021. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/239008/1/218-222.pdf>. – Дата доступа: 14.07.2022.

**УДК 339**

### **ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В ЕАЭС И СТРАНАХ СНГ**

**Шило А. И.**

*Ходакова А. А., магистр права, старший преподаватель*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье описывается исследование направлений развития таможенного законодательства в Евразийском экономическом союзе и странах Содружества Независимых Государств. Исследуются правовые аспекты, связанные с процессом осуществления таможенного контроля, а также анализируются существующие нормы и правила, регулирующие таможенные процедуры и взаимодействие между странами-участниками ЕАЭС и СНГ.

*Ключевые слова:* Евразийский экономический союз, Содружество Независимых Государств, таможенный контроль, таможенное законодательство, внешнеэкономическая деятельность, таможенное регулирование.

### **FEATURES OF THE LEGAL REGULATION OF CUSTOMS CONTROL IN THE EAEU AND CIS COUNTRIES**

**Shilo A. I.**

*Khodakova A. A., Master of Law, Senior Lecturer*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article describes a study of the directions of development of customs legislation in the Eurasian Economic Union and the countries of the Commonwealth of Independent States. The legal aspects related to the customs control process are investigated, and the existing

*norms and rules governing customs procedures and interaction between the EAEU and CIS member states are analyzed.*

**Keywords:** *Eurasian Economic Union, Commonwealth of Independent States, customs control, customs legislation, foreign economic activity, customs regulation.*

Мировое общественное развитие характеризуется усилением экономических связей и взаимодействия между странами. Современный этап развития мирохозяйственных связей отмечается нарастанием взаимопроникновения отдельных национальных хозяйств, т. е. международной экономической интеграцией. Такая тенденция к объединению вызвана взаимной выгодностью международной торговли, которая максимизирует мировое производство, обеспечивает международное разделение труда и повышает общественное благосостояние. Актуальность темы состоит в определении современных тенденций осуществления таможенного контроля в условиях интеграционных процессов, так как таможенный контроль представляет собой «фильтр» товаропотока, который направлен на соблюдение таможенного законодательства. Цель научного исследования заключается в рассмотрении правовых основ осуществления таможенного контроля товаров, перемещаемых через границы ЕАЭС и стран СНГ, а также выявлении особенностей осуществления таможенного контроля с учетом специфики действующего таможенного законодательства.

Страны ЕАЭС и СНГ имеют разную степень развития хозяйственных и в особенности финансовых систем, а также государственного участия в экономике, в связи с этим имеют неодинаковый уровень вовлеченности в мировые экономические процессы и глобальные потоки товаров, услуг, кредитов и инвестиций. В то же время общие цели, задачи, интересы и проблемы создают условия для усиления их интеграции и сращивания национальных рынков товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Такие условия ведут к тому, что общие тенденции развития становятся реальным фактором выравнивания уровня экономических достижений и жизни населения. В настоящее время, особенно актуальным становится сближение экономик государств, ввиду возникновения необходимости совместного противостояния внешним угрозам.

Формирование ЕАЭС направлено на более эффективную реализацию общих выгод и национальных интересов его членов [1, с. 384]. Следует отметить, что реализация общих выгод произойдет только в случае формирования емкого общего рынка за счет объединения национальных рынков. С этой целью необходимо обеспечить совместную защиту от возможного экономического ущерба со стороны третьих стран и усилить потенциал противодействия общим экономическим угрозам, в частности связанным с обострением международной конкуренции, обусловленной развитием процессов глобализации в мировой экономике. Весьма важным является создание льготных условий для движения внутри общего рынка товаров и услуг, произведенных на его территории, капиталов и рабочей силы, а также заинтересованность в реализации национальных экономических интересов. Таким образом совершенная и эффективная таможенная политика представляет собой мощный рычаг, при помощи которого государство может стимулировать и рост отечественного производства, особенно в секторе производства экспортной продукции, и ввоз импортных товаров, призывая тем самым отечественных производителей к конкурентной борьбе. Важная роль таможенно-тарифного регулирования внешнеэкономической деятельности обусловлена рядом факторов: с ее помощью обеспечивается экономическая безопасность государства; она обеспечивает поступление в бюджет соответствующих средств [2, с. 256].

Современные тенденции в сфере таможенного регулирования свидетельствуют об увеличении доли и значения проверочных мероприятий, проводимых в рамках последующего контроля. Также можно проследить некоторые тенденции, связанные с улучшением правового положения участников ВЭД, созданием более благоприятных условий для осуществления внешней торговли. Усилия органов государственной власти и участников ВЭД по созданию более благоприятного климата внешнеторговой деятельности проявляются как в действиях

организационно-политического характера, примером чего могут служить добросовестные участники ВЭД, так и в создании усовершенствованных правовых норм [3, с. 154].

Направленность современного законодателя на формирование массива норм, применение которых будет способствовать смягчению административных барьеров на пути перемещения товаров через таможенную границу, очевидна. От кодекса к кодексу законодатель стремился к наиболее полному воплощению основных принципов взаимодействия таможенных органов и участников ВЭД, содержащихся как в актах международного права, так и в нормах национального законодательства [4, с. 269].

Экономическая интеграция на территории государств – участников СНГ в настоящее время открыта для новых участников и, можно считать, вступила в наиболее активную стадию за весь период своего существования. Современный мировой рынок требует постоянно совершенствования и развития таможенного законодательства в Евразийском экономическом союзе. Для этого необходимо учитывать изменения в экономической среде, а также оперативно реагировать на возникающие проблемы. Одной из главных задач является усиление контроля за перемещением товаров через таможенную границу [5]. Для этого необходимо обеспечить более эффективное использование технических средств контроля и обучение персонала таможни. Следует также проводить регулярные проверки на соответствие правилам ведения внешнеэкономической деятельности. Кроме того, необходимо продолжать работу по сближению законодательства стран-членов Евразийского экономического союза, чтобы уменьшить количество конфликтующих норм и правил. Важно установить единые стандарты для оформления документации и определения стоимости товара. Еще одной проблемой является недостаточная информационная поддержка для предпринимателей, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. В связи с этим существует необходимость в разработке образовательных программ и предоставлении информации о существующих таможенных процедурах и требованиях. Это будет способствовать лучшему пониманию законодательства и условий, которые необходимо соблюдать при прохождении таможенных процедур. Важно предоставлять информацию о новых технологиях, которые могут упростить и оптимизировать таможенные процедуры.

Регулирование в ЕАЭС и СНГ осуществляется через различные правовые и экономические инструменты. В рамках ЕАЭС регулирование более интегрированное, тогда как в рамках СНГ – более разностороннее и зависит от соглашений между отдельными государствами-участниками. В целом, совершенствование таможенного законодательства в Евразийском экономическом союзе является ключевым фактором для развития экономической интеграции между странами-участницами.

#### **Список использованных источников**

1. Кулешов, А. В. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств: учеб. пособие / А. В. Кулешов, В. А. Черных, О. В. Шишкина. – М. : Российская таможенная академия, 2013. – 418 с.
2. Макрусев, В. В. Управление деятельностью таможенных органов: учебник для вузов / В. В. Макрусев. – СПб. : Питер, 2019. – 448 с.
3. Дроздова, С. А. Таможенный союз, Единое экономическое пространство, Евразийский экономический союз: историко-правовой аспект этапов интеграции / С. А. Дроздова // Тамож. дело. – 2013. – № 1. – С. 2–4.
4. Чернявский, А. Г. Таможенное право : учеб. пособие / А. Г. Чернявский. – М. : КноРус, 2021. – 584 с.
5. Шахмаматьев, А. А. Международно-правовые источники в системе правового регулирования таможенно-тарифных отношений / А. А. Шахмаматьев // Гражданское право. – 2007. – № 2. – С. 19–31.

## ВЛИЯНИЕ ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЫ НА ЭКОНОМИКУ СТРАНЫ

*Торкайло И. А.*

*Ходакова А. А., магистр права, старший преподаватель*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Рассмотрение вопросов влияния таможенной сферы на экономику страны очень актуально, и всегда представляло и представляет особый интерес. На современном этапе развития государства появляются новейшие методы внешнеэкономической интеграции, которая осуществляется непосредственно через таможенную службу. Также отметим, что в государственном бюджете значительную долю составляют именно таможенные платежи, взимаемые при пересечении таможенной границы. Следовательно, экономические правоотношения и таможенная сфера тесно взаимосвязаны между собой.

*Ключевые слова:* таможенное дело, экономика, внешнеэкономическая деятельность, эффективность, система, работы и услуги, экономические процессы.

## INFLUENCE OF THE CUSTOMS SECTOR ON THE COUNTRY'S ECONOMY

*Torkailo I. A.*

*Khodakova A. A., Master of Law, Senior Lecturer*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* Consideration of the issues of influence of the customs sphere on the economy of the country is very relevant and has always been of special interest. At the present stage of development of the state there are the latest methods of foreign economic integration, which is carried out directly through the customs service. We also note that in the state budget a significant share of the customs payments collected at the crossing of the customs border. Therefore, economic legal relations and the customs sphere are closely interrelated.

*Key words:* customs business, economics, foreign economic activity, efficiency, system, works and services, economic processes.

В современном обществе одна из главных задач, стоящих перед государством, – успешная интеграция в мировое экономическое сообщество. Это требует комплекса мер, среди которых важное место занимает совершенствование механизма таможенного регулирования внешнеэкономической деятельности при совершении внешнеторговых операций.

Таможенное дело является частью государственного сектора национальной экономики, в котором таможенные органы на основе единой технологии осуществляют проведение таможенных операций и процедур в рамках установленных правил и норм. Так, например, взимание таможенных пошлин, налогов, контроль правильности исчисления и своевременной уплаты таможенных пошлин, налогов и сборов, принятие мер по их взысканию; таможенные операции по помещению товаров под таможенные процедуры и контроль; обеспечение защиты прав интеллектуальной собственности; ведение таможенной статистики внешней торговли; участие в валютном контроле операций, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу ЕАЭС и многое другое [6, с. 20].

Изложенное выше позволяет говорить о том, что в таможенной сфере идет преобладание совокупности экономических благ, которые создаются посредством влияния экономических ресурсов. К ним, прежде всего в рамках осуществления таможенной деятельности, следует отнести трудовые ресурсы, природные ресурсы, средства производства, денежные средства, информационные ресурсы и т. д. Экономические ресурсы представляют собой те блага, которые наполняют таможенную сферу. При рациональном применении экономические

ресурсы таможенного дела обеспечивают получение результата (экономического блага), что позволяет применять для характеристики их использования производственную функцию. Под экономическими благами, создаваемыми в таможенном деле, подразумеваются таможенная деятельность и услуги, примеры которых перечислены выше. Результаты таможенной деятельности относятся к коллективным общественным благам (потребляемым совместно).

Таможенное дело тесно связано с обеспечением государством экономической безопасности. Экономические правоотношения нуждаются в стабильности и предсказуемости правил, что и позволяет реализовать таможенная сфера, так как одной из задач таможенного законодательства является недопущение принятия слишком большого числа подзаконных актов. Принятые нормативные правовые акты представляют собой совокупность правил, имеющих характер прямого действия, в которых четко определен порядок проведения таможенного контроля, детально регламентированы таможенные операции и процедуры, а также установлены функции и обязанности сотрудников таможенных органов [5, с. 7].

Успешная реализация экономических задач в сфере таможенного дела во многом зависит от эффективности функционирования таможенной системы. Понятие эффективности может трактоваться по-разному, но, в основном, означает степень приближения к оптимальному состоянию сферы с учетом имеющихся возможностей. Эффективности в таможенном деле бывают различных видов (эффективность капитальных вложений, эффективность использования трудовых ресурсов, использования материалов, ресурсов, эффективность ВЭД, НТП, управления и т. д.). В связи с этим разработана специальная система показателей для каждого рассматриваемого структурного подразделения, которая позволяет оценить его вклад в общий результат деятельности таможенного органа и оценить качество его работы. Метод позволяет выявить оптимальность внутренних организационных решений, определить эффективность сферы. Оценка достигнутого результата осуществляется на основе сравнения результатов деятельности с эталоном или некой шкалой специального показателя, характеризующего уровень достижения поставленных целей. В числе таких показателей могут быть рыночная стоимость произведенной работы и услуг, деленная на затраты ресурсов организации, прибыль, рентабельность активов, капитала, коэффициент экономии трудовых затрат и т. д. [5, с. 274].

Воздействие таможенного дела на экономические процессы выражается в проведении таможенной политики, реализуемой в контексте соответствующей национальной политики. Важно отметить, что таможенная политика действует не только на сферу внешнеторговых операций, но и на формирование внутреннего потребительского спроса, и на деятельность производителей на внутреннем рынке, создавая благоприятные условия для ведения бизнеса. Результатом сбалансированного подхода к этим вопросам является пополнение государственного бюджета [2, с. 18]. Существует целая ветвь науки под названием «Экономика таможенного дела». Она отражает специфику таможенной службы, ставит перед собой задачи предметного анализа таможенной деятельности, изучения экономической ситуации в соответствующей сфере на основе реальных данных, фактической информации.

Таким образом, внешнеэкономическая деятельность, осуществляемая не без участия таможенных органов, и является важнейшей составляющей экономики любого государства так как оказывает существенное влияние на макроэкономические показатели, отражающие состояние его экономики. В саму политику ведения таможенной сферы вносятся аспекты, отражающие идею «безбарьерной» среды для бизнеса, что означает упрощение и сокращение числа существующих административных процедур, снижение затрат, связанных с таможенным оформлением товаров. Все это также содействует совершенствованию экономики.

На наш взгляд, изложенное выше позволяет говорить о необходимости разработки общих принципов регулирования экономических и таможенных правоотношений. Среди них полагаем, необходимо выделить:

- сбалансированность таможенных и экономических процессов;
- единство правил и норм при регулировании экономических и таможенных правоотношений при наличии их соприкосновения;

– унификация норм и правил, регулирующих таможенные и экономические правоотношения.

#### **Список использованных источников**

1. Геращенко, Г. П. Экономика таможенного дела: учебник и практикум для вузов / Г. П. Геращенко, В. Ю. Дианова, Е. Л. Андрейчук. – М. : Юрайт, 2017. – 234 с.
2. Острога, В. А. История таможенного дела и таможенной политики Беларуси: учеб. пособие / В. А. Острога. – Минск : БГУ, 2019. – 243 с.
3. Руд, Т. В. Особенности развития таможенного дела Евразийского экономического союза: теория и практика / Т. В. Руд, Н. Н. Панков; под. общ. ред. К. В. Акименко. – Минск : Право и экономика, 2020. – 198 с.
4. Служу Республике Беларусь / под общ. ред. А. Ф. Шпилевского. – Минск : Белтаможсервис, 2011.
4. Тимофеева, Е. В. Экономика таможенного дела: учебник для вузов / Е. В. Тимофеева. – СПб. : Интермедия, 2016. – 368 с.
5. Экономика таможенного дела: пособие / Л. И. Тарарышкина [и др.]; под ред. Л. И. Тарарышкиной. – Минск : БГУ, 2018. – 223 с.

**УДК 34.03**

### **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ БОРЬБЫ С КОНТРАБАНДОЙ ТАБАКА И СПИРТНЫХ НАПИТКОВ В ЕАЭС**

**Шедько В. А.**

*Ходакова А. А., магистр права, старший преподаватель*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

***Аннотация.** Пробелы в законодательстве, регламентирующем ответственность за контрабанду алкоголя и табачных изделий, способствуют увеличению числа преступных деяний на границе внутри ЕАЭС. В статье предложены методы усовершенствования правового регулирования в данном вопросе. Отражено приоритетное направление в развитии уголовного законодательства в сфере таможенного дела. Делается акцент на особенностях уголовного законодательства Республики Беларусь в сфере контрабанды спиртных напитков и табака.*

***Ключевые слова:** Евразийский экономический союз, контрабанда алкоголя и табака, уголовная ответственность, таможенная граница Евразийского экономического союза, административная ответственность, территория Республики Беларусь.*

### **MODERN METHODS OF COMBATING THE SMUGGLING OF TOBACCO AND ALCOHOLIC BEVERAGES IN THE EAEU**

**Shedko V. A.**

*Khodakova A. A., Master of Law, Senior Lecturer*

*Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus*

***Annotation.** Gaps in the legislation regulating liability for the smuggling of alcohol and tobacco products contribute to an increase in the number of criminal acts at the border within the EAEU. The article proposes methods for improving legal regulation in this issue. The priority direction in the development of criminal legislation in the field of customs affairs is reflected. Emphasis is placed on the peculiarities of the criminal legislation of the Republic of Belarus in the field of smuggling of alcoholic beverages and tobacco.*

**Keywords:** *Eurasian Economic Union, alcohol and tobacco smuggling, criminal liability, customs border of the Eurasian Economic Union, administrative liability, territory of the Republic of Belarus.*

Одним из наиболее опасных преступлений в сфере таможенного дела являются контрабандные операции. Государства несут колоссальные убытки от незаконных экспортных операций, подрывается авторитет к власти и таможенной службе, растет угроза жизни и здоровью населения. Контрабанда табака и алкогольных напитков – многолетнее явление. Как правило, оно не имеет ярко выраженной сезонности, однако замечено, что накануне новогодних праздников случаи нарушений увеличиваются.

По данным пограничных органов, чаще всего из Беларуси в Европу везут сигареты, а из России транзитом через Беларусь – сигареты и алкоголь. Этому способствуют прозрачность границ и ценовая разница. В Правительстве России отметили, что нелегальные поставки алкоголя и табака через участки госграницы России с ЕАЭС являются основным источником наполнения «черного рынка» такой продукцией. По данным Счетной палаты Российской Федерации, в целом доля табачного контрафакта с 2016 по 2021 год увеличилась с 1,1 до 10,7 процента. К концу 2022 года этот показатель вырос до 12,9 процента – больше 1,4 миллиарда пачек нелегальных сигарет. Из стран ЕАЭС ввезли 57 процентов контрабанды – 821 миллион пачек. При этом из незаконного оборота изъяли только 82,5 миллиона [1].

Таким образом, пробелы в законодательстве способствуют ввозу поддельного спиртного, в связи с чем потери федерального бюджета от деятельности алкогольных и табачных контрабандистов из Евразийского союза превышают 70,3 миллиарда российских рублей ежегодно. По этой причине исследование правовых методов борьбы с контрабандой табака и алкоголя в ЕАЭС является актуальным на сегодняшний день. Целью данного исследования является поиск пути совершенствования законодательства стран ЕАЭС.

В настоящий момент статья, регламентирующая уголовную ответственность за контрабанду табачной и алкогольной продукции, содержится только в Уголовном кодексе Российской Федерации (далее – УК РФ), в то время как законодатель других стран – участниц ЕАЭС не рассматривает данный вид контрабанды в отдельности.

В положении статьи 200.2 УК РФ за незаконное перемещение *через таможенную границу Таможенного Союза* табачной и алкогольной продукции стоимостью более 250 тысяч российских рублей без отягчающих обстоятельств установлено наказание в виде штрафа в размере от трехсот тысяч до одного миллиона российских рублей или в размере заработной платы, или иного дохода осужденного за период от одного года до трех лет, либо принудительными работами на срок до пяти лет, либо лишением свободы на тот же срок. При действии в организационной группе или группой лиц по предварительному сговору, или должностным лицом предусмотрено более суровое наказание, а именно, лишение свободы на срок от семи до двенадцати лет со штрафом в размере до двух миллионов российских рублей или в размере заработной платы, или иного дохода осужденного за период до пяти лет либо без такового, или ограничение свободы на срок до двух лет либо без такового и лишение свободы на срок от трех до семи лет со штрафом в размере до одного миллиона российских рублей или в размере заработной платы, или иного дохода осужденного за период до трех лет, или без такового соответственно [7].

Однако, например, в Уголовном кодексе Республики Беларусь за незаконное перемещение *через таможенную границу Евразийского экономического союза* товаров, запрещенных или ограниченных к ввозу, стоимостью, превышающей в две и более тысячи раз размер базовой величины на момент совершения преступления, без отягчающих обстоятельств законодатель предусмотрел наказание в виде штрафа или ограничения свободы на срок до трех лет, или лишения свободы на тот же срок [5].

В сентябре 2023 года лицо, виновное в контрабанде фальсифицированного коньяка, стоимость которого могла бы достигать свыше 80 тысяч белорусских рублей (что более, чем в 2 162 раз превышает размер базовой величины на данный момент), было привлечено лишь

к административной ответственности. Этиловый спирт и алкогольная продукция общим объемом более пяти литров на человека являются запрещенным к ввозу товаром, то есть данная продукция может являться предметом уголовного преступления в соответствии со статьей 228 УК Республики Беларусь. В случае, описанном выше, объем контрабанды превышал 5 литров и стоимость товаров превышала в две и более тысячи раз размер базовой величины, следовательно, существовали основания для привлечения лица к уголовной ответственности, однако законодатель в положении статьи 13.21 (по которой лицо было привлечено к ответственности) Кодекса об административных правонарушениях Республики Беларусь (далее – КоАП Республики Беларусь) устанавливается административная ответственность при условии перемещения контрабанды табака и алкоголя *по территории Республики Беларусь* [2]. Так, за одно преступление возможно два вида наказания, различие в случаях применения которых заключается лишь в том, на какой территории было совершено преступление: на территории Беларуси (административная) или на границе ЕАЭС (уголовная). Таким образом, справедливо заметить, что за контрабанду табака и алкогольной продукции на белорусско-российской границе установлено менее суровое наказание, чем умело пользуются правонарушители.

Данный правовой пробел присутствует и в законодательстве других стран – участниц ЕАЭС: в соответствии с Уголовными кодексами Российской Федерации (ст. 200.2), Армении (ст. 215), Казахстана (ст. 234) и Кыргызстана (ст. 285) за аналогичное преступление лицо также не было бы привлечено к уголовной ответственности.

С целью устранить этот правовой пробел, Правительство РФ в сентябре 2023 года предложило за нелегальный ввоз табака и алкогольной продукции из стран ЕАЭС наказание по статье 226.1 Уголовного кодекса, где содержатся санкции за контрабанду оружия, культурных ценностей и диких животных. Согласно документу, за контрабанду табачных изделий и алкоголя в Россию из других стран ЕАЭС будет необходимо заплатить штраф от трехсот тысяч до одного миллиона российских рублей или в размере дохода осужденного за один-три года. Контрабандистов предложили также отправлять на принудительные работы на срок до пяти лет или лишать свободы на такой же срок. Данный закон вступит в силу с 1 апреля 2024 года.

Таким образом, законодательство стран – участниц ЕАЭС (кроме РФ) не предусматривает уголовную ответственность за контрабанду табачной и алкогольной продукции в отдельности. Контрабандисты не ожидают тяжелых правовых последствий своих преступлений, поэтому показатели контрабанды табака и спиртовых напитков продолжают расти. Тем не менее, предпринимаются попытки совершенствования законодательства в области этого вопроса, например, в Российской Федерации. Однако существует острая необходимость в ужесточении мер наказания за контрабанду табака и алкогольной продукции, а именно, введение уголовной ответственности за контрабанду табака и алкоголя внутри ЕАЭС. К примеру, касательно Республики Беларусь, на наш взгляд, необходимо дополнить статью 228 УК положением статьи 13.21 КоАП Республики Беларусь.

#### Список использованных источников

1. За контрабанду сигарет и алкоголя из ЕАЭС могут посадить в тюрьму [Электронный ресурс] // Парламентская газета. – Режим доступа: <https://www.pnp.ru/economics/zakontrabandu-sigaret-i-alkogolya-iz-eaes-mogut-posadit-v-tyurmu.html>. – Дата доступа: 30.11.2023.
2. Кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях : 21 апр. 2003 г. № 194-З : принят Палатой представителей 17 дек. 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 апр. 2003 г. : в Кодекс с 28 апр. 2015 г. изм. и доп. не вносились. – Минск : Амалфея, 2015. – 419 с.
3. Уголовный кодекс Кыргызской Республики [Электронный ресурс] // Министерство юстиции Кыргызской Республики. – Режим доступа: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/112309>. – Дата доступа: 30.11.2023.
4. Уголовный кодекс Республики Армения [Электронный ресурс] // Уголовный кодекс Республики Армения : 5 мая 2021 г. – Режим доступа: <http://www.parliament.am/legislation.php?ID=1349&lang=rus&sel=show#8a>. – Дата доступа: 30.11.2023.



5. Уголовный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 9 июля 1999 г. № 275-З : принят Палатой представителей 2 июня 1999 г. : одобр. Советом Респ. 24 июня 1999 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 9 марта 2023 г. № 256-З // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

6. Уголовный кодекс Республики Казахстан [Электронный ресурс] // Юрист. – Режим доступа: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=31575252&pos=251;-54#pos=251;-54&sdocusp=0](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31575252&pos=251;-54#pos=251;-54&sdocusp=0). – Дата доступа: 30.11.2023.

7. Уголовный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] // Консультант.Плюс. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/). – Дата доступа: 30.11.2023.

**УДК 34.03**

## **ПОСТТАМОЖЕННЫЙ АУДИТ (КОНТРОЛЬ): ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ**

**Омельянюк О. Е.**

**Сенокосова О. В., доцент кафедры**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В статье рассматриваются особенности проведения посттаможенного аудита, проводится анализ представлений различных социальных групп о деятельности таможен.

*Ключевые слова:* посттаможенный аудит, аудит, таможенный контроль.

## **POST-CUSTOMS AUDIT: FEATURES OF THE CONDUCT**

**Omelianyuk O. E.**

**Senokosova O. V., associate professor of the department**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

**Annotation.** The article examines the features of post-customs audit, analyzes the views of various social groups about the activities of customs.

**Keywords:** post-customs audit, audit, customs control.

Таможенный контроль, осуществляемый непосредственно на таможенной границе, является неотъемлемым элементом работы таможенных органов.

Он осуществляется таможенными органами в формах, определенных статьей 322 Таможенного кодекса Евразийского экономического союза:

- получение объяснений;
- проверка таможенных, иных документов и (или) сведений;
- таможенный осмотр;
- таможенный досмотр;
- личный таможенный досмотр;
- таможенный осмотр помещений и территорий;
- таможенная проверка.

Вместе с тем, осуществление таможенного контроля до выпуска товаров может занимать много времени, что делает его проведение не продуктивным.

Совершение операций таможенного контроля постепенно переходит на этап после выпуска товаров. Путем внедрения пост-таможенного контроля, таможенные органы могут более эффективно распределить свои ресурсы и работать в партнерстве с бизнес сообществом.

Целью проведения ПТК является выявление и пресечение правонарушений после таможенного оформления ввезенных товаров в заявленной таможенной процедуре.

Однако, в Республике Беларусь в настоящее время работа по осуществлению таможенного контроля после выпуска товаров ведется по принципу минимального вмешательства в хозяйственную деятельность субъектов предпринимательской деятельности.

В условиях изменения геополитической ситуации и санкционного давления особую значимость для гармонизации общественных отношений в Республике Беларусь приобретают меры профилактического характера, направленные на предупреждения нарушений в сфере таможенного регулирования.

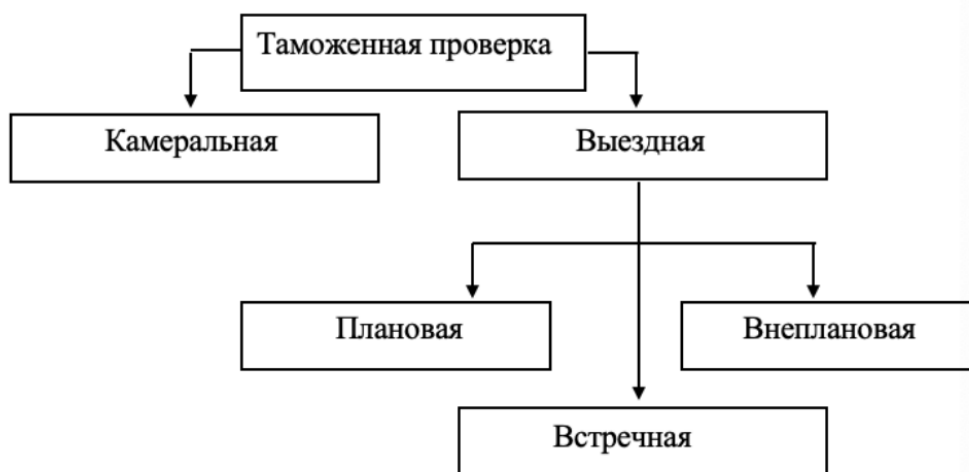
С целью реализации деятельности профилактического характера в Республике Беларусь была расширена нормативно-правовая база в части взаимодействия таможенных органов с участниками внешнеэкономической деятельности:

1. В Законе Республики Беларусь «О таможенном регулировании в Республике Беларусь» от 10.01.2014 статья 278 «Взаимодействие таможенных органов с государственными органами и организациями, а также с участниками внешнеэкономической деятельности» была дополнена пунктом 4, согласно которому таможенные органы вправе взаимодействовать с участниками внешнеэкономической деятельности, подлежащими таможенному контролю, в целях профилактики и предупреждения нарушений в сфере таможенного регулирования в порядке, устанавливаемом Государственным таможенным комитетом Республики Беларусь.

2. В рамках расширения взаимодействия таможенных органов с субъектами хозяйствования было принято постановление Государственного таможенного комитета Республики Беларусь от 14.06.2022 № 52 «О взаимодействии таможенных органов с участниками внешнеэкономической деятельности».

Основная роль при проведении таможенного контроля после выпуска товаров принадлежит таможенной проверке. При этом такие формы контроля, как **устный опрос и личный таможенный досмотр не применяются.**

Формы проведения таможенных проверок приведены на рисунке 1.



**Рисунок 1 – Формы проведения таможенных проверок**

Необходимо отметить, что на сегодняшний день имеет место тенденция роста камеральных проверок и снижения количества проведенных выездных таможенных проверок.

В соответствии с положениями Киотской конвенции суть таможенной проверки как формы таможенного контроля заключается в проверке сведений, указанных в декларации и представленных таможенным органам с документами и сведениями, указанными в договорах купли-продажи, документах бухгалтерского учета и отчетности, нефинансовых отчетах, а также другой информации (например, о фактических запасах товаров и других активах). В ходе проведения постом таможенного контроля в случае необходимости также могут направляться запросы в таможенные или иные компетентные органы других стран.

После проведенной работы делается заключение об отсутствии либо наличии нарушения таможенного законодательства.

При выявлении признаков нарушений, допущенных участниками внешнеэкономической деятельности, таможенный орган направляет подконтрольному лицу информацию о выявленных после выпуска товаров признаках нарушений им таможенного законодательства, а также о способах устранения таких нарушений.

В случае несогласия с выявленными таможенным органом признаками нарушений таможенного законодательства субъект хозяйствования может подтвердить правомерность своих действий.

Не позднее 1-го месяца со дня направления таможенным органом информации, он сообщает о своем несогласии и предоставляет документы и сведения, подтверждающие отсутствие нарушений.

В случае же согласия с выявленными таможенным органом признаками нарушений таможенного законодательства субъект хозяйствования самостоятельно принимает меры по устранению таких нарушений и информирует об этом таможенный орган. При добровольной уплате необходимых таможенных платежей размер начисленной пени снижается на 50 %.

Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза, таможенный контроль после выпуска товаров может проводиться в течение 3-х лет [1], а в отношении условно выпущенных товаров – продолжается весь период условного выпуска.

Законодательством государств – членов ЕАЭС может быть установлен другой срок проведения посттаможенного контроля. Таким образом, в Республике Беларусь проведение посттаможенного контроля в форме выездной таможенной проверки не ограничивается тремя годами, а составляет 5 лет.

Основное внимание посттаможенного контроля сосредоточено на экономической составляющей, характеризуемой суммой денежных средств от дополнительно начисленных (наложенных), взысканных, уплаченных таможенных платежей, пеней, штрафов.

Основными нарушениями, выявленными в ходе проведения посттаможенного контроля, являются:

1) заявление субъектом хозяйствования недостоверных сведений о коде товаров в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС и в отношении условно выпущенных товаров, по которым были предоставлены льготы по уплате таможенных платежей;

2) заявление недостоверных сведений о таможенной стоимости, а также неправомерное применение метода ее определения.

Существенной проблемой также является проведение проверочных мероприятий в отношении лиц, которые применяют упрощенную систему налогообложения, учета и отчетности, которая позволяет вести бухгалтерский учет в упрощенной форме. Недостаток установленной формы такой отчетности, уплата единого налога не дают в полной мере отделам таможенным органам привлекать данных лиц к ответственности.

**Таким образом, система посттаможенного контроля (аудита) включает в себя:**

1. Цель (обеспечение соблюдения законодательства; построение принципа взаимовыгодного партнерства, поощрения добросовестного предпринимательства и сотрудничества таможенных органов с участниками ВЭД).

2. Объект (деятельность участников ВЭД) и субъект (таможенные органы и участники ВЭД).

3. Принципы (выборочность, эффективность, непрерывность, системность, согласованность, компетентность).

4. Технологию (комплекс мер, содействующих проведению посттаможенного аудита).

5. Средства (использование СУР, информационный обмен между отделами таможенных органов).

6. Методы (экономические, административные, методы анализа и выработки рекомендаций, методы оценки).

7. Инструменты (разработка стратегических планов, программ посттаможенного аудита, подготовка специалистов для отделов посттаможенного аудита).

Для того, чтобы цель посттаможенного контроля была успешно достигнута, важно обусловить его ключевые принципы – выборочность, эффективность, непрерывность, системность, согласованность, компетентность и профессионализм.

Внедрение посттаможенного контроля связано с существенными материальными затратами. Однако мировая практика доказывает окупаемость данных затрат. Так, в КНР в настоящее время доходы от осуществления посттаможенного аудита в 10 раз превышают расходы на его проведение.

**Посттаможенный контроль позволит:**

- 1) сократить время таможенного оформления и повысить эффективность контроля;
- 2) обеспечить дополнительные поступления в бюджет путем довыскачивания таможенных и налоговых платежей;
- 3) стимулировать дисциплинированность участников ВЭД и обеспечить профилактику правонарушений;
- 4) внедрить принцип добровольного признания ошибки;
- 5) снизить издержки участников внешнеэкономической деятельности;
- 6) эффективно распределить ресурсы таможенных органов;
- 7) усовершенствовать СУР.

Успешное проведение посттаможенного контроля напрямую связано с широким использованием информационных технологий.

В ходе исследования было установлено, что в Республике Казахстан подразделениями таможенного контроля после выпуска товаров используется модуль «Посттаможенный анализ рисков».

В Российской Федерации задачу анализа деятельности участников ВЭД частично решает КПС «Постконтроль». Однако он представляет собой только базу данных по ранее проведенным проверочным действиям.

В Республике Беларусь в целях ведения баз данных о проведенных таможенных проверках подразделениями таможенной инспекции и формах таможенного контроля после выпуска товаров применяется ПК «Ревизор».

Совершенствование посттаможенного контроля на основе применения методов аудита является приоритетным направлением совершенствования таможенного администрирования. Внедрение и использование практики посттаможенного аудита позволит таможенным органам повысить качество и эффективность таможенного контроля. Для добросовестных участников ВЭД посттаможенный контроль может стать как гарантией повышения экономической безопасности, так и способом получения различных упрощений при проведении таможенного контроля.

Следует также отметить, что таможенные органы стран – участниц ЕАЭС в последнее время проявляют все больший интерес к становлению и развитию на национальном уровне института таможенного аудита. Таможенные органы Беларуси также ведут разработку национальной концепции таможенного аудита с учетом защиты национальной экономической безопасности. По данному вопросу создана и функционирует специальная рабочая группа.

**Список использованных источников**

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза: приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]: подписан в Москве 11.04.2017; в ред. от 29.05.2019 // Справочно-правовая система «Консультант-Плюс» / ЗАО «КонсультантПлюс». – М., 2016.

2. О таможенном регулировании [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь, 22 дек. 2018 г. № 490. Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-490-ot-22-dekabrya-2018-g-20129>. – Дата доступа: 22.12.2023.

3. Смирнова, В. С. Автоматизация выбора объекта таможенного контроля после выпуска товаров / В. С. Смирнова, А. К. Швецова // Таможенные чтения – 2019. Наука и образование в условиях становления инновационной экономики : сб. материалов Междунар. науч.-практич. конфер., СПб., 18–22 нояб. 2019 г.; в 3-х ч.; под общ. ред. С. Н. Гамидуллаева. – 2019. – Ч. 2. – С. 230–235.

4. Тукеев, Д. Л. Перспективы использования в Евразийском экономическом союзе международного опыта по осуществлению таможенного контроля после выпуска товаров / Д. Л. Тукеев, Л. Д. Салакова // Бюллетень инновационных технологий. – 2019. – № 2(10). – С. 40–44.

**УДК 339.5**

## **ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Черницкая А. П.**

**Приймачук И. В., м. э. н., старший преподаватель**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В статье рассматривается таможенное дело на современном этапе, особенности таможенного дела

*Ключевые слова:* таможенный контроль, таможенная служба, таможенная политика.

## **CUSTOMS BUSINESS AT THE PRESENT STAGE**

**Chernitskaya A. P.**

**Priymachuk I. V., M. Econ., Senior Lecturer**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

*Annotation.* The article considers customs business at the present stage, the peculiarities of customs business

*Keywords:* customs control, customs service, customs policy.

Таможенными органами проведена масштабная работа по подготовке Основных направлений развития на 2021–2025 годы и прогнозный период до 2030 года. Разработана Дорожная карта реализации задач, поставленных в Стратегии, которая максимально ориентирована на открытость таможни и снятие возможных барьеров для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности при пересечении границы. В дорожной карте предусмотрено 24 целевых индикатора. Документ, который уже утвержден и принят в реализацию, обсуждался с бизнесом, Министерством экономики, другими заинтересованными государственными органами.

Определены следующие основные направления развития таможенной службы.

- Совершенствование реализации фискальной функции в современных экономических условиях, в том числе с учетом работы в рамках различных интеграционных объединений.
- Обеспечение безбарьерной среды для бизнеса: упрощение, сокращение числа существующих и отказ от установления новых административных процедур, снижение затрат, связанных с таможенным оформлением товаров.
- Применение информационно-коммуникационных систем и комплексов, соответствующих инновационному подходу и современному технологическому укладу.
- Участие в оптимизации движения товарных потоков, в том числе упрощение формальностей при взаимной торговле со странами приоритетной заинтересованности путем двухстороннего облегчения таможенных процедур.

- Содействие развитию транзитного потенциала, гармонизация транзитной системы в рамках ЕАЭС, унификация отдельных элементов транзитной системы Республики Беларусь с транзитной системой Европейского союза.

- Борьба с контрабандой, контроль за трансграничным перемещением финансовых средств, содействие формированию здоровой конкурентной среды для участников внешнеэкономической деятельности; защита здоровья, нравственности, безопасности граждан.

- Снижение административного воздействия на участников внешнеэкономической деятельности при привлечении к административной ответственности.

- Внедрение электронных технологий и инновационных методов в деятельности правоохранительных подразделений таможен.

- Расширение межведомственного и международного сотрудничества с таможенными органами иностранных государств.

- Подготовка кадров высокой квалификации и организация научного обеспечения деятельности таможенных органов, развитие и совершенствование системы обучения и переподготовки должностных лиц таможен

- Расширение и совершенствование сотрудничества с бизнес-сообществом, открытости своей деятельности, расширение практики общественного обсуждения стратегических документов и важнейших решений, а также развитие связей с общественностью в целях повышения результативности деятельности таможенных органов.

- Соответствие в организационном и правовом аспекте международным стандартам в сфере таможенного дела, обеспечение эффективной работы в условиях функционирования ЕАЭС, продолжающейся интеграции Беларуси в международную систему мирохозяйственных связей.

- Совершенствование аналитического обеспечения деятельности таможенных органов, создание Ситуационно-аналитического центра.

- Повышение результативности работы, направленной на исключение коррупционных проявлений в деятельности должностных лиц таможенных органов, снижение коррупционных рисков при исполнении таможенного законодательства и применении технологий таможенного оформления и контроля.

- Совершенствование структуры таможенных органов.

Повышение качества и эффективности деятельности таможенных органов будет обеспечено:

- за счет построения и организации работы на принципах системности, комплексности и оперативности принятия решений;

- оптимизации и сокращения излишних, дублирующих функций;

- повышения престижа таможенной службы, качества подбора сотрудников и повышения их квалификации;

- дальнейшей деbüroкратизации системы управления, снижения документооборота и внедрения его электронных форм;

- расширения перечня услуг для граждан с использованием дистанционной формы работы.

Основные перспективы совершенствования таможенной политики заключаются в упрощении таможенных процедур во внешней торговле Беларуси. Темпы экономического развития Республики Беларусь, как и прогнозные показатели роста ВВП до 2020 г., побуждают государственные органы к модификации инструментов регулирования внешнеэкономической деятельности.

Страны мирового сообщества внедряют новые принципы таможенного регулирования внешней торговли, различные упрощения таможенных и торговых процедур, рекомендуемые, в частности, Всемирной таможенной организацией, объединяющей 171 государств, на долю которых приходится 98 % мировой торговли. Ученные разных стран проводят исследования по адаптации новых принципов в организации таможенного дела отдельных

государств или экономических союзов нескольких стран. В обосновании новой модели организационно-экономического механизма регулирования, формирующейся в Республике Беларусь, акцент также сделан на модификацию внешнеэкономической политики и, в частности, на совершенствование таможенной политики, гармонизацию налогового, таможенно-тарифного, валютного и других законодательств. Все большее внимание ученые уделяют внешнеэкономическим аспектам макроэкономического регулирования как, например, таможенной политике государства, поскольку она не может выполнять свои экономические и социальные функции прежними методами.

Значительными барьерами на пути реализации транспортных услуг являются длительные сроки оформления документов при пересечении границы, большое количество документов, требуемых таможенниками при пересечении границы, принудительное платное сопровождение грузов, вымогательство со стороны представителей контрольных служб сопредельных государств и др.

На пути интеграции Беларуси и России существует немало препятствий и трудностей. Становление и развитие Таможенного союза тормозится не только причинами объективного характера, но и различиями интересов государств и обстоятельств в отношениях международных организаций. На втором этапе формирования Таможенного союза – создания общей таможенной территории – возник ряд острых вопросов: например, о распределении вносимых таможенных платежей между бюджетами сторон. Вероятно, по этой причине до настоящего времени не выработано согласованной позиции по внедрению и использованию специальных упрощений таможенных процедур в практике таможенного дела на общем таможенном пространстве обеих стран.

Несомненно, снижение тарифной защиты в международной торговле существенным образом положительно влияет на развитие грузоперевозок и транзитных возможностей стран-транзитеров.

По прогнозным показателям экономического развития ЕС, в период 2000–2020 гг. ожидался рост общего количества грузоперевозок на 50 % и, в частности, автомобильным транспортом – на 55 %, морским – на 59 %, воздушным – на 108 %. Приведенные показатели характеризуют конъюнктурную ситуацию как исключительно благоприятную для белорусских грузоперевозчиков в международном сообщении на европейском рынке транспортных услуг, а также на восточном направлении международного транзита. Между тем, для оптимизации международных перевозок и реализации принципа «точно вовремя» при доставке товаров необходимо, чтобы таможенные процедуры проходили более гибко, отсутствовали технологическая несовместимость операций таможенного оформления и контроля и проблемы таможенной инфраструктуры.

Процесс совершенствования таможенного транзита и таможенных технологий оформления и контроля в Беларуси находится под постоянным контролем органов государственного управления и осуществляется в соответствии с положениями Указа Президента Республики Беларусь от 16.07.2007 № 320 «О реализации принципа свободы транзита в Республике Беларусь». Наряду со снижением тарифной защиты внешней торговли, нетарифные барьеры преодолеваются как в части совершенствования таможенного администрирования, так и предоставлением участникам ВЭД различных преференций и льгот. Вместе с тем консолидированный подход к либерализации таможенного дела посредством внедрения упрощений таможенных процедур не обозначен в правовых актах национального таможенного законодательства. В настоящее время вопросы таможенно-тарифного и нетарифного регулирования внешней торговли товарами и услугами рассматриваются Россией и Беларусью преимущественно в аспекте своего участия в ВТамО. Всемирная таможенная организация рекомендует следующие принципы организации таможенного дела: совершенствование технологии проведения таможенного контроля; максимальное использование информационных технологий; партнерский подход в отношениях между таможенными органами и предпринимательским сообществом; стандартизация и упрощение таможенного оформления; Общий принцип можно

сформулировать как содействие развитию внешней торговли без ущерба для эффективности таможенного контроля. Конвенция рассматривает таможенное администрирование таким образом, чтобы при выполнении таможенных процедур не было необоснованных препятствий в оптимизации транспортной логистики, вовлечения предпринимательства в излишние издержки в связи с перевозкой или хранением товаров, сбором и составлением документов и т. д. В частности, глава 6 Конвенции содержит следующие положения: таможенные органы стремятся к сотрудничеству с другими таможенными администрациями и заключают соглашения о взаимной административной помощи, таможенные органы стремятся к сотрудничеству с торговым сообществом и заключают меморандумы о взаимопонимании. Изменения в таможенных правоотношениях, рекомендуемые конвенцией, дают возможности участникам ВЭД в качестве «уполномоченного грузополучателя» получать товары напрямую по месту своего нахождения без их предоставления в таможенный пункт по месту назначения груза. Соответственно, в качестве «уполномоченного грузоотправителя» отправлять товары напрямую из места своего нахождения без их предъявления в таможенный пункт по месту отправления груза. Обладать таким статусом могут лица, уполномоченные таможенными органами на определенную деятельность в области таможенного дела.

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы.

- Внедрение отдельных положений Таможенной Конвенции ВТО в национальную практику таможенного дела может способствовать успешному достижению прогнозных показателей экономического развития страны на последующие годы, развитию международных грузоперевозок и транзита по таможенной территории Беларуси.

- В поступательном развитии интеграционных процессов с участием Республики Беларусь и России необходимо устранить возникшие разнозначимые условия хозяйственной деятельности субъектов – участников ВЭД при одностороннем внедрении Россией новых принципов организации таможенного дела.

- Республика Беларусь как член Всемирной таможенной организации имеет возможность непосредственно присоединиться к отдельным положениям Конвенции, либо самостоятельно расширить возможности участников ВЭД в таможенных технологиях, внедрить отдельные упрощения таможенных процедур в национальную практику таможенного дела.

- Совершенствование механизма таможенного регулирования ВЭД способствует развитию сферы транспортно-экспедиционных, логистических и таможенных услуг, повышению конкурентоспособности национальных операторов этих услуг на международных рынках.

Таким образом, поступательный рост экономики страны, развитие интеграционных процессов с участием республики, либерализация мировой торговли, усиление влияния международных организаций и, в частности, Всемирной таможенной организации побуждают национальные таможенные органы к внедрению и использованию в практике таможенного дела упрощенных процедур таможенного оформления и контроля как дополнительного ресурса для развития внешней торговли, международных грузоперевозок и транзитных возможностей.

#### **Список использованных источников**

1. Бабин, Э. П. Основы внешнеэкономической политики / Э.П.Бабин. – М. : Экономика, 1997. – 365 с.
2. Игнатюк, А. З. Курс таможенного права Республики Беларусь: учеб. пособие / А. З. Игнатюк; под науч. ред. д-ра юрид. наук, проф. И. И. Басецкого. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2002.
3. Таможенное право: учебное пособие / под ред. М. Н. Магильцева. – Витебск : ВФ УО ФПБ МИТСО, 2007.



## ЦИФРОВАЯ ТАМОЖНЯ: ДОСТОИНСТВА И УГРОЗЫ

*Шустицкая Д. В.*

*Сенокосова О. В., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматривается цифровая таможенная экономика, ее плюсы и минусы, угрозы и достоинства цифровой таможни.

*Ключевые слова:* информационно-коммуникационные технологии, цифровая трансформация, электронное таможенное декларирование, базы данных.

## DIGITAL CUSTOMS: ADVANTAGES AND THREATS

*Shustitskaya D. V.*

*Senokosova O. V., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the digital customs economy, its pros and cons, threats and advantages of digital customs.

*Keywords:* information and communication technologies, digital transformation, electronic customs declaration, databases.

Сегодня таможенная сфера переживает новый виток своего развития. Это связано с таким всемирным трендом как цифровая трансформация. Информационно-коммуникационные технологии (далее – ИКТ) становятся не просто частью работы всех тех, кто осуществляет свою деятельность в таможенной сфере, но ИКТ становятся все более связанными между собой, стремясь, таким образом, образовать целые цифровые платформы в таможенной сфере.

**Следует обратить внимание на достижения в области цифровой трансформации таможенной сферы Республики Беларусь:**

- электронное таможенное декларирование с элементами автоматического декларирования;
- электронное предварительное информирование;
- наличие различных реестров и баз данных в общем доступе;
- перевод административных процедур в таможенной сфере в электронную форму (функционирует единый портал электронных услуг);
- создание проекта национальной системы безбумажной торговли в Республике Беларусь на базе полученного опыта от сотрудничества с Корейской компанией KТNET.

Тем не менее, для того, чтобы выйти в лидеры в области цифровизации таможенной сферы, необходимо еще решить ряд задач. Конечно, это максимальный переход на автоматический выпуск товаров в ходе осуществления электронного декларирования. Планируется, что к 2025 году количество таможенных процедур, в которых товары будут выпускаться автоматически, увеличится до 9, а доля автоматического выпуска экспортных товаров составит 75 %.

Говоря также о цифровой трансформации, важно осуществить запуск системы «единого окна», в частности, создание портала, который будет служить цифровой платформой безбумажной торговли Республики Беларусь. И главное для внедрения цифровых технологий и создания цифровых платформ – это перевод максимального количества документов в электронную форму для того, чтобы полностью перейти на оказание/получение электронных услуг в таможенной сфере.

Хотелось бы отметить также, что Стратегия развития таможенных органов на 2021–2025 годы и прогнозный период до 2030 года учитывает необходимость цифровой трансформации в работе таможенных органов.

***Среди целевых индикаторов можно выделить следующие:***

- развитие эффективной и прозрачной системы таможенного администрирования, обеспечение быстрых, удобных и безопасных коммуникаций между таможенным органом, бизнесом и гражданами;
- развитие электронного таможенного декларирования и автоматизации совершения таможенных операций, в том числе при осуществлении выпуска товаров;
- создание и развитие центров электронного декларирования;
- развитие современной информационно-коммуникационной инфраструктуры, систем информационной безопасности для обеспечения эффективного функционирования;
- применение информационно-коммуникационных систем и комплексов, соответствующих инновационному подходу и современному технологическому укладу в области контроля таможенных платежей;
- внедрение новых технологий в правоохранительную деятельность таможенных органов, поэтапный переход к безбумажному ведению административного процесса и рассмотрению заявлений и сообщений о преступлениях;
- интеграция всех источников информации для выявления и оценки угроз.

***Основными угрозами информационной безопасности таможенных органов являются:***

- деятельность человека, непосредственно и опосредованно влияющая на информационную безопасность и являющаяся основным источником угроз;
- отказы и неисправности средств информатизации;
- стихийные бедствия и катастрофы.

Источники угроз информационной безопасности таможенных органов Республики Беларусь делятся на внешние и внутренние. Внешние угрозы исходят от природных явлений (стихийных бедствий), катастроф, а также от субъектов, не входящих в состав пользователей и обслуживающего персонала разработчиков системы и не имеющих непосредственного контакта с информационными системами и ресурсами.

***Источники внешних угроз:***

- недружественная политика иностранных государств в области распространения информации и новых информационных технологий;
- деятельность иностранных разведывательных и специальных служб;
- преступные действия международных групп, формирований и отдельных лиц, направленные против экономических интересов государства;
- стихийные бедствия и катастрофы.

***Источники внутренних угроз:***

- противозаконная деятельность политических и экономических структур в области формирования, распространения и использования таможенной информации;
- неправомерные действия государственных структур, приводящие к нарушению функционирования деятельности таможенных органов Республики Беларусь;
- преднамеренные действия и непреднамеренные ошибки персонала информационных систем таможенных органов;
- отказы технических средств и сбои программного обеспечения в информационных и телекоммуникационных системах.

Таким образом, видно, что ставка сделана на развитие ИКТ, в том числе интеллектуальный анализ так называемых, больших данных в различных направлениях деятельности таможенных органов.

**Список использованных источников:**

1. Государственный таможенный комитет Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/>. – Дата доступа: 02.12.2023.
2. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза. – Минск : Белтаможсервис, – 2018. – 896 с.
3. Государственный таможенный комитет Респ. Беларусь [Электронный ресурс] // Телеграмм-канал таможенных органов Респ. Беларусь. – Режим доступа: – [https://t.me/s/customs\\_bel](https://t.me/s/customs_bel). – Дата доступа: 02.12.2023.



**XVII Международный  
студенческий научный  
форум  
«Студенческая научная  
зима в Бресте-2023»  
21–22 декабря 2023 г.  
секция  
«Цифровая экономика:  
тенденции и перспективы»**



УДК 004.4

## ДАШБОРД КАК СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ

*Грицук В. Ю.,*

*Аверина И. Н., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматривается роль информационных панелей (дашбордов) в современном бизнес-управлении, подчеркивается их изменение в контексте развития технологий. Приводится применение различных типов дашбордов, а также анализируются современные инструменты для их разработки, такие как Tableau, Power BI, Google Data Studio и 1С: Аналитика. Говорится о том, как дашборды могут использовать искусственный интеллект для более глубокого анализа данных и принятия стратегических решений в быстро меняющейся бизнес-среде.

*Ключевые слова:* информационные панели, дашборды, бизнес-управление, информационные технологии, визуализация данных, мониторинг, отчет.

## DASHBOARD AS A MODERN MANAGEMENT TOOL

*Gritsuk V. U.*

*Averina I. N., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article highlights the role of dashboards in modern business management, emphasizing their evolution in the context of information technology development. The use of various types of dashboards is presented, and modern tools for their development are analyzed, such

as: Tableau, Power BI, Google Data Studio and 1С: Analytics. Talks about how dashboards can use artificial intelligence to provide deeper data analysis and strategic decision-making in a rapidly changing business environment.

**Keywords:** information panels, dashboards, business management, information technology, data visualization, monitoring, report.

С развитием компьютерных технологий информационные панели стали важным компонентом стратегического управления бизнесом, поскольку они оперативно предоставляют визуальный обзор важных данных. Рассмотрим, что такое дашборд, как он используется и как эти инструменты появляются в современной бизнес-среде.

Dashboard – это интерактивная панель, которая позволяет пользователям отслеживать состояние бизнес-процессов в режиме реального времени, показывая значения основных показателей. Дашборд содержит визуальное представление сложных данных, объединяя их из различных источников в удобном для восприятия информации формате. Для создания сложных визуальных отображений данных панели мониторинга могут среди прочего включать такие элементы, как диаграммы, графики и таблицы.

Цель информационной панели состоит в том, чтобы предоставить пользователям необходимую информацию для быстрого реагирования на ситуацию и принятия решения. Информационные панели отличаются от традиционных отчетов, так как те, в свою очередь, отображают статическую информацию и не позволяют быстро реагировать на изменяющиеся обстоятельства. Информационная панель используется для оперативного мониторинга и стратегического анализа, предоставляя широкую поддержку аппарату управления при принятии решений.

Виды информационных панелей и решаемые ими задачи.

1) Операционные информационные панели предназначены для контроля эффективности существующих процессов и реагирования на изменения. Например, чтобы отслеживать производственные показатели и текущие заказы.

2) Периодические и среднесрочные планы анализируются и контролируются тактическими дашбордами, например, чтобы проводить анализ маркетинговой кампании, выполнять контроль запасов.

3) Стратегические задачи, долгосрочное планирование, а также мониторинг и анализ конкурентоспособности решаются на доске стратегии [1].

На современном рынке программного обеспечения существует множество программных средств для создания дашбордов, позволяющих удовлетворить различные потребности пользователей и учитывать, к тому же, особенности бизнес-процессов. Остановимся на четырех основных и наиболее популярных на сегодня инструментах: Tableau, Power BI, Google Data Studio и 1С: Аналитика. Рассмотрим подробнее их возможности и особенности.

1) Tableau известен своей мощной визуализацией данных. С его помощью легко создавать сложные информационные панели и поддерживать различные типы диаграмм. Однако это решение платное, что может ограничить их использование малыми предприятиями.

2) Power BI – это продукт Microsoft, который тесно интегрируется с другими продуктами этого вендора. Благодаря бесплатной версии улучшенной визуализации данных, он привлекает многих пользователей.

3) Бесплатный инструмент Google Data Studio прост в использовании, но ограничен некоторыми функциями по сравнению с платными аналогами.

4) 1С: Аналитика – это одна из последних разработок фирмы 1С, которая предлагает для бизнес-пользователей широкий спектр решений на платформе 1С: Предприятие. 1С: Аналитика представляет собой дополнительную составную часть платформы 1С: Предприятие в виде визуального интерфейса, позволяющего быстро и легко получать нужную информацию из учетной базы данных и анализировать ее с разных сторон. Интерфейс 1С: Аналитики максимально прост и удобен для бизнес-пользователей, не обладающих

специальными техническими навыками и умением программировать в 1С: Предприятии [2]. Алгоритм создания дашборда в 1С: Аналитике обычно включает несколько этапов.

Шаг 1. Постановка целей и задач, которые надо решить с помощью дашбордов.

Шаг 2. Сбор необходимой информации через интеграцию с источниками данных из 1С и других баз. Например, выгружают данные о продажах, категориях товаров и другие важные показатели. В 1С: Аналитике все поля имеют две роли: измерение и факт. Все выбранные факты группируются по входящим в состав отчета измерениям [2].

Шаг 3. Выбор подходящей визуализации, например, графики продаж по категориям или круговые диаграммы для сравнения долей.

Шаг 4. Создание дашборда на основе данных и изображений. 1С Аналитика обычно предлагает удобные инструменты для размещения графиков, таблиц и других элементов.

Шаг 5. Настройка интерактивности, добавление фильтров, позволяющих пользователям выбирать такие параметры, как, например, периоды времени и категории товаров. В состав диаграммы также входят фильтры, определяющие отбор данных из информационной базы в диаграмму. Все выбранные факты группируются по входящим в состав отчета измерениям.

Шаг 6. Тестирование корректности отображения данных, работы фильтров, проверка соответствия результатов дашборда цели его создания.

Шаг 7. Внедрение дашборда для использования в организации и обязательное обучение персонала его использованию.

Панели дашборда в 1С: Аналитике получают данные и обновляются автоматически с заданным интервалом или даже в режиме реального времени [2].

Пример дашборда из 1С: Аналитики представлен на рисунке 1.

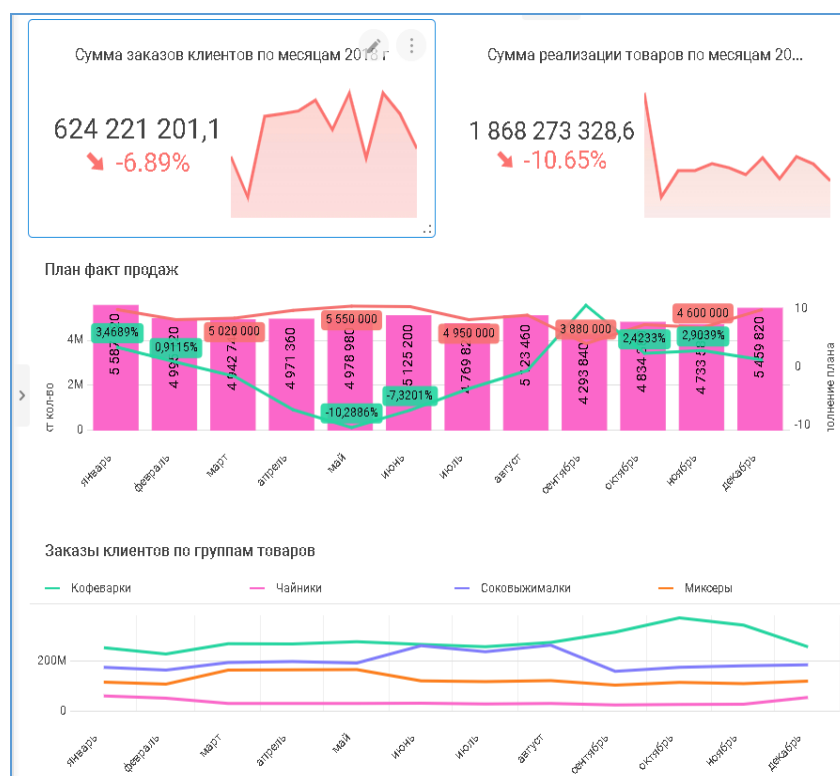


Рисунок 1 – Дашборд системы 1С: Аналитика

Проведенный анализ различных инструментальных сред для создания дашбордов позволил обобщить результаты и представить их в виде таблицы 1 [3]. В качестве основных критериев для сравнения были рассмотрены: цена, уровень визуализации, возможность интеграции данных и расширения, простота и язык интерфейса, совместимость и безопасность. При этом каждый критерий оценен по шкале от высокого (высокая эффективность, легкость использования и т.д.) до низкого (низкая эффективность, сложность использования и т.д.).

**Таблица 1 – Сравнительная таблица приложений для создания дашбордов**

Критерий	Tableau	Power BI	Google Data Studio	1С: Аналитика
Цена в месяц	Платный, 15\$–75\$ есть бесплатная версия	Бесплатная версия, есть платные опции 10\$ – 20\$	Бесплатный	Платный, 10 лицензий на 90 дней–11000 RUR есть демо-версия
Визуализация	Высокая, широкие возможности	Высокая, множество готовых элементов	Средняя, ограниченный выбор графиков и стилей	Высокая
Интеграция данных	Легкая интеграция с источникам	Хорошая, интеграция с источниками	Хорошая, особенно для Google сервисов	Интеграция с приложениями на платформе 1С
Простота использования	Средняя, требуется время для освоения	Высокая, интуитивный интерфейс	Высокая, простота использования	Средняя, требуется привыкание к интерфейсу 1С
Совместная работа	Для совместной работы требуется сервер	Легкая совместная работа в облаке	Есть, но с ограниченными возможностями	Есть, встроенная совместная работа с 1С
Возможности расширения	Множество расширений и дополнений	Расширенные возможности с Power Platform	Ограниченные возможности расширения	Ограниченные возможности расширения
Поддержка языков	Много языков	Много языков	Много языков	Несколько языков
Безопасность	Высокий уровень	Высокий уровень	Средний уровень	Высокий уровень

Отметим множество преимуществ дашбордов по сравнению с классическим представлением результатов анализа в виде отчетов.

1) Визуализация информации дает возможность легко воспринимать и анализировать данные.

2) Оперативный анализ в режиме реального времени позволяет быстро оценить состояние бизнеса, что очень важно для принятия управленческих решений в ответ на зафиксированную ситуацию.

3) Множество инструментов современных сред предлагают возможность совместной работы и обмена данными.

В то же время нельзя не отметить и некоторые недостатки.

1) Сложность внедрения – для некоторых инструментов может потребоваться время для освоения, особенно для тех, кто не знаком с подобными инструментами.

2) Стоимость – платные варианты могут быть слишком дорогими и поэтому недоступным для небольших компаний.

3) Бесплатные версии могут иметь ограниченные функции.

Исследования показывают, что информационные панели и инструменты для их создания в настоящее время развиваются в направлении использования искусственного интеллекта (далее – ИИ) для более глубокого анализа и принятия эффективных решений, определяющих стратегию. Интеграция ИИ в дашборды может осуществляться различными способами. Так, например, платформа Luzmo предлагает автоматически генерировать дашборды с использованием GPT-3. В качестве «добытчика инсайтов» OpenAI предлагает информацию о том, что интересно визуализировать, а также о том, как это визуализировать. Затем данные отправляются в API Luzmo для автоматического создания дашбордов на основе искусственного интеллекта. Tableau AI предлагает генеративный ИИ на всей платформе для анализа данных и упрощения потребления информации. В Power BI можно использовать AI Insights

для доступа к коллекции предварительно обученных моделей, которые облегчают подготовку данных. Generative AI Studio от Google Cloud предлагает API для основных моделей и инструменты для быстрого прототипирования, легкой настройки моделей с использованием собственных данных и бесшовного развертывания в приложениях [3].

Интеграция ИИ с инструментальными средами создания дашбордов может быть очень полезной для улучшения аналитики и принятия решений. Детали и возможности могут различаться в зависимости от инструмента и требований пользователя. Так при помощи ИИ в дашбордах могут быть реализованы дополнительные функции.

1) Прогнозирование спроса – на основе исторических данных используются алгоритмы машинного обучения для прогнозирования будущего спроса.

2) Автоматическое выявление аномалий с помощью алгоритмов анализа аномалий – это может помочь предотвратить аналогичные проблемы в дальнейшем.

3) Персонализированные рекомендации – с использованием алгоритмов рекомендательных систем создаются рекомендации, адаптированные к поведению пользователей.

4) Оптимизация стратегии маркетинга – использование искусственного интеллекта для оценки эффективности маркетинговых кампаний и разработки стратегии продвижения товаров.

Эти примеры показывают, что ИИ может использоваться для улучшения аналитики и принятия решений с помощью современных дашбордов. Это открывает для бизнеса новые возможности в быстро меняющемся информационном мире.

#### **Список использованных источников**

1. Дашборды, стратегические и тактические [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.uplab.ru/blog/dashborddy-strategicheskie-i-takticheskie/> – Дата доступа: 28.10.2023.

2. Аверина, И. Н. Инструменты информационно-аналитического обеспечения мониторинга деятельности организации / И. Н. Аверина // Инновации: от теории к практике: сборник научных статей IX Межд. науч. практ. конф. Ч. 1, Брест, 19–20 октября 2023 г. – Брест : Издательство БрГТУ, 2023. – С.113–117.

3. Обзор систем для создания дашбордов: Tableau, Qlik, Power BI [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.uplab.ru/blog/review-systems-for-creating-dashboards/>. – Дата доступа: 28.10.2023.

**УДК 336.74.**

## **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ НА ЭКОНОМИКУ**

*Хрусталева А. П., Абрамович Д. Д.*

*Тимощенко М. А., м.э.н.*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье происходит исследование о влиянии криптовалют на экономику, концентрируется на анализе децентрализованной и анонимной природы криптовалют. Они предлагают альтернативу традиционным валютам и позволяют пользователям осуществлять анонимные транзакции без предоставления личной информации. Также запись транзакций криптовалют осуществляется в децентрализованной сети, что делает ее эффективной и устойчивой. Исследование важно для понимания преимуществ и рисков криптовалют и помогает принять меры для устойчивого развития в данной области.

*Ключевые слова:* криптовалюта, децентрализованная система, регулирование, цифровая валюта, влияние на экономику.

## IMPACT OF DIGITAL CURRENCY ON THE ECONOMY

*Khrustalev A. P., Abramovich D. D.*

*Timoschenko M. A., M. Econ.*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *This article is a study of the impact of cryptocurrencies on the economy, focusing on the analysis of the decentralized and anonymous nature of cryptocurrencies. They offer an alternative to traditional currencies and allow users to make anonymous transactions without providing personal information. Cryptocurrency transactions are also recorded on a decentralized network, making it efficient and sustainable. The study is important for understanding the benefits and risks of cryptocurrencies and helps take action for sustainable development in the field.*

**Key words:** *cryptocurrency, decentralized system, regulation, digital currency, impact on the economy.*

Криптовалюта – это термин, обозначающий цифровые или виртуальные валюты, которые потребители могут использовать в качестве средства обмена. Не существует органа по выпуску и регулированию криптовалют. Для записи транзакций и выпуска новых единиц используется децентрализованная система. Криптовалюта — это цифровая платежная система, при проверке транзакций в которой не участвуют банки. Криптовалюты предлагают простую в использовании цифровую альтернативу фиатным валютам. Таким образом, целью данного исследования является изучение понятия криптовалюты и оценка ее влияния на экономику.

Криптовалюта оказывает различное влияние на экономику. Во-первых, она дает возможность **оставаться анонимным**: пользователи могут сохранять конфиденциальность при использовании цифровых валют. При транзакциях не нужна личная информация. Для перевода монет другому пользователю достаточно знать адрес кошелька и закрытые ключи для доступа к активам. Не отображаются имя владельца, личные данные, другие сведения. В этом плане криптовалюта анонимна. Данные о транзакциях находятся в сети. По адресу кошелька любой может увидеть всю информацию о движении средств. Для этого существуют бесплатные сервисы. Конкретных данных о владельце кошелька нет, но их реально найти. Например, если пользователь укажет сведения о себе, заплатит монетами, можно связать эти 2 события и раскрыть человека. Все централизованные платформы для торговли требуют регистрацию и полную верификацию. Доступна информация о пользователе цифровых активов, включая личные данные. Анонимность — это одновременно плюсы и минусы криптовалюты. Считается, что монеты нельзя отследить. Этим цифровая валюта и привлекает мошенников [4].

Во-вторых, блокчейн предлагает пользователям **безопасность** децентрализованной сети, а не поддержку одного финансового учреждения.

Также все транзакции публикуются в реестре для просмотра всеми пользователями, что обеспечивает **полную видимость** и предотвращает манипуляции со стороны других организаций или частных лиц. По этой причине происходит меньше мошенничества и коррупции.

В настоящее время более трети населения мира не имеет доступа к базовым банковским услугам, которые могут понадобиться гражданину в случае личного финансового кризиса. Криптовалюты не требуют банковского счета, что повышает **доступность** для тех, кто в настоящее время не имеет банковских счетов и облагается высокими комиссиями по кредитам.

В-четвертых, пользователи могут совершать одноранговые транзакции **без ограничений границ** и сбросов за международные переводы, предложение альтернативного платежного механизма, не ограниченного громоздкими банками или длительными периодами транзакций в валютах других стран. Поскольку она позволяет предприятиям и клиентам обходить сложившуюся банковскую систему.

Для существования цифровых валют не требуются физического местоположения, что **снижает затраты**, связанные с транзакциями с ними.



Владельцы бизнеса могут *расширить свой рынок* по всему миру, поскольку клиенты могут совершать покупки в различных валютах.

Криптовалюта делает возможным *устранение коррупции*, потому что это цифровая валюта, которая использует шифрование для защиты транзакций. Это связано с тем, что все транзакции с биткойнами публично регистрируются в блокчейне.

В отличие от фиатных валют, спрос и предложение на криптовалюты ограничены. Это помогает криптовалюте противостоять угрозе *роста инфляции* и быть позитивной силой в экономиках, где рост инфляции через традиционные валюты является проблемой.

С точки зрения *привлечения богатства* в экономику, крипторынок помогает людям генерировать богатство, чтобы тратить, копить или реинвестировать.

Однако многие центральные банки сохраняют осторожность, учитывая чрезвычайную волатильность рынка:

- председатель Федеральной резервной системы США Джером Пауэлл считает, что технические проблемы остаются, а управление и управление рисками будут иметь решающее значение, прежде чем криптовалюты станут частью основного общества;

- бывший вице-президент Европейского центрального банка Витор Констанцио назвал биткойн «тюльпаном», ссылаясь на пузырь 17-го века в Нидерландах;

- Народный банк Китая считает, что условия «созрели» для использования криптовалют, но центральный банк хочет полного контроля, а власти расправляются с экосистемой криптовалют в стране. Также ответом Китая стала собственная цифровая валюта центрального банка (CBDC);

- Банк Японии не видит рынка для криптовалют;

- бывший управляющий Банка Англии Марк Карни назвал криптовалюты частью «революции» в финансах, что делает центральный банк одним из немногих правительственных сторонников технологии.

Беларусь – первая страна в мире, которая легализовала криптовалютную деятельность: резиденты ПВТ с декабря 2017 года получили полную поддержку со стороны регулятора. Белорусским Президентом был подписан декрет № 8 «О развитии цифровой экономики», а сам глава государства предложил открыть фермы для майнинга биткоинов возле строящейся Белорусской АЭС.

Однако наряду с преимуществами использования криптовалюты существуют проблемы по ее внедрению в финансовую систему стран [2].

1. Безусловно, самой большой проблемой на рынке криптовалют является чрезмерная **волатильность**. Цены на криптовалюты на биржевых площадках резко растут и падают за короткий промежуток времени. Существует ряд причин, которые способствуют чрезмерной волатильности на рынке, но, возможно, самой большой причиной является деятельность «китов». Киты – это люди, которые имеют большие запасы криптовалюты. Они способны раскачивать рынок, манипулируя ценой криптовалюты.

2. **Неустойчивость цен**, связанная с отсутствием внутренней стоимости, является серьезной проблемой криптовалют. Из-за волатильности Уоррен Баффет называет экосистему цифровых активов пузырем. Нестабильность цен – серьезная проблема, которая решается путем привязки стоимости криптовалюты к материальным и нематериальным активам. Частично недостаток решается созданием стейблкоинов, когда участники рынка подкрепляют монеты и токены фиатными валютами, золотом, алмазами и энергоресурсами. Широкое внедрение обеспеченных цифровых активов повышает доверие потребителей к криптовалютам и снижает нестабильность.

С момента появления криптовалют на рынке их стоимость оказалась нестабильной. Потенциал очень высокой доходности нового вида активов привлекает мошенников. Это порождает риски для держателей монет и токенов. Начинающие инвесторы более подвержены опасности встречи с мошенниками, чем профессионалы. Кроме того, криптовалюта не регулируется, поэтому преступникам проще использовать ее, чем традиционные регулируемые банковские счета и другие разрешенные схемы инвестирования. Сочетание этих факторов

привело к увеличению числа случаев мошенничества с криптоактивами. В других случаях люди передают средства за криптоактив и либо теряют над ним контроль, либо вообще не понимают, что они купили. Мошенники создают фиктивную криптовалютную биржу и продают людям цифровые деньги, утверждая, что их цена будет расти с развитием торговой площадки. Когда держатель пытается вывести активы с биржи, он обнаруживает, что не может получить доступ к средствам. Поэтому любой, кто планирует инвестировать в криптовалюту, должен пользоваться только общеизвестными площадками, которые легко проверяются в процессе проведения простого интернет-исследования [1].

**3. Отсутствие единообразия цен.** Построение графиков цен является неотъемлемой частью торговли активами (товарами). Часто бывает необходимо разработать графики цен для проведения инвестиционного анализа и разработки торговых стратегий. Проблема здесь в том, что цена криптовалюты может значительно отличаться на разных биржевых платформах. При таких экстремальных различиях в ценах на одну и ту же криптовалюту составление графиков цен становится сложной задачей.

**4. Отсутствие законодательной базы.** Цены на цифровые активы указываются в долларах США (или других фиатных валютах). Таким образом, криптовалюты ничем не отличаются от товаров. Чтобы юридически считаться деньгами, цифровые активы должны быть признаны по законам страны в качестве денежной единицы. Этот статус легального платежного средства позволяет участникам рынков выполнять свои обязательства перед кредиторами.

Исследование Международного валютного фонда показало, что около 80 % центральных банков мира не имеют права выпускать криптоактивы в соответствии с существующими законами или ограничены ими. В 2020 году Китай принял закон, разрешающий центральному банку выпускать виртуальные расчетные единицы. Однако первый в мире официальный цифровой актив DCEP не является криптовалютой.

**5. Утрата доступа к кошельку.** Пользователи биткоина потеряли около 20 % всех существующих монет. В отличие от фиатной валюты, которая потенциально может быть восстановлена, утраченные единицы не будут возвращены в обращение. Причина заключается в структуре криптовалют и их безопасности. Хотя потеря 20 % биткоинов не окажет значительного влияния на рынок, капиталы индивидуальных инвесторов могут подвергнуться риску. Криптоинвесторы обычно хранят свои монеты и токены в цифровых кошельках, защищенных специальными алгоритмами и доступных только через закрытый ключ. Никто не может завладеть активами. Обычно это хорошо. Но если владелец кошелька потеряет свой закрытый ключ, средства навсегда останутся недоступными [3].

Этот недостаток безопасности криптовалют породил целую индустрию охотников за биткоинами, которые помогают инвесторам вернуть потерянные BTC. Хакеры обычно взимают комиссию в размере 5–40 % от возвращаемых средств и используют различные инструменты для помощи в своем расследовании. Охотники изучают оборудование или даже прибегают к тестированию различных комбинаций клавиш.

**6. Нет гарантии возмещения убытков.** Люди всегда совершают ошибки: неправильно записывают числа, не сохраняют важную информацию. Одни погрешности обнаруживаются сразу, а другие – нет. Если пользователь криптовалют во время обмена ввел неверный адрес кошелька, он гарантированно потеряет свои средства.

**7. Закрытие криптовалютных бирж.** Цифровые активы сильно зависят от нерегулируемых компаний, которые часто подвержены взломам. Любая биржа занимается финансовыми транзакциями, поэтому должна поддерживать безопасность, а также соблюдать правила KYC (верификации клиентов) и AML (противодействия отмыванию денег). Криптовалютные торговые площадки не отвечают за волатильность и другие рыночные риски.

Таким образом, криптовалюты представляют собой новую и инновационную технологию, которая имеет как свои преимущества, так и недостатки. Их роль в экономике будет продолжать развиваться, и важно оценить их влияние с учетом всех факторов. В целом криптовалюты сегодня могут оказывать некоторое влияние на финансовую стабильность, но это влияние пока что не является значительным или системным. В частности, некоторые эксперты

считают, что из-за высокой волатильности и уязвимости. Тем не менее если крипторынок будет расти и все больше проникать в мировую экономику, то и связанные с этим процессом финансовые риски также будут увеличиваться и оказывать все большее влияние на нашу жизнь. Важно развивать механизмы регулирования, выявлять потенциальные риски и премуущества, а также создавать более прозрачные и устойчивые финансовые системы, способствующие устойчивому развитию экономики.

#### **Список использованных источников:**

1. Дрешер, Даниэль Основы блокчейна: вводный курс для начинающих в 25 небольших главах / Даниэль Дрешер. – М. : ДМК Пресс, 2017. – С. 156–170.
2. Правовое регулирование криптовалютного бизнеса. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://axon.partners/wp-content/uploads/2017/02/Global-Issues-of-Bitcoin-Businesses-Regulation.pdf/>. – Дата доступа: 09.11.2023.
3. Криптовалюта в экономике: факторы для развития и будущее системы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crypto.ru/kriptovalyuta-v-ekonomike/>. – Дата доступа: 09.11.2023.
4. Свон, М. Блокчейн. Схема новой экономики / М. Свон. – М. : Олимп–Бизнес, 2017. – 240 с.

УДК-33.

## **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ**

*Намозова Сагдиана Дониер кизи*

*Ташкентский Финансовый Институт, Ташкент, Узбекистан*

*Аннотация.* Цифровизация экономических, финансовых процессов становится неотъемлемым атрибутом развития всех сфер и отраслей социально-экономической системы. Одним из лидеров данного процесса является банковский сектор. Активное внедрение ИТ-технологий обеспечивает устойчивое положение банковской организации, ее конкурентное преимущество.

*Ключевые слова:* банковская система, стратегия, технологии, финансовые технологии, цифровизация, финансово-кредитные организации, финансовый сектор.

## **PROBLEMS AND PROSPECTS FOR DIGITIZATION OF THE BANKING SECTOR OF THE ECONOMY**

*Namozova Sagdiana Donier kizi*

*Tashkent Financial Institute, Tashkent, Uzbekistan*

*Annotation.* Digitalization of economic and financial processes is becoming an integral attribute of the development of all spheres and sectors of the socio-economic system. One of the leaders in this process is the banking sector. Active implementation of IT technologies ensures a stable position of a banking organization and its competitive advantage.

*Key words:* banking system, strategy, technology, financial technology, digitalization, financial and credit organizations, financial sector.

Цифровизация в современном мире является одним из главных факторов мирового экономического роста. Применение цифровых технологий в банковской деятельности кардинально меняет решения банка по усовершенствованию дальнейших работ и расширению продуктов и услуг, а также открывает новые пути развития, обеспечивая тем самым переход

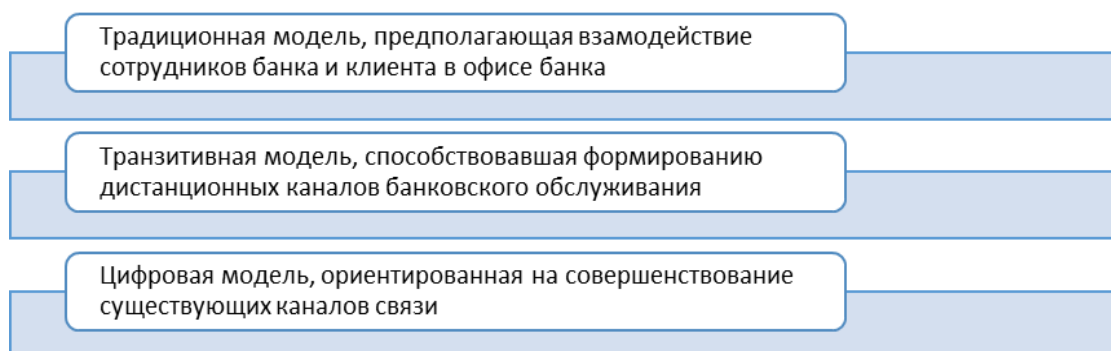
банковской сферы экономики на новый уровень. В 2018 году было издано Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по развитию цифровой экономики в Республике Узбекистан», в котором одной из главных целей являлось интегрирование экономики страны в мировое цифровое пространство.

Ученые и эксперты уверены в том, что будущее стоит за цифровым банкингом. Ю. С. Твердохлеб, Г. С. Панова рассматривают предпосылки трансформации классических банков в цифровые банки. Они считают, что переход банков в цифровое пространство способствует созданию более тесной и доверительной среды между клиентами и банками, так как для клиентов важна не только надежность банка, но и удобство предоставляемых им услуг.

А. А. Урмонов отмечает, что цифровая трансформация – это, прежде всего, «преобразование отдельных бизнес-процессов предприятия или всего бизнеса в целом, так и деятельности отдельных институциональных единиц государственного уровня», при этом цифровая трансформация осуществляется при условии бизнес-модели и соответствующих ресурсов для создания или преобразования цифрового бизнеса.

В банковской сфере при цифровой трансформации первостепенной задачей должно быть осуществление экономической и информационной безопасности, так как различные электронные платформы становятся средой для кибератак. Именно от этих процессов и качественного предоставления услуг своим клиентам посредством цифровых каналов и новых сервисов зависит эффективность и конкурентоспособность банковской деятельности. В статье широко используются индукция и дедукция, систематический и сравнительный анализ, графическое представление и экономико-статистические методы при разработке научных выводов и рекомендаций, основанных на изучении цифровизации банковского сектора.

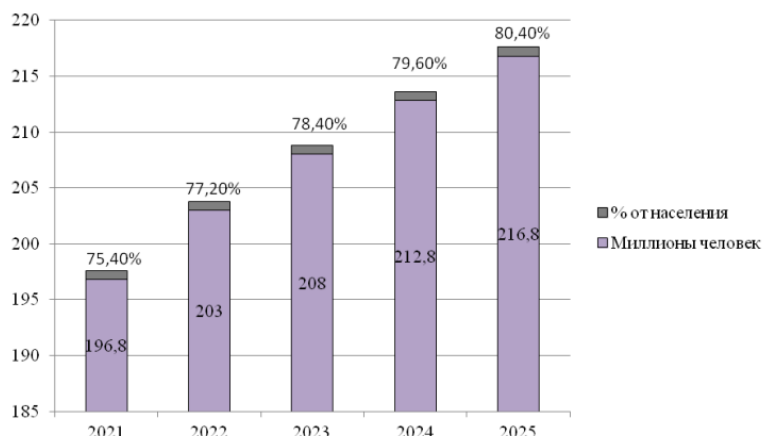
Электронные технологии в банковской сфере развиваются быстрыми темпами, а общий финансовый рынок постепенно переходит на дистанционный режим. В настоящее время практически у каждого крупного банка имеется свое мобильное приложение, которое помогает решать ежедневные задачи своих клиентов. Во всех мобильных банках имеются базовые функции для проведения основных платежей и переводов. С каждым годом уровень развития цифрового банка растет, и ряд услуг, которые предлагает банк, увеличивается.



**Рисунок 1 – Модели банковского обслуживания**

Цифровой банк, используя цифровые каналы, предлагает большую часть своих продуктов и услуг в цифровом виде. По оценкам исследователей, за последние два года доля проектов в сети Интернет в маркетинговых бюджетах коммерческих банков превысила 75 %. Это свидетельствует о том, что внедрение цифровых технологий в банковском маркетинге превалирует над использованием традиционных видов маркетинговых коммуникаций. На рисунке 1, изображены основные модели банковского обслуживания.

Мобильность, ориентированность на клиента, персонализация предложения — основные составляющие концепции цифрового банка. По рисунку 2 видно, что тенденция развития цифрового банкинга с каждым годом увеличивается и к 2025 г. планируется, что 80,4 % населения мира будет пользоваться им. Использование онлайн- и мобильного банкинга может значительно увеличиться во всем мире в течение следующих двух лет.



**Рисунок 2 – Пользователи цифрового банкинга и проникновение в банковскую отрасль 2021–2025 гг., %**

На рисунке 3 отражены банковские услуги по степени их востребованности у клиентов при внедрении цифровых финансовых технологий. Наиболее востребованной является категория дистанционных услуг «Платежи и переводы» – 89 %. Средний уровень востребованности «Банковские карты» – 55 %, «Инвестиционные услуги» – 48 %, «Платформенные решения» – 46 %, а также «Кредитование» – 43 %. Менее востребованными видами банковских услуг для внедрения финансовых технологий оказались категория «Страхование» – 32 % и «Вклады» – 18 %.



**Рисунок 3 – Банковские услуги по степени их востребованности в 2022 году, %**

В ходе анализа данного сектора мы пришли к выводу, что модернизация банковской системы при помощи финансовых технологий позволила:

- использовать системы удаленного управления через мобильное приложение на мобильном телефоне (смартфоне) и/или компьютере;
- хранить капитал в электронных кошельках;
- применять электронные деньги в качестве финансового инструмента; •быстро обрабатывать информацию о заемщике и оценивать его платежеспособность и т. д.

То есть финансовые технологии – это любые технологии, применяемые во всех денежных индустриях и меняющие традиционные способы обращения с деньгами.

Проанализировав данные Центрального Банка Узбекистана, можно выделить основные этапы цифровизации банковского сектора.

Первым является появление Digital-каналов, а именно, сети банкоматов, мобильного банка, чат-ботов, которые способствуют построению новой экосистемы, в центре которой оказывается пользователь. Такая система позволяет взаимодействовать в любое удобное время как банку, так и клиенту по любому каналу связи.

Вторым считается разработка Digital-продуктов – бесконтактные платежи, виртуальные платежи, Big Data. Наличие передовых технологий позволяет создать продукты E2E, которые разработаны для круглосуточного удовлетворения финансовых запросов потребителя.

На третьем этапе происходит внедрение полного цикла информационного обслуживания. Этот шаг позволяет не только модернизировать традиционные продукты, но и способствует возникновению принципиально новой модели бизнеса, которая позволяет интегрировать банк в глобальное интернет-пространство.

Четвертый этап характеризуется созданием «цифрового мозга» (Digital Brain), который направлен на автоматизацию изучения данных во всех сегментах экономики с целью аудита, что позволяет организации иметь более полное представление о собственных возможностях в той или иной отрасли.

Последним этапом выделяют возникновение «цифровой ДНК». Такая система предусматривает наличие новых векторов развития и, как следствие, новых стратегических решений во время любого периода существования банка.

Важнейшими стратегическими приоритетами в стране остаются расширение ассортимента, качества и сферы услуг по цифровым платежам путем усиления институциональной и правовой базы данных услуг, повышения инфраструктурных возможностей, а также обеспечения массовости их использования. Расширение сферы применения цифровых платежей в условиях прозрачности экономических оборотов будет способствовать сокращению издержек, связанных с наличными деньгами, операционных трат банков и учреждений, что, в свою очередь, откроет возможности использования современных финансовых услуг и, как результат, обеспечит экономический рост.

Банковская система наиболее восприимчива и адаптивна к внешним факторам воздействия, что позволяет посредством анализа имеющегося инновационного опыта в данной сфере совершенствовать процесс предоставления банковских услуг, разрабатывать и внедрять принципиально новые цифровые продукты. Цифровизация банковской деятельности стала важной ступенью в развитии современной экономики. Кредитные организации внедряют в свою деятельность цифровые технологии, позволяющие им быть более успешными и конкурентоспособными.

Развитие цифрового банкинга – путь к прозрачности экономики, сокращению теневой экономики, увеличению объема налоговых поступлений, количества рабочих мест и росту ВВП. Цифровизация может стать одним из драйверов развития банковской системы, а также повысит уровень доверия между вкладчиками и банками обеспечит прозрачность в секторе. Однако основным препятствием в цифровой трансформации является дефицит компетентных специалистов, а также отсутствие понимания в вопросе о необходимости срочного трансформирования бизнеса на основе цифровых технологий.

#### **Список использованных источников:**

1. О мерах по развитию цифровой экономики в Республике Узбекистан [Электронный ресурс]: Постан. Президента Респ. Узбекистан, 3 июля 2018 г. № ПП-3832; ред. от 04.07.2018 № 07/18/3832/1452; от 24.07.2021 № 06/21/6268/0700 // Нац. база данных законодательства Респ. Узбекистан. – Режим доступа: <https://lex.uz/ru/>. – Дата доступа: 22.12.2023.

2. Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Узбекистан, 5 окт. 2020 г. № УП-6079 // Нац. база данных законодательства Респ. Узбекистан. – Режим доступа: <https://lex.uz/ru/>. – Дата доступа: 22.12.2023.

3. Панова, Г. С. Эволюция традиционных банков в новых реалиях финансовых экосистем / Г. С. Панова // Банковские услуги. – 2021. – № 5. – С. 2–8.

4. Петрова, Л. А. Цифровизация банковской системы: цифровая трансформация среды и бизнес-процессов / Л. А. Петрова, Т. Е. Кузнецова // Финансовый журнал. – 2020. – Т. 12, № 3. – С. 91–101.

5. Урмонов, А. А. Проблемы и перспективы банковского сектора экономики Узбекистана [Электронный ресурс] / А. А. Урмонов, И. Акрамов // Экономика и социум, 2021. – № 11-2 (90). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-tsifrovizatsii-bankovskogo-sektora-ekonomiki-uzbekistana>. – Дата доступа: 08.11.2023.

## ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ УГЛЕРОДНЫХ БИРЖ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Григорович А. М.*

*Грузневич Е. С., м. э. н., старший преподаватель*

*Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,*

*Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассмотрена сущность, виды и функции углеродных бирж. Изучен международный опыт в создании и функционировании углеродных бирж, в том числе в Казахстане, Китае и России. Обоснована необходимость и актуальность создания углеродной биржи в Беларуси. Составлена схема организации продажи углеродных единиц в нашей стране на первичном рынке, а также на вторичном рынке, что и определяет научную новизну статьи.

*Ключевые слова:* углеродная биржа, углеродные единицы, торговля разрешениями на выбросы парниковых газов, добровольный углеродный рынок, регулируемый углеродный рынок.

## PROSPECTS FOR CREATING CARBON EXCHANGES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Grigorovich A. M.*

*Gruznevich E. S., M. Econ., Senior Lecturer*

*Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the essence, types and functions of carbon exchanges. International experience in the creation and operation of carbon exchanges, including in Kazakhstan, China and Russia, was studied. The necessity and relevance of creating a carbon exchange in Belarus is substantiated. A scheme has been drawn up for organizing the sale of carbon units in our country on the primary market, as well as on the secondary market, which determines the scientific novelty of the article.

*Key words:* carbon exchange, carbon units, trading of greenhouse gas emission permits, voluntary carbon market, regulated carbon market.

На основе научных данных можно четко утверждать, что для предотвращения последствий изменения климата и обеспечения сохранения планеты в пригодном для жизни состоянии, необходимо стремиться ограничить глобальное повышение температуры на 1,5° С по сравнению с доиндустриальным уровнем, что влечет за собой необходимость постепенного сокращения выбросов парниковых газов. Статистические данные World Health Organization свидетельствуют о том, что 99 % населения мира дышит загрязненным воздухом [1]. Вредные загрязнители, такие как углекислый газ, озон, двуокись азота и двуокись серы, превышающие установленные нормы, представляют серьезную опасность для здоровья человека и являются источником заболеваемости и смертности.

Для борьбы с изменениями климата и достижения полной углероднейтральности мировое сообщество выработало систему различных экономических инструментов, из которых наиболее перспективным является система торговли разрешениями на выбросы парниковых газов (углеродными единицами), которая осуществляется на углеродных биржах. Углеродные единицы представляют собой биржевой инструмент, показывающий объем парниковых выбросов, который организации удалось предотвратить благодаря работе климатического проекта. Одна единица равна тонне углекислого газа.

Углеродные биржи – это торговые системы, где можно и покупать, и продавать углеродные единицы. Они способствуют развитию новых «зеленых» технологий производства и

помогают контролировать выбросы парниковых газов. Кроме позитивного влияния на экологию, углеродные биржи также способствуют развитию экономических связей и экономики страны в целом. Увеличение государственного бюджета за счет продажи углеродных единиц и повторной продажи этих единиц эмитентом парниковых газов позволяет взимать налоги на доход от сделки. Полученные государством средства могут быть использованы для финансирования приоритетных проектов и сокращения налоговой нагрузки в стране, что способствует повышению уровня жизни населения и созданию привлекательной инвестиционной среды. Для продавцов торговля углеродными единицами позволяет получить дополнительную прибыль, а для покупателей выполнить обязательства перед контролирующими органами и избежать штрафных санкций.

В мировой практике сложились два вида углеродных бирж – это добровольные и регулируемые. Добровольный углеродный рынок – это площадка, где частные лица, корпорации и другие субъекты выпускают, покупают и продают углеродные кредиты (торгуемая единица, которая представляет собой одну тонну сокращения или удаления выбросов парниковых газов) вне регулируемых или обязательных инструментов ценообразования на выбросы углерода [2]. Регулируемый сегмент отличается от добровольного системой управления – наличием нормативно-правовой базы и регулирующих уполномоченных органов, а также обязательной к выполнению цели по сокращению выбросов.

Углеродные биржи выполняют ряд функций: стимулирование сокращения выбросов углекислого газа; учет вредных выбросов; создание общей единицы измерения выбросов; поддержка экологического, социального и экономического развития страны; содействие развитию «зеленых» технологий; создание прозрачности систем взаимодействия; организация публичных сделок; обеспечение выхода на международный рынок.

Торговля углеродными единицами возможна не только в рамках нашей страны, но и стран ЕАЭС. Направлениями перспективной торговли квотами можно считать рынки России и Казахстана.

*Цель исследования* – изучить международный опыт организации и развития углеродных бирж, обосновать необходимость ее создания в Республике Беларусь и разработать схему ее функционирования.

На международной арене сокращение выбросов парниковых газов и борьба с изменением климата являются приоритетными направлениями для большинства правительств. Наиболее значимый вклад в глобальные выбросы парниковых газов вносят Китай, США, Евросоюз, Индия, Россия, Япония, Бразилия и Индонезия. Их доля превышает 50 % [3].

Еще в 2015 году на Конференции ООН по изменению климата 196 стран подписали Парижское соглашение, которое является международным договором об изменении климата и предусматривает смягчение последствий и адаптации финансов к глобальному к его изменению. Цель данного соглашения состоит в том, чтобы сохранить повышение средней температуры в мире значительно ниже 2° С. В соответствии с соглашением каждая страна должна определять, планировать и регулярно отчитываться о своих выбросах [4].

Наибольший интерес в регулировании процесса снижения выбросов парниковых газов для Республики Беларусь представляет опыт Казахстана, Китая и России.

В Казахстане действует Стратегия «Казахстан-2050» и Концепция перехода Республики Казахстан к «зеленой» экономике до 2050 года. Казахстан является крупным производителем всех видов ископаемого топлива; по экспорту сырой нефти, а также по добыче и экспорту угля входит в первую десятку стран. В энергетическом балансе страны 49,3 % производства электроэнергии приходится на уголь, 24,8 % – на нефть, 24,5 % – газ, доля возобновляемых источников составляет всего 1,4 % (гидроэнергетика – 1,2 %, биотопливо – 0,1 %, ветряная, солнечная и т.д. энергетика – 0,1 %) [5].

В стране наиболее эффективным рыночным механизмом сокращения выбросов признана система торговли квотами на выбросы парниковых газов между предприятиями внутри страны. При ее разработке были приняты во внимание основные принципы действующей Европейской системы торговли квотами на выбросы парниковых газов. Законодательные основы создания внутреннего рынка торговли квотами на выбросы заложены в Экологическом



кодексе Казахстана, который подразумевает: квотирование выбросов парниковых газов на основе национальных планов распределения квот путем выдачи сертификатов на выбросы; мониторинг, отчетность и верификацию выбросов парниковых газов по регулируемым компаниям и установкам; торговлю единицами квот и единицами, полученными от внутренних проектов. В 2012 г. был утвержден первый «Национальный план распределения квот на выбросы парниковых газов». Казахстан планирует достичь показателя в 50 % использования возобновляемых источников энергии к 2050 г. при промежуточных целях – в 3 % к 2020 г., 6 % к 2025 г. и 10 % к 2030 г.

Китай уже несколько лет занимается созданием и развитием национального углеродного рынка. В 2019–2024 гг. на Китай придется 40 % глобального увеличения мощностей рынка возобновляемой энергии. В 2011 г. правительство Китая объявило о планах создания рынка торговли квотами на выбросы CO<sub>2</sub>, и в течение последующих нескольких лет были запущены пилотные программы в восьми городах. В 2017 г. Государственный комитет по развитию и реформе Китая выпустил Национальный план развития углеродного рынка. По плану КНР, в национальном масштабе программа должна запуститься до 2025 г. и охватить более 5 Гт годовых выбросов CO<sub>2</sub>, начиная с энергетического сектора (с середины 2021 г.), что делает ее самой крупной системой торговли выбросами в мире. В настоящее время Китай приступил к осуществлению 14-го Пятилетнего плана социально-экономического развития, в котором заложены приоритеты государства по расходам, реструктуризации промышленности и энергетическому балансу на 5 лет (2021–2025). Китай объявил о цели достичь углеродной нейтральности к 2060 г., к 2030 году – сократить выбросы CO<sub>2</sub> минимум на 65 % по сравнению с 2005 г. До 2030 года цель – достичь пика выбросов CO<sub>2</sub> [6].

В России углеродные биржи начали функционировать только в 2019 году. А с ноября 2021 года правительство России утвердило Стратегию социально-экономического развития страны с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года. В рамках целевого сценария предполагается, что к 2050 году парниковые выбросы будут сокращены на 60 % от уровня 2019 года и на 80 % от уровня 1990 года. Достичь углеродной нейтральности Россия планирует к 2060 году [7].

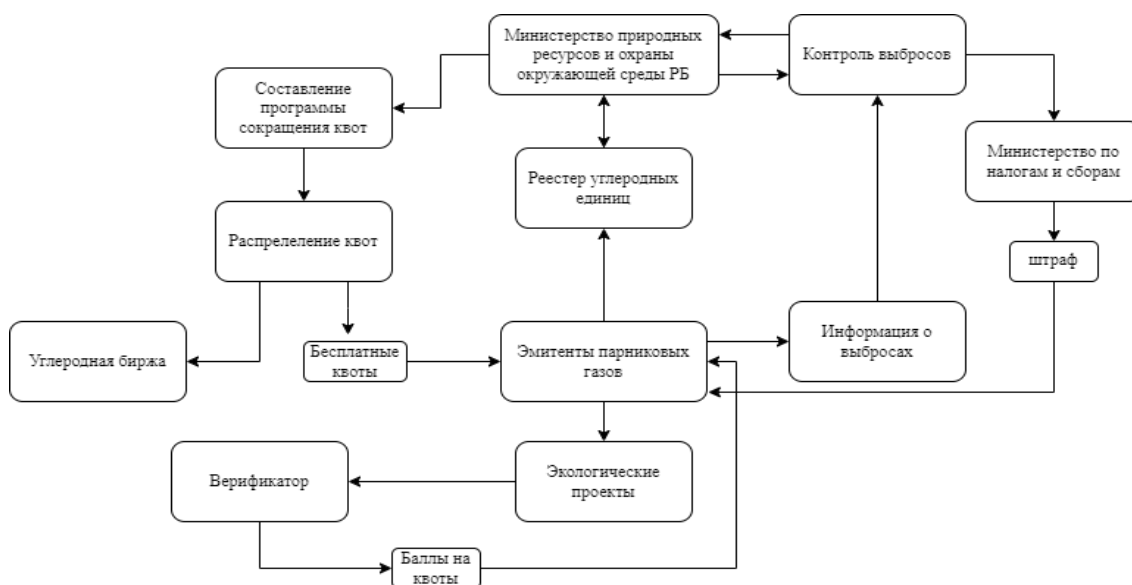
*Необходимость создания углеродных бирж и схема организации продажи углеродных единиц в Республике Беларусь.*

Целесообразность и необходимость создания углеродных бирж в Республике Беларусь обусловлена ее согласованностью с основными документами государственного планирования и прогнозирования. А именно, с Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы, Национальной стратегией устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 г., Национальным планом действий по развитию зеленой экономики в Республике Беларусь до 2025 года. Программа устойчивого развития Республики Беларусь ставит одну из целей – принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями. Поскольку изменение климата оказывает большое влияние на экономическое развитие, природные ресурсы и борьбу с нищетой, преодоление этой проблемы стало неотъемлемой составляющей национальных приоритетов нашей страны.

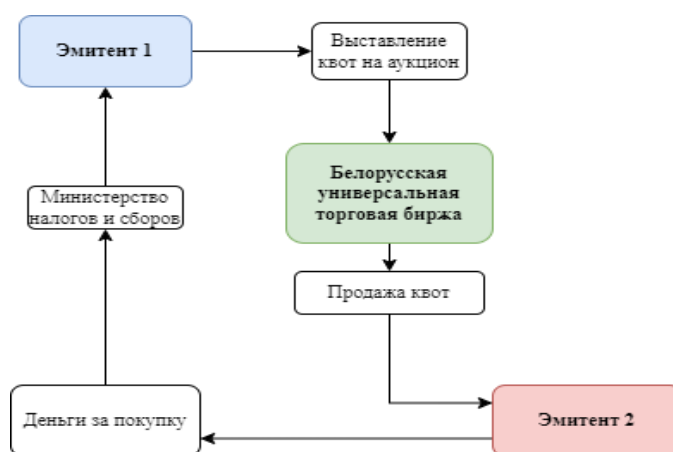
Необходимость создания и развития углеродных бирж так же можно рассмотреть и на таком простом примере. Республика Беларусь осуществляет торговлю с дружественными странами, которые, в свою очередь, поставляют продукцию в другие страны с развитым углеродным регулированием (например, поставка древесины из Беларуси в Китай для производства мебели и последующей продажи ее в страны ЕС). Согласно перспективной программе ЕС о вводе углеродного налога при продаже продукции на территории страны Содружества для тех стран, которые не используют систему регулирования выбросов или уровень выбрасываемых вредных веществ выше установленного в стране, входящей в ЕС. Следовательно, существует риск перенаправления счетов по налогам и штрафам из Китая в Республику Беларусь на основании того, что древесина для мебели является продуктом нашей страны и значит, Республика Беларусь должна также выплачивать налог на вредные выбросы. Этого можно избежать при использовании собственных углеродных бирж.

Для создания углеродной биржи в Республике Беларусь необходимо разработать и принять закон о регулировании данной биржи. В него должны войти основы механизма расчета количества квот, выделяемых в стране, и способы распределения их между отечественными производителями. Также необходимо разработать критерии, на основании которых организации могут быть зачислены в реестр углеродной биржи, и на каких условиях будет осуществляться торговля углеродными единицами. Каким образом будут учитываться сделки продажи и покупки углеродных единиц на первичном и вторичном рынках. А главное – кто будет осуществлять контроль данной системы. Следовательно, необходимо ввести новый орган управления или расширить функции влияния уже существующих институциональных единиц.

На рисунках 1 и 2 представлена предлагаемая автором схема работы углеродных бирж в Республике Беларусь.



**Рисунок 1 – Схема организации продажи углеродных единиц в Республике Беларусь на первичном рынке**



**Рисунок 2 – Схема организации продажи углеродных единиц в Республике Беларусь на вторичном рынке**

Таким образом, собственная система регулирования выбросов углекислого газа позволит: предупредить глобальное изменение климата во всем мире; стимулировать сокращение выбросов карбона для достижения углеродной нейтральности страны, замотивировать производителей в разработке и внедрении новых технологий в производство; снизить трансграничный налог для отечественных производителей; увеличить привлекательность Республики Беларусь для инвестиций.

### Список использованных источников:

1. Доклад Всемирной организации здравоохранения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.yahoo.com/news/who-99-of-the-world-is-breathing-polluted-air-203947745.html>. – Дата доступа: 10.11.2023.
2. Как устроены углеродные рынки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sbs-consulting.ru/upload/iblock/989/9891cb9879c806dd3cec1a3577806916.pdf#>. – Дата доступа: 29.10.2023.
3. Как Беларусь адаптируется к «зеленому» энергопереходу и углеродному налогу [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ilex.by/kak-belarus-adaptiruetsya-k-zelenomu-energoperehodu-i-uglerodnomu-nalogu/>. – Дата доступа: 01.12.2023.
4. Парижское соглашение [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://en.wikipedia.org/wiki/Paris\\_Agreement](https://en.wikipedia.org/wiki/Paris_Agreement). – Дата доступа: 19.09.2023.
5. Международные подходы к углеродному ценообразованию. Январь 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.economy.gov.ru/material/file/-c13068c695b51eb60ba8cb2006dd81c1/13777562.pdf>. – Дата доступа: 12.11.2023.
6. Четырнадцатый пятилетний план (Китай) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://en.wikipedia.org/wiki/Fourteenth\\_five-year\\_plan\\_\(China\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Fourteenth_five-year_plan_(China)). – Дата доступа: 04.12.2023.
7. Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/news/pravitelstvo\\_utverdilo\\_strategiyu\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya\\_rossii\\_s\\_nizkim\\_urovнем\\_vybrosov\\_parnikovyh\\_gazov\\_do\\_2050\\_goda.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/pravitelstvo_utverdilo_strategiyu_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossii_s_nizkim_urovнем_vybrosov_parnikovyh_gazov_do_2050_goda.html). – Дата доступа: 04.12.2023.

УДК 332.14

## ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

*Небылов К. Ю., Тарадеева А. Е.*

*Буховец Т. В., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассмотрены основные причины стагнации предпринимательства, включая государственную монополию в промышленной отрасли и недостаток развития предпринимательства в периферийных районах, а также предложены решения, основанные на использовании цифровых технологий, поддержке создания цифровых площадок и необходимости качественной бизнес-аналитики для преодоления этих проблем.

*Ключевые слова:* предпринимательство, стагнация, микроорганизации, бизнес-аналитика, инвестиции, цифровизация.

## PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP IN THE GOMEL REGION AND DIRECTIONS OF ITS DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

*Nebylov K. Y., Taradeeva A. E.*

*Bukhovets T. V., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Belarus*

*Annotation.* The article examines the main reasons for the stagnation of entrepreneurship, including the state monopoly in the industrial sector and the lack of business development in peripheral areas, as well as offers solutions based on the use of digital technologies, support for the creation of digital platforms and the need for high-quality business analytics to overcome these problems.

*Keywords:* entrepreneurship, stagnation, microorganisms, business analytics, investments, digitalization.

Стагнация предпринимательства в Гомельской области представляет серьезную проблему, замедляющую экономический рост и снижающую конкурентоспособность региона. В данном научном докладе рассмотрены основные причины стагнации предпринимательства, включая государственную монополию в промышленной отрасли и недостаток развития предпринимательства в периферийных районах. Также предложены решения, основанные на использовании цифровых технологий, поддержке создания цифровых площадок и необходимости качественной бизнес-аналитики для преодоления этих проблем.

Говоря о предпринимательстве в Гомельской области, следует упомянуть некоторые статистические данные, характеризующие его:

- наблюдается отрицательная динамика количества микроорганизаций, малых и средних организаций, в сравнении с 2018 годом, в 2021 году субъектов меньше на 1,7 %;
- более 70 % промышленного производства Гомельской области обеспечивается крупными государственными предприятиями, роль малого и среднего предпринимательства крайне мала;
- имеют место депрессивные районы, к примеру, Добрушский, где в 2021 году количество субъектов малого и среднего предпринимательства сократилось более чем на 13 %;
- наблюдается отрицательная инвестиционная динамика, которая снизилась на 37 процентных пунктов в 2021 году по сравнению с 2018 [1].

Таким образом, можно выделить следующие проблемы:

1) Государственная монополия в промышленной отрасли, которая создает неравные условия для частных предпринимателей и сдерживает развитие конкуренции, а главное – инноваций.

2) Недостаток развития предпринимательства в периферийных районах, поскольку предпринимательская активность сосредоточена главным образом в центральных районах Гомельской области, в то время как периферийные районы испытывают недостаток предпринимательских возможностей и инфраструктуры. Это приводит к неравномерному развитию региона и неравномерному распределению экономических ресурсов.

3) Недостаток инвестиций. Гомельская область сталкивается с недостатком инвестиций, особенно в секторе малого и среднего предпринимательства. Отсутствие достаточных инвестиций ограничивает возможности развития новых предприятий, модернизации существующих и привлечения высококвалифицированных кадров.

Модно выделить следующие рекомендации по решению проблемы стагнации предпринимательства в Гомельской области:

Для преодоления *проблемы неравномерного развития* территорий рекомендуется:

- проведение мероприятий по привлечению инвестиций в экономику районов, в том числе путем создания инвестиционных привилегий и льготных условий для предпринимателей;
- развитие бизнес-инкубаторов и центров поддержки предпринимательства, где местные предприниматели смогут получить помощь и консультации;
- уменьшение дотаций в пользу субвенций на развитие предпринимательства [2].

Проблему *недостаточного количества инвестиций* сможет решить:

- 1) создание благоприятного инвестиционного климата:
  - упрощение бюрократических процедур и сокращение административных барьеров для инвесторов;
  - разработка прозрачных и стабильных правил игры, обеспечивающих защиту прав инвесторов;
  - предоставление налоговых льгот и стимулов для инвестиций в определенные секторы или регионы;
- 2) активное привлечение иностранных инвесторов:
  - проведение международных инвестиционных форумов, выставок и презентаций для привлечения внимания иностранных инвесторов;
  - установление партнерских отношений с иностранными инвестиционными организациями, банками и правительствами для привлечения прямых иностранных инвестиций;
  - предоставление специальных условий и преимуществ для иностранных инвесторов, включая защиту их прав и интересов.

Комплексному решению *стагнации предпринимательства* также может помочь:

1) цифровизация бизнес-процессов, а именно, популяризация использования цифровых инструментов в бизнес-процессах, таких как электронный документооборот, онлайн-бухгалтерия и управление клиентскими отношениями. Это повысит эффективность работы предприятий и упростит взаимодействие с клиентами и партнерами;

2) обучение и поддержка через организацию обучающих программ и тренингов, посвященных цифровым навыкам и инновациям, чтобы предприниматели могли использовать новые технологии в своей деятельности;

3) развитие партнерства:

– путем укрепления сотрудничества между правительством, бизнес-сообществом и академическими институтами для создания благоприятной предпринимательской среды и развития инноваций;

– формирования партнерских отношений с другими регионами и странами для обмена опытом и привлечения иностранных инвестиций.

Информационная и финансовая поддержка предпринимателей при открытии продаж на цифровых площадках станет ключевым механизмом для преодоления стагнации предпринимательства. Цифровые площадки позволяют предпринимателям расширить свой рынок и достичь более широкой аудитории, включая потенциальных клиентов из других регионов и стран. Однако важно учесть высокую конкуренцию на рынке цифровых площадок, поэтому предпринимателям необходимо предложить уникальные и инновационные решения, обеспечивающие преимущество перед конкурентами.

Государственная поддержка и стимулирование предпринимателей в открытии продаж на цифровых площадках могут сыграть важную роль в этом процессе:

– укрепление взаимодействия между предпринимателями и ИТ-средой существенно способствует развитию цифровых инноваций и росту предпринимательства. Привлечение ИТ-специалистов, создание инкубаторов и акселераторов для стартапов, организация образовательных программ по цифровым навыкам – все это может стимулировать эффективное использование технологий в бизнесе;

– проведение качественной бизнес-аналитики становится неотъемлемой частью успешного предпринимательства. Анализ данных и осмысленное использование полученной информации позволяют предпринимателям принимать обоснованные решения, оптимизировать бизнес-процессы и выявлять потенциальные возможности для роста и развития.

Государственная поддержка в области бизнес-аналитики, включая обучение предпринимателей современным методам анализа данных, предоставление доступа к специализированным инструментам и консультационная поддержка помогут предпринимателям эффективно использовать бизнес-аналитику в своей деятельности [3].

Преодоление стагнации предпринимательства в Гомельской области требует комплексного подхода, включающего развитие цифровых технологий, поддержку создания цифровых площадок, укрепление взаимодействия с ИТ-средой и активное использование качественной бизнес-аналитики. Государственная поддержка и стимулирование этих факторов сыграют важную роль в повышении конкурентоспособности предпринимательства, стимулировании инноваций и создании благоприятной предпринимательской среды в регионе.

#### **Список использованных источников**

1. Официальная статистика [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.bel-stat.gov.by/>. – Дата доступа: 02.10.2023.

2. Крамаренко, А. К. Малое предпринимательство как необходимое условие роста национальной конкурентоспособности / А. К. Крамаренко // Образование, наука, производство: междунар. науч.-практ. конф., Москва, 26 мая 2015 г.: сб. науч. ст. / ин-т менеджмента, экономики и инноваций; редкол.: М. А. Воробьева [и др.]. – М., 2015. – с. 107–112.

3. Стратегии развития малого и среднего предпринимательства на период до 2030 года «Беларусь – страна успешного предпринимательства» [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.bel-stat.gov.by/>. – Дата доступа: 02.10.2023.

## МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ ИНСТРУМЕНТАМИ 1С

*Левчук Н. Д.,*

*Аверина И. Н., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Рассмотрено понятие мониторинга, инструменты для его осуществления и методика построения информационной системы для анализа финансового состояния компании. Продемонстрированы особенности использования инструментов 1С: ERP для мониторинга бизнеса.

*Ключевые слова:* мониторинг, анализ, информационная система, 1С: ERP, отчет, мониторинг целевых показателей.

## MONITORING THE COMPANY'S STATUS WITH 1C TOOLS

*Levchuk N. D.*

*Averina I. N., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The concept of monitoring, tools for its implementation and methods for constructing an information system for analyzing the financial condition of a company are considered. The features of using 1C: ERP tools for business monitoring are demonstrated.

*Key words:* monitoring, analysis, information system, 1C: ERP, report, monitoring of target indicators.

В условиях развития автоматизации учета бизнес-процессов и их цифровизации особо актуальным становится использование в менеджменте современных и доступных инструментов мониторинга бизнеса. Оптимально справиться с этой задачей позволяет грамотно сформированная в организации система мониторинга бизнес-индикаторов и корректная регламентация этой процедуры [1, с. 113].

В современных условиях система мониторинга – это, несомненно, автоматизированная система, то есть специализированное программное обеспечение, пользователями которого является управленческое звено. Автоматизированные системы позволяют отображать собранную информацию в удобном виде, имеют собственные инструменты для анализа данных и работы с ними. Наиболее известными информационными системами, которые используются в крупных международных организациях во многих странах мира, являются SAP, Oracle e-Business Suite, Microsoft Dynamics NAV. Зачастую в организациях применяются программы своих региональных разработчиков. Например, в Нидерландах используют SnelStrat и Visma; во Франции – Ciel и Sage. Так, в России и Беларуси для организации корпоративного учета и анализа бизнеса используются ERP-системы отечественных разработчиков: Галактика и 1С.

Задача мониторинга – последовательный контроль отклонений фактических показателей от нормативных. Для эталонного значения выбирают плановые значения, которые напрямую определяют, насколько действенным окажется контроль. Все эти мероприятия осуществляются с целью контроля, оценки и улучшения финансового состояния предприятия.

В основу построения системы мониторинга, как правило, закладывается конкретный состав показателей, на основе которых определяется диапазон управленческих инструментов для руководства с учетом тенденций и трендов бизнеса. Кроме этого, алгоритм построения системы мониторинга включает в себя:

- определение финансовых показателей;
- определение информационных источников;
- моделирование информационной базы;

- построение методической базы для анализа результатов мониторинга;
- разработку инструментальных средств для сбора, представления, анализа и использования информации.

При этом разработанная система должна удовлетворять таким критериям, как достоверность, ориентированность на показатели внешней среды, актуальность, разнообразие подходов мониторинга и т. д. [1, с. 114].

В настоящее время в Беларуси для автоматизации учета в организациях наиболее распространены разнообразные программные продукты, разработанные на платформе «1С: Предприятие».

Суть автоматизированной мониторинговой системы в условиях использования учетных приложений 1С заключается в возможности формирования регулярных и актуальных финансовых и управленческих отчетов для анализа и оценки деятельности бизнес-структуры с целью обоснования принятия решений по изменению планов, бюджетов или рабочих подходов, что крайне необходимо при ведении бизнеса в постоянно меняющихся условиях. Отчет 1С – это прикладной объект конфигурации, предназначенный для обработки накопленной информации и получения сводных данных в удобном для просмотра и анализа виде. Возможности конфигурирования на платформе «1С: Предприятие» позволяют дорабатывать систему отчетов любого приложения 1С по запросам управленческого аппарата. Тем самым в любом приложении 1С можно построить требуемую для эффективного управления мониторинговую систему для сбора и анализа необходимой информации на постоянной основе.

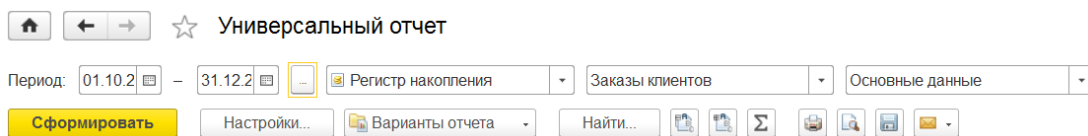
В настоящее время из всех тиражируемых на территории Беларуси приложений 1С самым современным и наиболее функциональным является решение для комплексной автоматизации бизнеса – это конфигурация «1С: ERP Управление предприятием» (далее – 1С: ERP). В конфигурации 1С: ERP обеспечивается учет деятельности организации в различных подсистемах управления в едином информационном пространстве. Основные бизнес-процессы реализованы в целостной информационной базе. Данный подход является одним из основных принципов технологии ERP, предусматривающим единую транзакционную систему для большинства операций и бизнес-процессов в организации. Это решает вопросы интеграции и оперативного обмена аналитической информацией между различными функциональными подсистемами 1С: ERP.

Для организации регулярного мониторинга деятельности бизнес-структуры могут быть использованы такие инструменты приложения 1С: ERP, как встроенные оперативные отчеты о состоянии бизнеса и финансов компании и подсистема «Монитор целевых показателей».

Типовая конфигурация 1С: ERP содержит множество стандартных и специализированных отчетов по всем направлениям деятельности организации, а это и маркетинг, и продажи, закупки, склад, и т. д. Некоторые отчеты при этом сопровождаются также графическим представлением информации.

Всем известны преимущества отчетов в приложениях 1С – расшифровка сумм и детализация их первоисточников, а также гибкие настройки, а именно: возможность видоизменять оформление отчета, задавать необходимые отборы, группировки, условные форматирования и сортировки. В отчет стандартными настройками можно также вывести дополнительные поля, но только из наборов данных, связанных с отчетом. Так, например, при использовании встроенной в платформу программы «1С: Предприятие 8», имеется возможность конфигурирования выходных печатных форм без привлечения программистов и, при условии соблюдения конкретных инструкций ведения некоторых аналитических справочников и заполнения документов, специалист-финансист получает возможность регулярного мониторинга направлений использования финансирования, выполнять оперативный анализ состояния источников финансирования и принимать грамотные и обоснованные решения в управлении финансами [2, с. 387].

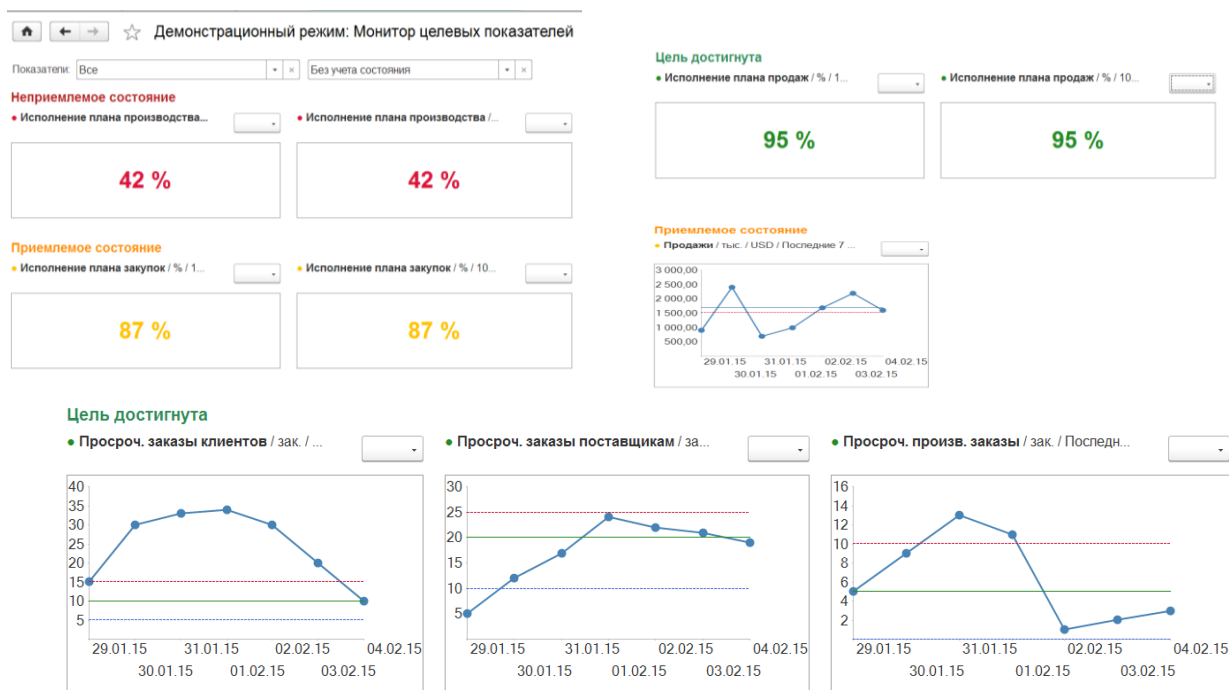
В пользовательском режиме приложений 1С для конструирования отчета без программирования по произвольному набору данных предназначен «Универсальный отчет». Его настройка предполагает, во-первых, выбор типа данных для отображения – справочник, документ или один из регистров, а затем – выбор объекта, необходимого для анализа в отчете (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Настройка универсального отчета в 1С: ERP**

При всех обширных возможностях настройки отчетов без программирования в приложениях 1С следует отметить, что задать произвольный состав отображаемых в отчете показателей в пользовательском режиме невозможно, это выполняется лишь в режиме конфигурирования отчета с привлечением программистов.

Интерес представляет прикладной инструмент конфигурации 1С: ERP «Монитор целевых показателей» (далее – МЦП) (рисунок 2).



**Рисунок 2 – Фрагменты отчета «Монитор целевых показателей» в 1С: ERP**

Как видно из рисунка 2 «Монитор целевых показателей» – это специализированный отчет с графическим отображением информации о текущем состоянии бизнеса и динамике целей. Для использования МЦП в приложении 1С: ERP, во-первых, должна быть включена функция мониторинга целевых показателей в настройке подсистемы «Финансовый результат и контроллинг», и, во-вторых, выполнена предварительная настройка системы сбалансированных показателей в справочнике «Целевые показатели», которые группируются по видам из «Категории целей».

Процесс проектирования состава и структуры целевых показателей для МЦП состоит не только из формирования их списка, самое главное – это определение соответствий между показателями разных уровней, логики их расчета, задание плановых целевых значений, целевого тренда и периодичности контроля. Инструменты МЦП позволяют графически анализировать показатели и непрерывно контролировать их достижение в режиме реального времени, а также получать расшифровку полученных значений при помощи дополнительной отчетности. Для удобства процесса мониторинга и регулярного контроля в системе предусмотрены возможность работы через мобильные устройства и периодическая рассылка по электронной почте заинтересованным лицам [3, с. 214].

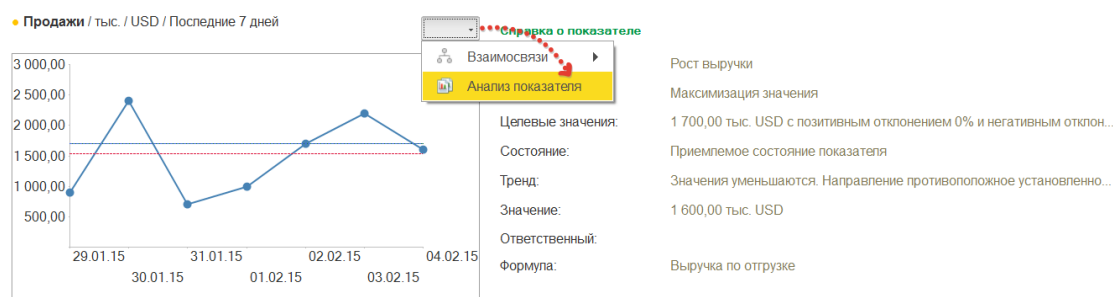
МЦП представляется в виде диаграмм, таблиц для покомпонентного сравнения и графиков с трендами и текущими значениями. В отличие от классических отчетов период формирования результатов МЦП не задается явно при выполнении команды, анализ МЦП



выполняется за период, настроенный в справочнике «Варианты анализа целевого показателя». Если в соответствии с типом анализа необходимо произвести сравнение с предыдущим периодом, то дополнительно задается период сравнения. Для каждого целевого показателя обязательно настраивается периодичность расчета в соответствии с сутью данного показателя. Периодичность расчета используется при любом типе анализа для определения тенденции изменения целевого показателя (рост значения показателя, снижение значения показателя, не изменилось). Периодичность расчета определяет шаг расчета данных при анализе динамики и для покомпонентного сравнения. Сравнение происходит с предыдущим значением, рассчитанным в соответствии с заданной периодичностью.

В отличие от отчетов анализ МЦП проводится в режиме онлайн, что позволяет своевременно выявлять проблемные участки на любом этапе управления компанией, анализировать эффективность ключевых процессов и принимать оптимальные управленческие решения.

Мониторинг целевых показателей более наглядный, чем типовые отчеты, но при этом уровень детализации сравнительно низкий. МЦП может показать взаимосвязи показателя и сформировать по нему справку (рисунок 3).



**Рисунок 3 – Справка о показателе МЦП в 1С: ERP**

Мониторинг целевых показателей в 1С: ERP и отчеты – это два инструмента для организации мониторинга бизнеса. Каждый из этих двух инструментов имеет свои преимущества и недостатки. МЦП прост в использовании, имеет гибкую, но predetermined систему настроек, имеется возможность настраивать мониторинг собственных показателей, но данный инструмент ограничен теми функциями, которые в него заложены, из-за чего ограничено количество задач, которые могут быть подвергнуты мониторингу, и их тип отображения [4].

Проведенный сравнительный анализ инструментов вывода управленческой информации в классических отчетах приложений 1С и встроенной в 1С: ERP системы «Монитор целевых показателей» позволяет заключить, что наиболее полноценная система мониторинга бизнеса в компании может быть построена в условиях внедрения и практического использования типовых возможностей корпоративной информационной системы 1С: ERP.

#### Список использованных источников

1. Аверина, И. Н. Инструменты информационно-аналитического обеспечения мониторинга деятельности организации / И. Н. Аверина // Инновации: от теории к практике: сб. науч. ст. IX Междунар. науч.-практ. конф., Брест, 19–20 октября 2023 г. – Брест : Изд-во БрГТУ, 2023. – Ч. 1. – С. 113–117.
2. Аверина, И. Н. Управленческая аналитика источников финансирования в «1С: Бухгалтерии 8» / И. Н. Аверина // Новые информационные технологии в образовании: Сб. научн. трудов 21-й междунар. науч.-практ. конф. «Новые информационные технологии в образовании» (Технологии 1С в трансформации экономики и социальной сферы) 2–3 февр. 2021 г. в онлайн-формате – М. : 1С-Паблишинг, 2021. – Ч. 1. – С. 384–387.
3. Бобровников, А. Э. Финансовое планирование и бюджетирование / А. Э. Бобровников. – М. : 1С-Паблишинг, 2018. – 313 с.
4. Мониторинг и анализ показателей деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://v8.1c.ru/erp/monitoring/> – Дата доступа: 18.11.2023.

## ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

*Мицкевич К. А.*

*Краенкова К. И., к. э. н., доцент*

*Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье анализируется влияние технологий искусственного интеллекта на динамику тенденций в области мирового рынка труда как важнейшей составляющей цифровой экономики. Рассматриваются глобальные прогнозы в области рынка труда от таких источников, как Глобальный институт McKinsey, Всемирный экономический форум и инвестиционное агентство Goldman Sachs. Сделаны выводы в области наиболее и наименее популярных профессий ближайшего будущего в соответствии с данными прогнозов источников, названия которых приведены выше.

*Ключевые слова:* цифровизация, цифровая экономика, рынок труда, искусственный интеллект.

## IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY

*Mitskevich K. A.*

*Kraenkova K. I., Ph. D., Associate Professor*

*Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article analyzes the impact of artificial intelligence (AI) technologies on the dynamics of trends in the global labor market, which is a key component of the digital economy. Global labor market forecasts from sources such as the McKinsey Global Institute, the World Economic Forum, and the Goldman Sachs investment bank are considered. Conclusions are drawn on the most and least popular professions of the near future in accordance with the data of the forecasts of the sources mentioned above.

*Keywords:* digitalization, digital economy, labor market, artificial intelligence.

### Введение

С началом промышленной революции человечество столкнулось с неимоверным ускорением в развитии технологий. Начиная с паровых машин и текстильных фабрик в XVIII веке, промышленные революции последовательно приводили к радикальным изменениям в способах производства, общественной организации и повседневной жизни.

Цифровизация проникает во все сферы жизни – от производства и логистики до образования и здравоохранения. Промышленные процессы становятся более гибкими и эффективными благодаря автоматизации и оптимизации, а обработка данных позволяет принимать решения на основе точных аналитических выводов. Рост искусственного интеллекта способствует созданию систем, способных к обучению и адаптации, что расширяет границы человеческих возможностей.

Цифровая экономика – это экономика, основанная на использовании цифровых технологий. Она характеризуется широким распространением информационных технологий во всех сферах жизни общества, включая экономику, производство, управление, образование, здравоохранение и т. д.

Основными составляющими цифровой экономики являются: информационные и коммуникационные технологии (ИКТ), которые включают в себя компьютеры, программное обеспечение, телекоммуникации, Интернет и другие цифровые технологии; цифровые данные, содержащие информацию, представленную в цифровом формате; цифровые платформы –

платформы, которые позволяют людям и организациям обмениваться информацией и взаимодействовать друг с другом.

Одной из важнейших составляющих цифровой экономики является искусственный интеллект (ИИ) – это область информатики, которая занимается разработкой интеллектуальных компьютерных систем, то есть систем, обладающих возможностями, которые мы традиционно связываем с человеческим разумом, – понимание языка, обучение, способность рассуждать, решать проблемы и т. д. [1].

На сегодняшний день механизмы ИИ используются в таких сферах, как медицина (постановка диагноза, регистрация данных, а также выполнение функций ассистента врача), образование (адаптивное обучение, прокторинг), промышленность (автоматизация рабочих процессов), сельское хозяйство (распознавание заболеваний растений, обнаружение и удаление сорных растений на полях, экономный расход удобрений).

Как видно, уже на данный момент ИИ способен выполнять широкий спектр задач разного рода в различных сферах, что в перспективе приведет к значительному изменению ситуации на рынке труда в ближайшем будущем.

### **Международные прогнозы влияния ии на рынок труда**

Недавние разработки в области искусственного интеллекта породили новые опасения по поводу крупномасштабных потерь рабочих мест, вызванных способностью автоматизировать быстро расширяющийся набор задач (включая нерутинные когнитивные задачи) и его потенциалом влияния на каждый сектор экономики.

Кроме того, существуют опасения по поводу благополучия сотрудников и более широкой рабочей среды, связанные с идеей о том, что ИИ может вскоре стать распространенным на рабочих местах, и занимать на нем место человека. Однако ИИ также обладает потенциалом дополнять и расширять человеческие возможности, что в перспективе приведет к повышению производительности, увеличению спроса на человеческий труд и улучшению качества рабочих мест. Из чего следует, что с развитием и расширением возможностей ИИ связывают, с одной стороны, глобальные сокращения рабочих мест на рынке труда ввиду наибольшей эффективности применения ИИ в целях автоматизации разного рода рабочих процессов; с другой стороны, распространение и широкое внедрение механизмов ИИ уже создает предпосылки для создания профессий, связанных с его обслуживанием и внедрением, а также для повышения значимости человеческого труда в целом.

Согласно исследования глобального института McKinsey [2] при использовании возможностей ИИ к 2030 году автоматизация сможет взять на себя задачи, на которые будет приходиться 21,5 % отработанного времени в экономике США. При этом добавление возможностей ИИ позволит автоматизировать порядка 30 % сегодняшнего рабочего времени, что особенно повысит эффективность работы в различных сферах.

По данным исследования к 2030 году ожидается прирост рабочих мест в сфере здравоохранения, примерно на 23 % увеличится спрос на рабочие места в сфере STEM (технические, научные и инженерные узкопрофильные специальности) ввиду перехода экономики на цифровые технологии. При этом ожидаются потери рабочих мест в сфере офисной поддержки, обслуживании клиентов и сфере общественного питания.

Касаемо ИИ и его потенциального влияния на рынок труда, если объединить искусственный интеллект со всеми другими технологиями автоматизации, потенциальный рост может быть очень большим. Так, все виды автоматизации могут способствовать росту производительности труда в США до 3–4 процентов в год при среднем сценарии внедрения. Однако это потребует значительных действий со стороны заинтересованных сторон в государственном и частном секторах.

По данным отчета всемирного экономического форума «Будущее работы» [3], основанном на данных опроса крупнейших работодателей мира (в опросе приняли участие 803 компании, в которых в совокупности занято более 11 миллионов работников и которые охватывают 27 отраслей и 45 стран мира), в течение следующих 5-ти лет вследствие влияния таких факторов, как внедрение ИИ, оцифровка и иные факторы (переход на экологически чистую энергию и перераспределение цепочек снабжения) ожидается изменение четверти

всех рабочих мест мира. Внедрение ИИ, в свою очередь, окажет двойное влияние на обстановку на рынке: несмотря на значительное сокращение рабочих мест определенных отраслей (около 75 % опрошенных компаний заявили о планах внедрения технологий ИИ в течение следующих пяти лет, что вызовет сокращение до 26-ти миллионов рабочих мест на административных и учетных должностях, включая кассиров, продавцов и бухгалтеров), влияние большинства технологий будет положительным в течение пяти следующих лет, так как аналитика больших данных, технологии управления и кибербезопасность станут главными факторами роста занятости.

В соответствии с описанными выше перспективами изменений на рынке труда, Всемирным экономическим форумом был составлен список профессий, которые будут наиболее и наименее востребованы в ближайшие годы, показанный в таблице 1.

*Таблица 1 – Список наиболее и наименее востребованных профессий по прогнозам Всемирного экономического форума*

Наиболее быстро развивающиеся и распространяющиеся рабочие места	Наиболее быстро сокращающиеся рабочие места
Специалисты по искусственному интеллекту и машинному обучению	Банковские сотрудники и смежные профессии
Бизнес-аналитики	Кассиры
Специалисты в сфере финансовых услуг	Секретари
Дата-аналитики и дата-инженеры	Работники в сфере учета материалов и складскому учету
Специалисты по робототехнике	Бухгалтеры
Инженеры по электротехнологиям	Финансовые и страховые работники

Примечание – Источник: составлено автором на основе [3]

В отчете рассказывается о том, что по прогнозам работодателей прогрессирующее внедрение технологий и растущая цифровизация в ближайшее время вызовут наибольшие изменения на рынке труда и станут положительным фактором для создания рабочих мест. При этом более ¾ опрошенных компаний планируют внедрять технологии больших данных, облачных вычислений и искусственного интеллекта в ближайшие пять лет.

В прогнозе инвестиционного банка Goldman Sachs [4] говорится следующее: искусственный интеллект окажет серьезное влияние на многие отрасли, влияя на ситуацию с занятостью в секторах здравоохранения и сельского хозяйства. Поскольку искусственный интеллект продолжает развиваться, ожидается, что спрос на работников в области робототехники и разработки программного обеспечения будет расти с невероятной скоростью. При этом сообщается, что за последние 20 лет неустанно развивающиеся процессы автоматизации лишили людей 1,7 миллиона профессий. Однако не все так печально, так как исследования показывают, что технологии автоматизации смогут создать до 97 миллионов новых рабочих мест к 2025 году. В таблице 2 представлен список наиболее и наименее востребованных профессий будущего, по мнению Goldman Sachs [4].

*Таблица 2 – Список наиболее и наименее востребованных профессий по прогнозам Goldman Sachs*

Наиболее востребованные профессии будущего	Наименее востребованные профессии будущего
Консультанты по искусственному интеллекту	Рабочие места на производстве
Аналитики данных	Банковские и офисные сотрудники
Инженеры по искусственному интеллекту	Административные служащие
Бизнес-стратеги	Работники в сфере медицинских услуг
Специалисты по кибербезопасности	Финансовые и страховые работники
Инженеры-робототехники	Творческие профессии

Примечание – Источник: составлено автором на основе [4]

Таким образом, основываясь на прогнозах, содержание которых приведено выше, можно с уверенностью заключить, что технологии ИИ уже начали процесс создания новой эры на рынке труда. По данным прогнозов, наиболее уязвимыми перед развитием технологий ИИ станут такие профессии, как офисные рабочие, работники сферы обслуживания, в то время как специалисты в области STEM будут все более востребованы работодателями. Отдельные прогнозы сообщают о дальнейшем увеличении спроса на работников медицинской сферы. В широком смысле, чтобы воспользоваться всеми преимуществами ИИ и сделать работу более продуктивной, работодателям и более широким экосистемам необходимо будет установить четкие руководящие принципы и ограничения, связанные с использованием ИИ, а работникам придется рассматривать процессы автоматизации не как разрушителей рабочих мест, а как средства, улучшающие работу. Работникам необходимо будет освоить навыки управления и использования технологий ИИ и автоматизации в целом и, что немаловажно, грамотно использовать остальное время, чтобы сосредоточиться на более ценных видах деятельности.

Искусственный интеллект (ИИ) является одной из ключевых технологий цифровой экономики. Он оказывает значительное влияние на все сферы экономической деятельности, включая промышленность, логистику, маркетинг, здравоохранение, образование и государственное управление.

ИИ влияет на цифровую экономику путем автоматизации повторяющихся или рутинных задач, что приводит к повышению эффективности производства и снижению издержек; принятия решений на основе анализа больших данных для повышения точности и эффективности принятия решений, а также путем оптимизации процессов, таких как производство, логистика, обслуживание клиентов и т. д.

При этом ИИ оказывает неоднозначное влияние на рынок труда. С одной стороны, он приводит к сокращению рабочих мест, требующих выполнения повторяющихся или рутинных задач. Например, технологии искусственного интеллекта уже используются для автоматизации таких задач, как сборка автомобилей, обслуживание клиентов и т. д.

Вместе с тем, ИИ создает новые рабочие места, требующие навыков, связанных с разработкой и внедрением ИИ-технологий. Например, требуются специалисты по машинному обучению, обработке естественного языка и т. д.

В целом, влияние ИИ на рынок труда будет зависеть от того, как быстро люди смогут адаптироваться к новым условиям и приобрести необходимые навыки.

Для того чтобы обеспечить эффективное развитие цифровой экономики в условиях активного внедрения ИИ, необходимо развивать ИИ-инфраструктуру, которая включает в себя данные, технологии и кадры, формировать кадровый резерв специалистов в области ИИ, а также разрабатывать и внедрять механизмы адаптации работников к изменениям на рынке труда, вызванным внедрением ИИ.

#### **Список использованных источников**

1. Barr, A. Handbook of Artificial Intelligence / A. Barr, E. Feigenbaum. – Los Altos, CA: William Kaufman, 1989. – 442 с.
3. Generative AI and the future of work in America [Electronic resours] // Global Institut McKinsey. – Mod of access: <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/generative-ai-and-the-future-of-work-in-america>. – Date of access: 25.09.2023.
4. The future of jobs report-2020 [Electronic resours]: Wolrd economic forum // Global Institut McKinsey. – Mod of access: <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/generative-ai-and-the-future-of-work-in-america>. – Date of access: 25.09.2023.
5. Искусственный интеллект может заменить 300 миллионов рабочих мест в развитых странах [Электронный ресурс] // Meduza. – Режим доступа: <https://meduza.io/feature/2023/04/01/iskusstvennyy-intellekt-mozhet-zamestit-300-millionov-rabochih-mest-v-razvityh-stranah-on-spravitsya-s-polovinoj-zadach-v-yurisprudentsii-i-administrativnom-sektora> – Дата доступа: 25.09.2023.

## ОЦЕНКА АДАПТИВНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Корзун И. Г.*

*Точко А. Н., м. э. н.*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье проведена оценка адаптивности видов экономической деятельности для малого и среднего предпринимательства в Республик. Для этого были рассчитаны коэффициенты финансовой и социальной адаптивности для каждого вида экономической деятельности Республики Беларусь. Исходя из них был рассчитан итоговой коэффициент адаптивности, на основании которого сделаны выводы об адаптивности субъектов малого и среднего предпринимательства.

*Ключевые слова:* малое и среднее предпринимательство, виды экономической деятельности, финансовая адаптивность, социальная адаптивность, коэффициент адаптивности.

## ASSESSMENT OF THE ADAPTABILITY OF SMALL AND MEDIUM ENTREPRENEURSHIP IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Korzun I. G.*

*Tochko A. N., M. Econ.*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article assesses the adaptability of types of economic activities for small and medium entrepreneurship in the Republic of Belarus. For this purpose, financial and social adaptability coefficients were calculated for each type of economic activity in the Republic of Belarus. Based on them, the final adaptability coefficient was calculated, and conclusions were drawn about the adaptability of small and medium entrepreneurship businesses.

*Keywords:* small and medium entrepreneurship, types of economic activity, financial adaptability, social adaptability, adaptation coefficient.

Исследование адаптации малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) к условиям современного социально-экономического развития является весьма актуальным, т. к. его функционирование осуществляется в постоянно меняющихся условиях внешней среды, а сами предприниматели постоянно находятся в состоянии неопределенности. Очевидно, что для белорусской бизнес-среды ситуация неопределенности более характерна, чем для стран с развитой экономикой, где сложилась устойчивая социально-экономическая и политическая обстановка. В связи с этим особый интерес вызывает количественная оценка степени адаптации МСП в различных отраслях Республики Беларусь к экономической конъюнктуре на основе расчета *коэффициента адаптивности*, который показывает степень быстроты, гибкости и адекватности реагирования организации на постоянно возникающие изменения в ее внешнем окружении [1]. В работе также предложены понятия «финансовая адаптивность» и «социальная адаптивность», которые отражают способность субъектов реагировать на изменения финансовых и социальных условий соответственно.

В ходе исследования коэффициенты были рассчитаны по видам экономической деятельности (далее – ВЭД), в которых осуществляли деятельность микро-, малые и средние организации Беларуси с 2018 по 2022 годы, по 8 показателям, которые, в свою очередь, были разделены на две группы: финансовые и социальные (таблица 1) [2].

Таблица 1 – Показатели, используемые для расчета коэффициентов адаптивности

Финансовые	Социальные
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	Число организаций
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг организаций	Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата работников организаций
Рентабельность продаж организаций	Списочная численность работников организаций
Удельный вес убыточных организаций	Средняя численность граждан, выполняющих работу по гражданско-правовым договорам в организациях

Результаты расчетов представлены в виде матриц распределения видов экономической деятельности относительно финансовой и социальной адаптивности по трем видам предпринимательства (рисунки 1, 3, 4).

Анализ результатов коэффициента адаптивности микроорганизаций (рисунок 1) показал, что в зону с высокой финансовой и социальной адаптивностью попали 7 из 18 ВЭД. Наибольший коэффициент финансовой адаптивности отмечается у микроорганизаций занятых в «Сельском, лесном и рыбном хозяйстве», а социальной – в «Горнодобывающей промышленности». В зону значений с высокой социальной и низкой финансовой адаптивностью попали 3 ВЭД. Один из лучших результатов социальной адаптивности наблюдается в финансовой и страховой деятельности, однако данный ВЭД имеет наименьший показатель финансовой адаптивности. Следующую группу составляют ВЭД с более низкими показателями финансовой и социальной адаптивности, чем среднереспубликанские значения. В данную группу входят 6 ВЭД. И в последнюю группу входят 2 ВЭД, с показателем финансовой адаптивности больше 1 и показателем социальной адаптивности меньше 1.

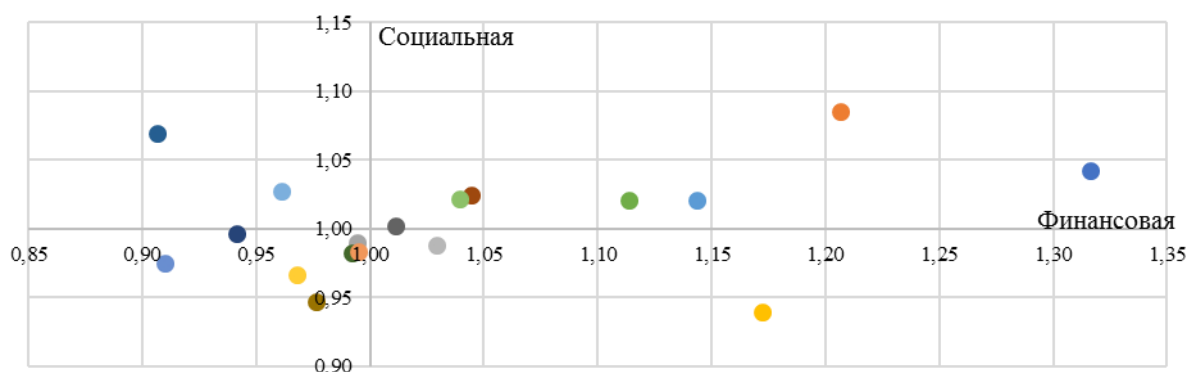


Рисунок 1 – Распределение коэффициентов финансовой и социальной адаптивности для микроорганизаций

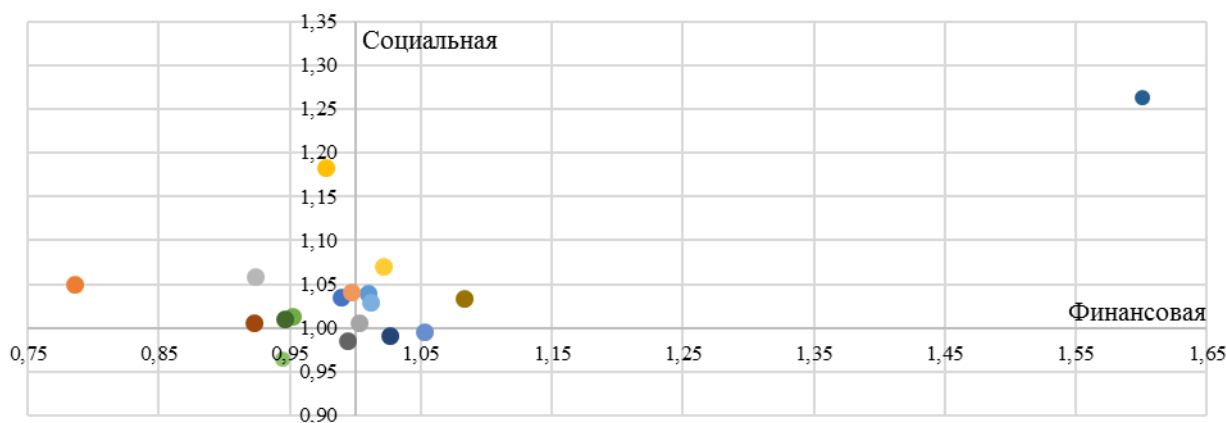
- Сельское, лесное и рыбное хозяйство
- Горнодобывающая промышленность
- Обрабатывающая промышленность
- Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом
- Водоснабжение; сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений
- Строительство
- Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов
- Транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность
- Услуги по временному проживанию и питанию
- Информация и связь
- Финансовая и страховая деятельность
- Операции с недвижимым имуществом
- Профессиональная, научная и техническая деятельность
- Деятельность в сфере административных и вспомогательных услуг
- Образование
- Здравоохранение и социальные услуги
- Творчество, спорт, развлечения и отдых
- Предоставление прочих видов услуг

Рисунок 2 – Легенда к рисункам 1, 3, 4

Таким образом, более чем в половине ВЭД (10 из 18), в которых заняты микроорганизации, уровень финансовой и социальной адаптивности имеет значения выше среднереспубликанского уровня, однако только в 7 из них одновременно высокие значения сразу двух показателей. Можно сделать вывод, что не все микроорганизации способны быстро реагировать и подстраиваться под изменения внешних факторов влияния относительно сложившейся на рынке конъюнктуры.

Что же касается коэффициентов адаптивности малых организаций (рисунок 3), то сразу можно отметить, что наилучшие показатели замечены в ВЭД «Финансовая и страховая деятельность», где они намного превосходят среднереспубликанские значения. В зону со значениями по обоим показателям выше среднереспубликанских вошли также еще 7 ВЭД. Во второй квадрант попало 7 ВЭД. В этой группе выделяется ВЭД «Горнодобывающая промышленность» с наихудшим показателем финансовой адаптивности (0,79) для малых организаций. В область значений с двумя показателями ниже среднереспубликанских вошли ВЭД «Услуги по временному проживанию и питанию» и «Предоставление прочих видов услуг». Только ВЭД «Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов» имеет показатель финансовой адаптивности (1,03) больше 1 и социальной адаптивности (0,99) меньше 1.

В целом почти все ВЭД (16 из 18) для малых организаций имеют хотя бы одно значение показателя адаптивности (финансовой или социальной) выше среднереспубликанского и 8 из них имеют значения больше 1 по двум показателям одновременно.

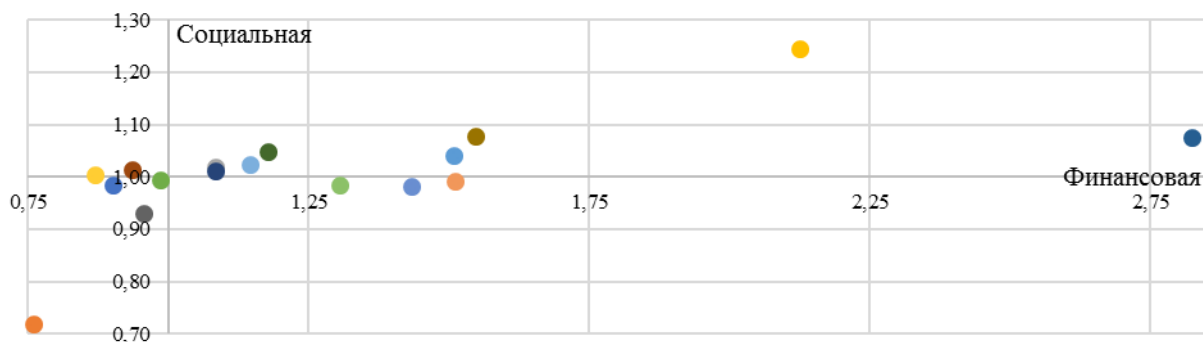


**Рисунок 3 – Распределение коэффициентов финансовой и социальной адаптивности для малых организаций**

Переходя к анализу средних организаций (рисунок 4), стоит упомянуть, что коэффициент адаптивности не был рассчитан для ВЭД «Образование», так как в этом ВЭД не зарегистрировано средних организаций.

Группа со значениями финансовой и социальной адаптивности больше 1 включает 8 ВЭД. В данной группе можно выделить ВЭД «Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом» и «Финансовая и страховая деятельность», значения которых заметно больше других ВЭД и среднереспубликанского уровня. ВЭД «Транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность» и «Здравоохранение и социальные услуги» образуют вторую группу, которая характеризуется среднереспубликанским уровнем социальной адаптивности и значениями финансовой адаптивности ниже среднереспубликанского уровня. В третий квадрант попали 3 ВЭД. Здесь можно выделить ВЭД «Горнодобывающая промышленность», которая имеет наименьшие значения по финансовой и социальной адаптивности. В последнюю группу входят 3 ВЭД, которые имеют значения финансовой адаптивности выше среднереспубликанских значений и значения социальной адаптивности ненамного меньше, чем в среднем по стране.





**Рисунок 4 – Распределение коэффициентов финансовой и социальной адаптивности для средних организаций**

Таким образом, значения показателей финансовой и социальной адаптивности для средних организаций характеризуются большим разбросом. Значения финансовой адаптивности варьируются от 2,83 до 0,76, социальной – от 1,24 до 0,72.

Результаты исследования показали, что взаимосвязи по показателям финансовой и социальной адаптивности между ВЭД и размерами организаций не прослеживаются. Адаптивность субъектов МСП по значительному числу ВЭД незначительно отличается от среднереспубликанской, что говорит о том, что не все субъекты МСП способны быстро реагировать и подстраиваться под изменения внешних факторов. Исключения составляют только результаты ВЭД «Финансовая и страховая деятельность», которая имеет максимально высокие значения и у малых организаций, и у средних одновременно.

В условиях невысокой адаптивности субъектов МСП все более важным становится обеспечение равных условий для частного и государственного бизнеса, вне зависимости от их размера и формы собственности. Важным шагом на этом пути может стать рассмотрение правительством вопроса поэтапного отказа от субсидий для государственных предприятий, в то же время внедряя, к примеру, льготные налоговые ставки для всех организаций, разрабатывающих или внедряющих инновации. Это должно позитивно сказаться на создании среды, где у предприятий будут стимулы к сокращению расходов, увеличению инвестиций, повышению прибылей и, соответственно, к развитию предпринимательской инициативы. Также важную роль играет осуществление нефинансовой поддержки МСП, в частности, создание специализированной структуры по оказанию консультационных, правовых, информационных и иных услуг ведения бизнеса, особенно в сельской местности.

#### **Список использованных источников**

1 Дианова, В. А. Адаптационные стратегии малого предпринимательства в условиях постоянно меняющейся внешней среды / В. А. Дианова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2019. – № 23 (1). – С. 28–35.

2 Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Режим доступа: <http://dataportal.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 25.11.2023.

**УДК 369.011.4**

### **УРОВЕНЬ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Бобко А. Л., Масюк К. А., Осадчая А. А.**

**Терехов И. И., ассистент кафедры**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

*Аннотация.* В научной статье рассматривается уровень и качество жизни в Республике Беларусь в условиях перехода к постиндустриальной экономике, аспекты, которые

должен включать переход к постиндустриальной экономике, а также роль ИТ-сферы в повышении уровня и качества жизни в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** уровень и качество жизни, постиндустриальная экономика, ИКТ, ИТ-сфера, развитие, ПБТ.

## LEVEL AND QUALITY OF LIFE IN THE REPUBLIC OF BELARUS IN CONDITIONS OF TRANSITION TO A POST-INDUSTRIAL ECONOMY

**Bobko A. L., Masyuk K. A., Osadchaya A. A.**

**Terekhov I.I., department assistant**

**Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus**

**Annotation.** *The scientific article examines the level and quality of life in the Republic of Belarus in the context of the transition to a post-industrial economy, aspects that should include the transition to a post-industrial economy and also, the role of the IT sector in improving the level and quality of life in the Republic of Belarus.*

**Keywords:** *standard and quality of life, post-industrial economy, ICT, IT sphere, development, НТР.*

Уровень и качество жизни в Республике Беларусь являются актуальной проблемой, которая привлекает внимание исследователей и общественности. Актуальность данной статьи обусловлена необходимостью изучения влияния перехода к постиндустриальной экономике на уровень и качество жизни населения в конкретной стране, в данном случае – в Республике Беларусь. Переход к постиндустриальной экономике приносит значительные изменения в социально-экономическую структуру страны, включая трансформацию трудовых ресурсов, изменение приоритетных отраслей экономики и модернизацию социальной сферы.

Основной целью данного исследования является выявление основных факторов, влияющих на уровень и качество жизни населения в Республике Беларусь, а также определение перспектив развития в данной области.

Уровень жизни дает оценку экономической стороны качества жизни населения и служит критерием при выборе направлений и приоритетов экономической и социальной политики государства, центральным звеном которой является человек, его благосостояние, физическое и социальное здоровье [1].

В условиях перехода к постиндустриальной экономике, уровень и качество жизни населения Республики Беларусь могут быть подвержены изменениям. Постиндустриальная экономика характеризуется высоким уровнем технологического развития, значительной долей услуг в ВВП и уменьшением доли промышленности. Этот переход может привести к изменениям в рынке труда, структуре занятости и доступности новых видов услуг для населения. В связи с этим уровень жизни населения может измениться как в положительном, так и в отрицательном направлении.

С одной стороны, постиндустриальная экономика может способствовать увеличению возможностей для развития инноваций, новых технологий и высококвалифицированных рабочих мест. Это, в свою очередь, может положительно сказаться на уровне доходов, доступности качественных услуг здравоохранения, образования, культуры и развлечений [2].

Однако переход к постиндустриальной экономике также может повлечь за собой изменения в структуре и динамике занятости, что вызовет рост безработицы в тех секторах, которые менее конкурентноспособны в новых условиях. Это, в свою очередь, может негативно сказаться на уровне жизни населения и привести к социальным проблемам.

Важно отметить, что переход к постиндустриальной модели в Беларуси требует комплексного подхода, который должен включать следующие аспекты:

1. Технологическое развитие. Беларусь уже уделяет внимание развитию информационных и высоких технологий. Продолжение инвестирования в инновации, цифровизацию

экономики и развитие высокотехнологичных отраслей является ключевым аспектом перехода к постиндустриальной экономике.

2. Развитие сферы услуг. Увеличение роли сферы услуг в экономике может способствовать переходу к постиндустриальной модели. В этом контексте важно развивать финансовый сектор, туризм, здравоохранение, образование, культуру и другие виды услуг.

3. Глобализация. Беларусь уже активно участвует в международной торговле и международных инвестициях. Продолжение интеграции в мировую экономику и укрепление международных связей может способствовать переходу к постиндустриальной модели.

4. Перестройка занятости. Переход к постиндустриальной экономике, скорее всего, потребует перестройки занятости и обучения рабочей силы для новых высокотехнологичных и сервисных отраслей.

5. Социальные изменения. Развитие системы образования, здравоохранения, социального обеспечения и защиты трудовых прав становится важным аспектом перехода к постиндустриальной экономике [3].

Успешный переход к постиндустриальной экономике в Беларуси потребует интегрированных усилий государства, бизнес-сектора и общественности, а также разработки стратегий развития, направленных на устойчивый экономический рост и улучшение качества жизни граждан.

На данный момент экономика Беларуси диверсифицируется: развиваются не только традиционные, но и новые ее отрасли, уменьшающие зависимость от отдельных секторов и повышающие стабильность экономики, такие как микроэлектроника, вычислительная техника, роботостроение, атомное и аэрокосмическое производства, микробиологическая промышленность, индустрия информатики и др.

Активно инвестируются наука и образование: развиваются научные и инновационные технологии, поддерживаются стартапы и образовательные программы с целью обеспечения квалифицированной рабочей силы и актуальных знаний. Государство гарантирует социальную защиту населения: обеспечивает доступной медицинской помощью, поддерживает семьи с детьми и малообеспеченных граждан, улучшает жилищные условия, выплачивает пособия по безработице и пенсии.

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод: уровень жизни – социально-экономический срез качества жизни, предполагающий удовлетворение материальных потребностей человека. Уровень жизни является базой для формирования и удовлетворения человеческих потребностей более высокого уровня. Уровень жизни и качество жизни – два тесно связанных, однако не синонимичных понятия. Первое обозначает степень удовлетворения физических потребностей в фактически сложившихся жизненных условиях путем их количественного измерения, а второе, в свою очередь, имеет дело с качественным изучением условий жизни и учитывает отличия в иерархическом расположении потребностей у каждого человека, а, следовательно, различия в важности их удовлетворения.

В настоящее время в Беларуси реализуются программы, целью которых является решение проблем, отрицательным образом сказывающихся на уровне жизни в стране. Среди приоритетных выделяются такие задачи, как привлечение инвестиций в основной капитал, обеспечение рабочих мест, внимание к воспитанию молодежи и развитие информационного общества, способствующего введению инноваций и новых технологий в производство.

Перспективы развития уровня и качества жизни в Беларуси зависят от ряда факторов, включая экономическое развитие, социальную политику, образование, здравоохранение и другие аспекты.

С одной стороны, Беларусь имеет потенциал для экономического роста и развития благодаря своему расположению, ресурсам и инфраструктуре. Однако для достижения этого потенциала необходимы инвестиции, инновации и реформы в различных сферах экономики.

Социальная политика также играет важную роль в повышении уровня и качества жизни. Это включает в себя обеспечение доступности жилья, здравоохранения, образования, социальной защиты и других услуг для всех граждан.

Образование и здравоохранение также имеют ключевое значение для улучшения качества жизни. Инвестиции в образование помогут создать высококвалифицированную рабочую силу, способную конкурировать на мировом рынке труда. А улучшение системы здравоохранения позволит гражданам получать качественные медицинские услуги.

Информационно-коммуникационные технологии также оказывают влияние на развитие уровня и качества жизни. Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) – информационные процессы и методы работы с информацией, осуществляемые с применением средств телекоммуникаций и вычислительной техники.

На данный момент в Республике Беларусь активно развивается ИТ-сфера (рисунок 1) [4].

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Списочная численность работников организаций сектора ИКТ в среднем за год, тыс. человек</b>								
Республика Беларусь	93,3	85,4	92,2	100,7	111,3	118,8	125,3	119,8
Области и г. Минск:								
Брестская	6,0	5,3	5,2	5,3	5,3	5,2	5,3	5,2
Витебская	9,1	6,0	6,4	6,2	6,3	6,6	7,7	7,3
Гомельская	7,2	5,8	6,1	6,0	6,1	6,2	6,5	6,1
Гродненская	4,8	4,0	4,1	4,3	4,6	4,8	5,0	4,9
г. Минск	57,8	55,9	61,6	70,3	80,0	87,0	91,3	87,0
Минская	4,5	4,7	5,1	5,0	5,3	5,2	5,6	5,4
Могилевская	3,9	3,7	3,7	3,6	3,7	3,8	3,9	3,9

**Рисунок 1 – Среднесписочная численность работников**

Самый большой вклад в развитие ИТ-сферы вносит Парк высоких технологий (далее – ПВТ). ПВТ сегодня – это:

– бурный рост создания новых компаний. В 2020–2021 годах в Парк вступило 417 компаний, в 2022–2023 годах – плюс 130 новых компаний. Сегодня в ПВТ более 1000 резидентов и 60 тысяч работников;

– иностранные инвестиции. Более 35 % резидентов Парка – компании с зарубежным капиталом. Сумма прямых иностранных инвестиций в 2022 году составила около \$ 400 млн;

– флагман внешней торговли. В 2021 году экспорт Парка достиг абсолютного рекорда и составил \$ 3,2 млрд. В 2022 году – \$ 2,7 млрд. Это порядка 30 % всего экспорта услуг Беларуси. Внешнеторговое сальдо ПВТ в 2022 году составило \$ 2,4 млрд;

– крупнейший драйвер белорусской экономики. ПВТ сегодня – это 4 % ВВП нашей страны. ПВТ – это рекордные показатели роста. Объем производства резидентов в 2022 году составил 8 млрд 280 млн рублей;

– крупный налогоплательщик. По данным Министерства по налогам и сборам Беларуси, в 2022 году резиденты ПВТ заплатили в бюджет 750,1 млн рублей;

– новые рабочие места. За 2022 год резиденты ПВТ создали почти 6 тысяч новых рабочих мест. ПВТ – это лучшее место для релокации. По данным Министерства внутренних дел Беларуси, за четыре года в этом убедились около 3500 иностранных специалистов [5].

ИТ-сектор Беларуси изменился не только количественно, но и качественно, в ПВТ выросли сотни новых компаний с новыми продуктами и направлениями, которые стали множественными точками опоры всей ИТ-отрасли Беларуси и формируют основу долгосрочной стабильности Парка. Всего за пять лет количество продуктовых компаний в ПВТ выросло в 14 раз. Если в 2017 году их было порядка 20, то сегодня эта цифра достигает более 300. Данное изменение повлияло на уровень и качество жизни населения Республики Беларусь. В целом, перспективы развития уровня и качества жизни в Беларуси зависят от того, насколько успешно страна сможет реализовать экономические и социальные реформы, а также насколько она сможет привлечь инвестиции и развивать свои ресурсы.

### Список использованных источников

1 Беларусь по индексу человеческого развития опережает все страны СНГ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://news.mail.ru/inworld/belorussia/society/7286626/>. – Дата доступа: 09.11.2023.

2 Спиридонов, С. П. Индикаторы качества жизни и методологии их формирования / С. П. Спиридонов // Вопросы современной науки и практики. – Ун-т им. В. И. Вернадского. – 2010. – № 10–12 (31). – С. 208–223.

3 Семенов, В. И. Методологические подходы к разграничению категорий «уровень жизни» и «качество жизни» / В. И. Семенов // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. – 2007. – № 4. – С. 14–18.

4 Официальная статистика [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.bel-stat.gov.by/>. – Дата доступа: 08.11.2023.

5 Официальная статистика [Электронный ресурс] // Парк высоких технологий Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://www.park.by/>. – Дата доступа: 08.11.2023.

УДК 334

### «БИРЮЗОВЫЕ» ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «БИРЮЗОВЫХ» ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Елисеенко К. А.*

*Коваленко Ж. А., старший преподаватель, Гуторова Е. В., ассистент Витебский государственный технологический университет, г. Витебск, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье анализируются особенности эволюции организационных структур, раскрыто определение, приведены примеры «бирюзовых» организаций. Автор статьи рассматривает опыт внедрения «бирюзового» управления в белорусских организациях, преимущества и недостатки системы. Сделаны выводы о влиянии «бирюзового» типа управления организации и определены возможные перспективы развития.

*Ключевые слова:* «бирюзовые» организации, организационная структура управления, преимущества и недостатки «бирюзовых» организаций.

### «TURQUOISE» ORGANIZATIONS: ESSENCE, PRINCIPLES. DEVELOPMENT PROSPECTS FOR «TURQUOISE» ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Eliseenko K. A.*

*Kovalenko Zh. A., senior teacher, Gutrova E. V., department assistant Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article analyzes the features of the evolution of organizational structures, reveals the definition, and provides examples of «turquoise» organizations. The author of the article examines the experience of introducing «turquoise» management in Belarusian organizations, the advantages and disadvantages of the system. Conclusions are drawn about the influence of the «turquoise» type of management of the organization and possible development prospects are identified.

*Keywords:* «turquoise» organizations, organizational management structure, advantages and disadvantages of «turquoise» organizations.

Эволюция современного общества постоянно меняет обоснование того, как организация должна работать для достижения максимальной эффективности. Многие из сегодняшних компаний по-прежнему управляются на основе моделей, разработанных для индустриальной

эпохи, в то время как мир перешел в эпоху цифровых технологий, в которой бизнес-среда стала более нестабильной, неопределенной, сложной и неоднозначной. Считается, что ключевым барьером на пути развития компаний с классической организацией являются трудно перестраиваемые формальные иерархии, основанные на централизованных системах управления и контроля [1].

Фредерик Лалу, бывший партнер McKinsey&Co., три года изучал примеры выдающихся организаций современности и выделил несколько парадигм управления организациями, каждой из которых он присвоил цвет. Лалу выделил семь стадий, через которые прошли организации во всем мире. Пять последних стадий существуют до сих пор: «красной» организации присущи наличие лидера и сообщества, которое ему подчиняется; «янтарная» организация содержит достаточно жесткую иерархию (армия или церковь); для «оранжевой» характерна острая конкуренция между сотрудниками, а целью компании является максимизация прибыли; «зеленая» организация напоминает семью, где отношения между сотрудниками превосходят результат, а польза доминирует над выгодой. И, наконец, пятая стадия – «бирюзовая» организация, которая взяла лучшее от «зеленых» и «оранжевых». В «бирюзовых» организациях отсутствует иерархическая структура, управление опирается на доверие, а сам цвет был выбран как ассоциация с молодым и новым организмом, эволюционно опережающими своих предшественников [2, с. 140–141].

Термин «бирюзовый» впервые появился в 1966 г. в работах Клера Уильяма Грейвза в теории спиральной динамики – модели эволюции ценностей. Согласно данной концепции в процессе развития все общества проходят через этапы, для каждого из которых характерны свои ценности и убеждения. При этом каждый следующий этап в определенной степени включает особенности предыдущего [3, с. 94].

Отличительными особенностями «организации будущего» являются следующие компоненты: самоорганизация, целостность и эволюционная цель.

**Самоорганизация.** «Бирюзовые» компании перешли от жестких иерархий с контролем начальника к распределенной структуре и работе в командах. В самоуправляющихся командах руководитель не контролирует работу, а обучает и дает рекомендации. Вместо планирования и бюджетирования «бирюзовые» команды практикуют внутреннее консультирование, в котором принимает участие вся команда.

**Эволюционная цель** – сделать мир лучше. Миссия компании не навязана «сверху» и не вызывает отторжения. Цель проявляется в том, что компания не работает над задачами, не нужными для достижения конкретных результатов, даже если это может принести доход. Действия работников и руководства направлены исключительно на достижение цели, которая являлась основой при создании организации. Если в компании появляется сотрудник, не разделяющий общие идеи, он не приживается в ней, ведь не находит поддержки со стороны коллег [4, с. 4].

**Целостность.** Сотрудники воспринимаются как личности, а не как средство для достижения целей. Должностная инструкция развивается под них, а не они под должностную инструкцию. Работники «бирюзовых» организаций раскрываются, поддерживают друг друга внутри компании и одновременно выполняют внешнюю работу ради общей цели организации [5, с. 660].

«Бирюзовый» стиль управления можно реализовать не в каждой компании. «Бирюзовая трансформация» – это постоянный процесс, который никогда не заканчивается, поэтому «бирюзовые» принципы управления персоналом можно внедрить только в тех компаниях, сотрудники которых открыты ко всему новому, готовы быстро меняться, сохраняя при этом верность корпоративным и общечеловеческим ценностям. Кроме того, далеко не все руководители готовы отказаться от иерархии и согласны находиться с рядовыми сотрудниками на одной плоскости. В таблице 1 можно увидеть преимущества и недостатки «бирюзовых» организаций.

Таблица 1 – Преимущества и недостатки «бирюзовых» организаций [6, с. 8]

Преимущества	Недостатки
1	2
Отсутствие иерархии, должностей и должностных инструкций	Расходы времени, денег и сил на внедрение «бирюзовой» организации
Планирование работы самими работниками	Снижение дисциплины и срыв сроков работников после отмены четких указаний в действиях из-за недостаточности самоорганизованности и мотивации
Принятие коллективных решений	Риск непонимания сотрудниками требуемых принципов и процессов
Возможность отлучиться в любое время	Доход работника зависит от объема продаж или эффективного обслуживания
Работники – разумные люди, которым можно доверять, и они все сделают правильно и др.	Разность взглядов руководителей видения создания «бирюзовой парадигмы», желание получения сиюминутного результата

В Беларуси, согласно экспертным оценкам, пока преобладают «янтарные» организации с небольшим вкраплением «оранжевых». Однако, сегодняшняя задача построения ИТ-страны в Беларуси и создания высокоразвитого информационного общества влечет за собой необходимость смены традиционных методов управления. Многие частные компании Беларуси уже используют принципы «бирюзы», например, Nwhales.com – разработчики интернет-ресурсов с центром талантливых программистов из Беларуси. В этой компании отсутствуют менеджеры, все сотрудники действуют исходя из горизонтального управления [2, с. 141].

Еще одна «бирюзовая» организация – Targetprocess. Это крупнейшая система управления проектами, в которой каждый проект подразделяется на множество отдельных этапов, которые выпускаются поочередно, а во время самой разработки тестируется множество функций и параметров на пригодность. В итоге получится продукт, который действительно необходим рынку, хотя изначально он и не планировался. Благодаря «бирюзе» высокой продуктивности удалось добиться и компании Astronim, которая занимается комплексной веб-разработкой, в том числе digital-трансформацией бизнеса. Astronim существует с открытыми зарплатами и своей конституцией ценностей. Менеджеров здесь нет, коллектив взаимодействует благодаря доверию между сотрудниками. Результат – пятнадцать лет работы на рынке, больше 1000 проектов с актуальным дизайном.

Концепция «бирюзового менеджмента» возникла сравнительно недавно, поэтому сложно однозначно оценить, является ли это эффективной моделью организации предприятия или утопической теорией. Вопрос перспектив развития «бирюзовых» организаций в Республике Беларусь с точки зрения прямого влияния на ее экономику не имеет однозначного ответа. Многочисленные исследования не дают возможности (в статистических данных) утверждать или отрицать, что «бирюзовые» организации означают еще один качественный скачок в эффективности производственной деятельности. Использование предположений «бирюзовой» теории управления в полной мере в организации – сложный процесс из-за ряда ограничений. К ним относятся традиции иерархической структуры, стереотипы работы и сотрудников или положения закона. Однако, примеры показывают, что «бирюзовые» компании демонстрируют великолепную динамику роста и часто двузначные цифры рентабельности. Поэтому трансформация имеет место и может осуществляться постепенно, например, поддерживая развитие сотрудников или вовлекая их в принятие важных для организации решений.

В современном бизнесе довольно сложно представить организации, в которых практически полностью отсутствуют иерархические пирамиды, а организационная структура представляет собой систему, основанную на взаимодействии равноправных коллег, которые лишь в случае необходимости прибегают к помощи. Если владелец не разделяет эволюционных взглядов «бирюзовой парадигмы», то как бы успешно ни транслировал генеральный

менеджер эти принципы в компании, всегда наступит момент, когда реализации этой стратегии будет положен конец. Ведь и у «бирюзовых» организаций бывают периоды пробуксовки и кризисы. И здесь, если владельцы, прибыль которых снизилась, смотрят на мир через призму иного, отличного от «бирюзового», мировоззрения, вполне логично, что они захотят вернуться к традиционным иерархическим моделям управления предприятием. А это, по сути, означает не что иное, как крах системы [4, с. 4].

Эффективность «бирюзовых» организаций связана с высвобождением прежде недоступной энергии – через стремление к эволюционной цели, распределение власти, обучение, лучшее использование таланта. «Бирюзовые» организации могут иметь нулевой или даже отрицательный прирост ВВП, но быть гораздо более богатыми эмоционально, социально и духовно. Именно «бирюзовое» общество поймет, что безудержное потребление бессмысленно.

«Бирюзовый» тип организации подходит зрелому бизнесу, который готов меняться и реагировать на изменения вокруг. Примеры показывают, что «бирюзовые» компании демонстрируют великолепную динамику роста и часто двузначные цифры рентабельности. Поэтому трансформация имеет место и может осуществляется постепенно, например, поддерживая развитие сотрудников или вовлекая их в принятие важных для организации решений [7].

#### Список использованных источников

1. Falda, B. Turquoise management model in knowledge-based organizations / B. Falda, M. A. Małkowska // Economic and regional studies. – 2023. – № 1. – p. 51–64.
2. Чайковская, Ю. В. Перспективы развития бирюзовых организаций в Республике Беларусь / Ю. В. Чайковская, И. А. Евженко // Социум и христианство: материалы IV Международ. науч.-практич. конфер., Минск, 24–26 янв. 2020 г. / редкол.: К. И. Голубев [и др.]. – Минск : OIKONOMOS, Изд-во Минской духовной академии, 2020. – С. 140–142.
3. Костенко, Е. П. Особенности управления персоналом в «бирюзовых» организациях / Е. П. Костенко, К. А. Ефременко // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2021. – № 4. – С. 93–103.
4. Беляй, И. А. «Бирюзовые» организации – организации будущего / И. А. Беляй // Электронный сб. трудов молодых специалистов Полоцкого гос. ун-та / Полоцкий гос. ун-т ; ред. кол.: Д. Н. Лазовский (пред.) [и др.]. – Новополоцк : ПГУ, 2019. – Вып. 26 (96): Экономические науки. – С. 3–4.
5. Орехова, Ю. В. Особенности развития и функционирования «бирюзовых организаций» как современные формы управления человеческими ресурсами / Ю. В. Орехова, В. А. Лохматова // Форум молодых ученых. – 2017. – № 11(15). – С. 735–738.
6. Чуланова, О. Л. Концептуальные основы «бирюзовых организаций» и перспективы реализации в работе с персоналом / О. Л. Чуланова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2017. – № 4-3. – С. 153–157.
7. Бирюзовая компания: ключевые принципы управления бизнесом и персоналом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://testwork.io/blog/biryuzovaya-kompaniya/>. – Дата доступа: 28.11.2023.

**УДК 004.6**

#### АНАЛИТИЧЕСКАЯ ОБРАБОТКА БОЛЬШИХ ДАННЫХ

**Сай О. С.**

*Аверина И. Н., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация. Рассмотрено понятие Big Data (большие данные) и отрасли экономики, где используются большие данные. Приведены характеристики Big Data и применяемые на сегодня технологии сбора, хранения и обработки. Изучены современные инструменты*



анализа Big Data, их преимущества и недостатки. Описаны проблемы использования MS Excel для аналитической обработки больших данных.

**Ключевые слова:** Big Data, большие данные, аналитика, методы анализа, инструменты обработки.

## ANALYTICAL PROCESSING OF BIG DATA

*Sai O. S.*

*Averina I. N., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

**Annotation.** The concept of Big Data and the economic sectors where «big data» is used are considered. The characteristics of Big Data and the collection, storage and processing technologies used today are given. Modern Big Data analysis tools, their advantages and disadvantages have been studied. The problems of using MS Excel for analytical processing of big data are described.

**Key words:** Big Data, analytics, analysis methods, processing tools.

В настоящее время аналитическая обработка Big Data становится все более востребованной в различных сферах и отраслях, где имеются большие массивы информации. Понятие Big Data относится к наборам данных, размер которых превосходит объем обычных баз данных, и поэтому управление ими требует применения особых технологий. В статье рассмотрим основные принципы и подходы к использованию существующих для этого инструментов и методов.

Считается, что термин «большие данные» предложил редактор журнала «Nature» Клиффорд Линч в 2008 году. К большим данным Линч отнес любые массивы неоднородных данных более 150 Гб в сутки. Однако на грядущий «информационный взрыв» и скорость роста объемов информации ученые указывали намного раньше.

По данным компании NetApp к 2003 году в мире накопилось 5 Эбайтов данных (1 Эбайт = 1 млрд. Гбайт). К 2015 году – более 6,5 Эбайта, причем тогда большие данные использовали лишь 17 % компаний по всему миру. До 2011 года анализом больших данных занимались только в рамках научных и статистических исследований. Но к началу 2012 г. объемы данных выросли до огромных масштабов, и возникла потребность в их систематизации и практическом применении. С 2014 г. на Big Data обратили внимание ведущие мировые вузы, где готовили ИТ-специалистов. Затем к сбору и анализу подключились ИТ-корпорации, такие как Microsoft, IBM, Oracle, EMC, а затем и Google, Apple и Amazon. Первыми Big Data начали использовать в ИТ, телекоме и банках. Именно в этих сферах агрегируется большой объем данных о транзакциях, геолокации, поисковых запросах и профилях в Сети. В 2019 году прибыль от использования больших данных оценивалась в \$ 189 млрд. – на 12 % больше, чем в 2018, при этом в дальнейшем она ежегодно будет удваиваться. Мировыми лидерами по сбору и анализу больших данных являются США и Китай [1].

На сегодняшний день технологии Big Data применяют в таких сферах деятельности, как: государственное управление, промышленность, медицина, ритейл, приборо- и машиностроение, искусственный интеллект и робототехника и др. При этом целями аналитической обработки больших данных являются: выявление причинно-следственных связей и зависимостей, разработка соответствующих моделей поведения, построение прогнозов, оптимизация рутинных процессов и вычислений и др.

По данным McKinsey Institute благодаря применению технологий Big Data фирмы и компании в различных отраслях экономики получают следующие преимущества:

- в банковском секторе способствуют привлечению новых клиентов, лучшему взаимодействию с ними и поддержанию лояльности;
- в телекоме существенно уменьшают время обработки запроса пользователя;
- в ритейле увеличивают операционную рентабельность;

– в энергетике позволяют повысить точность распоряжения генераторами мощностей;  
– в медицине снизить смертность на основании анализа медицинских карт;  
– в маркетинге обработка данных из различных источников уменьшает риски провала бизнес-стратегии [2, с. 347].

По своей сути Big Data – это структурированные или неструктурированные массивы данных большого объема, источники информации которых часто не связаны между собой. Также компания Meta Group предложила следующие основные характеристики больших данных (так называемый набор из 7V признаков):

Volume – объем данных – от 150 Гб в сутки;

Velocity – скорость накопления и обработки массивов данных – большие данные обновляются регулярно и требуют технологий онлайн-обработки;

Variety – разнообразие типов данных. Сегодня к этим трем добавляют еще три признака:

Veracity – достоверность как самого набора данных, так и результатов его анализа;

Variability – изменчивость. У потоков данных бывают свои пики и спады под влиянием сезонов или социальных явлений;

Visualization – (визуализация) – результаты анализа Big Data можно изображать графически для упрощения восприятия;

Value – ценность или значимость. Как и любая информация, большие данные могут быть простыми или сложными для восприятия и анализа [3].

Для сбора больших данных используют следующие источники информации:

- социальные – все, что публикуют и делают пользователи в соцсетях, онлайн-сервисах и приложениях;
- статистические – все данные от госорганов и исследовательских компаний;
- медицинские – данные из электронных карт о медицинских показаниях, анализах, аппаратной диагностике, вакцинациях, историях болезней;
- машинные – записи с камер наблюдения, видеорегистраторов, показания метеоприборов, систем управления и памяти умных устройств;
- транзакционные – данные о платежах и переводах через банки и другие финансовые сервисы;
- экономические – данные об итоговой и текущей деятельности компаний, о договорах, сделках, заказах, клиентах.

Для хранения больших данных в настоящее время помимо традиционного размещения на физических серверах в дата-центрах применяются также следующие технологии:

– Data Warehouse (DWH) – единое облачное хранилище для всех данных компании, на основе которых формируются ее отчеты и принимаются решения;

– Data Cloud – готовые облачные хранилища, которые сдают в аренду и обеспечивают техническую поддержку. Такую услугу предоставляют, например, Google и Microsoft;

– Data Lake – «озера данных», которые не имеют единого формата и четкой структуры;

– Hadoop Distributed File System – технология хранения файлов на различных серверах данных (узлах, DataNodes), адреса которых находятся на специальном сервере имен;

– СУБД – реляционные и нереляционные системы управления базами данных –. Для работы чаще используют первые, данные в которых организованы в виде связанных между собой ключами таблиц.

Для анализа данных по различным параметрам и выявления закономерностей применяют четыре основных метода:

1. Описательную аналитику – анализируются данные, поступающие в реальном времени, и данные, меняющиеся со временем (исторические данные).

2. Прогнозную или предикативную аналитику – помогает спрогнозировать наиболее вероятное развитие событий на основе имеющихся данных.

3. Предписательную аналитику – следующий уровень по сравнению с прогнозной. С помощью Big Data и современных технологий можно выявить проблемные точки в бизнесе или любой другой деятельности и рассчитать, при каком сценарии их можно избежать их в будущем.

4. Диагностическую аналитику – данные используются, чтобы проанализировать причины произошедшего. Это помогает выявлять аномалии и случайные связи между событиями и действиями [4].

Основное отличие аналитической обработки больших данных от традиционных состоит в следующем:

- во-первых, весь массив неструктурированных данных обрабатывается сразу;
- во-вторых, сортировки данных, как обычно перед обработкой, не происходит;
- в-третьих, обработка всей информации происходит в реальном времени.

Для задач обработки Big Data применяют программное обеспечение, которое функционирует по специализированной технологии MapReduce, а именно: сначала алгоритм отбирает данные по заданным параметрам, затем распределяет между отдельными узлами, серверами или компьютерами, а потом они одновременно, параллельно друг с другом обрабатывают эти сегменты данных. Так, популярными инструментами, используемыми в настоящее время для обработки Big Data, являются Hadoop, X-plenty, Apache Spark, Cassandra, Amazon Redshift и другие.

Hadoop – это не только полностью открытая и бесплатная система хранения больших данных, но и сопутствующий набор утилит, библиотек, фреймворков, дистрибутивов для разработки алгоритмов анализа.

X-plenty – это облачная масштабируемая платформа, которая предлагает решения ETL (Extract, Transform, Load – данные сначала извлекаются, затем трансформируются, а потом загружаются в едином формате) и инструменты конвейера данных. X-plenty обрабатывает как структурированные, так и неструктурированные данные и объединяется с различными источниками, включая Amazon Redshift, хранилища данных SQL, базы данных NoSQL и облачные службы хранения.

Apache Spark – это мощный инструмент аналитики с открытым исходным кодом, который является одним из основных в арсенале таких компаний, как Amazon, eBay и Yahoo. Применяет технологию для работы с большими данными посредством распределенных вычислений в оперативной памяти, что увеличивает скорость обработки. Основан на Hadoop и является по сути эволюцией концепции MapReduce, используя другие типы вычислений, включая интерактивные запросы и потоковую обработку.

Cassandra – бесплатная база данных NoSQL с открытым исходным кодом, которая хранит значения в виде пар – ключ-значение. Этот инструмент удобен, когда требуется масштабируемость и высокая доступность без ущерба для производительности.

В связи с широким распространением Big Data стали развиваться также специализированные сервисы – это чаще всего бесплатные инструменты с функциями для простейшего анализа и отбора информации, которые можно использовать как самостоятельно, так и встраивать в интернет-сайты. В настоящее время наиболее популярны 1С-Битрикс BigData, RTB Media, Alytics, Crossss, приложение в Google Know Your Data [5].

Наряду с несомненным эффектом при использовании Big Data нельзя не отметить ряд трудностей, с которыми сталкиваются при обработке больших данных, а именно:

- проблемы с масштабированием – системы порой не справляются с резким ростом количеством запросов на информацию;
- большие риски нарушения безопасности данных, особенно если они содержат персональные сведения;
- высокая стоимость вычислительных мощностей, сервисов для хранения и обработки данных.

Ввиду этого, несмотря на наличие разнообразных современных прикладных систем для работы с Big Data, в организациях все еще продолжают применять для обработки больших данных самый доступный программный продукт – табличный процессор MS Excel, а именно его следующие инструменты:

- 1) возможности автофильтра, при этом преимущества этого инструмента Excel в простоте настройки, недостаток – информация должна быть только структурированной;
- 2) встроенные функции для работы с базами данных, при этом преимущества – возможность копирования формулы на любой диапазон, недостаток – формулы для сложной обработки получаются очень громоздкими и трудночитаемыми для корректировки.

• Макросы и пользовательские функции, разработанные на языке VBA. Один из плюсов заключается в том, что VBA схож с другими языками программирования, недостаток – требуются специфические знания для разработки и подключения такого функционала.

Еще одним из минусов применения MS Excel – это сомнительная кроссплатформенность. Продукт совместим с разными операционными системами, однако его функционирование в macOS отличается от Windows, начиная от странного поведения курсора и заканчивая невозможностью создать User Form для визуальной работы над макросом. Кроме того, практика показала, что MS Excel не позволяет использовать всю компьютерную мощь. Практическая задача обработки достаточно большой базы, размером более чем 200 тыс. строк, состояла в создании 8 макросов, которые по нажатию кнопок выполняли сверку всей базы с так называемыми «эталонными данными» и отбор ошибочных строк на отдельный лист. Проблема проявилась на количестве строк более 100 тысяч. При обработке данных на достаточно мощном ноутбуке время обработки на секундомере доходило максимум до 10 минут, однако, когда программа была установлена на рабочие устройства – время обработки того же массива увеличилось до 50 минут.

Полученный опыт и проведенные исследования технологий Big Data позволяют сделать вывод о том, что для аналитической обработки больших данных требуется использование специализированных инструментов Big Data, а при невозможности этого по объективным причинам применение MS Excel неэффективно – целесообразна разработка самостоятельного программного продукта под конкретную задачу.

#### **Список использованных источников**

1. Что такое Big Data и почему их называют «новой нефтью» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/5d6c020b9a7947a740fea65c>. – Дата доступа: 20.11.2023.

2. Оськин, Д. А. Применение облачных технологий и Big Data в управлении вузом / Д. А. Оськин, И. В. Хмельницкая // Научные труды Белорусского гос. экономич. ун-та. – Минск : БГЭУ, 2018. – Вып. 11. – С. 344–352.

3. Что такое Big Data и как они устроены [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://practicum.yandex.ru/blog/chto-takoe-big-data/>. – Дата доступа: 20.11.2023.

4. Four Types of Analytics with Example and Applications [Electronic resours]. – Mode of access: <https://www.projectpro.io/article/types-of-analytics-descriptive-predictive-prescriptive-analytics/209>. – Date of access: 20.11.2023.

5. Big Data: технология будущего и 16 направлений ее использования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neiros.ru/blog/analytics/big-data-tekhnologiya-budushchego-i-16-napravleniy-ee-ispolzovaniya/>. – Дата доступа: 20.11.2023.

**УДК 339.33**

### **НОВЫЕ ПУТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В СФЕРЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ**

**Небылов К. Ю., Тарадеева А. Е.**

**Буховец Т. В., к. э. н., доцент**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Беларусь**

*Аннотация.* В статье предложены пути повышения эффективности взаимодействия и более тесного сотрудничества Китайской Народной Республики и Республики Беларусь при помощи использования блокчейн-технологий, позволяющих увеличить объемы торговли и улучшить условия для ведения бизнеса в обеих странах.

*Ключевые слова:* блокчейн-технологии, КНР, Беларусь, сотрудничество, капитал, преимущества.

## NEW WAYS OF INTERACTION BETWEEN THE REPUBLIC OF BELARUS AND THE REPUBLIC OF CHINA IN THE FIELD OF BLOCKCHAIN-TECHNOLOGIES

*Nebylov K. Yu., Taradeeva A. E.*

*Bukhovets T. V., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article suggests ways to improve the efficiency of interaction and closer cooperation between the Republic of China and the Republic of Belarus through the use of blockchain-technologies that increase trade volumes and improve business conditions in both countries.*

**Keywords:** *blockchain-technologies, China, Belarus, cooperation, capital, advantages.*

В настоящее время сотрудничество между государствами играет важную роль в обеспечении устойчивого социального и экономического развития, а также в укреплении мировой безопасности. В этом контексте отношения между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой стали важным элементом современной международной политики [1]. Долгая история дружбы и сотрудничества между этими двумя странами приобретает новое значение в свете идеологии «Сообщества единой судьбы человечества», представленной Китаем [2]. С учетом этой фундаментальной идеологической основы существует неотложная потребность в поиске новых и эффективных направлений сотрудничества, которые могут укрепить и углубить отношения между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой. Однако, несмотря на множество возможных сфер сотрудничества, существует потенциал, до сих пор мало исследованный и малоиспользуемый, который может привести к взаимной выгоде обеих стран, а затем и стран, разделяющих идеологию «Сообщества единой судьбы человечества» и способствовать достижению их общих стратегических целей.

В данном контексте блокчейн-технологии представляют собой многообещающее направление для дальнейшего развития отношений между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой. Блокчейн-технологии, позволяя обеспечить прозрачность, безопасность и эффективность в различных секторах экономики и государственного управления, могут стать новым мостом, объединяющим эти две страны в области информационных технологий и инноваций. Поэтому настоящая научная работа ставит перед собой задачу исследования перспектив и возможностей взаимодействия Республики Беларусь и Китайской Народной Республики в сфере блокчейн-технологий, а также выявления путей реализации этого потенциала в рамках общей цели укрепления отношений и содействия социально-экономическому прогрессу обеих стран.

Блокчейн – это децентрализованная и непрерывно растущая цифровая база данных, где информация записывается в блоках и хранится в цепочке. Его ценность и экономические выгоды заключаются в следующем [3]:

- блокчейн обеспечивает высокий уровень безопасности благодаря шифрованию и децентрализации. Это предотвращает манипуляции данными и снижает риски хакерских атак;
- транзакции в блокчейне видны всем участникам сети и не могут быть изменены без согласия большинства. Это создает высокий уровень доверия между участниками;
- блокчейн устраняет посредников и упрощает процессы согласования и верификации, что снижает операционные издержки;
- транзакции в блокчейне могут осуществляться мгновенно и круглосуточно, улучшая ликвидность и ускоряя бизнес-процессы;
- децентрализованный характер блокчейна делает его устойчивым к отказам и сбоям в сравнении с централизованными системами;
- блокчейн обеспечивает точную историю транзакций, что полезно для прослеживания и управления поставками;
- блокчейн позволяет создавать смарт-контракты, которые автоматизируют выполнение условий без необходимости доверять третьей стороне.

Все это делает блокчейн мощным инструментом для улучшения эффективности, снижения рисков и создания новых возможностей в различных отраслях, включая финансы, логистику, здравоохранение и многие другие.

В Китае блокчейн уже считается ключевой технологией, активно развивается и применяется в различных сферах, таких как финансы, логистика и государственное управление. Он используется для обеспечения прозрачности и безопасности транзакций, управления поставками и для учета собственности. Благодаря этому Китай становится ведущей страной в разработке и применении блокчейн-технологий [4].

В Беларуси блокчейн пока не получил должного внимания и развития, несмотря на большой потенциал в области финансов, государственного управления и других сферах. Но уже бесспорно, что будущее в области информационных технологий в значительной мере за блокчейн-технологиями.

Важной составляющей в развитии блокчейн-технологий является человеческий капитал, то есть знания и навыки людей. В этом контексте Беларусь обладает значительными преимуществами.

Беларусь известна высоким уровнем образования и техническими навыками своих граждан. Многие белорусские программисты и разработчики имеют выдающиеся знания и навыки в области информационных технологий и компьютерных наук [5]. Этот человеческий капитал может стать ключевым активом в разработке и внедрении блокчейн-технологий.

Беларусь также имеет сильную систему высшего образования, которая способствует подготовке кадров для разработки и применения блокчейн-технологий. Университеты и институты предоставляют студентам возможность изучать современные технологии, включая блокчейн.

Важной инициативой может стать сотрудничество между университетами и исследовательскими институтами Беларуси и Китая в области блокчейн. Совместные обучающие программы и исследовательские проекты могут способствовать обмену знаниями и опытом.

Мир находится в гонке развития блокчейн-технологий. Беларусь, имея сильный человеческий капитал и потенциал для развития блокчейн, может стать ключевым участником в этой гонке. Совместное участие в разработке и внедрении блокчейн-технологий позволит обеим странам достичь национальных интересов и укрепить их позиции на мировой арене [6].

Влияние блокчейн-технологий на экономическое взаимодействия может рассмотрено следующим способом: оба государства, Китай и Беларусь, имеют обширные граничные регионы, через которые проходит значительная часть их внешней торговли. В таких условиях, блокчейн-технологии могут существенно упростить и обезопасить граничные торговые операции.

Применение блокчейн-технологий в данном случае может включать следующие этапы:

– все необходимые грузовые документы, включая накладные, сертификаты качества и страховые полисы, могут быть записаны в блокчейне. Эти данные будут доступны для таможенных органов и логистических компаний в реальном времени. Это сократит необходимость в бумажной документации и упростит процедуры таможенного контроля;

– благодаря смарт-контрактам грузы могут быть отслеживаемы на протяжении всего пути от отправителя до получателя. Это обеспечит безопасность грузов и уменьшит риск краж и утери товаров в транспортировке;

– использование криптовалют и смарт-контрактов позволит автоматизировать процессы оплаты между участниками торговли, что ускорит и упростит финансовые транзакции и снизит риск мошенничества.

Рассматривая конкретные выгоды от использования блокчейн-технологий, следует отметить, что прозрачность, безопасность и эффективность, обеспечиваемые блокчейном, делают торговлю между этими двумя странами более привлекательной и конкурентоспособной на глобальном рынке. Это может привести к увеличению объемов импорта и экспорта товаров и услуг. Упрощение бюрократических процедур, связанных с граничными торговыми

операциями, сократит операционные издержки как для государственных, так и частных участников торговли. Благодаря прозрачности и надежности блокчейн-технологии, доверие между бизнес-партнерами и государствами будет укреплено, что содействует стабильности и устойчивости торговых отношений. Стимулирование инноваций в сфере торговли и логистики, связанных с использованием блокчейн-технологий, может привести к развитию новых технологических решений и созданию рабочих мест.

Таким образом, использование блокчейн-технологий для обслуживания товарных и экономических отношений между Китаем и Беларусью будет способствовать более тесному сотрудничеству, росту объемов торговли и улучшению условий для бизнеса в обеих странах.

Сотрудничество между Беларусью и Китаем в рамках «Сообщества единой судьбы человечества» имеет большой потенциал и может приносить взаимную выгоду. Развитие блокчейн-технологий является одной из наиболее перспективных областей сотрудничества, и обе страны могут взять на себя активную роль в этом процессе.

#### Список использованных источников

1. Филькевич, И. А. Формирование государственных приоритетов Республики Беларусь во внешнеэкономической деятельности / И. А. Филькевич – Минск : Армита-Маркетинг Менеджмент. – 2009. – с. 287.

3 Пояс и путь: возможности для Беларуси : материалы Междунар. науч.-практич. конфер., Минск, 24 февр. 2017 г.; под ред. проф. А. А. Тозика. – Минск : РИКК БГУ, 2017 – С. 186.

4 Тапскотт, Д. Технология блокчейн – то, что движет финансовой революцией сегодня / Д. Тапскотт, А. Тапскотт. – М. : Эксмо. – 2017. – С. 448

5 Blockchain in education. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://ec.europa.eu/jrc/en/openeducation>. – Date of access: 07.10. 2023.

6 Официальный Интернет-портал Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/president>. – Дата доступа: 16.09.2023.

7 Центр стратегических и внешнеполитических исследований [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://forstrategy.org/ru/posts/20201215>. – Дата доступа: 16.09.2023.

УДК 004.89:336.71

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

*Пархоць А. В., Гриневич А. В.*

*Аверина И. Н., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В статье рассматриваются варианты применения нейросети и искусственного интеллекта в банковской сфере, а также влияние новых технологий на оптимизацию банковского обслуживания. Авторы уделяют внимание таким важным вопросам банковского обслуживания, как обеспечение информационной безопасности, противодействие мошенничеству, защита биометрических данных. В качестве примеров внедрения интеллектуальных технологий в банковское дело рассматриваются эмбединг, технология маршрутизации звонков IVR, скоринг клиентов, автоматическое распознавание речи (ASR), автоматизированная обработка документов. При этом также перечисляются возможные проблемы, связанные с внедрением ИИ.

**Ключевые слова:** ИИ, искусственный интеллект, нейросеть, банковское обслуживание, информационная безопасность, KYC, AML, эмбединг, скоринг, технология маршрутизации звонков IVR, автоматическое распознавание речи (ASR).

## ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN BANKING SECTOR

*Parkhots A. V., Grinevich A. V.*

*Averina I. N., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

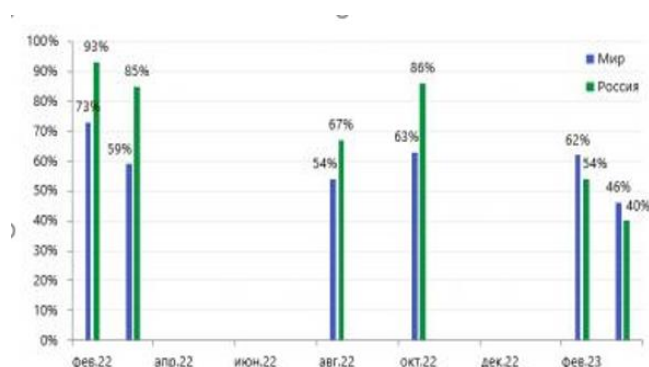
**Annotation.** The article discusses options for using neural networks and artificial intelligence in the banking sector, as well as the impact of new technologies on the optimization of banking services. The authors pay attention to such important issues of banking services as ensuring information security, combating fraud, and protecting biometric data. The article discusses embedding, IVR call routing technology, customer scoring, automatic speech recognition (ASR), and automated document processing as examples of the implementation of intelligent technologies in banking. At the same time, the article also lists possible problems associated with the implementation of AI.

**Keywords:** AI, artificial intelligence, neural network, banking, information security, KYC, AML, embedding, scoring, IVR call routing technology, automatic speech recognition (ASR).

Искусственный интеллект (ИИ) – это область компьютерной науки, изучающая создание и развитие систем, способных проявлять такие качества и навыки, которые обычно присущи человеку. Одним из важных направлений применения ИИ является банковская сфера.

Банки – это организации, которые предоставляют финансовые услуги своим клиентам. Для эффективного и безопасного выполнения своих функций банки должны обрабатывать большое количество информации о клиентах, иметь представление о финансовых рынках и принимать взвешенные решения.

Технологии ИИ могут быть эффективно применены в области работы с большими массивами разнообразных данных, обрабатываемых банками. Сюда входят персональные сведения о сотнях тысяч клиентов банковских структур, а также информация о юридических лицах, содержащая, в том числе, и коммерческую тайну. Однако, например, по результатам исследования экспертно-аналитического центра InfoWatch, специализирующегося на информационной безопасности в корпоративном секторе, за 2022 год в финансовом секторе России были выявлены случаи утечки более 667 млн записей с персональными данными и платежной информацией [1]. Анализ случаев утечки информации в мире и в России, по опубликованным данным исследования InfoWatch, представлен на рисунке 1. Положительная тенденция – утечки персональных данных из банковских структур случаются все реже.



**Рисунок 1 – Изменение утечек информации в мире и в России [1]**

Таким образом, наряду с возможностью применения ИИ в банковской сфере, остро встает вопрос соблюдения информационной безопасности, а это и защита персональных данных, и противодействие хакерам, и обеспечение устойчивости работы информационной системы.

Нейросеть устроена таким образом, что для уменьшения погрешности она должна иметь большой массив данных на начальном этапе и постоянно обучаться в процессе реализации



заданного алгоритма. При этом развитие технологий в области работы с данными и использования ИИ несет, как видим, много рисков, тесно связанных с безопасностью, и поэтому требует для ее обеспечения дополнительных внедрений DLP-систем (от англ. *Data Leak Prevention* – предотвращение утечек данных). По результатам исследований InfoWatch, наблюдается положительная тенденция – утечки персональных данных из банковских структур случаются все реже.

Банки ввиду специфики своей деятельности должны действовать строго в соответствии с законодательством и правилами финансового рынка. Для внутреннего контроля этого соответствия банки разрабатывают комплаенс-системы (от англ. *compliance* – соответствие), цель которых – предотвратить нарушения законов и требований нормативных документов. При этом ИИ все чаще используется в функциях комплаенса, например, для борьбы с мошенничеством путем интеграции в так называемые антифродовые системы (от англ. *anti-fraud* – борьба с мошенничеством), в системы AML-контроля (от англ. *Anti-Money Laundering* – противодействие отмыванию денег).

Все финансовые институты соблюдают принцип KYC (от англ. *Know Your Client* – знай своего клиента), так как обязаны идентифицировать личность человека перед тем, как тот сможет проводить банковские операции. Такая идентификация служит многим целям: понимание своей клиентуры, снижению рисков, борьбе с преступностью. Примерами KYC можно считать снятие наличных со счета по коду из SMS [2].

Принцип AML финансовые институты используют для проверки бизнеса, который ведет расчеты наличными или имеет активы в наличности, держит деньги на разных счетах и в нескольких банках, переводит их за границу, покупает опционы и фьючерсы, инвестирует в ценные бумаги и др. AML использует различные алгоритмы для связи базы данных KYC и других источников информации. ИИ запоминает обычное поведение клиента и, основываясь на этом, выявляет подозрительные операции. В области мошенничества ИИ играет роль в выявлении нестандартных транзакций от лица пользователя.

Постепенное распространение имеет также Единая биометрическая система (ЕБС), которая позволяет банкам собирать биометрию клиентов для дистанционного обслуживания, то есть получать услуги банка удаленно, по образцу лица и голоса, так называемая система Smart-ID. Однако сбор должен проходить с соблюдением требований информационной безопасности. Вместе с тем собственные биометрические проекты реализуют пока не все участники финансового рынка. Одна из причин – отсутствие опыта внедрения подобных технологий, а также необходимость соблюдения большого числа требований к защите инфраструктуры банка при работе с ЕБС. Над внедрением системы биометрической идентификации работают ВТБ, Газпромбанк, Альфа-банк. Решение представляет собой комплекс отечественных разработок, полностью соответствующих требованиям регуляторов в части безопасности. Эта система имеет распределенную архитектуру и обеспечивает интеграцию с ЕБС и Единой системой идентификации и аутентификации.

С точки зрения защиты данных или другой критически важной информации, важно не только уметь бороться со взломами и утечками, но и в общем, сводить риски раскрытия персональных данных к минимуму. Для решения, в том числе, этой задачи применяется эмбединг (от англ. *embedding* – вложение), то есть векторные представления профиля человека, которые позволяют, не раскрывая данных людей, получать о них расширенные сведения. Работе с эмбедингом уделяется отдельное внимание, поскольку сейчас технология получает все большее распространение. Например, с ее помощью можно переводить данные о пользователе в цифровой код, чтобы затем задать и адресовать множество похожих объектов – пользователей по совпадающим атрибутам, например, поведенческим паттернам. «Мы переводим похожие объекты в векторы так, чтобы в абстрактном пространстве эти точки находились рядом. Это база для того, чтобы строить на ее основе модели машинного обучения, бизнес-процессы. Мы используем нейросетевые алгоритмы, чтобы размыть интерпретируемость и убрать какие бы то ни было риски утери данных», – рассказывает сотрудник одного из банков, используемых эмбединг [3].

Около 80 % обращений в банки уже сегодня полностью обрабатываются системами искусственного интеллекта. Приведем примеры применения искусственного интеллекта в банковском деле:

1. Технология маршрутизации звонков IVR. С помощью данной технологии клиенты могут быстро получить необходимую информацию или выполнить стандартные операции, например, узнать о статусе своей заявки на кредит или заблокировать карту.

2. Скоринг клиентов (от англ. *score* – оценка) – автоматическое принятие решений по заявкам клиентов на кредитные продукты. Раньше заявку на кредит от крупного бизнеса рассматривали порой до трех недель, причем этим занималось множество разных специалистов. Сейчас, когда эти заявки рассматривает ИИ, от обращения клиента до получения денег проходит не более семи минут. Все происходит удаленно, без использования бумажных документов, а доля просрочки снизилась практически до нуля. По подсчетам экспертов, использование таких умных алгоритмов минимум на треть снижает затраты на эксплуатацию банковского колл-центра и в разы увеличивает скорость и эффективность обработки клиентских запросов. Однако полностью заменить банковских работников такие умные алгоритмы не смогут. Они хороши для решения стандартных задач и обработки стандартных запросов, однако для нестандартных ситуаций по-прежнему требуются высококвалифицированные специалисты. Поэтому создать полностью роботизированный банковский колл-центр пока невозможно [4].

3. Автоматическое распознавание речи (ASR). Система анализирует и понимает просьбу человека, может направить его к нужному специалисту, а также автоматически преобразует речь в текст. Это облегчает обработку большого объема звонков и повышает точность обслуживания. Искусственный интеллект может выстроить полноценный диалог с клиентом, и далеко не каждый сможет заподозрить, что с ним разговаривает алгоритм, а не реальный человек. Система идентификации лица дает защиту, если мошенник использует поддельный или утерянный паспорт.

4. Автоматизированная обработка документов. Например, банки с помощью ИИ в автоматическом режиме обрабатывают и вносят данные клиентов при открытии счетов и совершении банковских операций, где требуется подтверждение личности. Нейросеть за две секунды распознает более 70 реквизитов со сканов и фотографий документов по каждому клиенту и выполняет порядка 15 автоматических проверок данных [5].

Как показывает проведенное изучение вопроса, применение ИИ в банковской сфере широко развивается. Нейросети в составе программных продуктов помогают решать все более серьезные и сложные бизнес-задачи. Однако зачастую такие внедрения сопровождаются целым рядом проблем и рисков, которые следует обозначить.

Спротивление. Внедрение любых роботов воспринимается болезненно теми подразделениями, где они внедряются, что вызывает скрытое или открытое сопротивление, объясняющееся недоверием к технологиям и человеческим фактором.

Непрозрачность. В целом, сохраняется настороженность к результатам, полученным при использовании нейросетей. Классический вопрос от бизнеса: «Объясните нам в деталях, как система дала такой ответ и почему пришла к таким выводам». Это, зачастую, скрытая форма сопротивления, так как объяснить, как нейросетью был получен каждый конкретный ответ невозможно.

Экономическая эффективность. Зачастую проекты роботизации с использованием нейронных сетей внедряются либо вообще без расчета реальной экономической эффективности, то есть по принципу «как у других», либо с отсутствием постконтроля реального достижения заявленных эффектов.

Важно также учитывать косвенные эффекты. Внедрение робота ИИ может привести к упаду лояльности клиентов банка, несмотря на достижение экономического эффекта. Интеллектуальные системы должны быть способными принимать решения на основе данных, но также должны давать возможность клиентам взаимодействовать с реальными людьми

и получать профессиональную поддержку и консультации. Если цель наоборот повышение лояльности, то, возможно, тех же роботов-консультантов не следует использовать совсем.

Таким образом, несмотря на все перечисленные проблемы и имеющиеся риски, все более частое внедрение в банковском деле искусственного интеллекта говорит о его значимости и перспективах развития. Внедрение искусственного интеллекта дает возможность автоматизировать множество процессов и свести к минимуму количество выполняемых человеком монотонно однотипных задач.

Технологии ИИ могут сделать банковскую деятельность эффективнее и удобнее, увеличить точность и уменьшить риски ошибок, в конечном итоге – увеличить прибыль. Однако банки должны быть готовы к технологическим изменениям и уметь балансировать между автоматизацией и ручной работой, чтобы оставаться конкурентоспособными и успешными в эпоху искусственного интеллекта.

#### Список использованных источников

1. Россия: утечки информации ограниченного доступа в 2022 г. [Электронный ресурс] : аналитический отчет 2023 г. / Экспертно-аналитический центр InfoWatch. – Режим доступа: <https://www.infowatch.ru/sites/default/files/analytics/files/utechki-informatsii-ogranichenogo-dostupa-ra-v-rossii-za-2022-god.pdf>. – Дата доступа: 20.11.2023.

2. Проверка личности и оценка рисков: что такое KYC и AML [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trends.rbc.ru/trends/industry/615dbdfd9a7947ef7ae435f9>. – Дата доступа: 21.11.2023.

3. Клин клином: как ИИ помогает обеспечивать безопасность в эру развития технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.lanit.ru/press/smi/klin-klinom-kak-ii-pomogaet-obespechivat-bezopasnost-v-eru-razvitiya-tekhnologiy/>. – Дата доступа: 21.11.2023.

4. Мамонова, Е. Внедрение технологий на основе ИИ позволило банкам повысить уровень безопасности операций [Электронный ресурс] / Е. Мамонова. – Режим доступа: <https://rg.ru/2023/06/14/fejsskontrol-projden.html>. – Дата доступа: 21.11.2023.

5. Искусственный интеллект в финансах: как банки используют нейросети [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trends.rbc.ru/trends/industry/61e924349a7947761b46f2d8>. – Дата доступа: 22.11.2023.

УДК 332.146.2

### ИНТЕГРАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ КЛАСТЕРНОЙ ЦЕПЬЮ ПОСТАВОК

*Салтрукович Н. О.*

*Алексеева Е. А., к. э.н., доцент*

*Витебский государственный технологический университет, г. Витебск,  
Республика Беларусь*

**Аннотация.** *Статья посвящена вопросам управления кластерной цепочкой поставок на основе интеграционной платформы, обеспечивающей взаимодействие участников в режиме реального времени для оптимизации затрат на логистику и достижения общих для участников кластера целей. Изучены преимущества управления кластерной цепью поставок, рассмотрены возникающие при этом проблемы. Для эффективного управления кластерными цепочками поставок предлагается использование интеграционной платформы на основе технологий искусственного интеллекта, роботизированной автоматизации процессов, блокчейна.*

**Ключевые слова:** *кластер, кластерная цепь поставок, интеграционная платформа.*

## INTEGRATION PLATFORM FOR CLUSTER SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

*Saltrukovich N. O.*

*Alekseeva E. A., Ph. D., Associate Professor*

*Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article is devoted to the issues of managing a cluster supply chain based on an integration platform that ensures interaction between participants in real time to optimize logistics costs and achieve common goals for cluster participants. The article examines the benefits of cluster supply chain management and discusses the problems that arise. To effectively manage cluster supply chains, it is proposed to use an integration platform based on artificial intelligence technologies, robotic process automation and block chain.*

**Key words:** *cluster, cluster supply chain, integration platform.*

Цепь поставок – это сеть взаимосвязанных организаций, процессов, ресурсов и информации, которые сотрудничают для перемещения товаров или услуг от поставщиков до конечных потребителей. Она включает в себя все этапы, начиная от сырья и заканчивая готовыми продуктами или услугами [1].

Цепь поставок представляет собой множество взаимосвязанных элементов, где основным фокусом является перемещение материальных потоков. Обычно в нее включены несколько организаций, занимающихся производством и логистикой, хотя это может быть и одна вертикально интегрированная компания. Цепь поставок начинается с процесса приобретения сырья, готовых материалов и комплектующих у поставщиков, но ее завершение не всегда связано с продажей готовых товаров и услуг конечным клиентам. Современная цепь поставок также охватывает функциональные области, такие как послепродажный сервис, обратная логистика и утилизация [2, с. 3].

Управление цепями поставок (Supply Chain Management, SCM) – это планирование и управление всеми видами деятельности (в цепи поставок), включая сорсинг и управление закупками, преобразование (переработку) продукции и менеджмент всех видов логистической деятельности. Оно направлено на достижение оптимальной эффективности и конкурентоспособности всей цепи поставок [3, с. 9].

В экономике под кластером в первую очередь понимают группы предприятий (фирм), сконцентрированных на некоторой территории; теоретической базой данного подхода является статистический метод кластерного анализа, который основывается на дроблении объектов на группы по одному или нескольким признакам однородности. В таком понимании термин вошел в экономический анализ и применяется для описания групп предприятий [4, с. 6].

Путем объединения концепции управления цепями поставок (Supply Chain Management, SCM) и кластерной теории экономического развития возникла концепция кластерных цепей поставок (Cluster Supply Chain – CSC).

Кластерная цепочка поставок представляет собой сеть взаимосвязанных организаций и учреждений, находящихся в определенном кластере или регионе. Кластер может включать в себя поставщиков сырья, компонентов, производителей и дистрибьюторов, а также государственные учреждения, посредников, академические институты и финансовые организации, которые взаимодействуют и сотрудничают в рамках цепочки поставок для достижения общих целей и повышения конкурентоспособности кластера в целом.

Эффективное управление кластерной цепью поставок играет важную роль в обеспечении конкурентоспособности и успеха компаний. Оно позволяет снизить затраты на снабжение и логистику, улучшить качество продукции, повысить скорость доставки и реагировать на изменения внешней среды более гибко. Кроме того, эффективное управление повышает уровень обслуживания клиентов и укрепляет партнерские отношения между участниками кластера [2, с. 16].

Кластерные цепи поставок предоставляют компаниям возможность объединиться для совместных закупок материалов и услуг в большом объеме. Это позволяет сэкономить

за счет получения оптимальных цен, снижения издержек доставки и логистики, а также совместного использования ресурсов.

В рамках кластерных цепей поставок компании могут сотрудничать друг с другом для оптимизации производственных процессов, совместного использования оборудования и ресурсов, а также обмена опытом и передачи лучших практик. Это позволяет повысить эффективность и производительность процессов, а также улучшить общую результативность [5].

Кроме того, кластерные цепи поставок способствуют более тесному сотрудничеству и обмену информацией между участниками цепи. Это позволяет более точно планировать и координировать работу, улучшать контроль качества и обеспечивать соответствие стандартам. В результате качество товаров и услуг улучшается, что приводит к удовлетворенности клиентов. Кластерные цепи поставок также способствуют обмену знаниями, опытом и инновациями между участниками. Компании могут совместно разрабатывать новые продукты, технологии и процессы, исследовать и развивать новые рынки, что способствует инновационному развитию кластера и укреплению его конкурентной позиции [6].

Процесс управления кластерными цепочками поставок является довольно сложным и может столкнуться с различными проблемами. В кластерных цепочках поставок существует проблема недостаточной прозрачности, связанная с ограниченным пониманием процессов и отсутствием информации о текущем состоянии выполнения. CSC включают множество участников, каждый из которых может иметь свои процессы и системы управления. Это может привести к проблемам в координации и синхронизации действий. Чтобы решить эту проблему, рекомендуется использовать цифровые технологии и внедрить системы управления цепочками поставок, которые обеспечивают прозрачность данных и обеспечивают доступ к актуальной информации в режиме реального времени для каждого участника цепочки [7].

В кластерных цепочках поставок часто возникает проблема несоответствия спроса и предложения, что может привести к задержкам или избыточным запасам. Для решения этой проблемы требуется улучшить прогнозирование спроса, применить алгоритмы планирования и установить тесное сотрудничество между участниками цепочки поставок [8].

Еще одна проблема в кластерных цепочках поставок – ограниченность эффективности коммуникации между различными сторонами, особенно в случае, если они находятся в разных географических областях или имеют разные системы управления и коммуникации. Решение этой проблемы включает в себя установление эффективных каналов связи и улучшение обмена информацией. Например, можно использовать цифровые платформы или системы электронной коммерции для обеспечения более эффективного обмена информацией. В кластерных цепях поставок у различных участников могут быть разные системы учета и форматы данных, что может затруднить обмен информацией и согласованность данных. Для решения этой проблемы предлагается разработать стандартные форматы данных и использовать интеграционные технологии, которые обеспечивают согласованный обмен структурированными данными [2].

Интеграционная платформа играет важную роль в решении всех вышеупомянутых проблем в кластерных цепочках поставок. Она обеспечивает централизованную связь между всеми участниками цепочки, позволяет обмениваться информацией в режиме реального времени и синхронизировать действия.

С использованием интеграционной платформы становится возможным повысить прозрачность данных в кластерных цепях поставок. Участники могут получать доступ к актуальной информации о состоянии выполнения процессов, спросе и предложении, а также о запасах и доставке товаров. Это позволяет предупреждать возможные задержки и избыточные запасы, а также принимать своевременные меры для оптимизации процессов.

Интеграционная платформа также облегчает коммуникацию между различными сторонами в кластерных цепях поставок. Она предоставляет эффективные каналы связи, позволяющие участникам обмениваться информацией и координировать свои действия. Благодаря этому удается снизить риски неправильной координации и улучшить общую эффективность цепочки.

Интеграционная платформа также способствует согласованности данных в кластерных цепях поставок. Она позволяет участникам использовать стандартные форматы данных и интегрировать свои системы учета, что облегчает обмен информацией и устраняет несоответствия и ошибки при передаче данных.

Благодаря интегрированному управлению цепочкой поставок организации могут получать надежные объемы заказов и увеличивать прибыль. Интегрированная цепочка поставок позволяет организациям сократить жизненный цикл своей продукции за счет сокращения звеньев цепочки поставок от начала до конца. Это обеспечивает более тесную координацию между доставкой, складированием и транспортировкой.

Таким образом, использование интеграционной платформы является важным фактором для эффективного управления кластерными цепочками поставок. Она помогает решать проблемы прозрачности данных, согласованности данных и эффективности коммуникации, повышая общую эффективность и результативность цепочек поставок.

Существуют различные технологии для улучшения интегрированного управления цепочками поставок, например искусственный интеллект, роботизированная автоматизация процессов, технология блокчейн [9].

Искусственный интеллект может собирать данные по всей цепочке поставок с помощью интеллектуальных сенсорных технологий в сочетании с промышленным интернетом вещей (IIoT) и робототехникой. Он отслеживает все в цепочке поставок – от погодных условий до поставок. Это повышает прослеживаемость, гибкость и коммуникацию с поставщиками.

Роботизированная автоматизация процессов позволяет организациям управлять рутинными задачами бэк-офиса, такими как мониторинг запасов, ввод данных и обработка заказов. Это снижает вероятность человеческих ошибок и отслеживает эти задачи 24/7 в режиме реального времени. Это позволяет заинтересованным сторонам сосредоточиться на более важных задачах для повышения общей производительности.

Технология блокчейн набирает обороты в управлении цепочками поставок, поскольку обеспечивает большую прозрачность и наглядность транзакций в цепочке поставок. Она решает проблему сложного ведения учета и снижает общую стоимость перемещения товаров в цепочке поставок. Использование технологии блокчейн в цепочке поставок упрощает производителям, поставщикам, дистрибьюторам обмен информацией и предотвращает задержки по всей цепочке [8].

Интеграционная платформа позволит организациям улучшить их конкурентоспособность, удовлетворить потребности клиентов и достичь более высоких показателей в области поставок и логистики.

#### **Список использованных источников**

1. О значении «Цепи поставок» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://discussify.ru/business-13/o-znachenii-tsep-i-postavok/>. – Дата доступа: 01.12.2023.
2. Крылатков, П. П. Управление цепью поставок (SCM) : учеб. пособие / П. П. Крылатков, М.А. Прилуцкая. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2018. – 140 с.
3. Самойлова, А. Г. Логистика : учеб.-метод. комплекс для студентов специальности 1-26 02 05 Логистика : в 4 ч. : Управление цепями поставок / А. Г. Самойлова. – Новополюк : ПГУ, 2014. – 304 с.
4. Гвилия, Н. А. Логистика кластеров : учеб. пособие / Н. А. Гвилия. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2017. – 87 с.
5. Слонимская, М. А. Коцепция кластерных цепей поставок как инструмент формирования региональной логистической системы / М. А. Слонимская, Е. С. Веретенникова // Вестник Витебского гос. технологич. ун-та. – 2022. – № 2 (43). – С. 168–182.
6. Базуева, Е. В. Обоснование предпосылок формирования и развития высокоэффективных кластеров в региональной экономике: обзор отечественного и зарубежного опыта / Е. В. Базуева, Е. Д. Оборина, Т. Ю. Ковалева // Вестник Пермского ун-та. Сер. Экономика. – 2016. – № 2(29). – С. 93–108.

7. How to prevent supply chain disruptions in 2024 [Electronic resours]. – Mode of access: [https://www.scmr.com/article/how\\_to\\_prevent\\_supply\\_chain\\_disruptions\\_in\\_2024\\_](https://www.scmr.com/article/how_to_prevent_supply_chain_disruptions_in_2024_) – Date of access: 03.12.2023.

8. Integrated Supply Chain Management for Increased Growth in Revenue [Electronic resours]. – Mode of access: <https://medium.com/@aditi.dutt/integrated-supply-chain-management-for-increased-growth-in-revenue-8e9d39535e4> – Date of access: 03.12.2023.

9. Leapfrogging in the Post-COVID World with Cutting Edge Supply Chain Technology [Electronic resours]. – Mode of access: [https://www.scmr.com/article/leapfrogging\\_in\\_the\\_post\\_covid\\_world\\_with\\_cutting\\_edge\\_supply\\_chain\\_technol](https://www.scmr.com/article/leapfrogging_in_the_post_covid_world_with_cutting_edge_supply_chain_technol) – Date of access: 06.12.2023.

**УДК 004.774.6**

## **ВЕБ-ИНСТРУМЕНТЫ 1С**

**Хабовец Т. В.**

**Аверина И. Н., доцент кафедры**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

***Аннотация.** Рассмотрено понятие веб-инструментов на примере возможностей программной платформы 1С: Предприятие для организации работы в Интернет-пространстве и анализ их влияния на бизнес-процессы. Приведены особенности применения веб-инструментов 1С. В качестве примера рассмотрена концепция практического алгоритма разработки веб-приложения на платформе 1С.*

***Ключевые слова:** веб-инструменты, программная платформа 1С: Предприятие, веб-клиент, веб-сервис, мобильный клиент.*

## **WEB-TOOLS 1С**

**Khabovets T. V.**

**Averina I. N., associate professor of the department**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

***Annotation.** The concept of Web-tools is considered using the example of the capabilities of the 1С: Enterprise software platform for organizing work in the Internet-space and an analysis of their impact on business-processes. The features of using 1С webtools are given. As an example, the concept of a practical algorithm for developing a Web-application on the 1С platform is considered.*

***Key words:** Web-tools, 1С: Enterprise software platform, Web-client, Web-service, mobile client.*

Веб-инструменты – это программные средства для работы в Интернет-пространстве, которые приобретают все большее значение в контексте цифровой трансформации экономики, являющейся ключевым фактором успеха в современном мире. Они являются не просто техническим средством, а неотъемлемой частью бизнес-процессов, упрощая взаимодействие с клиентами, повышая эффективность и обеспечивая доступ к данным из любой точки мира.

Одним из наиболее востребованных в этом контексте инструментов является платформа 1С: Предприятие. Однако, когда речь идет о мобильных приложениях, как 1С вписывается в этот динамично развивающийся сегмент? В статье приведен обзор веб-возможностей 1С и анализ их влияния на бизнес-процессы.

1С: Предприятие – это российская платформа для автоматизации разнообразных бизнес-процессов, очень популярная также и в Беларуси. Функционал тиражируемых приложений 1С включает в себя управление финансами, складскими запасами, производственными процессами, и многое другое. С развитием облачных технологий, 1С стала адаптировать

инструменты своей платформы под новые требования, предоставляя бизнесу возможность быть мобильным и гибким.

Так, современная платформа 1С: Предприятие:

- 1) позволяет организовать работу пользователей с базой данных через любой веб-браузер с доступом в Интернет;
- 2) имеет инструменты для интеграции приложений 1С с другими информационными системами через Интернет;
- 3) позволяет быстро создавать приложения 1С для использования их на мобильных устройствах;
- 4) предоставляет возможности для создания корпоративных порталов с целью обмена информацией и взаимодействия сотрудников внутри компании.

Возможности применения веб-технологий в приложениях на платформе 1С: Предприятие обусловлены структурой ее технологической архитектуры и встроенными инструментами [1].

Веб-клиент – это одно из клиентских приложений системы 1С: Предприятие. Веб-клиент, в отличие от толстого и тонкого клиентов, исполняется не в среде операционной системы компьютера, а в среде любого интернет-браузера. Для работы в режиме веб-клиента требуется веб-сервер с опубликованной базой данных, настроенный на работу с 1С: Предприятием. Таким образом, доступ к информационным базам и прикладным решениям, разработанным на платформе 1С, может обеспечиваться через браузер без установки на компьютере платформы 1С. Веб-интерфейс 1С обеспечивает привычный механизм обращения к функциям 1С через веб-браузер, предлагая простоту использования и мгновенную обработку данных. Однако, несмотря на эти преимущества, отмечают некоторые ограниченные возможности настройки интерфейса.

Программная платформа 1С: Предприятие включает механизм веб-сервисов и поддерживает сервис-ориентированную архитектуру. Прикладное решение на 1С может содержать специальный объект веб-сервис для реализации каких-либо функций сторонним пользователям. Например, формирование актуального наличия товаров и их цен. С другой стороны, в прикладном решении могут быть использованы ссылки на сторонние веб-сервисы. Веб-сервисы в программной платформе 1С: Предприятие основаны на технологии SOAP (Simple Object Access Protocol) – протоколе обмена структурированными сообщениями в распределенной среде. SOAP использует XML для формата сообщений и HTTP для передачи этих сообщений [2]. Инструмент веб-сервисов обеспечивает интеграцию приложений 1С с другими информационными системами через Интернет. Однако при их использовании необходимо учитывать риски, связанные с безопасностью и устойчивостью соединения, чтобы обеспечить безупречную работу систем.

В настоящее время фирма «1С» предоставляет для пользователей большое множество платных Интернет-сервисов, применение которых значительно расширяет функциональные возможности приложений 1С. Например, через сервисы можно выполнить загрузку курсов валют, адресного классификатора, настроить удаленный доступ к базе данных с помощью 1С: Линк и др.

Одним из самых набирающих популярность является сервис «1С: Предприятие 8 через Интернет» или облачный сервис 1cfresh.com, позволяющий работать с программой через веб-браузер, вне привязки к рабочему месту и не устанавливая специальное ПО на компьютер. Инновационным предложением для образования является также разработанный Firmой «1С» облачный сервис edu.1cfresh.com «1С: Предприятие 8 через Интернет для Учебных заведений». Его запуск в массовое использование с 2013 года предопределил практическую составляющую множества информационных дисциплин экономического профиля в вузах. Однако развитие сервиса edu.1cfresh с белорусскими конфигурациями – это до сих пор актуальная задача для фирм-партнеров «1С» в Беларуси [3].

При помощи сервисного веб-приложения 1С-Битрикс24 любая бизнес-структура может легко создать свой корпоративный портал (Intranet) и выполнить его индивидуальную настройку для организации внутренних коммуникаций, обмена информацией, управления



персоналом и выполняемыми проектами, а также вести учет контактов и взаимоотношений с клиентами [4].

Программная платформа 1С: Предприятие 8 отличается своей высокой технологичностью. Она включает инструменты для создания мобильных приложений, а именно: мобильную платформу 1С и мобильный клиент 1С. Работа с мобильными приложениями 1С на планшетах и смартфонах с операционными системами Android, iOS, Windows очень актуальна для современного ведения бизнеса.

Разработка веб-приложений на платформе 1С: Предприятие имеет несколько важных особенностей, которые следует учитывать при оценке этого инструмента.

- Одним из важнейших преимуществ разработки на платформе 1С: Предприятие является наличие интегрированных средств разработки. К ним относятся удобные инструменты для проектирования интерфейсов, создания баз данных и программирования логики приложений. Эти средства позволяют разработчикам быстро создавать и модифицировать функциональность приложений, не прибегая к использованию отдельных инструментов.

- Платформа 1С: Предприятие ускоряет процесс разработки за счет высокого уровня абстракции. Разработчики могут сосредоточиться на бизнес-логике и создавать приложения с минимальными затратами на низкоуровневую ручную настройку. Это особенно полезно для проектов, где важны быстрый запуск и быстрое реагирование на изменения.

- Несмотря на высокую эффективность разработки, некоторые разработчики могут столкнуться с ограничениями гибкости и масштабируемости при использовании платформы 1С. Эти ограничения могут оказаться критичными, если требуется высокая степень кастомизации или обработка больших объемов данных. Разработчикам необходимо тщательно проанализировать свои требования к проекту и определить, соответствует ли платформа их потребностям.

- Использование платформы 1С может потребовать времени для освоения средств разработки. Следует также учитывать, что опытным разработчикам, привыкшим к другим технологиям, может потребоваться время для адаптации к возможностям платформы.

- Преимуществом платформы 1С является наличие развитой экосистемы и обширной базы знаний. Разработчики могут использовать готовые решения и делиться своим опытом с сообществом для упрощения процесса разработки.

В целом разработка веб-приложений на платформе 1С представляет собой удобный инструмент для быстрой реализации проектов, но для того чтобы эффективно использовать его в конкретных областях, необходимо тщательно проанализировать требования проекта и функциональные возможности платформы.

В качестве примера рассмотрим концепцию практического алгоритма разработки веб-приложения на платформе 1С для управления данными о расписании студентов и их оценок по предметам.

1. Анализ требований проекта. Прежде чем начать разработку, необходимо провести анализ требований проекта. Определим основную функциональность, такую как учет групп студентов, дисциплин, преподавателей, доступ к расписаниям, а также необходимость удобного взаимодействия для преподавателей и студентов.

2. Проектирование системы. На этом этапе разрабатывают структуру базы данных для хранения информации о студентах, расписаниях и оценках. Используем интегрированные средства разработки платформы 1С для создания интерфейсов, баз данных и логики приложения.

3. Создание веб-клиента. Используя веб-инструменты 1С, обеспечиваем функциональность доступа к расписаниям, оценкам и другой важной информации.

4. Реализация логики приложения. Программируем логику приложения, включая функции учета студентов, распределения по расписаниям, сохранения и обработки оценок, используя при этом интегрированные инструменты для создания эффективной бизнес-логики.

5. Тестирование и отладка. Проводим тестирование приложения, чтобы убедиться, что все функции работают корректно и интерфейс удовлетворяет потребностям пользователей. Попутно выполняем отладку для устранения возможных ошибок.

6. Развертывание и масштабирование. Разворачиваем разработанное веб-приложение на сервере с использованием веб-сервисов 1С. При этом необходимо обеспечить масштабируемость приложения, чтобы оно могло эффективно обслуживать растущее количество пользователей.

7. Поддержка и обновление. Как и для любого приложения, созданному веб-приложению будет важна постоянная поддержка, включающая реагирование на обратную связь пользователей, выпуск обновлений для улучшения функциональности, исправление возможных проблем.

В условиях развития цифровизации экономики веб-инструменты становятся неотъемлемой частью современного программного обеспечения для организации эффективного взаимодействия бизнес-структур и доступ к данным через Интернет. Веб-инструменты программной платформы 1С имеют широкие возможности, но их использование требует тщательного изучения, поскольку разработка на платформе 1С содержит уникальные особенности, которые необходимо учитывать при выборе программных средств.

#### Список использованных источников

1. Обзор архитектуры платформы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://v8.1c.ru/platforma/obzor-arkhitektury-platformy/>. – Дата доступа: 10.10.2023.

2. Использование механизма веб-сервисов в системе 1С.Предприятие [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://infostart.ru/1c/articles/326053/>. – Дата доступа: 18.10.2023.

3. Аверина, И. Н. Опыт использования облачного сервиса 1С:Fresh в учебном процессе / И. Н. Аверина // Новые информационные технологии в образовании : сб. научн. трудов 15-й междунар. науч.-практ. конфер. Новые информационные технологии в образовании. Применение технологий «1С» для формирования инновационной среды образования и бизнеса, 3–4 февр. 2015 г. : в 2 ч.; под ред. Д. В. Чистова. – М. : 1С-Паблишинг, 2015. – Ч. I. – С. 543–546.

4. Битрикс24 помогает бизнесу работать [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bitrix24.by/>. – Дата доступа: 19.10.2023.

**УДК 657.6**

### СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Бабенкова А. М.**

**Шарапова Н. В., д. э. н., профессор**

**Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия**

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются наиболее актуальные тенденции развития системы внутреннего аудита в условиях цифровой экономики. Отмечены схожие и отличные черты внутреннего аудита от внешнего. Предложены подходы к проведению внутреннего аудита, а также сформулированы преимущества использования цифровых технологий в ведении внутреннего аудита компании.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровая экономика, цифровые технологии, система внутреннего аудита, внутренний аудит, аудит.

### INTERNAL AUDIT SYSTEM IN THE DIGITAL ECONOMY

**Babenkova A. M.**

**Sharapova N. V., Doctor of Economics, Professor**

**Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russian Federation**

*Annotation.* This article discusses the most current trends in the development of the internal accounting system in the digital economy. The similarities and differences between internal audit

*and external audit are noted. Approaches to internal audit are proposed, as well as the advantages of using digital technologies in conducting internal audit of the company are formulated.*

**Keywords:** *digitalization, digital economy, digital technologies, internal audit system, internal audit, audit.*

Мы живем в эпоху преобразований. Организации продолжают вкладывать значительные средства в новые технологии и кардинально меняют традиционные бизнес-модели путем глобальной цифровой трансформации.

В корпоративном мире эта трансформация заставляет многие компании, которые изначально не зарекомендовали себя как цифровые предприятия, совершать фундаментальные изменения. Сегодня эти компании понимают, что цифровая трансформация необходима, и уделяют приоритетное внимание инвестициям в новые системы и технологии анализа данных для того, чтобы лучше понять потребности рынка и своего бизнеса [4].

Аудиторы, в частности, работающие в системе внутреннего аудита, находятся в первых рядах этой крупномасштабной трансформации и испытывают на себе непосредственное влияние меняющейся бизнес-среды, сбоя в бизнес-цикле, изменения организационных моделей и общей цифровизации процессов [6].

Важно понимать разницу между внутренним и внешним аудитом.

Как внутренний, так и внешний аудит направлены на предоставление независимого заключения о финансах или деятельности компании. Однако они существенно различаются, когда речь идет о том, кто проводит аудит, его общей цели и объеме [7].

Внутренний аудит – это деятельность по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности организации. Внутренний аудит помогает организации достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления [1].

Внешний аудит – это финансовая проверка, проводимая стороной, не связанной с компанией или отделом, который добровольно или принудительно подвергается аудиту.

Внутренний и внешний аудит отличаются главным образом в области применения. Так, внутренний аудит обычно фокусируется на конкретной области деятельности компании, тогда как внешний аудит рассматривает всю соответствующую финансовую информацию и любые другие методы, которые могут подтвердить достоверность финансовых отчетов. Внутренние аудиторы могут помочь подготовиться к внешним аудитам. Например, они могут использовать автоматизированные системы с целью подготовки, составления и проверки для организации внешнего аудита или оценки внутренней эффективности.

Что касается цели, то внутренний аудит направлен на измерение текущей производительности и поиск областей для улучшения, тогда как внешний аудит направлен на доказательство точности и достоверности финансовой отчетности.

Еще одно отличие в том, что внешние аудиторы представляют третью сторону, а внутренние аудиторы работают от имени компании [7].

Многие службы систем внутреннего аудита следуют устаревшему сценарию, проводя из года в год одни и те же проверки, игнорируя тот факт, что современный быстро меняющийся технологический ландшафт требует чего-то большего — чего-то нестандартного.

Традиционный способ проведения внутреннего аудита, также известный как ручной подход из-за его характера, включающий использование нескольких электронных таблиц Excel, непрерывный обмен электронной почтой, использование общих дисков и серверной SharePoint, был преобладающим подходом в большинстве компаний, поскольку он недорогой, и необходимая инфраструктура обычно уже существует. Однако, как следует из названия, этот подход требует большого количества ручного вмешательства и избыточных задач, а также отнимает много времени, что часто приводит к ошибкам.

Другой подход – это локальные решения для управления аудитом, однако они имеют высокую стоимость. Эти решения часто требуют затрат на владение, в то время как организация

уже должна инвестировать в выделенное оборудование и ИТ-ресурсы для поддержки и обслуживания, поскольку они размещаются и обслуживаются собственным ИТ-отделом компании. Это решение ограничено организационными аспектами, такими как ограниченная пропускная способность, что может привести к задержкам во время использования.

На сегодняшний день «лучшим решением для функции внутреннего аудита» [2] в эпоху цифровых технологий является программное обеспечение как услуга (software as a service – SaaS). SaaS – одна из форм облачных вычислений, модель обслуживания, при которой подписчикам предоставляется готовое прикладное программное обеспечение, полностью обслуживаемое провайдером. SaaS предлагает дополнительные преимущества перед другими технологиями: они более удобны, чем ручные решения, и их гораздо проще внедрять и администрировать, чем локальные решения. SaaS-решения – это удобный способ удаленного доступа к приложениям через Интернет в качестве сервиса. Вместо установки и обслуживания программного обеспечения локально к нему просто обращаются через Интернет с помощью стандартного браузера, освобождая организации от сложного управления программным обеспечением и оборудованием. По мере внедрения новых функций и усовершенствований ценность их предложений со временем возрастает [3, 8].

Таким образом, в случае использования цифровых технологий при ведении внутреннего аудита, компании получают ряд преимуществ.

Первым важным преимуществом цифровых технологий является то, что они значительно повысили эффективность выполнения заданий внутреннего аудита. Цифровизация не только сделала процедуры аудита более быстрыми и эффективными, но и произвела революцию в профессии, благодаря чему внутренние аудиторы получили расширенные возможности проводить сложный анализ и делать обоснованные выводы в течение нескольких минут, а не дней или недель. Время и ресурсы, которые раньше тратились на рутинные вопросы и административные задачи, теперь можно перенаправить на решение более сложных проблем и более важных проблемных областей.

Еще одно преимущество интеграции технологий и анализа данных в аудит – это то, что выборка больше не является ограничением. Используя анализ данных, специалисты-практики могут изучить всю совокупность данных на предмет аномалий, закономерностей и областей, вызывающих потенциальное беспокойство. Текстовый анализ, интеллектуальный анализ данных и искусственный интеллект – все это использовалось для выявления взаимосвязей, тенденций и аномалий, которые раньше не замечались человеческим глазом. Эти технологические достижения позволили решать более сложные проблемы за более короткий срок.

Еще одним существенным преимуществом внедрения передовых технологий является то, что они позволили внутренним аудиторам более удобно коммуницировать. Теперь аудиторы могут быстрее и эффективнее делиться своими выводами и данными с заинтересованными сторонами. Они способны создавать различные виды хорошо организованных и иллюстрированных отчетов и документов за относительно более короткий период времени и с гораздо меньшими усилиями. Кроме того, как отмечалось ранее, облачные технологии значительно облегчили аудиторам безопасное хранение своих данных на удаленном сервере и возможность легко и быстро делиться ими со своими коллегами или другими заинтересованными сторонами.

И последнее, но не менее важное. Цифровые технологии значительно расширили возможности внутренних аудиторов по обеспечению безопасности своей рабочей среды. В прошлом аудиторы ограничивались выполнением своей работы на компьютере, подключенном к сети. С появлением технологий удаленного доступа, таких как облачные вычисления, теперь можно безопасно получить доступ к данным из любой точки мира. Это позволило внутренним аудиторам выполнять свою работу из любого места и в любое время, что облегчило выполнение заданий и своевременное реагирование на потребности клиентов.

Кроме того, современные технологии аудита расширили возможности внутренних аудиторов защитить конфиденциальность своей работы. Поскольку аудиторы выполняют

большую часть своей работы в Интернете, существует острая необходимость обеспечить безопасность высоко конфиденциальных документов и содержащихся в них данных и защитить их от несанкционированного доступа. Возможность безопасной передачи данных и обмена конфиденциальной информацией стала возможной благодаря использованию передового программного обеспечения для шифрования [5].

Сегодня аудиторские подразделения находятся на разных этапах зрелости в сфере цифровизации экономики. Перед внутренним аудитом стоит задача работать более эффективно, помогая создавать большую ценность за меньшее время. Чтобы удовлетворить этот спрос, требуется новое мышление, новые навыки и новые возможности.

#### **Список использованных источников**

1. Воронина, Л. И. Аудит: теория и практика: учебник / Л. И. Воронина. – 4-е изд., перераб. и доп. : в 2 ч. – М. : ИНФРА-М, 2023. – Ч. 1 – 314 с.
2. Бабенкова, А. М. Цифровизация внутреннего аудита российских компаний / А. М. Бабенкова, Н. В. Шарапова : в сб. ст. / Цифровая экономика и онлайн-образование: ключевые тренды и препятствия : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Екатеринбург, 2023. С. 14–17.
3. Крылов, С. И., Финансовое состояние коммерческой организации как объект экономического исследования / С. И. Крылов, Д. Х. Бухарова // Аграрный вестник Урала, 2009. – № 5 (59). – С. 45–46.
4. Щербакова, А. В. Информационные технологии в аудите / А. В. Щербакова : в сб. ст. : Междунар. науч.-технич. конфер. молодых ученых БГТУ им. В. Г. Шухова. – Белгород, 2021. – С. 5010–5014.
5. Aldar International for Governance Consultancy. 6 Ways Digitalization Has Revamped the Risk-Based Internal Audit Landscape [Electronic resours]. – Mode of access: <https://www.aldarco.com/6-ways-digitalization-has-revamped-the-risk-based-internal-audit-landscape/>. – Date of access: 28.11.2023.
6. EY. How audit digitization reflects company change in a Transformative Age [Electronic resours]. – Mode of access: [https://www.ey.com/en\\_hr/digital-audit/audit-digitization-transformative-age](https://www.ey.com/en_hr/digital-audit/audit-digitization-transformative-age). – Date of access: 28.11.2023.
7. Internal vs. External Auditing – [Electronic resours]. – Mode of access: <https://www.caseware.com/resources/blog/internal-vs-external-auditing/>. – Date of access: 28.11.2023.
8. QHSE. Internal audit: the digital shift – [Electronic resours]. – Mode of access: <https://www.blog-qhse.com/en/internal-audit-the-digital-shift>. – Date of access: 28.11.2023.

**УДК: 657.1**

### **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ**

*Чигинцева К. Е.*

*Шарапова Н. В., д. э. н., профессор*

*Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия*

*Аннотация.* Цифровизация экономики в России началась относительно недавно, придя на смену компьютеризации и информатизации. Постепенно научно-технологический прогресс проник во все сектора экономики, облегчив работу по предоставлению данных пользователям. Рассмотрены вопросы четырех базовых видов отчетности и показаны компоненты отчетности.

*Ключевые слова:* бухгалтерская отчетность, налоговая отчетность, цифровая экономика, электронный документооборот.

## INFLUENCE OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY ON THE FORMATION OF REPORTING OF ECONOMIC ENTITIES

*Chigintseva K. E.*

*Sharapova V. M., Doctor of Economics, Professor*

*Ural State University of Economics, Ekaterinburg, Russia*

*Annotation.* Digitalization of the economy in Russia began relatively recently, replacing computerization and informatization. Gradually, scientific and technological progress has penetrated all sectors of the economy, making it easier to provide data to users. The issues of four basic types of reporting are considered and the components of reporting are shown.

**Key words:** *accounting reporting, tax reporting, digital economy, electronic document management.*

Актуальность избранной темы обусловлена все возрастающим объемом обработки данных и использованием результатов их анализа для повышения эффективности и интенсификации производства, внедрения новых технологий.

Целью исследования является изучение вопросов влияния цифровых технологий на повышение эффективности составления отчетности экономического субъекта.

В Указе Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. N 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» дано следующее определение: «Цифровая экономика – хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых, по сравнению с традиционными формами хозяйствования, позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг» [4].

Данный феномен затронул и формирование отчетности у экономических субъектов. Проблемой исследования будет являться влияние цифровых технологий на повышение эффективности составления отчетности экономического субъекта.

Приказом ФНС от 13 ноября 2019 года N ММВ-7-1/570@ была установлена электронная форма бухгалтерской отчетности. Данный формат сдачи отчетности имеет ряд преимуществ:

- 1) сокращение трудозатрат бухгалтеров и проверяющих органов;
- 2) минимизация ошибок в отчетности;
- 3) оперативная проверка и выявление искажений отчетности;
- 4) оптимизация времени сдачи отчетности.

Как правило, старые бумажные формы отчетности до сих пор используют микропредприятия или ИП. Но это зависит от оборотов хозяйствующего субъекта – чем они больше, тем сложнее вести бухгалтерские операции вручную.

Для предоставления отчетности в электронном виде потребуется использовать следующие сервисы (таблица 1): [3]

Таблица 1 – Сервисы для предоставления электронной отчетности.

Сервис	Достоинства	Недостатки
1 Программы ЭДО: <ul style="list-style-type: none"> <li>• СБИС Тензор</li> <li>• Контур Диадок</li> <li>• 1С-ЭДО</li> <li>• Калуга Астрал</li> <li>• и т. д.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ большой выбор операторов на любой бюджет и техническими возможностями;</li> <li>✓ возможность выбрать свой тарифный пакет и не переплачивать;</li> <li>✓ круглосуточная техническая поддержка;</li> <li>✓ возможность обмениваться первичными документами, актами сверки, письмами, договорами и счетами;</li> <li>✓ возможность выгрузить и загрузить отчетность в разные государственные органы;</li> <li>✓ видна история изменений электронных документов;</li> <li>✓ контроль дедлайна сдачи отчетности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ покупка программы – это дополнительные расходы компании;</li> <li>✓ затраты времени бухгалтера или другого ответственного лица за ЭДО на обучение использования программы;</li> <li>✓ обновления программы могут привести к ошибкам в ЭДО</li> </ul>
2 Сервисы контролирующих государственных органов (сайт ФНС, ПФР, ФСС и т. д.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ бесплатные сервисы;</li> <li>✓ приобретение ЭЦП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ отсутствие единой программы сдачи отчетности;</li> <li>✓ нет возможности обмениваться с контрагентами документами;</li> <li>✓ самостоятельная отправка отчетности, без технической поддержки</li> </ul>
Аутсорсинговые компании по ведению отчетности организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ освобождение руководства от самостоятельного ведения отчетности;</li> <li>✓ высококвалифицированный персонал</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ дополнительный контроль над бухгалтерами на аутсорсинге;</li> <li>✓ затруднительный контроль;</li> <li>✓ высокая стоимость услуг</li> </ul>

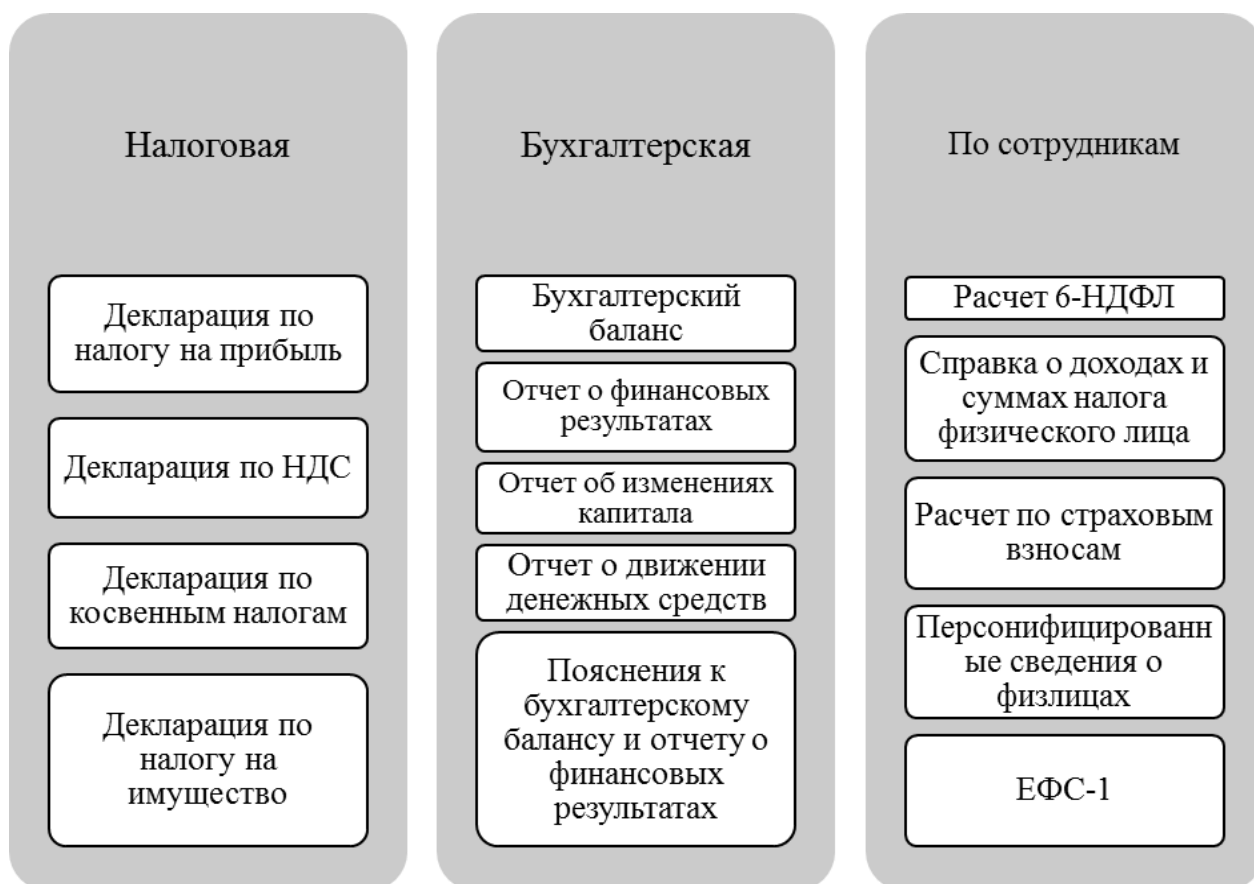
Отметим, что для функционирования и развития цифровой экономики первоначально в рамках государства требуется усовершенствовать систему электронного документооборота (ЭДО). Положительную динамику по подключению к электронной системе документооборота подтверждают статистические данные Ассоциации «Разработчики и Операторы Систем Электронных Услуг» (РОСЭУ). Так, в начале 2023 года было выдано рекордное количество электронных сертификатов для электронного документооборота – более 2 млн. В 2022 году объем ЭДО вырос на 22 % по отношению к 2021 году и составил 17 млн электронных сертификатов [1].

В настоящее время ЭДО действительно необходим бухгалтерам, ведь количество отчетов для сдачи в контролирующие органы не маленькое. Всего базовых видов отчетности у экономического субъекта четыре:

1. налоговая;
2. бухгалтерская;
3. по сотрудникам;
4. статистическая.

Количество отчетов у компании возрастает, если в данном экономическом субъекте осуществляется продажа подакцизной продукции – пищевой продукции или детской.

Основные виды отчетности представлены на рисунке 1. Разберем подробнее каждый вид отчетности [2].



*Рисунок 1 – Компоненты отчетности: налоговой, бухгалтерской, по сотрудникам*

Что касается статистической отчетности – ее формы каждый год меняются. На сайте Росстата можно посмотреть актуальные формы для любого экономического субъекта с учетом формы собственности, величины бизнеса, количества сотрудников и другое.

Развитие цифровизации позволило осуществлять цифровую обработку бухгалтерской информации, а сам бухгалтерский учет и особенно формирование отчетности в настоящее время осуществляется с применением программных продуктов автоматизации [5]. Использование современных программных продуктов с развитием цифровой экономики при подготовке отчетов дает возможность для любой группировки, качественного отбора, быстрой сортировки и представления данных бухгалтерской информации в удобной форме для проведения анализа.

Таким образом, подводя итог исследования, можно сделать вывод о том, что электронный документооборот становится неотъемлемым инструментом для повышения эффективности подготовки и сдачи отчетности. Эффективность в данном случае рассматривается как уменьшение трудозатрат бухгалтера на составление и сдачу множественных видов отчетности экономического субъекта. Цифровые технологии высвобождают время бухгалтера на качественное составление отчетности, проведение комплексного анализа хозяйственной деятельности и анализа отчетности, а также и корректности расчетов налогов к уплате.

#### **Список использованных источников**

1. Объем электронного документа в РФ вырос почти на четверть [Электронный ресурс]: Логистика России. – Режим доступа: [https://logirus.ru/news/transport/-obem\\_elektronnogo\\_dokumenta\\_v\\_rf\\_vyros\\_pochti\\_na\\_chetvert.html](https://logirus.ru/news/transport/-obem_elektronnogo_dokumenta_v_rf_vyros_pochti_na_chetvert.html). – Дата доступа: 27.10.23.
2. Сдача отчетности ООО [Электронный ресурс]: Тинькофф Банк. – Режим доступа: <https://www.tinkoff.ru/business/help/registration/registration/register-llc/accounting/#q4>. – Дата доступа: 27.10.23.



3. Сервисы для сдачи отчетности через интернет [Электронный ресурс]: Первый дом консалтинга. – Режим доступа: <https://www.4dk.ru/content/art/10582-1c-servisy-dlya-sdachi-bukhgalterskoj-otchetnosti-cherez-internet-20211022>. – Дата доступа: 25.10.23.

4. О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы [Электронный ресурс]: Указ Президента Российской Федерации, 9 мая 2017 г. N 203 / Информационно-правовой справочник «Гарант». – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71670570/>. – Дата доступа: 25.10.23.

5. Попов, А. Ю. Бухгалтерский финансовый учет: продвинутый курс для студентов магистратуры / А. Ю. Попов, Н. В. Шарапова, А. Н. Сергиенко. – Екатеринбург : Ажур. – 2022. – 262 с.

6. Шарапова, В. М. Годовая бухгалтерская отчетность как информационная база для оценки финансового результата предприятия, порядок составления, аудит основных показателей / В. М. Шарапова, И. Ф. Пильникова, Д. А. Хурматова // в сб.: Экономика: современные проблемы и развитие : материалы региональной науч.-практич. конфер. Бухгалтерский учет, анализ и аудит: современные проблемы и развитие, Екатеринбург, 1 дек. 2019 г. / Уральский гос. аграрный ун-т. – Екатеринбург, 2019. – С. 160–164.

7. Ялунина, Е. Н. Оценка эффективности управления сельскохозяйственными организациями Свердловской области / Е. Н. Ялунина, С. П. Дьячкова // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 8.

**УДК 338.46**

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ МЕДИЦИНЫ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

*Поплавская Д. С.*

*Шевченко О. В., старший преподаватель*

*Гродненский Государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Статья посвящена влиянию цифровых технологий на здравоохранение и выявлению ключевых проблем, с которыми сталкиваются системы медицинского обслуживания в процессе внедрения новых технологий. Анализируются аспекты конфиденциальности данных, эффективности систем электронного здравоохранения и взаимодействия между пациентами и врачами в новом цифровом контексте. В рамках исследования также рассматриваются перспективы дальнейшего развития цифровых инноваций в медицинской сфере и их потенциальный вклад в улучшение качества заботы о здоровье населения.

*Ключевые слова:* цифровые технологии в здравоохранении, инновации в медицинской сфере, взаимодействие пациентов и врачей в цифровой среде, проблемы цифровизации медицины, перспективы развития цифровых технологий в медицине, электронное здравоохранение.

## **DIGITALIZATION OF MEDICINE: PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT**

*Poplavskaya D. S.*

*Shevchenko O. V., Senior Lecturer*

*Yanka Kupala Grodno State University, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article is devoted to the impact of digital technologies on healthcare and the identification of key problems faced by health care systems in the process of introducing new technologies. The article analyzes the aspects of data privacy, the effectiveness of e-health systems and

*the interaction between patients and doctors in a new digital context. The study also examines the prospects for further development of digital innovations in the medical field and their potential contribution to improving the quality of public health care.*

**Keywords:** *digital technologies in healthcare, innovations in the medical field, interaction of patients and doctors in the digital environment, problems of digitalization of medicine, prospects for the development of digital technologies in medicine, e-health.*

В современном мире, где технологии проникают в различные сферы жизни, цифровизация медицины становится неотъемлемой частью эволюции здравоохранения. Актуальность темы «Цифровизация медицины: проблемы и перспективы развития» неуклонно растет, отражая не только потребности современного общества, но и вызовы, стоящие перед системами здравоохранения. С одной стороны, внедрение цифровых технологий в медицину предоставляет уникальные возможности для улучшения диагностики, лечения и управления здоровьем. Электронные медицинские записи, телемедицинские консультации, медицинская аналитика и другие инновации могут значительно повысить эффективность и доступность медицинских услуг. С другой стороны, цифровизация сталкивается с рядом вызовов, таких как обеспечение безопасности медицинских данных, поддержание конфиденциальности пациентов и обучение медицинского персонала в новых технологиях. Эти проблемы требуют особого внимания, чтобы обеспечить устойчивое и успешное внедрение цифровых практик в медицинской сфере.

В статье рассматривается важность баланса между инновациями и обеспечением безопасности в цифровой эпохе, подчеркивая необходимость разработки эффективных стратегий управления данными и обучения персонала. Также освещаются перспективы, связанные с развитием и принятием новых технологий, которые могут преобразить медицинскую практику и улучшить результаты лечения.

Таким образом, статья о цифровизации медицины не только актуальна, но и важна для понимания последствий, вызовов и перспектив развития цифровых технологий в сфере здравоохранения.

Исследование направлено на раскрытие воздействия цифровизации на современную медицинскую среду с акцентом на выявление ключевых проблем и перспектив развития, а также разработку рекомендаций для эффективного интегрирования цифровых технологий в здравоохранение с учетом соблюдения конфиденциальности данных и оптимизации взаимодействия между пациентами и медицинским персоналом.

Для исследования темы цифровизации медицины можно использовать разнообразные методы, чтобы наиболее полно охватить различные аспекты этого сложного явления, например, обзор актуальной литературы для выявления основных тенденций, проблем и успешных практик в области цифровизации медицины; наблюдение за повседневными практиками в медицинской среде с целью выявления влияния дигитализации на взаимодействие между пациентами и медицинским персоналом.

Цифровизация оказывает значительное воздействие на современную медицинскую среду, преобразуя и улучшая способы предоставления здравоохранения. Эта технологическая трансформация не только оптимизирует процессы врачебной деятельности, но и воздействует на взаимодействие между пациентами и медицинским персоналом. Цифровизация внедряет электронные медицинские записи, обеспечивая эффективное и безошибочное хранение данных о пациентах, что, в свою очередь, улучшает качество предоставляемых услуг и ускоряет процессы диагностики и лечения. Также возможности телемедицины и дистанционного мониторинга пациентов дополняют традиционные методы обслуживания, обеспечивая более широкий доступ к медицинской помощи и повышая уровень заботы. Однако, параллельно с этими положительными изменениями, цифровизация вызывает новые вопросы в области конфиденциальности данных, безопасности информации и этических аспектов использования технологий в медицинской сфере. Разработка эффективных мер по обеспечению кибербезопасности и обеспечению соблюдения стандартов приватности становится неотъемлемой частью успешного внедрения цифровых инноваций в медицинскую практику.

Дигитализация в медицине открывает перед нами обширные перспективы, включая внедрение электронных медицинских записей, телемедицинских консультаций, медицинской аналитики, применение искусственного интеллекта для более точной диагностики и персонализированного лечения, развитие телемедицинских платформ для удаленного мониторинга состояния пациентов, а также использование аналитики для предсказания заболеваний и оптимизации медицинских процессов. Эти инновации способны усилить эффективность здравоохранения, повысить доступность медицинских услуг и улучшить результаты лечения, создавая более индивидуализированный и прогностический подход к заботе о здоровье.

Инновационные технологии переформируют традиционные методы медицинской практики, принося в сферу здравоохранения прогрессивные решения, направленные на повышение эффективности и доступности медицинских услуг. Рассмотрим некоторые потенциальные инновации, а также их возможные преимущества и недостатки.

1. Использование блокчейна в здравоохранении:

+ Обеспечение безопасности и надежности хранения медицинских данных, возможность обмена информацией между медицинскими учреждениями.

– Высокие технические и финансовые затраты, необходимость внедрения единого стандарта.

2. Использование интернет-вещей (IoT) в медицине (эти устройства могут включать в себя различные медицинские приборы, сенсоры, биометрические устройства, и другие объекты, которые могут быть подключены к Интернету):

+ Удаленный мониторинг состояния пациентов, сбор реального времени данных, предотвращение осложнений.

– Проблемы с безопасностью данных, необходимость обеспечения совместимости устройств, вопросы конфиденциальности.

3. Виртуальная и дополненная реальность в хирургии и обучении:

+ Обучение хирургов на виртуальных пациентах, улучшение точности и эффективности операций.

– Технические сложности внедрения, возможные эффекты виртуальной реальности на врачебное восприятие.

4. Аналитика больших данных в медицине:

+ Выявление паттернов в заболеваниях, персонализированный подход к лечению, оптимизация процессов управления здравоохранением.

– Необходимость в сложных алгоритмах обработки данных, риски приватности при работе с большими объемами чувствительной информации.

5. Телемедицинские платформы для консультаций и диагностики:

+ Расширение доступности медицинской помощи, снижение нагрузки на клиники, улучшение своевременности диагностики.

– Ограничения в физическом осмотре, возможные технические проблемы в сетевом подключении.

6. Геномная медицина и терапия:

+ Персонализированный подход к лечению на основе генетических данных, разработка индивидуальных лекарств.

– Этические вопросы, сложности в интерпретации генетической информации, высокие затраты.

Каждая из этих инноваций имеет свои уникальные как положительные, так и отрицательные стороны, их успешная реализация требует тщательного внедрения и управления.

В период быстрого прогресса технологий цифровизация медицины представляет собой обещающий путь к улучшению качества здравоохранения. Однако в этом стремлении к передовым решениям необходимо обеспечивать надежную защиту данных и сохранять высокие стандарты кибербезопасности. Важность баланса между инновациями в цифровизации медицины и обеспечением безопасности в цифровой эпохе несомненна, так как эти два аспекта взаимосвязаны и влияют на качество здравоохранения, конфиденциальность данных

пациентов и общественное доверие к системам здравоохранения. Этот баланс также способствует созданию благоприятной среды для внедрения новых технологий и обеспечивает устойчивость медицинских систем в условиях постоянного технологического развития и изменяющихся угроз кибербезопасности. Следовательно, стремление к инновациям должно быть взвешено и ответственно, чтобы обеспечить безопасность и долгосрочную устойчивость цифровой медицины. Кроме того, ключевыми трудностями при дигитализации в медицине являются: высокие изначальные затраты на внедрение и поддержание цифровых систем в медицинском учреждении, которые могут быть проблемой для небольших клиник или стран с ограниченными финансовыми ресурсами; сопротивление изменениям со стороны медицинского персонала и пациентов, которые могут испытывать трудности в адаптации к новым технологиям и процессам. Таким образом, исходя из всех перечисленных выше проблем, возникает необходимость разработки эффективных стратегий управления данными и обучения персонала.

Из сказанного выше следует вывод о том, что эффективная интеграция цифровых технологий в медицину требует строгого соблюдения конфиденциальности данных и участия медицинского персонала в обучении новым технологиям, с акцентом на оптимизацию коммуникации с пациентами для повышения качества медицинского обслуживания. Это включает в себя создание безопасных цифровых платформ для хранения и обмена медицинской информации, а также обеспечение обучения персонала в области цифровых компетенций. При этом важно акцентировать внимание на разработке простых и интуитивно понятных интерфейсов, способствующих беспрепятственному взаимодействию между пациентами и медицинским персоналом. Такой подход не только повышает эффективность внедрения технологий, но и способствует улучшению качества ухода и обеспечивает пациентам удобство и доверие в использовании цифровых здравоохранительных решений.

#### Список использованных источников

1. Цифровизация медицины 2023 – практическое применение и тренды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://n3health.ru/cifrovizaciya-mediciny>. – Дата доступа: 13.12.2023.
2. Электронное здравоохранение Республики Беларусь: состояние и перспективы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.zdrav.by/kruglyj-stol/elektronnoe-zdravoohranenie-respubliki-belarus-sostoyanie-i-perspektivy/>. – Дата доступа: 13.12.2023.
3. Современные инновационные технологии в медицине [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://infomedspb.ru/articles/sovremennye-innovatsionnye-tekhnologii-v-meditsine.html>. – Дата доступа: 13.12.2023.

УДК 336.7

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО РОЛЬ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Лянцевич В. С.*

*Протасеня С. И., к. э. н., доцент*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье проводится анализ роли искусственного интеллекта в цифровой экономике, рассматриваются примеры применения искусственного интеллекта в различных отраслях, оценивается его влияние на экономический рост и даются рекомендации по дальнейшей интеграции искусственного интеллекта в бизнес-процессы.

*Ключевые слова:* искусственный интеллект, цифровая экономика, оптимизация процессов, анализ, технологии.

## TITLE: ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ITS ROLE IN THE DIGITAL ECONOMY.

*Lyantsevich V. S.*

*Protasenyia S. I., Ph. D., Associate Professor*

*Yanka Kupala Grodno State University, Grodno, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The article analyzes the role of economics in the figures of artificial intelligence, artificial intelligence is considered an example of application in various industries, an assessment of economic growth and its impact on business processes in further developing intelligence, provides their recommendations on.*

**Keywords:** *artificial intelligence, economic figures, optimization of the algorithm in the process, analysis, technology.*

Цифровая экономика представляет собой объединение цифровых вычислений и экономики. Это общий термин, который описывает, как традиционная экономическая деятельность трансформируется с помощью Интернета и Всемирной паутины.

По данным Всемирного экономического форума, в течение следующих 10 лет, начиная с 2020 года, 70 % мировой экономики будет состоять из цифровых технологий. Эта тенденция усугубилась пандемией COVID-19, которая вынудила многих перейти в Интернет и развивать свой бизнес преимущественно там. Произошедшие события также повлияли на сферу труда: сейчас все больше людей работают удаленно и с увеличением online-активности, которая способствует развитию глобальной экономики, организации, поддерживающие системы Интернета, получают все больше прибыли [1].

Цифровая трансформация экономики меняет традиционные представления о том, как устроен бизнес, как потребители получают товары и услуги и как государствам необходимо адаптироваться к новым правовым проблемам. Цифровая экономика обладает потенциалом глубоко формировать экономические взаимодействия между государствами, предприятиями и отдельными людьми. Появление цифровой экономики вызвало новые дискуссии о правах на неприкосновенность частной жизни, конкуренции и налогообложении, а также призывы к национальному и транснациональному регулированию цифровой экономики [2].

Цифровая экономика относится к экономической деятельности, которая осуществляется посредством электронных сетей и неразрывно связана с цифровыми и электронными технологиями. Поэтому применение искусственного интеллекта (ИИ) – одной из ключевых технологий нашего времени, позволяющей получать результаты при выполнении определенных задач – в данной сфере является закономерным следствием. Интеллектуальные системы и алгоритмы, работающие на базе искусственного интеллекта, имеют потенциал радикально изменить процессы и парадигмы во многих отраслях, включая производство, финансы, здравоохранение, транспорт и даже искусство. Решения на основе искусственного интеллекта дают возможность автоматизировать привычные задачи, развивать новые форматы работы, внедрять инновационные бизнес-модели, осваивать новые рыночные ниши [3].

Искусственный интеллект играет огромную роль в цифровой экономике:

во-первых, искусственный интеллект имеет способность обрабатывать большие объемы данных и проводить глубокий анализ, благодаря чему компании и организации могут принимать обоснованные решения на основе полученных фактов и прогнозировать будущие тенденции. В результате появляются новые возможности для оптимизации процессов, улучшения качества продукции и услуг и повышения эффективности управления ресурсами;

во-вторых, искусственный интеллект имеет возможность автоматизировать сложные задачи, которые до этого выполнялись только людьми. Таким образом можно снизить затраты на рабочую силу и за счет этого повысить производительность труда. Пример тому – роботы-манипуляторы на производственных линиях и виртуальные ассистенты в клиентском сервисе, которые заменяют собой человека и ускоряют выполнение задач;

в-третьих, искусственный интеллект способен анализировать предпочтения и поведение пользователей, а затем на базе анализа предоставлять персонализированные услуги и рекомендации. В конечном итоге улучшается клиентское обслуживание и повышается уровень удовлетворенности клиентов;

в-четвертых, сложные системы ИИ используются в алгоритмической торговле для принятия торговых решений. Они делают это со скоростью, превышающей то, что может сделать человек. Это позволяет создавать миллионы транзакций за день без вмешательства человека в эти процессы. Однако различные исследования показали, что даже если искусственный интеллект и может предсказывать тенденции цен на акции и общие настроения относительно движения финансового рынка, его точность недостаточна. На данном этапе развития использование ИИ для долгосрочных инвестиций не представляется возможным, поскольку точность прогноза покупки, продажи или владения акциями может привести к потере денежных средств;

в-пятых, существуют продукты, которые используют искусственный интеллект для управления личными финансами. Примером этого является приложение Digit. Оно автоматически помогает потребителям оптимизировать расходы и сбережения, при этом используя данные человека о его личных привычках и целях. Приложение может анализировать следующие факторы: ежемесячный доход; текущий баланс и привычки к расходам. После этого оно принимает собственные решения и переводит деньги на специальный сберегательный счет для хранения капитала. Еще одним примером может выступить развивающийся в Сан-Франциско стартап Wallet.AI. Он создает так называемых агентов, которые занимаются анализом данных, сгенерированных потребителем при взаимодействии со смартфонами и социальными сетями. Таким образом, они могут информировать потребителя о его расходах;

в-шестых, появление искусственного интеллекта способствовало созданию автоматизированных помощников-консультантов, которые набирают популярность и все шире используются в индустрии управления инвестициями. Автоматизированные системы предлагают финансовые консультации и рекомендации по управлению финансовыми портфелями, а вмешательство человека сведено к минимуму. Такой тип финансовых консультантов действует на базе алгоритмов, которые были разработаны с целью автоматического наращивания капитала в соответствии с целями инвестиций. Они также снижают риски в процессе инвестирования. Автоматизированные системы имеют возможность корректировать изменения в режиме реального времени и сортировать портфель так, как того желает клиент;

в-седьмых, крупные финансовые институты вкладывают денежные средства в развитие искусственного интеллекта, чтобы использовать его в своей инвестиционной практике. Разработка Aladdin – платформы для управления инвестициями и операциями от компании BlackRock, используется как собственными силами, так и клиентами этой компании. У данной системы широкий спектр функциональных возможностей: она включает обработку естественного языка для чтения текста, к чему относятся новости, ленты социальных сетей и отчеты брокеров. После этого Aladdin оценивает настроение компаний, для которых он используется, и присваивает им рейтинги. Банки UBS и Deutsche Bank работают с системой ИИ Sqream (Модель последовательной квантовой редукции и экстракции). Она может обрабатывать данные профиля потребителя и сопоставлять их с продуктами, которые, скорее всего, будут представлять интерес. В последнее время это достаточно распространенная практика на электронных торговых площадках, таких как online-магазины и online-аукционы. Goldman Sachs использует платформу аналитики рынка Kensho. Она сочетает обработку естественного языка с большими данными и статистическими расчетами. Системы Goldman Sachs машинного обучения используют данные из сети Интернет для оценки корреляции между событиями, которые происходят во всем мире, и их влиянием на цену финансовых активов. Информация, извлеченная из новостей системой искусственного интеллекта, используется для принятия инвестиционных решений;

в-восьмых, ИИ используется для построения моделей кредитного риска. Лучшим примером этого является online-кредитор Upstart, подвергающий анализу огромные объемы

данных о потребителях и использующий искусственный интеллект с целью построения модели кредитного риска, которая предсказывает вероятность дефолта;

в-девятых, ИИ используется для оценки заемщиков. Этим занялась компания ZestFinance, которая разработала платформу Zest Automated Machine Learning (ZAML) специально для кредитного андеррайтинга. Она использует компьютерное обучение для анализа множества переменных (от транзакций покупки до того, как клиенты заполняют формы) и оценивает заемщиков. Эта платформа особенно полезна, когда существует необходимость присвоить более высокий рейтинг клиентам с небольшой кредитной историей [3].

Что до других отраслей, то в медицине ИИ используют для множества задач: постановки диагноза, регистрации данных, выполнения функции ассистента врача. Кроме этих обязанностей, искусственный интеллект может определить предрасположенности пациента к развитию конкретных патологий, прогнозировать течения заболеваний хронического типа, а также выявить серьезные болезни на раннем сроке. Примером внедрения ИИ в медицинской сфере может быть программа *Watkin.AI*. Она выявляет онкологические заболевания на ранних стадиях с точностью до 95 % посредством анализа диагностических изображений и может справляться со своей задачей лучше врачей. Таким образом, системы искусственного интеллекта могут анализировать медицинские данные и помогать врачам выявлять скрытые паттерны и связи. Это приводит к повышению качества медицинской помощи и снижению затрат [4].

В сельском хозяйстве искусственный интеллект используют для нахождения и избавления от сорняков, обнаружения заболеваний культур, распознавания вредных насекомых, экономного распределения пестицидов и удобрений в необходимых количествах, а также для отслеживания изменений температуры и влажности воздуха. Например, устройство *Hortibot* занимается распознаванием и устранением сорняков с помощью механических приспособлений и точечной обработки гербицидным составом. Тем самым машина экономит средства и облегчает труд работников [3].

Искусственный интеллект внедрен и в бытовую сферу посредством «умных» домов – интеграцией устройств, коммуникаций и оборудования, используемых в быту, в единую автономную систему управления. Прежде всего под этим подразумеваются системы, которые регулируют включение или выключение света и сигнализации. Таким образом, обеспечивается безопасность жилого помещения и экономия электроэнергии. Но функционал искусственного интеллекта все время расширяется [5].

Из приведенных выше примеров формулируется логичное заключение, что ИИ оказывает, прежде всего, положительное влияние на различные сферы общества. Главная его заслуга состоит в сокращении затрачиваемых средств и уменьшении нагрузки на человека. Однако искусственный интеллект все еще не может функционировать полностью самостоятельно, поэтому на предприятиях и в организациях создаются новые рабочие места, которые отвечают за работу ИИ.

При этом тема искусственного интеллекта неразрывно связана с этическими и юридическими аспектами его использования, а также поднимает вопросы конфиденциальности данных и кибербезопасности. Необходимо учитывать перечисленные выше нюансы при внедрении технологии в различные системы.

Таким образом, искусственный интеллект выполняет важную роль в сфере цифровой экономики. Он является надежным инструментом для решения сложных задач, предоставляет организациям новые возможности для инноваций, оптимизации процессов и улучшения качества продуктов и услуг. Внедрение искусственного интеллекта требует от компаний оценки своих возможностей, разработки стратегии, обучения персонала, создания соответствующей инфраструктуры и предвидения возможных рисков. Особенно актуально использование искусственного интеллекта в инвестиционной сфере или в сфере управления личными финансами. Они выполняют большой объем работы вместо пользователя или группы лиц, экономя время и затраченные средства. Однако необходимо учитывать этические, правовые и социальные аспекты его применения. Искусственный интеллект становится сильным партнером человека, обеспечивая синергию между человеческими возможностями и мощью вычислительных систем.

### Список использованных источников

1. GeekBrains [Электронный ресурс]: Сферы применения искусственного интеллекта: от медицины до сельского хозяйства. – Режим доступа: <https://gb.ru/blog/sfery-primeneniya-iskusstvennogo-intellekta/>. – Дата доступа: 09.12.2023.
2. Институт статистических исследований и экономики знаний [Электронный ресурс]: Использование технологий искусственного интеллекта в России. – Режим доступа: <https://issek.hse.ru/news/542527560.html#:~:text=%D0%98%D1%81%D0%BA%D1%83%20>. – Дата доступа: 09.12.2023.
3. FluidAI [Electronic resours]: The Impact of AI on the Finance Industry. – Mode of access: <https://fluidai.com/blog/the-impact-of-ai-on-the-finance-industry#:~:text=This%20can%20help%20financial%20institutions,losses%20and%20improving%20customer%20confidence.> – Date of access: 09.12.2023.
4. Хайтек [Электронный ресурс]: Найдет рак и объяснит: как платформа Botkin.AI анализирует цифровые снимки и ищет на них онкологию. – Режим доступа: <https://hightech.fm/2019/07/02/botkin-ai>. – Дата доступа: 09.12.2023.
5. Realt [Электронный ресурс]: Умный дом. – Режим доступа: <https://realt.by/wiki/term/umnyi-dom/>. – Дата доступа: 09.12.2023.

УДК 338.46

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

*Кунцевич М. А.*

*Шевченко О. В., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассматриваются ключевые аспекты цифрового образования в современном мире, преимущества и недостатки цифровизации образования, влияние цифровых технологий на развитие образования, а также рассматриваются виды цифровых технологий и перспективы развития.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, образование, цифровые технологии, современное обучение, цифровизация сферы услуг.

## DIGITALIZATION OF EDUCATION: ADVANTAGES AND DISADVANTAGES, PROSPECTIVE DEVELOPMENTS

*Kuntsevich M. A.*

*Shevchenko O. V., Senior Lecturer*

*Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno*

*Annotation.* The article discusses the key aspects of education in the modern world, the advantages and disadvantages of digitalization of education, the impact of digital technologies on the development of education, as well as research into the types of digital technologies and development prospects.

*Keywords:* digital economy, education, digital technologies, modern education, digitalization of the service sector.

Цифровые технологии являются крайне актуальными в современном мире. Применение цифровых технологий можно увидеть повсюду: в домах, в учреждениях образования, больницах, организациях и т. д. Что касается образования, то в данном аспекте цифровизация



является одной из актуальных тем. Цифровизация образования является неотъемлемой частью человеческого развития, отражая стремление общества к инновациям и эффективности. В условиях быстрого темпа изменений цифровизация призвана преобразить традиционные методы обучения, предлагая новые возможности. Стоит отметить, что цифровизация не пытается полностью заменить традиционные методы обучения, а лишь стремится улучшить качество и доступность образования.

Целью данного исследования является выявление преимуществ и недостатков цифровизации образования, а также перспективы развития в данной области.

Цифровизационное образование – это использование различных инновационных программ, приложений и других цифровых ресурсов для электронного обучения как удаленно, так и непосредственно в школе или вузе. Это необходимо для того, чтобы переходить к совершенно новым, а также индивидуальным технологиям в процессе обучения и приобретению навыков жизни в цифровую эпоху.

Цифровые технологии активно внедряются во все уровни системы образования и способствуют более эффективному вовлечению обучающихся в образовательный процесс, а также персонализации обучения посредством предоставления участникам образовательного процесса материалов, соответствующих их уровню знаний и интересам [3].

Благодаря цифровым технологиям мы можем преодолевать географические и социальные барьеры, открывая двери образования для широкого круга людей. Это было особенно важно в условиях пандемии, когда удаленное обучение стало необходимостью как для школьников и студентов, так и для учителей и преподавателей. Цифровые платформы могут предложить уникальные образовательные материалы, адаптированные к индивидуальным потребностям каждого студента и отслеживать прогресс, предоставляя более эффективную обратную связь.

На сегодняшний день среди основных видов цифровых технологий в области образования можно выделить следующие: мобильное обучение, технология облака, онлайн-курсы, искусственный интеллект, игрофикация и веб-квест [2].

Мобильное обучение представляет собой использование мобильных устройств, таких как смартфоны, ноутбуки и планшеты, для получения знаний и обучения. Данное обучение может проходить как в учебных аудиториях, так и, независимо от местонахождения, вне аудиторий при использовании портативных технологий. Стоит различать, что с одной стороны, мобильное обучение означает, что учащийся физически не привязан к учебной аудитории и обучение проходит где угодно, то есть становится дистанционным. А с другой стороны, мобильное обучение может подразумевать, что для учебы он использует возможности портативных устройств. Это могут быть различные электронные учебные порталы.

Технология облака – это технологии распределенной обработки цифровых данных, с помощью которых компьютерные ресурсы предоставляются интернет-пользователю как онлайн-сервис. С помощью облачного сервера несколько тысяч удаленных сотрудников могут хранить и обрабатывать данные, выгружать отчеты и запускать приложения из любой точки мира [1].

Онлайн-курсы представляют собой специализированные учебные программы, которые предлагаются через Интернет. Они разработаны для обучения по определенной теме или предмету. Обычно они состоят из видеолекций, интерактивных заданий, тестов и дополнительных материалов для обучения. Они также могут быть как платными, так и бесплатными. В зависимости от провайдера, могут предоставлять участнику после успешного завершения сертификат или диплом. Онлайн-курсы позволяют учиться из любой точки мира, необходим только доступ в интернет. Они также предоставляют гибкость в планировании обучения, позволяя студентам учиться в удобное для них время. Популярными сайтами являются: Skillbox, Spetik, Нетология и т. д.

Искусственный интеллект – это область науки и технологии, которая занимается разработкой компьютерных систем, способных выполнять задачи, обычно требующие интеллектуальных способностей человека. Искусственный интеллект позволяет проводить детальный

анализ процессов в системе образования. На макроуровне – это мониторинг процесса цифровой трансформации, на микроуровне – оценка эффективности обучающих материалов [1].

Игрофикация – это применение элементов и игровых техник в контексте, который не связан с игровой средой. Использование данной технологии позволяет делать изучение сложного материала более интересным, красочным и результативным.

Веб-квест – это различные задания с элементами ролевой игры, для выполнения которых используются информационные ресурсы Интернета.

Несмотря на то, что вышеназванные цифровые технологии облегчают нашу жизнь и имеют ряд преимуществ, не стоит забывать, что неграмотное использование может снизить мотивацию к учебе, ухудшить социальные навыки и т. д.

Как уже говорилось ранее, цифровизация образования необходима для совершенствования процессов в системе образования на основе развивающихся цифровых технологий в целях формирования информационного общества и конкурентоспособного человеческого потенциала. Рассмотрим преимущества и недостатки цифровизации образования.

Преимущества цифровых технологий в образовательном процессе.

1. Благодаря цифровым технологиям каждый из нас, независимо от географического положения, может получать знания в любой точке мира.

2. Цифровые платформы могут предложить уникальные образовательные материалы, адаптированные к индивидуальным потребностям каждого студента.

3. Использование мультимедийных элементов, виртуальной и расширенной реальности, а также игрофикации делает обучение более интересным и увлекательным. Это способствует улучшению усвоения материала и мотивации студентов.

4. Цифровые технологии позволяют автоматизировать мониторинг академического прогресса студентов и предоставлять быструю обратную связь как для учеников, так и для преподавателей.

5. Цифровизация способствует повышению уровня информационной обеспеченности граждан, их вовлечению в процесс повышения уровня знаний и компетенций, повышению информационно-медийной и цифровой грамотности населения.

6. Снижение риска социального неравенства.

7. И т. д.

Недостатки цифровизированного образования.

1. Технические сбои и угрозы кибербезопасности могут подорвать доверие к цифровому образованию.

2. Цифровые технологии могут заместить межличностное взаимодействие в обучении, что снизит качество образования и социальные навыки студентов.

3. Сокращение опытных преподавателей.

4. Снижение творческих возможностей.

5. Ограниченность по времени – ввиду длительности вебинара внимание студентов будет рассеиваться.

6. Компьютерная зависимость.

7. И т. д.

Можно выделить множество, как и преимуществ, так и недостатков. Но стоит понимать, что все недостатки невозможно назвать абсолютно точными – это только предположения. Должно пройти много лет, чтобы понять, как именно цифровизация повлияла на образовательный процесс. К тому же, если правильно организовать работу, совмещать цифровые технологии и живой труд, негативных последствий удастся избежать.

Важно отметить, что с появлением цифровых технологий в системе образования станут востребованы новые профессии (такие как разработчик образовательных траекторий, архитектор виртуальной реальности и др.), будет осуществляться подготовка, переподготовка и повышение квалификации педагогических работников и других специалистов системы образования в целях их мотивации к разработке и продвижению инициатив, улучшающих образовательный процесс с помощью цифровых технологий.

Таким образом, цифровизация предоставляет уникальные возможности для улучшения доступности и роста качества образования. Будущее образования – в сочетании передовых технологий с глубоким пониманием образовательных потребностей каждого студента. Классическая модель организации образовательного процесса в современном обществе подтвердила свою эффективность в решении вопросов продуцирования знаний, умений и навыков; цифровизация же образовательного процесса способна изменить форму представления и содержательное наполнение структуры учебных дисциплин, представляя тем самым новые возможности для улучшения качества обучения и расширения доступности образовательных ресурсов. Основные преимущества заключены в создании предпосылок к глобальной доступности ресурсов, адаптивности к индивидуальным потребностям студентов, повышение интереса в процессе обучения через использование технологий, к недостаткам следует отнести возможную вероятность возникновения технических проблем, угрозы кибербезопасности, уменьшение межличностного взаимодействия и риск социального неравенства, в связи с чем необходимо обеспечивать баланс при использовании традиционных и цифровых образовательных ресурсов в образовательной среде и с учетом данных аспектов обеспечивать подготовку кадров для успешной интеграции цифровых технологий в систему образования.

#### Список использованных источников

1. Блог Яндекс практикума [Электронный ресурс]. – Режим доступа: / <https://practicum.yandex.ru/blog/oblachnye-tehnologii/#preimuschestva>. – Дата доступа: 12.12.2023.
2. Ваганова, О. И. Цифровые технологии в образовательном пространстве / О. И. Ваганова [и др.] // БГЖ. – 2020. – № 2 (31). – С. 53–55.
3. Минский городской институт развития образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: / <http://iso.minsk.edu.by/main.aspx?guid=34963>. – Дата доступа: 12.12.2023.

УДК 338.12

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Вацило А. Н.*

*Шевченко О. В., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Целью исследования данной статьи является изучение тенденций развития цифровой экономики в Республике Беларусь. Основываясь на состоянии развития цифровой экономики в стране, можно сделать вывод о правильности выбранного пути ее развития. Статья рассматривает такие аспекты, как развитие информационной инфраструктуры, внедрение цифровых технологий в различных отраслях экономики, электронное правительство, стимулирование инноваций. Анализируя существующие программы и стратегии, предлагаются рекомендации, которые могут помочь позиционированию Беларуси как передовой цифровой экономики в мире.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, тенденции развития цифровой экономики в Республике Беларусь, государственная программа; направленность развития, внедрение инновационных технологий, реализация мероприятий по созданию уникальных условий для развития цифровой экономики.

## DEVELOPMENT TRENDS OF THE DIGITAL ECONOMY IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Vaschilo A. N.*

*Shevchenko O. V., Senior Lecturer*

*Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno, Republic of Belarus*

**Annotation.** *The purpose of this article is to study trends in the development of the digital economy in the Republic of Belarus. On the priority of the state of development of the digital economy in the country, we can conclude that the path of its development is correct. The article discusses such aspects as the development of information technology, the introduction of digital technologies in various sectors of the economy, e-government, stimulation of innovation and cybersecurity. By analyzing the current program and strategy, it is possible to offer recommendations that can help position Belarus as an advanced digital economy in the world.*

**Keywords:** *digital economy, trends in the development of the digital economy in the Republic of Belarus, Government program, direction of development, introduction of innovative technologies. implementation of measures to create unique conditions for the development of the digital economy.*

Актуальность исследования проблемы развития цифровой экономики в Республике Беларусь является важной задачей по нескольким причинам.

Во-первых, цифровая экономика становится все более значимой в мировой экономике, поэтому Республике Беларусь необходимо активно включаться в этот процесс, чтобы не отставать от других стран. Стране следует стремиться стать активным игроком в цифровой сфере, где многие экономические операции уже происходят в онлайн-режиме.

Во-вторых, успешное развитие цифровой экономики в Республике Беларусь может стать важным катализатором для экономического роста страны и улучшения ее конкурентоспособности на международной арене. Продвижение информационных технологий и цифровых услуг способствует созданию новых рабочих мест, привлечению инвестиций и повышению доходов граждан, что является важным фактором для улучшения качества жизни населения в целом.

В-третьих, развитие цифровой экономики также может положительно сказаться на качестве государственных услуг. Введение информационных технологий в государственное управление позволит повысить эффективность его функционирования, сократить время и затраты на оказание услуг гражданам, а также снизить риск недостатков в системе управления.

В свете вышесказанного, тема развития цифровой экономики в Республике Беларусь является весьма актуальной и запрашивает дальнейшего углубленного изучения и активного развития с целью создания благоприятной среды для роста и улучшения экономической и социальной сферы страны.

Цель данного исследования заключается в изучении направленности развития цифровой экономики в Республике Беларусь. Необходимо проанализировать текущее состояние цифровой экономики в Беларуси, выявить ее преимущества и недостатки, определить перспективы развития и потенциальные угрозы. На основе полученных результатов разработать рекомендации по улучшению развития цифровой экономики в Республике Беларусь и повышению ее конкурентоспособности.

Цифровая экономика – это разнообразная экономическая деятельность, основанная на применении цифровых и электронных технологий. Она включает в себя электронный бизнес и коммерцию, а также производство товаров и предоставление услуг. Такое понимание можно применить как к деловым и экономическим операциям, осуществляемым через интернет и при использовании цифровых коммуникационных технологий, так и к социальным и культурным аспектам [1].

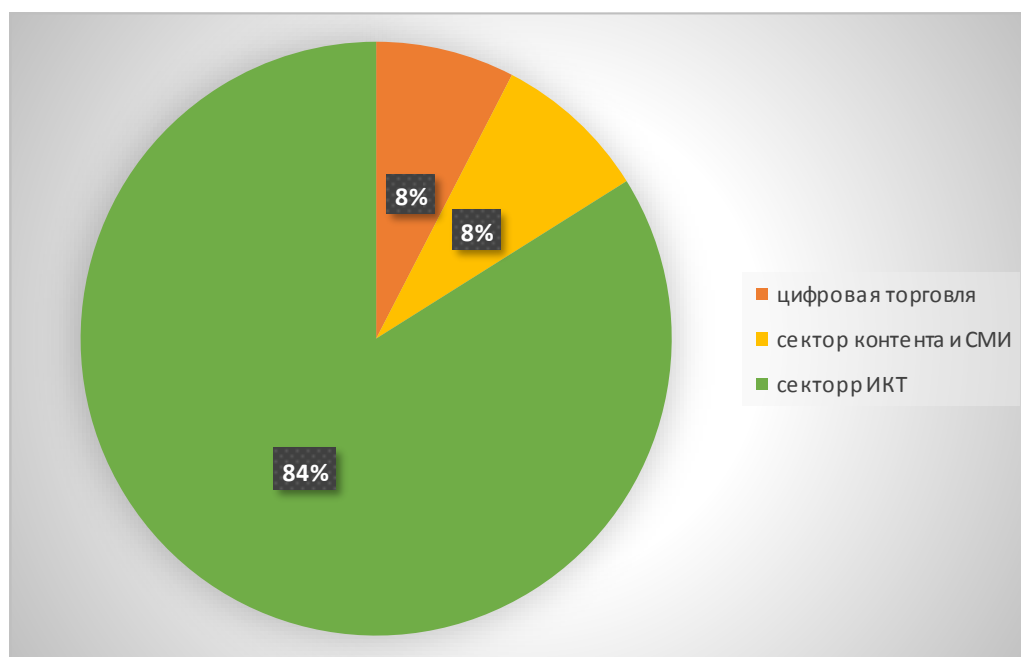
Одним из главных приоритетов национального развития Республики Беларусь стало цифровое развитие общества и экономики. Основная стратегия страны заключается в создании

максимально благоприятных условий для работы компаний в области ИКТ, полном устранении преград для внедрения цифровых технологий в экономику и социальную среду, а также формировании инновационной экосистемы [2].

Основополагающим шагом в цифровой трансформации Беларуси стало развитие необходимой ИКТ-инфраструктуры, доступной для населения и организаций. Благодаря реализации множества программ ИКТ стремительно развиваются в нашей стране. Одним из таких документов является Стратегия развития информатизации в Республике Беларусь на 2021–2025 гг. Главной целью Государственной программы является обеспечение успешного внедрения инновационных информационно-коммуникационных и передовых производственных технологий в различные отрасли национальной экономики и общественной сферы. Для достижения данной амбициозной цели необходимо найти решение ряда важных задач, которые являются ключевыми в рамках Государственной программы:

- создание условий для цифрового развития;
- улучшение национальной информационно-коммуникационной инфраструктуры;
- усовершенствование государственных функций через цифровую инфраструктуру;
- доступное образование, основанное на информационных технологиях;
- улучшение медицинского обслуживания через современные технологии;
- развитие цифровой экономики в различных отраслях национальной экономики для повышения конкурентоспособности белорусских предприятий [3].

Так, на конец 2022 года, удельный вес населения в возрасте 6–72 лет, использующего сеть Интернет, составило 89,5 % населения, а удельный вес численности работников цифровой экономики по секторам наглядно можно оценить на основании данного рисунка 1.



**Рисунок 1 – Удельный вес численности работников цифровой экономики по секторам**

*Примечание – Источник: [4]*

Подпрограмма «Информационно-аналитическое и организационно-техническое сопровождение цифрового развития» нацелена на создание уникальных условий для эффективной поддержки и направления процессов развития в сфере цифровых технологий. В ее рамках реализуется широкий спектр мероприятий, которые способствуют достижению поставленных целей данной программы.

1. Разработка образовательной платформы для повышения «цифровой грамотности» населения (мероприятие по научному обеспечению).

2. Разработка образовательного контента для курсов повышения квалификации работников государственных органов и организаций по вопросам цифрового развития (мероприятие по научному обеспечению).

3. Создание «витрины цифровых проектов» (мероприятие по научному обеспечению).

4. Научное сопровождение процессов цифрового развития государственного управления, отраслей экономики и регионов (мероприятие по научному обеспечению).

5. Научно-методическое обеспечение цифровой трансформации строительного комплекса (включая внедрение технологии информационного моделирования) (мероприятие по научному обеспечению).

6. Разработка Концепции цифрового развития на 2026–2030 годы (мероприятие по научному обеспечению) [4].

Таким образом, цели программы направлена на развитие инфраструктуры и услуг в сфере информационных технологий, что способствует увеличению доли цифровой экономики в общем ВВП страны. Также она повышает конкурентоспособность белорусских компаний на мировом рынке, расширяет спектр цифровых услуг; улучшает качество жизни граждан.

Недостатками программы являются ограничения в использовании инфраструктуры; присутствует риск возникновения угроз для информационной безопасности, которые могут привести к утечке, повреждению или несанкционированному использованию информации.

Учитывая вышеперечисленное, можно предложить ряд рекомендаций, которые могут помочь позиционированию Беларуси как передовой цифровой экономики в мире:

1. Укрепление международного сотрудничества – активное участие в международных проектах, форумах и инициативах, направленных на развитие цифровой экономики, позволит Беларуси укрепить свою роль в регионе.

2. Создание благоприятного инвестиционного климата – привлечение и поддержка иностранных инвесторов, создание специальных режимов работы для цифровых компаний и предоставление налоговых льгот.

3. Активный маркетинг и продвижение – продвижение имиджа Беларуси как цифрового лидера в регионе через участие в международных выставках, конференциях и пресс-релизах о достижениях в области цифровых технологий.

4. Привлечение квалифицированных специалистов – создание и поддержка университетских программ и центров, направленных на обучение студентов в области цифровых технологий и ИТ-индустрии.

5. Поддержка и развитие стартап-экосистемы – усиление инвестиций и создание специализированных программ для развития и поддержки стартапов в цифровой сфере.

6. Регулярное повышение уровня кибербезопасности является необходимостью в современном информационном обществе. С каждым годом угрозы в сфере кибербезопасности становятся все сложнее и разнообразнее, поэтому постоянное обновление и усовершенствование методов и технологий необходимо для эффективной защиты информационных систем.

7. Расширение инфраструктуры по всем регионам страны.

#### **Список использованных источников**

1. Айбазова, М. Ю. Формирование информационной компетентности выпускников как условие подготовки кадров для цифровой экономики / М. Ю. Айбазова, А. А. Карасова // *Alma Mater* (Вестник высшей школы). – 2018. – № 9. – С. 58–63.

2. Голловенчик, Г. Г. Цифровая экономика в Республике Беларусь: современные тенденции, вызовы и перспективы. / Г. Г. Голловенчик // *Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: экономика*. – 2022. – № 3. – С. 414–428.

3. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] // Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://mpt.gov.by/sites/default/files/gos-programma.docx/>. – Дата обращения: 13.12.2023.

4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. // *Официальная статистика*. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата обращения: 13.12.2023.

**АНАЛИЗ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ В ОБЛАСТИ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ**

*Залого В. И., Каралек Д. Ю.*

*Протасеня С. И., к. э. н, доцент*

*Гродненский государственный университет им. Я. Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье приведены результаты анализа нормативных правовых актов в области энергосбережения, энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии; обобщены основные показатели электроэнергетики Республики Беларусь; рассмотрены источники финансирования энергосберегающих проектов и механизм управления рисками.

*Ключевые слова:* энергосбережение, энергоэффективность, возобновляемые источники энергии, источники финансирования, риски, топливно-энергетические ресурсы.

**ANALYSIS OF REGULATIVE LEGAL ACTS IN THE FIELD OF ENERGY SAVING,  
ENERGY EFFICIENCY AND USE OF RENEWABLE ENERGY SOURCES**

*Zaloga V. I., Karalyok D. Yu.*

*Protaseniya S. I., Ph. D., Associate Professor*

*Yanka Kupala Grodno State University, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article presents the results of an analysis of regulatory legal acts in the field of energy saving, energy efficiency and the use of renewable energy sources; the main indicators of the electric power industry of the Republic of Belarus are summarized; sources of financing for energy-saving projects and a risk management mechanism are considered.

*Keywords:* energy saving, energy efficiency, renewable energy sources, sources of financing, risks, fuel and energy resources.

Для повышения эффективности работы в направлении энергосбережения, общего повышения энергоэффективности и устойчивого развития в Республике Беларусь каждые пять лет разрабатывается ряд документов, регламентирующих основные направления хозяйственной деятельности в сфере энергетики и экономики.

Основными нормативными правовыми актами в области энергосбережения, энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии являются: Директива Президента Республики Беларусь от 14 июня 2007 года № 3 «О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства»; Указ Президента Республики Беларусь от 24 сентября 2019 года № 357 «О возобновляемых источниках энергии»; Концепция энергетической безопасности Республики Беларусь, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 декабря 2015 года № 1084; Закон Республики Беларусь от 8 января 2015 года № 239-З «Об энергосбережении»; Закон Республики Беларусь от 27 декабря 2010 года № 204-З «О возобновляемых источниках энергии»; Государственная программа «Энергосбережение» на 2021–2025 годы, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 24 февраля 2021 № 103; постановление Совета Министров Республики Беларусь от 6 августа 2015 года № 662 «Об установлении, распределении, высвобождении и изъятии квот на создание установок по использованию возобновляемых источников энергии».

Важным нормативным правовым актом в области экономики является Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. Главная цель

программы в направлении устойчивой энергетики и энергоэффективности определяет, что основные усилия будут направлены на повышение энергетической самостоятельности и энергоэффективности во всех секторах экономики. Достижение данной цели планируется при выполнении следующих мероприятий: ввод БЕЛАЭС, которая при выходе ее на полную мощность позволит заместить 4,5 млрд куб. метров природного газа в год для выработки тепловой и электрической энергии; диверсификация топливно-энергетических ресурсов и стран-поставщиков; использование местных топливно-энергетических ресурсов, в том числе возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Государственная политика в сфере возобновляемой энергетики направлена на экономически обоснованное и ответственное использование потенциала ВИЭ, а также защиту окружающей среды [1, с. 21].

Основные показатели электроэнергетики Республики Беларусь.

Установленная мощность Белорусской энергосистемы по состоянию на 1 января 2021 года составила 11249,893 МВт, в том числе:

- РУП «БелАЭС», установленной мощностью 1170,0 МВт;
- 42 тепловых электростанции ГПО «Белэнерго», установленной мощностью 8800,19 МВт, в том числе 12 тепловых электростанций высокого давления – 8148,57 МВт; 24 гидроэлектростанции – 88,114 МВт;
- Новогрудская ветроэлектрическая станция – 9,0 МВт;
- локальных источников, не входящих в состав ГПО «Белэнерго», – 1182,588 МВт (из них ВИЭ – 397,469 МВт).

Доля блок-станций в общей мощности энергосистемы – 10,51 %. Производство электроэнергии за первое полугодие 2021 года составило 20521,231 млн. кВтч [2, с. 15].

Постепенное повышение энергоэффективности и экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) во всех секторах экономики планируется достигать за счет внедрения перспективных и энергосберегающих технологий, оборудования и материалов, в том числе повышения эффективности технологических процессов с углублением электрификации производства, а также усовершенствования организационно-экономических инструментов стимулирования энергоснабжения.

Концепция энергетической безопасности выдвигает смежные с программой социально-экономического развития Республики Беларусь цели, а именно: достижение состояния полной защищенности граждан, общества, государства и экономики от угроз дефицита энергоносителей [3, с. 1].

Наиболее емко государственное видение проблемы энергетической зависимости и путей решения этой проблемы раскрывается в Государственной программе «Энергосбережение» на 2021–2025 годы. Государственная программа разработана с учетом цели социально-экономического развития страны по снижению зависимости от углеводородов и повышению энергоэффективности и направлена на укрепление энергетической безопасности Республики Беларусь.

Государственная программа ставит следующие стратегические задачи: снижение зависимости Республики Беларусь от импортируемых энергоресурсов за счет максимально возможного вовлечения в топливно-энергетический баланс страны собственных ТЭР, в том числе возобновляемых источников энергии; сдерживание роста валового потребления ТЭР при экономическом развитии страны и сближение энергоемкости валового внутреннего продукта Республики Беларусь по паритету покупательной способности со среднемировым значением этого показателя [4].

Количественное выражение решения поставленных задач определяется следующими значениями: объем экономии ТЭР – 2,5–3,0 млн т. у. т.; обеспечение к 2026 году отношения объема производства: первичной энергии (без учета атомной энергии) к валовому потреблению ТЭР не менее 16,1 %; первичной энергии из ВИЭ к валовому потреблению ТЭР – до 8 % [4].

Основным законодательным и регулирующим документом в направлении энергосбережения в республике является Закон Республики Беларусь от 8 января 2015 года № 239-З «Об энергосбережении» с изменениями и дополнениями от 24 мая 2021 года № 111-З.



Государственное регулирование вопросов об энергосбережении в Республике Беларусь осуществляется с учетом следующих основных принципов: роста энергетической безопасности, в том числе повышение энергетической независимости Республики Беларусь; эффективного и рационального использования топливно-энергетических ресурсов; приоритетности внедрения энергоэффективного оборудования, технологий и материалов; научно-технической обоснованности реализуемых мероприятий; системности и иерархичности управления.

Наиболее важным компонентом в сфере управления процессами энергосбережения является энергоаудит и смежные с ним мероприятия. Органами государственного управления, кроме контроля над проведением аудита, также контролируется и доводится до исполнителей целевой показатель энергосбережения, который, в свою очередь, отражает направление деятельности организации в энергосбережении и численно отражает минимально допустимую экономию для экономической единицы государства. Ранжирование в доведении целевых показателей, постановка задач по экономии и определение основных целей определяется потреблением организацией топливно-энергетических ресурсов из расчета установленной потребляемой мощности.

Нормы расхода, в соответствии с законом об энергосбережении, делятся на два типа: текущие и прогрессивные. Текущие нормы расхода определяются на период до одного года. Текущие нормы расхода доводятся до всех юридических лиц, потребляющих свыше 300 т. у. т., в том числе и на основании результатов энергетического обследования, результатов государственной энергетической экспертизы и энергоаудита организации. Прогрессивные нормы расхода ТЭР устанавливаются на период до пяти лет для юридических лиц и организаций суммарным годовым потреблением более 1500 т. у. т. В рамках программ по энергосбережению для каждого сектора экономики разрабатывается прогрессивная норма экономии.

Закон об энергосбережении предписывает выполнение следующего перечня требований при расчете и определении целевых показателей: разработка норм на всех уровнях управления процессами производится на единой методической основе; при разработке норм необходимо учитывать условия и специфику производства; разработка норм экономии и разработка целевых показателей должна включать аспекты поощрения организации и исполнителей за выполнение поставленных задач и инициативность; предложения, выдвигаемые к выполнению в рамках программы должны быть экономически обоснованными; текущие и прогрессивные нормы должны подлежать систематическому пересмотру для учета развития организации, изменения организационных и производственных особенностей.

Наиболее важным при составлении норм является пересмотр приведенных первоначально норм расхода, которые в свою очередь основываются или на установленной мощности объекта, или на результатах предшествующего выполнения программы мероприятий по энергосбережению.

Основные положения финансового обеспечения и финансово-экономических механизмов повышения эффективности использования ТЭР изложены в главе 3 Государственной программы «Энергосбережение» на 2021–2025 годы. Основными источниками финансирования программы являются: республиканский и местные бюджеты, собственные средства организации, кредитные ресурсы, средства ОАО «Банк развития Республики Беларусь» и иные источники финансирования, такие как венчурные инвестиции специализированных организаций, иностранные и международные инвестиционные фонды, гранты [4, с. 5].

При финансировании энергосберегающих проектов необходимо учитывать высокие уровни экономического риска, с которым необходимо работать всем заинтересованным лицам.

К таким рискам относятся:

- риски макроэкономического характера: снижение темпов роста экономики, снижение темпа производства продукции по секторам экономики, изменение тарифов на электроэнергию и рост стоимости ТЭР;
- финансовые риски: несвоевременное финансирование проекта, высокая закредитованность и отсутствие оборотных средств исполнителя;
- правовые риски: изменение законодательства.

Для снижения рисков Государственная программа по энергосбережению предоставляет полноценный механизм управления рисками, который включает в себя ряд мероприятий:

- регулярную и своевременную корректировку сводных и целевых показателей;
- мониторинг и учет планируемых изменений;
- контроль над рациональным использованием средств, привлеченных для реализации проекта;
- планирование и отбор исполнителей мероприятий;
- диверсификацию источников финансирования для снижения вероятности несвоевременного финансирования;
- ежегодное уточнение объемов финансовых средств, корректировку в случае отклонения от прогнозируемого темпа экономического роста;
- систематический мониторинг и оценку результатов реализации Государственной программы энергосбережения и региональных подпрограмм;
- тесное взаимодействие в вопросах диверсификации поставок энергоносителей и устойчивого развития в сфере энергетики с зарубежными исполнителями аналогичных программ энергосбережения;
- подготовку и переподготовку руководящих кадров и специалистов, участвующих в реализации проектов в рамках Государственной программы.

Для повышения вероятности привлечения средств на реализацию проекта необходимо разрабатывать мероприятия в рамках государственной поддержки – приоритетно внедрение отечественного наукоемкого и энергогенерирующего оборудования, снижение потерь при транспортировке энергии, внедрение энергоисточников на местных и возобновляемых ресурсах.

В рамках работы региональных органов Департамента по энергоэффективности разработаны критерии оценки энергоэффективных проектов, подлежащих государственной поддержке из средств республиканского бюджета. Указом Президента Республики Беларусь от 28.03.2006 г. № 182 предусмотрена возможность оказания государственной поддержки в виде возмещения части процентов за пользование банковскими кредитами из средств республиканского бюджета, предусмотренных на реализацию мероприятий в рамках программы по энергосбережению. При выдаче заключения о целесообразности оказания государственной поддержки энергоэффективным проектам Департамент по энергоэффективности производит их критериальную оценку.

К экономическим аспектам стимулирования устойчивого развития и повышения уровня энергоэффективности в рамках государственной политики и, в частности, программы энергосбережения следует выделить обширную поддержку со стороны государства при использовании оборудования использующего возобновляемую энергию. Так в случае установки и эксплуатации энергогенерирующего оборудования, владелец такого оборудования получает ряд прав, обозначенных в статье 16 Закона Республики Беларусь «О возобновляемых источниках энергии»: гарантированное подключение к государственным энергетическим сетям; сертифицирование добываемой энергии; гарантированное приобретение государственным энергоснабжающими организациями предложенной энергии; защиту от недобросовестной конкуренции со стороны юридических лиц, занимающих доминирующее положение в сфере производства энергии; самостоятельное определение площадок установки оборудования.

Таким образом, рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и повышение энергоэффективности являются одними из основных направлений устойчивого развития экономики Республики Беларусь. Системная работа в этой области позволит придать дополнительный импульс проводимой энергетической политике с целью обеспечения устойчивого развития экономики, укрепления энергобезопасности, повышения благосостояния населения, а также позволит получить значительный экономический эффект.

### Список использованных источников

1. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 29 июля 2021 г. / Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=>. – Дата доступа: 07.12.2023.
2. Взаимодействие государств – членов ЕАЭС в области энергосбережения, энергоэффективности, использования возобновляемых источников энергии и охраны окружающей среды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/-https://energy.eaeunion.org/Documents/energy\\_efficiency.pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/-https://energy.eaeunion.org/Documents/energy_efficiency.pdf). – Дата доступа: 07.12.2023.
3. Концепция энергетической безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 23 дек. 2015 г. – Режим доступа: <https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/%D0%9F23.12.pdf>. – Дата доступа: 07.12.2023.
4. О Государственной программе «Энергосбережение» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 24 февр. 2021 г. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871>. – Дата доступа: 01.12.2023.

УДК 330.47

## ЦИФРОВОЕ НЕРАВЕНСТВО В ОБЩЕСТВЕ И В СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ

*Кайдановская Ю. С.*

*Мишкова М. П., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Современное общество становится более цифровизированным и возрастает проблема цифрового неравенства. Это затрагивает не только возможность доступа к Интернету, но и уровень цифровой грамотности, возможности использования передовых технологий в различных сферах. В статье рассмотрены актуальные проблемы цифрового неравенства в обществе и различных секторах экономики, предложены варианты преодоления этих проблем посредством повышения цифровой грамотности населения, обеспечения равных возможностей доступа к цифровым технологиям, субсидирования доступа к Интернету со стороны государства.

*Ключевые слова:* цифровое неравенство, цифровые технологии, отрасли экономики, образование, доступ к интернету.

## DIGITAL INEQUALITY IN SOCIETY AND IN ECONOMIC SECTORS: CURRENT PROBLEMS AND PROSPECTS FOR OVERCOMING

*Kaidanouskaya Y. S.*

*Mishkova M. P., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* Modern society is becoming more digitalized and the problem of digital inequality is increasing. This affects not only the ability to access the Internet, but also the level of digital literacy, the possibility of using advanced technologies in various fields. The article examines the current problems of digital inequality in society and in various sectors of the economy, suggests ways to overcome these problems by increasing digital literacy of the population, ensuring equal opportunities for access to digital technologies, subsidizing access to the Internet by the state.

*Keywords:* digital inequality, digital technologies, economic sectors, education, Internet access.

В современном мире цифровые технологии стали неотъемлемой частью повседневной жизни, образования, работы и экономической деятельности. Однако вместе с тем, как общество становится все более цифровизированным, возрастает проблема цифрового неравенства. Этот вопрос затрагивает не только доступ к Интернету, но и уровень цифровой грамотности, возможности использования передовых технологий в различных сферах.

Цель данного исследования – рассмотрение актуальных проблем цифрового неравенства в обществе и в различных секторах экономики, а также перспективы преодоления этих проблем.

Для понимания масштабов проблемы цифрового неравенства, обратим внимание на статистические данные. По данным Всемирного банка, на конец 2023 года только 60 % населения мира имели доступ к Интернету. В развивающихся странах этот показатель существенно ниже, всего 40 %. Это создает проблему "цифрового отставания" для значительной части мирового населения.

Однако, простой доступ к Интернету – не единственная проблема. Исследования показывают, что существует заметное различие в уровне цифровой грамотности в различных странах. Например, в развитых странах доля людей, способных эффективно использовать цифровые технологии, значительно выше, чем в странах с низким уровнем развития.

Одной из областей, на которую цифровое неравенство оказывает серьезное воздействие, является образование. Согласно отчету ЮНЕСКО, в 2022 году около 430 миллионов учащихся не имели доступа к Интернету, что более чем в два раза больше, чем количество детей, не посещающих школы. Это создает проблемы в обеспечении равных возможностей для обучения и доступа к знаниям.

Цифровое неравенство в образовании также затрагивает его качество. В развивающихся странах часто отсутствует доступ к высококачественным онлайн-ресурсам, обучающим программам и инновационным технологиям. Это может привести к формированию "цифрового неравенства знаний" между студентами разных стран и регионов.

Цифровое неравенство в сфере труда представляет собой серьезную проблему, оказывающую влияние на возможности занятости, профессионального развития и карьерного роста. Рассмотрим этот аспект подробнее, углубившись в существующие тенденции и вызовы. Согласно последним данным Международной организации труда, доля работников, задействованных в цифровой экономике, продолжает увеличиваться, однако не все сектора и группы населения равномерно вовлечены в этот процесс.

К концу 2023 года, примерно 25 % мирового населения все еще лишены доступа к формам занятости, связанным с использованием цифровых технологий. Работники, чьи профессиональные обязанности тесно связаны с цифровыми технологиями, имеют преимущества в доступе к возможностям обучения новым навыкам, карьерному росту и конкурентоспособности на рынке труда. Однако существует группа работников, особенно в низкоинтеллектуальных отраслях и секторах, которые оказываются на грани исключения из цифрового пространства.

Цифровое неравенство влияет на возможности занятости и заработной платы. Работники, не обладающие необходимыми цифровыми навыками, сталкиваются с риском утраты рабочих мест, так как многие компании предпочитают персонал, способный эффективно взаимодействовать с цифровыми технологиями. Важно отметить, что этот негативный эффект чаще всего затрагивает группы населения с ограниченными доступами к образованию и обучению. Это может усугубить проблему социального неравенства, создавая цифровые барьеры для определенных социальных групп.

Для преодоления цифрового неравенства на рынке труда необходимы дополнительные усилия по повышению цифровой грамотности и переквалификации работников. Государства и предприятия должны инвестировать в программы обучения, охватывающие широкий спектр профессий и обеспечивающие доступ к обучению вне зависимости от социального положения. Создание благоприятной среды для развития цифровых предпринимательских инициатив может способствовать снижению цифрового неравенства. Поддержка стартапов и

цифровых предприятий может создать новые возможности для тех, кто ранее оставался в стороне от цифровой революции.

Решение проблемы цифрового неравенства на рынке труда требует совместных усилий со стороны правительств, международных организаций, образовательных учреждений и предприятий. Глобальные партнерства могут стать ключевым инструментом для создания сбалансированных и эффективных стратегий борьбы с цифровым неравенством.

Цифровое неравенство стало вызовом нашего времени, требующим системного и комплексного подхода для обеспечения равных возможностей доступа к цифровым технологиям. Рассмотрим более подробно перспективы, которые могут помочь в преодолении цифрового неравенства в обществе и в различных секторах экономики.

Одним из ключевых аспектов преодоления цифрового неравенства является развитие инфраструктуры и повышение доступности к Интернету. Государства должны активно инвестировать в создание сетевой инфраструктуры, особенно в отдаленных и недостаточно развитых регионах. Это включает в себя не только расширение широкополосного доступа, но и обеспечение доступности Интернета по приемлемым ценам.

Важно также сосредоточить усилия на сокращении цифрового разрыва между городскими и сельскими районами. Программы субсидирования доступа к Интернету для населения с низким уровнем дохода и меры по улучшению связи в удаленных районах могут стать эффективными шагами в этом направлении.

Преодоление цифрового неравенства невозможно без активных мер по развитию образования и повышению уровня цифровой грамотности населения. Важно интегрировать обучение цифровым навыкам в образовательные программы на различных уровнях, начиная с начальной школы и заканчивая взрослым образованием. Государства и организации должны содействовать разработке курсов и образовательных программ, охватывающих широкий спектр цифровых тем, включая программирование, кибербезопасность, работу с данными и технологическую грамотность. Одновременно важно предоставить доступ к этим обучающим ресурсам для всех слоев населения.

Разработка и распространение доступных цифровых образовательных ресурсов является ключевым элементом в преодолении цифрового неравенства. Онлайн-курсы, образовательные платформы и приложения должны быть доступными, легкими в использовании и адаптированными к разным уровням подготовки. Это позволит расширить круг пользователей, особенно в тех регионах, где доступ к традиционным образовательным ресурсам ограничен.

Решение проблемы цифрового неравенства требует совместных усилий на мировом уровне. Глобальные партнерства между государствами, международными организациями, частным сектором и гражданским обществом могут сыграть ключевую роль в обмене опытом, ресурсами и технологиями для борьбы с цифровым неравенством.

Такие партнерства могут стать площадкой для разработки и внедрения глобальных стандартов цифровой грамотности, обмена лучшими практиками по развитию цифровых технологий и обеспечению равных возможностей доступа к ним.

Цифровое неравенство представляет собой сложную и многогранную проблему, затрагивающую различные сферы общества и экономики. Однако активными усилиями со стороны государств, международных организаций и общественных структур возможно преодоление этих проблем. Создание более равных возможностей в цифровой среде не только содействует социальной справедливости, но и способствует устойчивому развитию общества.

### **Список использованной литературы**

1. World Bank. Global Internet Usage and Access: The World Bank Inclusion Index [Electronic resours]. – Mode of access: [https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2022\\_](https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2022_) – Date of access: 21.12.2023/
2. UNESCO. Education: From Disruption to Recovery [Electronic resours]. – Mode of access [https://en.unesco.org/covid19/educationresponse\\_](https://en.unesco.org/covid19/educationresponse_) – Date of access: 21.12.2023.

3. International Labour Organization (ILO). World Employment and Social Outlook: Trends 2023 [Electronic resours]. – Mode of access: [https://www.ilo.org/weso\\_](https://www.ilo.org/weso_) – Date of access: 21.12.2023.

4. European Commission. Digital Skills and Jobs Coalition [Electronic resours]. – Mode of access: [https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/digital-skills-jobs-coalition\\_](https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/digital-skills-jobs-coalition_) – Date of access: 21.12.2023.

5. World Economic Forum. The Global Competitiveness Report 2022 [Electronic resours]. – Mode of access: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GCR\\_2022.pdf\\_](http://www3.weforum.org/docs/WEF_GCR_2022.pdf_) – Date of access: 21.12.2023.

6. United Nations Development Programme. Digital Transformation for Human Development: A UNDP Strategy [Electronic resours]. – Mode of access: [https://www.undp.org/publications/digital-transformation-human-development-undp-strategy\\_](https://www.undp.org/publications/digital-transformation-human-development-undp-strategy_) – Date of access: 21.12.2023.

**УДК [330.342.24+338]:004**

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

***Погорельская В. А.***

***Дадалко С. В., к. э. н., доцент***

***Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси «Международный университет «МИТСО», г. Минск, Республика Беларусь***

*Аннотация. В статье рассмотрены понятие и сущность цифровой экономики, перспективы развития цифровой экономики в контексте влияния на восстановление ИТ-сектора. Представлено влияние сектора информационных технологий на формирование темпа роста ВВП.*

***Ключевые слова:*** *цифровая экономика, цифровизация, ИКТ.*

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY**

***Pogorelskaya V. A.***

***Dadalko S. V., Ph. D., Associate Professor***

***Educational institution of the Federation of Trade Unions of Belarus “International University “MITSO”, Minsk, Republic of Belarus***

*Annotation. The article examines the concept and essence of the digital economy, the prospects for the development of the digital economy in the context of the impact on recovery from the sector. The influence of the information technology sector on the formation of the GDP growth rate is presented.*

***Keywords:*** *digital economy, digitalization, ICT*

Актуальность темы исследования заключается в освещении цифровой экономики как относительно новой ступени развития экономической сферы.

Цель исследования заключается в анализе развития цифровой экономики на современном этапе, изучение перспектив развития цифровой экономики и определение ее роли в глобальном экономическом развитии. Основная цель состоит в выявлении сильных и слабых сторон цифровизации и поиске оптимальных стратегий для развития. В результате исследования представляется выраженным разработанные рекомендации для государства, бизнеса и общества в целом, чтобы раскрыть потенциал цифровой экономики и справиться с ее вызовами.

Создание современной концепции цифровой экономики базируется на разнообразных теоретических подходах, которые отражают изменение ее состояния, значимых характеристик,

тенденций и динамики развития. Внедрение цифровых инноваций приводит к появлению новых отраслей, сегментов и экономических систем, что актуализирует теоретические подходы и технико-экономические парадигмы. В свою очередь, эти подходы и парадигмы опираются, в том числе, на предшествующие исследования и концепции, разработанные мировой экономической наукой.

Цифровизация формирует основу фактора экономического роста на современном этапе глобального развития сферы. Происходит трансформация внедрения отдельных цифровых технологий к комплексному построению и единой концепции в рамках мировой экономики. Значимость процесса формируется определяющим значением в переходе к четвертой промышленной революции и к шестому технологическому укладу.

Исходной концепцией, предопределяющей изменение состояния экономических систем, является развитие. Понятие «развитие», с точки зрения классической философии, предполагает необратимое, неконвертируемое, нацеленное, закономерное изменение объектов. Вследствие «развития» появляется новейшее высококачественное положение объекта, представляя собой перемену и изменение его состава или структуры, – появление, преобразование либо утрата его компонентов, а также взаимосвязей [1].

Республика Беларусь ввиду малого открытого типа национальной экономики находится под влиянием мировых тенденций цифровизации, которые формируют предпосылки для повышения конкурентоспособности как продукции, так и экономической модели в целом. Вместе с тем страна сталкивается и с растущей проблематикой обеспечения экономической безопасности, связанной с внедрением новых цифровых технологий в ключевые сферы жизнедеятельности государства.

Цифровизация экономических процессов способна развить конкурентные преимущества, происходит трансформация экономики и формирование «Новой экономики». Концепция «Новой экономики» сформировала подход к экономике как к новому социальному и экономическому порядку, где основным ресурсом является информация.

В данном контексте цифровые технологии (рассматриваемые как комбинация информационных, вычислительных, коммуникационных технологий) коренным образом меняют бизнес-стратегии, бизнес-процессы, возможности компаний, продукты и услуги, а также ключевые межфирменные отношения [2]. Они позволяют снижать стоимость хранения, вычислений и передачи данных, включая затраты на поиск, затраты на репликацию, транспортные расходы, расходы на отслеживание и проверку [3]. В экономической литературе важным атрибутом адаптивности систем к цифровым технологиям является понятие «цифровой гибкости» (Digital agility), характеризующее способность субъектов экономики находить и использовать рыночные возможности, предоставляемые цифровыми технологиями [4, 5]. Предприятия должны быть гибкими в цифровом отношении, чтобы постоянно модифицировать и реконфигурировать существующие цифровые активы и возможности [6]. Интеграция IoT и Блокчейн может предоставить новый путь для автоматизированных систем обслуживания и бизнес-моделей [7].

Одним из важных условий для проведения цифровой трансформации является наличие сильного сектора информационно-коммуникационных технологий. В Беларуси значимость ИТ-услуг в экономике страны остается приоритетной для развития в целом, несмотря на различные трудности и ограничения ввиду санкционного давления, рецессии и глобального экономического спада.

Осуществлена предварительная оценка валового внутреннего продукта за январь – октябрь 2023 г. Объем ВВП в январе – октябре 2023 г. в текущих ценах сложился в сумме 179,2 млрд. рублей. Темп ВВП в январе – октябре 2023 г. по сравнению с соответствующим периодом прошлого года в сопоставимых ценах составил 103,8 %, индекс-дефлятор ВВП – 109 % [8].

По данным за 2022 г. доля сектора «Информация и связь» в общем объеме ВВП составляла 4,4 % (таблица 1). Значимость ИКТ объясняется высокой отдачей и темпами роста сектора по сравнению с другими секторами экономики. Удельный вес сектора «Информация и

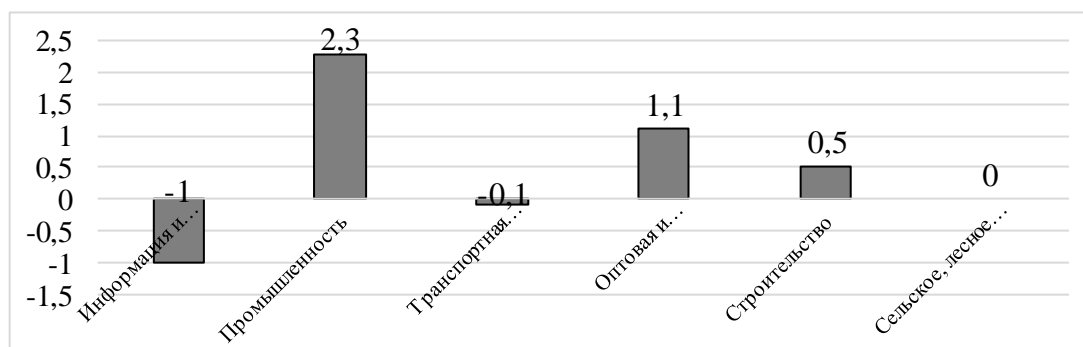
связь» в структуре ВВП Беларуси по итогам 2021 года составил 7,5 %, в 2020 г. – 7,4 %, 2019 г. – 6,5 %, 2018 г. – 5,6 %.

Таблица 1 – Валовой внутренний продукт и добавленная стоимость в Республике Беларусь, январь – октябрь 2023 г.

	В текущих ценах		В % к январю – октябрю 2022 г. (сопоставимые цены)
	Млн руб.	В % к ВВП	
<b>ВВП</b>	179159,4	100	103,8
В том числе:			
Валовая добавленная стоимость	156273,1	87,2	103,6
Из нее:			
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	13930,3	7,8	99,5
Горнодобывающая промышленность	1115,8	0,6	104,5
Строительство	8394,8	4,7	110,0
Оптовая и розничная торговля; Ремонт автомобилей и мотоциклов	16521,5	9,2	112,3
Транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	8943,4	5,0	97,9
<b>Информация и связь</b>	<b>7891,8</b>	<b>4,4</b>	<b>85,1</b>

Примечание – Источник: [8]

До 2022 года ИТ-сектор являлся драйвером экономического роста Беларуси и своего рода визитной карточкой, благодаря которой стал формироваться позитивный имидж страны. Сектор ИТ был одним из немногих, демонстрирующих устойчивый рост. Его вклад в динамику ВВП был устойчиво положительным, а доля в ВВП постепенно увеличивалась (рисунок 1) [9].



**Рисунок 1 – Влияние основных видов экономической деятельности на формирование темпа роста ВВП в Республике Беларусь в январе – октябре 2023 г.**

Примечание – Источник: [8]

Таким образом, с одной стороны, ИТ-сектор Беларуси стимулировал экономическое развитие страны. В то же время государство рассматривало отрасль как ресурс для наращивания экспортной выручки, но не как возможность ускоренной цифровой трансформации экономики. Подтверждением того, что активное развитие ИТ-сектора не сопровождалось ускоренными темпами цифровизации экономики, служат рейтинги технологического развития. Рисунок 1 демонстрирует важность развития сектора ИТ, предлагается сфокусироваться на ИКТ в качестве драйвера развития и повышения инвестиционной привлекательности. Большинство показателей реального сектора перешли к восстановительному двузначному



росту в значительной степени из-за эффекта низкой базы прошлого года и стимулирующих мер правительства. Среди сдерживающих факторов развития роста ВВП относят: негативное влияние санкций на внешнюю торговлю и инвестиционную активность, нехватка высококвалифицированных специалистов, ограниченность возможности поддержки экономики в бюджетировании, повышение конкуренции. Для решения предлагается увеличить поддержку малого бизнеса как драйвера развития экономического роста и сформулировать институциональное обеспечение способное отразить необходимую поддержку и стимулирование, а также в качестве драйвера выбрать ориентир цифровизации как упрощения и оптимизации процессов.

Индекс, по которому следует анализировать развитие процессов цифровизации в целом и ИТ-сектора в частности, – Индекс развития электронного правительства ООН (E-Government Development Index – EGDИ). В 2022 году Беларусь заняла 58 место среди 193 стран. В целом это неплохой показатель. В то же время по сравнению с 2020 годом страна переместилась на 18 мест вниз. Это наихудший показатель Беларуси за последние 10 лет, и он соответствует месту, которое Беларусь занимала 20 лет назад – в 2004 году.

Среди вызовов цифровизации и целей для восстановления ИТ-сектора можно выделить следующие.

1. Цифровая трансформация легче реализуется в сфере услуг. Это сопряжено с низкими затратами и быстрой отдачей по сравнению с проектами в сфере производства. В то же время цифровая трансформация предприятий промышленности, АПК и других отраслей является обязательным условием для построения цифровой экономики.

2. Внимание на уровень цифровой грамотности. Внедрение современных систем обработки информации, оказание услуг на дистанционной основе предполагают наличие навыков потребления (каналов получения) таких сервисов конечными потребителями.

3. Создание условий для восстановления роста ИТ-сектора. Разработка и внедрение адаптивного законодательства, развитие стартап-экосистемы, формирование потребительской инфраструктуры и системы электронного правительства, формирование инвестиционного климата (привлечение национальных и иностранных инвестиций).

4. Цифровизация не должна быть самоцелью. Установка инновационного оборудования на производстве или внедрение сложных информационных систем может потребовать дополнительных затрат, связанных с обучением персонала, привлечением специалистов, покупкой (разработкой) и установкой новых систем. Без детальной оценки результатов цифровой трансформации расходы могут превысить доходы от инновационной деятельности и привести к убыткам.

Таким образом, цифровизация экономики является неизбежным процессом, который способствует улучшению качества и скорости экономического развития. Кроме того, она позволяет создавать новые типы сервисов и товаров, которые отвечают потребностям и требованиям цифровой эпохи. Главным двигателем цифровой трансформации является информационно-коммуникационный сектор. Однако существующая модель функционирования этого сектора в Беларуси и внутренние ограничения мешают полностью раскрыть потенциал для цифровизации национальной экономики. Сравнивая Беларусь с другими странами по международным индексам, отражающим различные аспекты цифровой трансформации, можно заметить, что ее результаты достаточно скромны. Низкие показатели требуют более детального анализа, так как могут привести к риску отстающего развития в цифровой среде. Представляется рациональным пересмотреть методики оценки уровня цифровизации национальной экономики и применить более комплексный подход. Следует также принимать во внимание общие вызовы и риски, которые могут возникнуть в процессе цифровой трансформации, в связи с этим необходима объективная оценка вызовов и разработка соответствующих мер.

#### **Список использованных источников**

1. Философский энциклопедический словарь / Л. Ф. Ильичев (гл. ред.) [и др.]. – М. : Сов. энцикл., 1983. – 840 с.

2. Bharadwaj, A. Digital business strategy: toward a next generation of insights / A. Bharadwaj [et al.] / MIS Quarterly. – 2013. – Vol. 37 (2). – P. 471–482.
3. Goldfarb, A. Digital Economics / A. Goldfarb, C. Tucker // National Bureau of Economic Research. Working Paper. – 2017. – No. 23684. – 89 p.
4. Verhoef, P. Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda / P. Verhoef [et al.] // Journal of Business Research. – 2019. – Vol. 122 (C). – P. 889–901.
5. Lee, O. How does IT ambidexterity impact organizational agility / O. Lee [et al.] // Information Systems Research. – 2015. – Vol. 26 (2). – P. 398–417.
6. Eggers, J. Incumbent adaptation to technological change: The past, present, and future of research on heterogeneous incumbent response / J. Eggers, K. Park // Academy of Management Annals. – 2018. – Vol. 12 (1). – P. 357–389.
7. Xu, Q. An effective Blockchain- based, decentralized application for smart building system management / Q. Xu [et al.] // Time Data Analytics for Large Scale Sensor Data. – 2020. – P. 157–181. – DOI: 10.1016/B978-0-12-818014-3.00008-5.
8. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа 02.12.2023.
9. Проблемы и будущее развитие ИТ-сектора Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ideasbank-assets.s3.eu-central-1.amazonaws.com/IT\\_Industry\\_in\\_Belarus.pdf](https://ideasbank-assets.s3.eu-central-1.amazonaws.com/IT_Industry_in_Belarus.pdf). – Дата доступа 02.12.2023.

**УДК 339.1-051**

## **ОНЛАЙН-ТОРГОВЛЯ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Гузова А. Л.**

**Дорошев Д. В., старший преподаватель**

**Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины, г. Гомель,  
Республика Беларусь**

***Аннотация.** В статье рассмотрены ключевые аспекты электронной коммерции и ее основные направления. Описаны лидирующие маркетплейсы США, Китая и России, их позиции на мировом и внутренних рынках. Также представлен анализ онлайн-торговли в Республике Беларусь. Определены позиции отечественных и зарубежных маркетплейсов на белорусском рынке.*

***Ключевые слова:** электронная коммерция, онлайн-торговля, маркетплейс, интернет-магазин, цифровая экономика.*

## **ONLINE TRADE: WORLD EXPERIENCE AND PROSPECTS IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

**Guzova A. L.**

**Doroshev D. V., Senior Lecturer**

**Francisk Skorina Gomel State University, Gomel, Republic of Belarus**

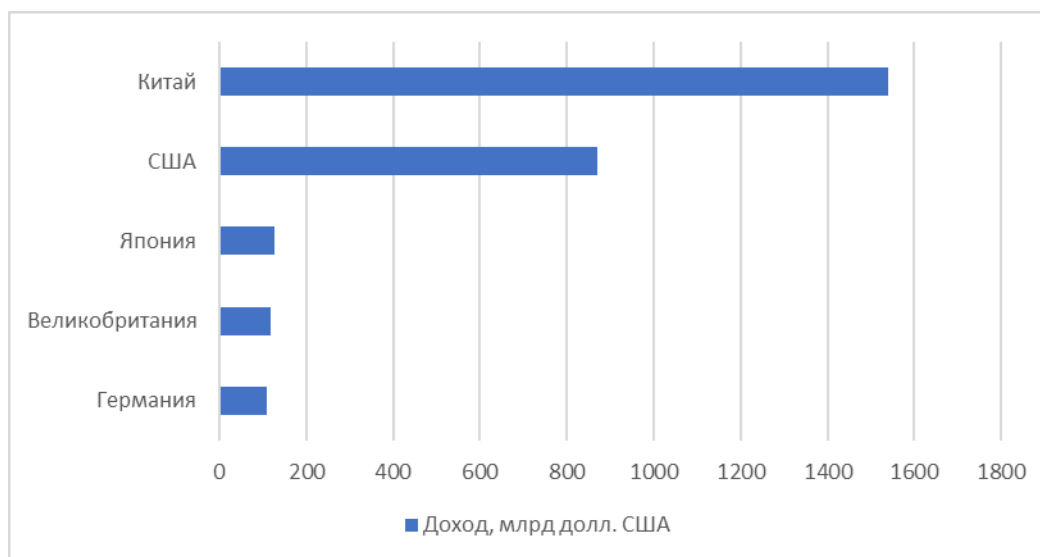
***Annotation.** The article discusses the key aspects of e-commerce and its main directions. The leading marketplaces in the USA, China and Russia, their positions in the global and domestic markets are described. An analysis of online trading in the Republic of Belarus is also presented. The positions of domestic and foreign marketplaces on the Belarusian market have been determined.*

***Keywords:** e-commerce, online trading, marketplace, online store, digital economy.*

Онлайн-торговля на современном этапе развития стала неотъемлемой частью жизни каждого человека, она также играет важную роль в развитии мировой экономики. Актуальность электронной коммерции возрастает с каждым годом, поскольку она предоставляет удобство, доступность и экономию времени. Благодаря онлайн-торговле коммерческие компании расширяют свою клиентскую базу и увеличивают доход, при этом сокращая затраты.

Электронная коммерция, или e-commerce – сфера цифровой экономики, связанная с продажей товаров и услуг посредством сети Интернет. К электронной коммерции можно отнести интернет-магазины, онлайн-кинотеатры, интернет-банкинг, онлайн-платформы для прослушивания музыки и чтения книг, веб-разработка, стриминговые площадки, маркетплейсы и прочее.

Мировые лидеры по доходам от электронной коммерции представлены на рисунке 1. Китай занимает первое место по продажам электронной коммерции, доход от которых составил в 2022 году 1,54 трлн долл. США. На втором месте США с доходом в 870,78 млрд долл. США. Япония занимает третье место с 128 млрд долл. США, за ней следует Великобритания с 118 млрд долл. США, а пятое место занимает Германия с выручкой в размере 109 млрд долл. США за 2022 год [1].



*Рисунок 1 – Статистика продаж электронной коммерции на 2022 год*

Торговля на маркетплейсах имеет большую популярность как в странах СНГ, так и во всем мире. Маркетплейс – это торговая площадка, или онлайн-платформа, на которой совершаются покупки и продажи товаров и услуг. Маркетплейс служит посредником между производителями и покупателями. Отличие интернет-магазина от торговой площадки состоит в том, что интернет-магазин представляет интересы конкретного бизнеса, в то время как маркетплейс не заинтересован в развитии какой-либо компании или бренда, для него самым важным является увеличение количества продаж на собственной площадке.

В разных странах существуют ведущие маркетплейсы, которые оказывают значительное влияние на сферу электронной коммерции. В США наиболее популярной и распространенной торговой площадкой является Amazon, в России ведущими игроками является Wildberries и Ozon, а в Китае устойчивые позиции занимает AliExpress. Amazon, Wildberries и Ozon распространены как на внутреннем рынке своих стран, так и на внешнем. AliExpress, в свою очередь, ориентируется только на международный рынок и не продает товары на китайском рынке. Согласно данным платформы SimilarWeb, которая предоставляет услуги веб-аналитики, на ноябрь 2023 года наиболее популярным маркетплейсом на мировом рынке по посещаемости является Amazon, 4 место занимает AliExpress, а Wildberries располагается на 11 месте в списке [2].

По данным 2022 года доля Amazon на рынке электронной коммерции США составила 38,2 % [3]. На российском рынке лидерами рынка онлайн-торговли по итогам 2022 года стали Wildberries и Ozon. Они заняли 24,8 % и 14,3 % в структуре рынка электронной коммерции России [4].

В ноябре 2022 года значительно выросли продажи на маркетплейсах России – в 2,7 раза по сравнению с ноябрем 2021 года. Лидером по числу продаж в этой категории стал Wildberries – на него пришлось 51 % продаж, на втором месте – Ozon (29 %), замыкает тройку AliExpress – 16 % [5].

Сфера электронной коммерции в Беларуси переживает крупный подъем. Все больше предпринимателей стремятся организовать собственный бизнес на просторах мировой сети. По разным оценкам белорусский рынок электронной торговли в 2022 году вырос на 10–15 % [6]. Беларусь занимает 50-е место по величине рынка электронной коммерции с прогнозируемым доходом в 4118,4 млн долл. США к 2023 году [7].

Участники белорусского рынка реализуют товары и услуги как через интернет-магазины, так и на маркетплейсах. По данным Министерства антимонопольного регулирования и торговли Беларуси, в 2022 году количество интернет-магазинов увеличилось на 3,7 % [8]. Стоит отметить, что 49,3 % зарегистрированных интернет-магазинов принадлежат юридическим лицам, в то время как 50,7 % – индивидуальным предпринимателям. Это свидетельствует о широком спектре участников рынка и включает как крупные компании, так и представителей малого и среднего бизнеса.

Национальное рейтинговое агентство в Республике Беларусь, ВIK Ratings, провело исследование на белорусском рынке интернет-магазинов, результаты анализа представлены в таблице 1.

Анализ производился по масштабу компаний, эффективности работы, уровню сервиса и деловой репутации. Лидером рынка является E-dostavka, онлайн-гипермаркет с крупным ассортиментом продуктов питания.

Несмотря на популярность интернет-магазинов, электронные торговые площадки выгодно отличаются рядом преимуществ. Выходя на них, не приходится заботиться о хранении и доставке продукта, а также привлечении клиентов. Остается лишь подобрать подходящую платформу для работы. Именно поэтому в последние годы популярность маркетплейсов возрастает.

*Таблица 1 – Основные интернет-магазины рынка Республики Беларусь*

№	Компания	Интернет-магазин	Итоговый балл
1	ЗАО «Интернет-магазин Евроопт»	e-dostavka.by	71,3
2	Частное предприятие «Территория запчастей»	remzona.by	69,8
3	ООО «ОМА»	oma.by	66,9
4	ООО «АвтозапчастьСити»	zap.by	65,7
5	ООО «Яблоко Бьюти Маркет»	goldapple.by	64,7
6	ООО «7745 Большой магазин»	7745.by	62,7
7	ЧУП «Руд Буд»	KSK.by	61,9
8	Частное предприятие «Автомобильный вопрос»	avtovopros.by	61,5
9	СООО «Автосеть»	autoset.by	60,6
10	Частное предприятие «ТехноАгро»	avtovelomoto.by	59,3

Примечание – Источник: [9]

Большую популярность на белорусском рынке имеют следующие маркетплейсы: 21vek, Wildberries, Lamoda, Kufar, Deal, Ozon, AliExpress. Несмотря на немалое количество белорусских маркетплейсов, лидирующие позиции занимают зарубежные, такие как Wildberries и Ozon.

Увеличение числа интернет-магазинов в стране в 2022 году на 3,7 % свидетельствует о потенциале и перспективах данного сектора. К основным интернет-магазинам Беларуси относятся отечественные компании, но белорусские маркетплейсы уступают зарубежным, что говорит о необходимости развития отечественной электронной коммерции Беларуси, поскольку есть перспективы выхода на внешний рынок.

#### Список использованных источников

1. Countries with the Highest E-Commerce Revenue [Electronic resource] : Manaferra Inc. – Mode of access: <https://www.manaferra.com/ecommerce-statistics>. – Date of access: 14.12.2023.
2. Most Visited Marketplace Websites [Electronic resource] : SimilarWeb. – Mode of access: <https://www.similarweb.com/top-websites/e-commerce-and-shopping/marketplace>. – Date of access: 14.12.2023.
3. Amazon один – больше трети всего e-commerce США в 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ecomhub.ru/amazon-alone-is-over-a-third-of-all-us-e-commerce-in-2022-38-2-percent>. – Дата доступа: 14.12.2023.
4. Рынок электронной торговли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://data.datainsight.ru/issues/pdf/36704.pdf>. – Дата доступа: 14.12.2023.
5. Российские маркетплейсы опередили по продажам в России китайский AliExpress [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://1prime.ru/consumer\\_markets/20221209/839107924.html](https://1prime.ru/consumer_markets/20221209/839107924.html). – Дата доступа: 14.12.2023.
6. Белорусский рынок e-commerce растет вдвое медленнее российского [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://director.by/home/ekonomika/8730-belorusskij-gynok-e-commerce-rastet-vdvoe-medlennee-rossijskogo>. – Дата доступа: 14.12.2023.
7. E-commerce market in Belarus [Electronic resource] : ECDB. – Mode of access: <https://ecommercedb.com/markets/by/all>. – Date of access: 14.12.2023.
8. Бум интернет-магазинов в Беларуси: рост в предыдущем году и перспективы развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/marketing/721269-bum-internet-magazinov-v-belarusi-rost-v-predydushchem-godu-i-perspektivy-razvitiya>. – Дата доступа: 14.12.2023.
9. Рэнкинг Интернет-магазинов Беларуси 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bikratings.by/renkingi/renking-internet-magazinov-belarusi-2022>. – Дата доступа: 14.12.2023.

**УДК 005.95:004**

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

**Боброва Е. В.,**

**Ковальчук В. В., к. э. н., доцент**

**Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины, г. Гомель,  
Республика Беларусь**

*Аннотация.* Исследованы способы реализации информационных технологий при управлении персоналом в организации. Приведены основные требования к обеспечению, анализу и обработке информационных ресурсов при работе с персоналом организации. Систематизированы основные автоматизированные информационные системы управления персоналом и их функциональные составляющие. Определены основные причины внедрения информационных технологий в процессы управления персоналом организации.

*Ключевые слова:* персонал, информационные ресурсы, информационные технологии, автоматизированные системы, управление, программные продукты.

## **INFORMATION TECHNOLOGIES IN PERSONNEL MANAGEMENT AND FEATURES OF THEIR USE IN THE PRACTICAL ACTIVITIES OF THE ORGANIZATION**

**Bobrova E. V.**

**Kovalchuk V. V., Ph. D., Associate Professor**

**Francisk Skorina Gomel State University, Gomel, Republic of Belarus**

***Annotation.** Methods for implementing information technologies in personnel management in an organization have been studied. The basic requirements for the provision, analysis and processing of information resources when working with the organization's personnel are given. The main automated information systems for personnel management and their functional components have been systematized. The main reasons for the introduction of information technologies into the processes of personnel management of an organization are identified.*

***Keywords:** personnel, information resources, information technologies, automated systems, management, software products.*

Большинство компаний в современном мире используют информационные технологии в управлении персоналом, благодаря этому организации всегда будут на шаг впереди своих конкурентов, которые по минимуму используют такие технологии в управлении персоналом.

**Под информационными технологиями (ИТ)** понимают процесс использования комбинации методов, производственных процессов, программного и аппаратного обеспечения при сборе, хранении, обработке, производстве и распространении информации для снижения трудоемкости и повышения надежности и оперативности процесса использования информационных ресурсов [1, с. 13].

В Законе Республики Беларусь «Об информации, информатизации и защите информации» присутствует следующее определение: «Информационный ресурс – организованная совокупность документированной информации, включающая базы данных, другие совокупности взаимосвязанной информации в информационных системах» [2].

Внедрение современных программных продуктов в разнообразных сферах деятельности организации и, в частности, в области управления человеческими ресурсами, безусловно, оказывает влияние на бизнес-процессы с точки зрения упразднения контингента и повышения производительности труда управленческого персонала.

При практическом применении методов и средств обработки данных при управлении персоналом используют, как правило, базовые и специализированные информационные технологии, каждая из которых имеет свое назначение.

В контексте управления трудовыми ресурсами базовые информационные технологии предназначены для конкретных областей применения (например, производство, исследования, образование). Специализированные информационные технологии обрабатывают данные для функциональных задач пользователя (например, бухгалтерский учет, программирование, анализ).

В ходе исследования бизнес-процесса управления персоналом, становится понятно, что основными функциями в системе управления являются разработка и обоснование управленческих решений, а также регулярный контроль за их своевременным выполнением. Поэтому отдельные аспекты функционирования системы управления персоналом можно рассматривать как информационный процесс, в котором важное место занимает взаимосвязь между структурными подразделениями в разрезе идентификации, анализа, обработки, архивирования и использования накопленной информации.

Приоритетное значение при управлении персоналом имеет процесс информационного обеспечения управленческого аппарата, структура которого включает отдел кадров, бухгалтерию, отдел труда и заработной платы и прочие структурные подразделения.

Информационное обеспечение конкретных отделов, связанных с управлением и обслуживанием работников предприятий, – это комплекс решений, содержащий перечень данных и источников информации в соответствии с установленной классификацией (данные оперативного учета и отчетности, нормативно-законодательной подборки документов, технические характеристики основных средств и др.), а также разнообразных документов, применяемых в процессе эксплуатации (о количестве, порядке размещения и форме представления информации). Работа с информационными ресурсами предполагает выполнение определенных требований по качеству подготовки информации еще на стадии обеспечения данными отделов управления персоналом.

Информация всех структурных подразделений аппарата управления, взаимосвязанных между собой при обработке данных персонала организации, должна соответствовать следующим требованиям:

- во-первых, быть комплексной, то есть отражать все аспекты работы контингента управленческого персонала (технические, организационно-экономические, социальные и др.),
- во-вторых, быть оперативной, что означает своевременное получение информации, которое должно происходить одновременно с процессами, происходящими в системе;
- в-третьих, быть систематической, то есть обеспечивать ежедневно и (или) согласно установленным графиком документооборота срокам получения информативных данных;
- и, в-четвертых, быть достоверной, то есть качественной, что предполагает необходимость основываться на измерениях или результатах, соответствующих фактически совершившимся событиям.

На стадии анализа и обработки информации при управлении трудовыми ресурсами большое значение уделяется оценке уровня автоматизации данного процесса.

Все программные продукты для автоматизации процесса управления персоналом разделены на 3 группы, включающих следующие системы: справочную, автоматизированную, состоящую из отдельных участков (системы учета или расчетов) и комплексную.

Справочные системы не относятся к автоматизированной системе, и не сокращают количество операций при выполнении задач, но значительно упрощают поиск необходимой информации, справок (например, «Гарант» или «Консультант Плюс»). Продукты автоматизации отдельных разделов деятельности персонала в организации позволяют решать конкретные задачи, не влияя на общую структуру предприятия.

Автоматизированная система – это полноценный программный продукт, который объединяет все области управления человеческими ресурсами в организации (например, «АиТ: Управление персоналом», «Компас: Управление персоналом», «1С: Зарплата и кадры»).

Рассмотрим самые популярные отечественные автоматизированные информационные системы управления персоналом (АСУП) и дадим характеристику их функциональным возможностям (таблица 1).

Таблица 1 – Автоматизированные информационные системы управления персоналом и их характеристика

Автоматизированная система управления персоналом	Характеристика функциональных возможностей системы
АСУП «БОСС-Кадровик»	Это современная полнофункциональная система. Система может использоваться для построения организационных структур, штатных расписаний, разработки кадровой политики, расчета заработной платы, анализа движения кадров и оценке эффективности работы персонала, оценке соответствия квалификации работника занимаемой им должности и др.
Программный комплекс «Компас: Управление персоналом»	Система реализует функции стимулирующего управления, обучения и переподготовки работников, набора кадров и др.

Программный модуль «Управление персоналом» в составе программного комплекса «МОНОЛИТ SQL»	Этот программный модуль позволяет планировать и организовывать обучение сотрудников, сертифицировать их на основе результатов обучения и управлять мотивацией персонала
Комплексная система «Оценка и развитие персонала»	Система включает в себя следующие модули: «Оценка по компетенциям», «Учебный центр», «МВО (Управление по целям)», «Функционал и оценка должностей», HR-портал. Система позволяет автоматически определять требования к персоналу (описывать личные данные, способности и должностные инструкции), планировать и проводить оценочные мероприятия и обучение
Программный комплекс «АиТ: Управление персоналом»	Программный комплекс включает следующие функциональные модули: «АиТ: Кандидаты» – учет и отслеживание вакансий, отбор кандидатов, запись объявлений в СМИ; «АиТ: Мотивация» – учет социальных льгот работников, стимулов, штрафов; «АиТ: Аттестация» – планирование деятельности, проведение, принятие решений, хранение историй; «АиТ: Квалификация» – план обучения, учет и хранение истории; «АиТ: Карьерный рост» – планирование и отслеживание карьеры
Конфигурация «1С: Зарплата и Управление персоналом 8»	Дает возможность комплексно подходить к автоматизации задач, связанные с порядком операций по начислению зарплаты у персонала с повременной оплатой труда и рабочих-сдельщиков, учитывая нормы отечественного законодательства и практического опыта работы в данной области. Также может успешно применяться в службах всех структурных подразделений организаций, вовлеченных в этот бизнес-процесс

Выбор автоматизированной информационной системы управления персоналом каждая организация осуществляет исходя из своих возможностей, учитывая все параметры программного продукта, основными из которых являются технические и стоимостные.

Уровень эффективности работы сотрудников аппарата управления во многом зависит от информационной базы, которая формируется с учетом данных о состоянии и дальнейшем развитии кадрового потенциала в зависимости от контингента работников и процессов, протекающих под влиянием, имеющих в настоящее время место, социально-экономических факторов. По сути, любое управленческое решение не может быть полностью адекватным и своевременным без знания ситуации и оценки степени влияния на нее внешних и внутренних факторов. Достоверная и качественная информация способствует разработке высокоэффективных управленческих решений и, соответственно, функций, таких как планирование, организация, контроль, координация и распределение.

Внедрение в практику программного продукта, обеспечивающего оптимизацию процесса получения и обработки информации на различных участках процесса управления персоналом организации, связано не только с повышением автоматизации, но и с целым рядом внутренних и внешних факторов.

В целом, можно определить причины необходимости внедрения в практику работы с персоналом инновационного программного обеспечения:

- повышенный уровень конкуренции;
- необходимость постоянного притока новых сотрудников (особенно с учетом текучести кадров);
- недостаточный поиск и подбор персонала;
- трудности с внедрением учета компенсаций и затрат;



- необходимость централизации процесса развития человеческих ресурсов;
- вопросы создания отделов, инструкций и обязанностей.

Таким образом, уровень автоматизации процесса управления персоналом, выбор адекватного к применению программного продукта в каждой отдельной организации влияют на повышение производительности труда несколькими способами: во-первых, позволяют выполнять работу быстрее и эффективнее, а во-вторых, более эффективно модернизируют сам производственный процесс. На практике организации, сделавшие крупные инвестиции в разработку и внедрение современного программного обеспечения для повышения автоматизации процесса управления персоналом, значительно улучшили свое положение на внутреннем и внешнем рынках.

#### **Список использованных источников**

1. Лавренова, О. А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 Экономика и организация производства (по направлениям) : в 2 ч. / О. А. Лавренова, Б. А. Железко. – Минск : БНТУ, 2021. – Ч. 1. – 129 с.

2. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 нояб. 2008 г. № 455-З. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h10800455>. – Дата доступа: 23.10.2023.

**УДК 336.33**

### **ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ**

*Денищик А. И.*

*Цветкова М. А., м. э. н., старший преподаватель*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г. Гродно,  
Республика Беларусь*

*Аннотация.* В данной статье анализируются ключевые аспекты цифровых валют центральных банков в обеспечении денежной устойчивости, их преимущества и риски. Актуальность данной статьи обоснована необходимым внедрением ЦВЦБ в контексте обеспечения финансовой стабильности, улучшения платежных механизмов и регулирования денежного обращения.

*Ключевые слова:* цифровые валюты, центральные банки, денежное обращение, фиатные деньги, криптовалюты, финансовая стабильность, цифровая экономика.

### **DIGITAL CURRENCIES OF CENTRAL BANKS AS A TOOL ENSURING FINANCIAL STABILITY**

*Denishchik A. I.*

*Tsvetkova M. A., M. Econ., Senior Lecturer*

*Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno, Republic of Belarus*

*Annotation.* This article analyzes the key aspects of central bank digital currencies in ensuring monetary stability, their benefits and risks. The relevance of this article is justified by the need for the activities of the central bank in the context of ensuring financial stability, improving payment mechanisms and regulating money circulation.

*Keywords:* digital currencies, central banks, monetary circulation, fiat money, cryptocurrencies, financial stability, digital economy.

Цифровизация является одной из важнейших тенденций развития мировой финансовой системы на современном этапе. Ее влияние проявляется в появлении новых форм платежей, расчетов, цифровых активов. В результате цифровой трансформации финансовой системы происходит снижение роли наличных денег, появляются цифровые формы денег. В связи с этим финансовые регуляторы все больше обращают внимание на выработку новых инструментов для обеспечения безопасных, прозрачных и эффективных платежей. Одним из ключевых аспектов этой трансформации является развитие цифровых валют центральных банков.

На современном этапе развития экономики видом безналичных денег, возникших в результате развития финансовых отношений, являются цифровые деньги. Одним из направлений поддержки цифровизации и развития рынка электронных денег является выпуск цифровых валют Центральными банками (далее – ЦВЦБ). В настоящее время не существует единой концепции определения ЦВЦБ. В докладе Банка международных расчетов ЦВЦБ определяется как цифровая форма денег центрального банка, которая отличается от остатков на традиционных резервных или расчетных счетах. Также получило развитие определение ЦВЦБ как денег в цифровой форме, номинированных в национальной денежной единице, представляющих обязательство выпустившего их центрального банка [1, с. 22].

Цифровая валюта центрального банка – это цифровая форма фиатных денег, эмитируемая центральным банком и способная выполнять все функции современных денег.

ЦВЦБ следует отличать от криптовалют, которые представляют собой децентрализованные цифровые активы, не связанные с каким-либо государственным центральным банком. С появлением рынка криптовалют, а также других альткоинов и стейблкоинов, монетарные органы власти серьезно забеспокоились. Это связано с тем, что криптовалюты стали широко использоваться в платежах и расчетах, поэтому постепенный рост их объемов начал вытеснять из обращения значительную часть резервов, наличных денег и негативно влиять на денежное обращение. Не случайно в настоящее время вопрос о возможности центральных банков выпускать свои собственные цифровые валюты активно обсуждается практически в каждом центральном банке. Основной задачей такой цифровой валюты является обеспечение обществу устойчивости цен и финансовой стабильности, а также предотвращение доминирования частных криптовалют в системе денежного обращения, оптовых и розничных платежных системах.

В настоящее время не существует единой общепринятой классификации ЦВЦБ. Однако следует выделить некоторые виды ЦВЦБ, а именно, оптовые, а также розничные. Оптовые ЦВЦБ представляют собой систему платежей, управляемую центральным банком, доступную только ограниченному кругу пользователей, например, финансовым учреждениям, хранящим средства на счетах центрального банка. Аналоги оптовых цифровых валют – «резервы ЦБ», накапливаемые финансовыми посредниками в центральном банке. Оптовые ЦВЦБ способны улучшить эффективность финансовых систем, обеспечить безопасность, устранить расчетный риск, сократить издержки и ускорить совершение сделок на внебиржевых рынках, в сегменте синдицированных кредитов и системе международных трансграничных операций и расчетов при международной торговле. Розничные ЦВЦБ – это новый вид денег, выпущенный центральным банком, доступный для широкого использования как физическими, так и юридическими лицами. Они могут заменить (или дополнить) наличные деньги и служить альтернативой банковским депозитам. ЦВЦБ обращаются центральным банком в фиксированном соотношении с фиатной валютой и должны свободно конвертироваться в наличные. Они способствуют финансовой инклюзии, ускоряют переход к безналичному обществу и снижают издержки на эмиссию денег и обработку цифровых банкнот. Поэтому концепция розничных ЦВЦБ особенно востребована в странах с развивающимися рынками, где банковский сектор имеет значительное влияние и периодически завышает стоимость своих услуг на финансовом рынке [2, с. 57–61].

По состоянию на июль 2022 года в мире насчитывалось около 100 ЦВЦБ на стадиях исследований или разработок. А в 2023 г. 11 стран уже в полной мере ввели цифровую валюту в оборот: Нигерия, Ямайка, Багамы и страны Восточной части Карибского бассейна.

Тем временем в Республике Беларусь согласно Указу № 482 «Об утверждении основных направлений денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2022 год», планируется исследование возможности создания цифровой валюты Национального банка. На тот момент, в сентябре 2021 года Национальным банком еще не принято окончательное решение о введении цифрового белорусского рубля. Однако, в апреле 2023 года председатель правления Национального банка Павел Каллаур сообщил, что Национальный банк разработал и утвердил концепцию цифровой национальной валюты. В связи с этим проводились работы по выстраиванию демоверсии платформы с учетом опыта работы Центрального банка России. По итогам разработок Национального банка Республики Беларусь цифровой белорусский рубль планируют вводить в три этапа. Это предусмотрено концепцией развития платежного рынка Беларуси и цифровизации банковского сектора на 2023–2025 годы, опубликованной на сайте Национального банка [4].

Однако выпуск ЦВЦБ сопряжен с некоторыми рисками, поэтому их внедрение в денежное обращение происходит столь медленно и сопровождается многочисленными исследованиями и доработками со стороны центральных банков. Рассмотрим данные риски подробнее:

1) возможное возникновение кризиса в связи с тем, что пользователи ЦВЦБ могут снять из банков слишком много денег для их покупки;

2) кибератаки, взломы и кражи ввиду того, что недостатки в системах безопасности могут привести к утечкам данных, финансовым потерям и потенциальной угрозе для финансовой стабильности;

3) неудачное управление денежной политикой при использовании цифровых валют может повлиять на финансовую стабильность, спровоцировать инфляцию и другие негативные последствия для экономики;

4) в случае возникновения проблем с доверием к цифровым валютам, возможен массовый отток средств из цифровых счетов, что может повлечь за собой финансовые потери и дезорганизацию рынка.

Перечисленные риски являются лишь частью того, что может повлечь за собой внедрение ЦВЦБ. Несмотря на это ЦВЦБ обладает рядом преимуществ, которые дают центральным банкам возможность рассмотрения их внедрения. Помимо содействия финансовой интеграции, как утверждают ведущие эксперты, ЦВЦБ могут повысить устойчивость внутренних платежных систем и способствовать конкуренции, что может улучшить доступ к деньгам, повысить эффективность платежей и снизить транзакционные издержки. ЦВЦБ могут повысить прозрачность денежных потоков и помочь уменьшить замещение валюты.

Вместе с тем цифровые валюты имеют некоторые черты сходства с криптовалютами, а именно – цифровой формат. Однако ЦВЦБ – это законное платежное средство, которое обладает всеми функциями денег, в отличие от криптовалюты [5].

Рассмотрим основные преимущества ЦВЦБ в сравнении с криптовалютами.

1) ЦВЦБ обеспечиваются государством, что придает им стабильность и доверие, в отличие от криптовалют, чья стоимость в значительной степени зависит от спекуляций на рынке;

2) контроль за денежной политикой: Центральные банки могут управлять цифровыми валютами, чтобы регулировать денежную массу и обеспечить финансовую стабильность, что сложнее с криптовалютами, не подверженными контролю центральных органов.

Основным преимуществом цифровых валют центральных банков для розничных платежей заключается в их высокой ликвидности, минимальном уровне риска, универсальности и легком доступе. Что касается оптовых цифровых валют центральных банков, их главное достоинство проявляется в обеспечении более эффективных, дешевых и безопасных международных платежей [5].

Реализация ЦВЦБ требует от центральных банков серьезных технологических инвестиций и разработки строгих нормативных и технических стандартов. Однако потенциальные выгоды в виде обеспечения стабильности денежного обращения и улучшения эффективности платежных систем делают эти усилия оправданными.

Вышеперечисленное позволяет составить некоторые меры по смягчению рисков внедрения ЦВЦБ.

- 1) использование современных методов криптографии, многофакторной аутентификации для предотвращения кибератак и несанкционированного доступа к цифровым средствам;
- 2) обеспечение анонимности и защиты личных данных, а именно разработка механизмов, обеспечивающих защиту персональной информации;
- 3) регулярное обновление и модернизация технологической базы, использование высоконадежных систем хранения данных и резервирования, для предотвращения сбоев и потери информации;
- 4) внедрение систем наблюдения, мониторинга и аналитики для непрерывного контроля за денежной политикой и регулированием денежной массы;
- 5) разработка системы гарантированных средств, освещения информации о безопасности и механизмах компенсации в случае потери средств;
- 6) разработка четких нормативных актов и регуляций для цифровых валют, урегулирование вопросов безопасности и защиты интересов пользователей;
- 7) разработка возможности конвертации ЦВЦБ в наличные фиатные деньги и частные цифровые деньги по номинальной стоимости;
- 8) обеспечение возможности переключения с ЦВЦБ на банковские депозиты и платежные системы для обеспечения справедливой конкуренции среди всех участников платежного рынка [5].

В заключение следует отметить, что цифровые валюты центральных банков становятся все более важным элементом современной финансовой системы. Они представляют собой ключевую меру по обеспечению устойчивости денежного обращения, поддержанию финансовой стабильности и стимулированию развития цифровой экономики, являются важным шагом для адаптации финансовых систем к вызовам цифровой эпохи. Выпуск розничных ЦВЦБ может иметь долгосрочные положительные последствия для финансовой стабильности. Доверие экономических субъектов к финансовой системе является важным условием для укрепления финансовой стабильности. Возможность удобной и быстрой конвертации безналичных денег в цифровые фиатные деньги, являющиеся обязательством центрального банка перед их владельцами, повысит доверие экономических субъектов к финансовой системе, и, следовательно, будет способствовать достижению финансовой стабильности. Создание новой платежной инфраструктуры на основе ЦВЦБ, по мнению экспертов, не приведет к значительному оттоку средств со счетов в кредитных организациях и будет способствовать выполнению центральным банком возложенных на него функций по развитию платежной системы и обеспечению финансовой стабильности [6].

#### **Список использованных источников**

1. Осмоловец, С. С. Цифровая валюта Центрального банка: сущность, концепции и риски эмиссии / С. С. Осмоловец // Банк. вестн. – 2021. – № 4. – С. 21–30.
2. Андриюшин, С. А. Цифровая валюта Центрального банка как третья форма денег государства [Электронный ресурс] / С. А. Андриюшин // Russian Journal of Economics and Law. – 2021. – № 1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-valyuta-tsentralnogo-banka-kak-tretya-forma-deneg-gosudarstva>. – Дата доступа: 13.12.2023.
3. Международный валютный фонд [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imf.org/ru/Publications/fandd/issues/2022/09/Picture-this-The-ascent-of-CBDCs>. – Дата доступа: 13.12.2023.
4. Зачем нужны цифровые деньги. Появится ли цифровая нацвалюта в Беларуси? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myfin.by/stati/view/zacem-nuzny-cifrovye-dengi-kogda-cifrova-a-nacvaluta-roavitsa-v-belarusi>. – Дата доступа: 13.12.2023.
5. Цветкова, М. А. Цифровые валюты Центральных банков: тенденции и перспективы / М. А. Цветкова, С. Е. Витун, Л. С. Тарасова // Проблемы современной экономики: глобальный, национальный и региональный контекст: сб. науч. ст. / ГрГУ им. Янки Купалы ; редкол.: М. Е. Карпицкая (гл. ред.) [и др.]. – Гродно : ГрГУ, 2022. – С. 290–300.
6. Сахаров, Д. М. Цифровые валюты центральных банков: ключевые характеристики и влияние на финансовую систему [Электронный ресурс] / Д. М. Сахаров. – Режим доступа: <https://financetp.fa.ru/jour/article/view/1326>. – Дата доступа: 13.12.2023.

## ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

*Прохоренко Е. В., Севрюков Р. Д.*

*Сверлов А. С., к. э. н., доцент*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** Освоение цифровой экономики и полный переход выведут организации на новый уровень, облегчат деятельность. Рассказать о перспективах цифровой экономики, предоставить информацию о текущих тенденциях, выяснить готовность массового перехода экономических структур целиком на цифровизацию. Предоставить конкретную информацию, привести доводы. В итоге, цифровая экономика предоставляет обширные перспективы для развития, однако требует сбалансированного подхода, учета социальных и экологических факторов, а также непрерывного обучения и адаптации к переменам.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, интернет вещей (IoT), искусственный интеллект, цифровая экосистема, цифровые платформы, онлайн-сервис, блокчейн-технологии, кибербезопасность.

## DIGITAL ECONOMY: TRENDS AND PROSPECTS

*Prokhorenko E. V., Sevryukov R. D.*

*Sverlov A. S., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State University of Economics, Minsk, Republic of Belarus*

**Annotation.** The development of the digital economy and a complete transition will take organizations to a new level and facilitate their activities. To talk about the prospects of the digital economy, to provide information about current trends, to find out the readiness of the mass transition of economic structures entirely to digitalization. Provide specific information, give arguments. As a result, the digital economy provides extensive prospects for development, but requires a balanced approach, consideration of social and environmental factors, as well as continuous learning and adaptation to change.

**Keywords:** digital economy, Internet of things (IoT), artificial intelligence, digital ecosystem, digital platforms, online service, blockchain technologies, cybersecurity.

В современном мире, проникнутом цифровыми технологиями, концепция цифровой экономики становится ключевым фактором формирования нового облика бизнеса, общества и государства. Цифровая экономика определяется как экономический порядок, в котором цифровые технологии играют определяющую роль в производстве, распределении и потреблении товаров и услуг. Этот переход к цифровой экономике сопровождается рядом тенденций, которые формируют новые стандарты ведения бизнеса и взаимодействия в обществе.

### 1. Определение цифровой экономики.

Цифровая экономика базируется на использовании информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) для оптимизации бизнес-процессов, улучшения качества жизни и создания инноваций. Этот переход к цифровой парадигме приводит к возможности ускоренного развития, но также вызывает серьезные вызовы в области безопасности, конфиденциальности и этики.

### 2. Важность и влияние цифровой экономики.

Цифровая экономика не только трансформирует экономическую деятельность, но и оказывает влияние на социальные, культурные и политические аспекты жизни общества. Экономические субъекты, адаптирующиеся к цифровым технологиям, получают конкурентное преимущество, в то время как отставание в цифровой трансформации может стать преградой к успешному развитию.

### 3. Цель и актуальность исследования тенденций и перспектив цифровой экономики.

Цель данного исследования заключается в анализе ключевых тенденций цифровой экономики и оценке их воздействия на бизнес, общество и государство. Исследование направлено на выявление перспектив развития цифровой экосистемы, а также на выявление вызовов и рисков, которые могут возникнуть в процессе цифровой трансформации [1, С. 15–35].

#### **Тенденции цифровой экономики**

##### 1. Интернет вещей (IoT) и его роль в цифровой экосистеме.

Развертывание интернета вещей (IoT) является одним из ключевых элементов цифровой трансформации, привносящим революционные изменения в производственные и потребительские сферы. IoT объединяет физические объекты, сенсоры и устройства, предоставляя им возможность обмениваться данными и взаимодействовать между собой, что создает новые возможности для бизнеса и общества.

Экосистема IoT проникает в различные отрасли, от умных городов и промышленных предприятий до здравоохранения и бытовых устройств. Сенсоры, встроенные в устройства, позволяют собирать огромные объемы данных, а анализ этих данных открывает новые перспективы для оптимизации производственных процессов, повышения эффективности и создания новых продуктов и услуг.

Роль IoT в цифровой экосистеме простирается от мониторинга и управления объектами до создания интеллектуальных систем, способных принимать автономные решения на основе данных. Это включает в себя умные дома, транспортные средства с автоматизированными системами, а также индустриальные процессы, оптимизированные благодаря внедрению IoT-технологий. [2, С. 38–55].

##### 2. Искусственный интеллект (ИИ) в бизнесе и повседневной жизни.

Искусственный интеллект (ИИ) становится неотъемлемой частью цифровой экосистемы, привнося инновации в бизнес-процессы и повседневную жизнь. Развитие алгоритмов машинного обучения и глубокого обучения открывает новые горизонты для применения ИИ в различных областях.

В бизнесе, искусственный интеллект используется для оптимизации производственных циклов, управления цепочками поставок, анализа данных и автоматизации рутинных задач. Алгоритмы машинного обучения способны выявлять паттерны и тренды в данных, что помогает предсказывать рыночные тенденции и принимать более обоснованные решения.

В повседневной жизни ИИ находит применение в умных устройствах, автоматизации домашних процессов, а также в различных сервисах, от рекомендательных систем до виртуальных помощников. Голосовые ассистенты и системы распознавания образов становятся частью нашей повседневной рутины, делая взаимодействие с технологиями более естественным и удобным.

Рост использования искусственного интеллекта в бизнесе и повседневной жизни также вызывает вопросы этики, конфиденциальности данных и безопасности, что требует разработки соответствующего законодательства и стандартов. [3, С. 55–78].

##### 3. Блокчейн-технологии и их воздействие на финансовые процессы.

Блокчейн-технологии представляют собой инновационный подход к учету и передаче цифровых активов, и их воздействие на финансовые процессы существенно переосмысляет традиционные модели банковского дела и финансовых операций.

Одним из ключевых аспектов блокчейн-технологии является децентрализация. Вместо того чтобы хранить данные в централизованных системах, блокчейн использует децентрализованные сети узлов, что обеспечивает прозрачность и устойчивость к манипуляциям. В финансовой сфере это приводит к улучшению безопасности и уменьшению рисков мошенничества.

Благодаря "умным контрактам", которые выполняются автоматически при выполнении определенных условий, блокчейн-технологии способствуют автоматизации финансовых соглашений, снижая издержки и ускоряя процессы. Это особенно актуально в области международных транзакций, где блокчейн упрощает процессы клиринга и расчетов, уменьшая время и стоимость переводов.

Однако, внедрение блокчейн-технологий также сталкивается с вызовами, такими как необходимость разработки правового регулирования, обеспечение конфиденциальности данных и обеспечение устойчивости сетей [4, С. 20–38].

### **Перспективы развития цифровой экономики**

#### **1. Развитие цифровых платформ и онлайн-сервисов.**

Цифровые платформы и онлайн-сервисы играют ключевую роль в формировании цифровой экосистемы, обеспечивая новые способы взаимодействия бизнеса, потребителей и государства. Развитие этого сектора определяется стремительным технологическим прогрессом и изменяющимися потребительскими предпочтениями.

Одним из важных направлений развития является расширение функционала цифровых платформ. Они переходят от простого предоставления информации и услуг к созданию целостных экосистем, объединяющих множество сервисов в единое пространство. Это позволяет пользователям получать комплексные решения, управляя различными аспектами своей жизни через единую платформу.

Онлайн-сервисы в сфере образования, здравоохранения, финансов и развлечений становятся все более персонализированными благодаря анализу данных и искусственному интеллекту. Это создает уникальные возможности для улучшения качества услуг и повышения удовлетворенности пользователей.

Однако, в процессе развития цифровых платформ важно учитывать вопросы конфиденциальности данных и кибербезопасности. Защита личной информации и обеспечение безопасности транзакций остаются актуальными вызовами, требующими постоянного внимания и инноваций. [6, С. 55–72].

#### **2. Влияние цифровой экономики на рынок труда.**

Цифровая экономика несет значительные изменения в структуру и функционирование рынка труда, предоставляя новые возможности и вызывая сдвиги в требованиях к навыкам современных работников.

Одним из ключевых аспектов воздействия цифровой экономики на рынок труда является автоматизация. Роботизация и внедрение искусственного интеллекта приводят к изменениям в структуре занятости, сокращению рутинных задач и повышению требований к навыкам, связанным с технологиями.

Цифровая экономика также стимулирует спрос на новые профессии и компетенции. Специалисты в области анализа данных, машинного обучения, кибербезопасности и разработки программного обеспечения становятся особенно востребованными. Гибкость, умение быстро адаптироваться и обучаться новым технологиям становятся ключевыми качествами для успешного участия в цифровой экосистеме.

Создание цифровых платформ также изменяет природу трудовых отношений. Растет число удаленных рабочих мест, возможность фриланса, аутсорсинга и гиг-экономики. Это создает новые возможности для работы и предпринимательства, но также поднимает вопросы социального обеспечения и защиты прав работников.

Процессы цифровой трансформации также требуют переосмысления систем образования и подготовки кадров, чтобы обеспечить адекватный отклик на требования рынка труда в эпоху цифровой экономики. [7, С. 25–43].

Цифровая экономика становится главным движущим фактором современного общества, изменяя бизнес-модели, структуру рынков, аспекты трудовых отношений, социокультурные привычки и даже взаимоотношения с окружающей средой. В данном обзоре мы рассмотрели ключевые тенденции и перспективы цифровой экономики, выявив их воздействие на различные сферы.

Цифровые платформы и онлайн-сервисы играют центральную роль в создании новых экосистем, объединяя бизнес, потребителей и государство. Эволюция функционала платформ и расширение их влияния предоставляют обширные возможности для взаимодействия и создания цифровых решений.

Влияние на рынок труда связано с автоматизацией, созданием новых профессий и изменением требований к навыкам. Цифровая трансформация требует гибкости, обучаемости и адаптивности от работников, создавая вызовы и возможности для формирования современной рабочей силы.

Блокчейн-технологии и искусственный интеллект приносят инновации в финансовые процессы и бизнес-модели, но также требуют внимания к вопросам безопасности и этики.

Интернет вещей (IoT) создает умные экосистемы, проникая в различные отрасли и повседневные аспекты нашей жизни. Однако это также сопряжено с вопросами приватности и управления данными.

Кибербезопасность становится неотъемлемой частью цифровой реальности, требуя постоянного совершенствования стратегий и средств защиты.

Цифровая экономика воздействует на социальные и экологические аспекты, формируя новые формы общения, вызывая вопросы конфиденциальности и предоставляя возможности для решения экологических проблем.

В итоге цифровая экономика предоставляет обширные перспективы для развития, однако требует сбалансированного подхода, учета социальных и экологических факторов, а также непрерывного обучения и адаптации к переменам. [9, С. 30–48] [10, С. 55–72].

#### **Список использованных источников**

1. Иванов, А. Б. Цифровая экономика: технологии и тренды / А. Б. Иванов. – М., 2020. – С. 15–35.
2. Смирнов, Г. Н. IoT в умном городе: инновации и вызовы / Г. Н. Смирнов. – М., 2019. – С. 38–55.
3. Соколов, А. А. Применение искусственного интеллекта в повседневной жизни / А. А. Соколов. – СПб. : Наука и техника, 2019. – С. 55–78.
4. Иванов, А. А. Блокчейн и финансы: технологии и перспективы / А. А. Иванов. – М. : Экономика, 2018. – С. 20–38.
5. Григорьева, Е. М. Экосистемы цифровых платформ: опыт России / Е. М. Григорьева. – М., 2021. – С. 55–72.
6. Новиков, А. Б. Цифровая экономика и рынок труда: вызовы и перспективы / А. Б. Новиков. – М. : Экономическая литература, 2020. – С. 25–43.
7. Кондратьев, А. И. Социокультурные аспекты цифровой трансформации / А. И. Кондратьев. – М. : Культура и общество, 2020. – С. 38–55.
8. Гусев, С. М. Цифровая экономика: технологии и инновации / С. М. Гусев. – СПб. : Наука и техника, 2020. – С. 55–72.

**УДК 330**

### **МЕСТО И РОЛЬ БЛОКЧЕЙНОВ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Лях Е. С.**

**Сверлов А. С., к. э. н., доцент**

**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь**

***Аннотация.** В статье рассмотрены возможности использования блокчейн-технологии в различных отраслях цифровой экономики, таких как финансы, медицина, логистика, право и другие.*

***Ключевые слова:** цифровая экономика, блокчейн, криптовалюты, токены, технология NFT.*



## THE PLACE AND ROLE OF BLOCKCHAINS IN THE DIGITAL ECONOMY

*Lyakh E. S.*

*Sverlov A. S., Ph. D., Associate Professor*

*Belarusian State Economic University, Minsk, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the possibilities of using blockchain technology in various sectors of the digital economy, such as finance, medicine, logistics, law and others.

**Keywords:** digital economy, blockchain, cryptocurrencies, tokens, NFT technology.

В последние годы блокчейн-технология стала одним из самых обсуждаемых и перспективных направлений в сфере цифровой экономики. Блокчейн – это распределенная база данных, которая хранит информацию о транзакциях и сделках между участниками сети. Она обеспечивает прозрачность, безопасность и надежность транзакций, что делает ее привлекательной для использования в различных отраслях экономики.

Рассмотрим место блокчейнов в цифровой экономике. Цифровая экономика – это экономика, основанная на использовании цифровых технологий и инновационных решений. В этой экономике блокчейн-технология играет важную роль, так как она позволяет создавать децентрализованные системы, которые не требуют посредников.

Блокчейн-технология может быть использована в различных отраслях цифровой экономики, таких как финансы, медицина, логистика, право и другие. Например, в медицине блокчейн-технология может быть использована для хранения медицинских данных пациентов и обеспечения их безопасности и конфиденциальности.

В логистике блокчейн может быть использован для отслеживания грузов и контроля за их перемещением. Блокчейн дает возможность отслеживать все транзакции, а технология NFT помогает обозначить отдельные объекты. Например, технология поможет верифицировать конкретный грузовой контейнер: всех его владельцев и весь путь от производителя до конечного покупателя. По мере того, как товар проходит цепочку поставок, NFT сканируют и добавляют в него новые метаданные с отметками времени. Эта информация может включать, например, местоположение склада, время прибытия груза и его отправления. Данные о происхождении груза и истории его транспортировки особенно важны для продуктов сельского хозяйства и других скоропортящихся товаров. Это позволит сократить время и стоимость доставки, а также улучшить безопасность грузов.

В финансовой сфере блокчейн уже нашел свое применение в виде криптовалют и токенов. Криптовалюты, такие как биткойн и эфириум, используют блокчейн для обеспечения безопасности транзакций и хранения информации о всех операциях. Токены же позволяют создавать децентрализованные платформы для инвестирования, краудфандинга и торговли активами.

Блокчейн технология играет важную роль в цифровой экономике, так как она позволяет создавать децентрализованные системы, которые обеспечивают безопасность. Благодаря этому, блокчейн технология может помочь ускорить процессы в различных отраслях экономики, снизить затраты на транзакции и повысить эффективность бизнес-процессов.

Одной из главных ролей блокчейнов в цифровой экономике является обеспечение безопасности и конфиденциальности данных. Благодаря децентрализации системы, блокчейн технология позволяет обеспечить защиту данных от несанкционированного доступа и взлома.

Еще одной важной ролью блокчейнов в цифровой экономике является ускорение процессов. Благодаря возможности создания децентрализованных систем, блокчейн-технология позволяет снизить время на обработку транзакций и повысить эффективность бизнес-процессов.

Кроме того, блокчейн-технология может помочь снизить затраты на транзакции и улучшить качество услуг. Благодаря децентрализации системы, блокчейн-технология позволяет сократить количество посредников и убрать лишние звенья в цепочке обработки транзакций.

При всех преимуществах технологии блокчейна, ее внедрение пока не становится массовым. Правильное использование блокчейна требует от компании должной экспертизы в технологиях и грамотной аналитики данных.

С другой стороны, сама технология блокчейна пока не предполагает универсальных решений. Самые массовые публичные блокчейны – Bitcoin и Ethereum, плохо подходят для цифровой экономики. Сети крупнейших криптовалют испытывают проблему с масштабируемостью, скоростью работы, энергозатратностью и высокой скоростью транзакций.

И, тем не менее, дальнейшая разработка систем блокчейна и NFT приведет к повышению производительности и эффективности экономики, а значит, выведет ее на новый уровень – неподделываемый, прозрачный и децентрализованный.

#### Список использованных источников

1. Городнова, Н. В. Развитие цифровой экономики: теория и практика / Н. В. Городнова // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – № 3. – С. 911–928.

2. Зачем логистике нужны блокчейн и смарт-контракты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://logist.fm/publications/delo-ne-v-kripte-zachem-logistike-nuzhny-blokcheyn-i-smart-kontrakty>. – Дата доступа: 07.12.2023.

3. Почему NFT – это не только про искусство [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://howtoreadmedia.ru>. – Дата доступа: 07.12.2023.

4. Токенизация логистических услуг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mitsoftware.com/ru>. – Дата доступа: 07.12.2023.

5. Яковлева, Е. А., Толочко И.А. Инструменты и методы цифровой трансформации / Е. А. Яковлева, И. А. Толочко // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – № 2. – С. 415–430.

УДК 004.4

### BI-СИСТЕМЫ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

*Дворанинович Д. А.*

*Аверина И. Н., доцент кафедры*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Рассмотрено понятие BI-системы, выявлены их преимущества и недостатки. В ходе исследования выполнен анализ совместимости BI-решений с различными СУБД и форматами данных. Приведены особенности применения DSS – систем поддержки принятия решений. В результате предложен алгоритм по выбору BI-системы для эффективного менеджмента.

*Ключевые слова:* BI-система, анализ, совместимость, DSS, СППР, менеджмент.

### BI-SYSTEMS FOR MODERN MANAGEMENT

*Dvoraninovich D. A.*

*Averina I. N., associate professor of the department*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The concept of a BI-system is considered, their advantages and disadvantages are identified. The study included an analysis of the compatibility of BI-solutions with various DBMSs and data formats. Features of the use of DSS – decision support systems are given. As a result, an algorithm for choosing a BI-system for effective management was proposed.

*Key words:* BI-system, analysis, compatibility, DSS, management.

На сегодняшний день вопросы менеджмента и управления требуют работы с большими массивами информации, которые аккумулируются в разных базах данных на разных устройствах и носителях. Нередко для эффективного управления требуется привлечение данных и из внешних источников. По ряду причин стандартные системы записи и получения информации являются не эффективными в вопросах отбора данных. Для эффективной аналитики предназначены BI-системы.

Целью данного исследования является обзор особенностей применения и анализ основных существующих BI-систем, с целью определения их достоинств и недостатков, а также формирования рекомендаций по выбору систем.

Многие предприятия обладают обширными базами данных, в которых хранится разнородная информация. Информация попадает в базы данных при помощи OLTP-технологий. OLTP-система (On-line Transaction Processing System) осуществляет учет и хранение первичной информации о работе организации, обрабатывая огромное количество транзакций, связанных с операционной деятельностью [1, с. 98].

Хотя OLTP-системы превосходно справляются с задачей накопления информации, они обладают некоторыми недостатками, что делает их применение во многих задачах неэффективным.

1. Несмотря на то, что позволяют записывать и хранить большое количество информации, часто не подходят для задач извлечения большого количества данных.

2. Часто оперируют информацией, получаемой исключительно внутри предприятия, что ограничивает их функционал в рамках подготовки данных для полноценного анализа.

3. Не содержат модулей поддержки принятия решений, что ограничивает их применение для малоквалифицированных управленцев.

Приведенные минусы не позволяют в полной мере использовать стандартные OLTP-системы записи в рамках задач анализа и принятия решений.

Перед аналитиками зачастую ставится задача проанализировать разнородную информацию о деятельности компании и представить ее менеджерам в наглядном и доступном для понимания виде. Именно с этой целью прибегают к специализированному ПО. На сегодняшний день существуют системы, которые призваны:

- упрощать анализ данных;
- оперативно извлекать данные из всех необходимых источников, в том числе и из внешних;
- использовать функциональность поддержки принятия решений.

Такое программное обеспечение относится к классу BI-систем. Business Intelligence (от англ. – бизнес-аналитика) – это обработка разнородной информации, формирующей показатели работы компании. Бизнес-аналитика позволяет компаниям принимать решения, основанные на анализе данных – data driven decision making. Крупные компании для такой сложной аналитики используют специализированные BI-системы, так как они позволяют в полной мере проанализировать разнообразные данные, генерируемые разнородными учетными программами, и, благодаря встроенным модулям поддержки принятия решений, на основе заранее собранной информации эффективно управлять своим бизнесом.

Для реализации поставленных задач на рынке IT-решений в настоящее время предлагаются разные варианты зарубежных и отечественных BI-систем. Они, в свою очередь, различаются функциональностью, используемыми технологиями, гибкостью настройки, методами анализа, стоимостью и прочими характеристиками.

Рассмотрим техническую реализацию BI-систем. Все BI-системы можно разделить на 2 группы: стационарные приложения и облачные решения.

В первом случае система полностью располагается на технике компании, однако для обработки больших объемов данных за приемлемое время в этом случае не редко могут требоваться достаточно мощные компьютеры. Но при этом такие системы снижают риски утечки данных, хищения конфиденциальной информации и могут работать независимо от наличия Интернета при правильной настройке функционирования.

Во втором случае BI-системы представляют сервисы, доступные для разного рода компаний. Для эффективной обработки информации подобными BI-системами компании необходимо лишь стабильное подключение к интернету. Такой подход имеет свои плюсы: скорость обработки данных зависит только от мощности сервера, а также данная технология позволяет экономить на техническом обеспечении специалистов. Однако в этом случае возрастает вероятность утечки данных, а при передаче по интернет-сети возникают дополнительные риски потери информации. На сегодняшний день важным фактором также является уверенность в доступности сервиса в будущем и в стабильной поддержке вендора.

Исходя из своего основного назначения важным функционалом BI-системы является обеспечение совместимости с уже существующими решениями для доступа к обрабатываемой в них информации. Данный вопрос является актуальным и в рамках того, что разные подразделения одного предприятия могут использовать разные форматы баз данных, что также может усложнить их обработку.

Проделанный в ходе исследования анализ совместимости BI-систем с различными системами управления базами данных (СУБД) позволил обобщить полученные результаты и представить их в таблице 1 [2]. В анализе участвовали BI-системы российских вендоров, которые с большой вероятностью будут доступны вне зависимости от внешних обстоятельств.

Таблица 1 – Совместимость BI-систем и СУБД

СУБД	1С: Аналитика	Alpha BI	Modus BI	Visiology	Analytic Workspace	Luxms BI	Форсайт	PIX BI	Yandex DataLens
Oracle		+	+	+	+	+	+	+	+
ClickHouse			+		+	+	+	+	+
MySQL	+	+	+	+	+			+	+
Microsoft SQL	+	+		+	+		+		+
Vertica			+	+	+		+		
Hadoop		+			+	+			
Greenplum		+		+	+	+	+		+
Teradata						+	+		
PostgreSQL	+	+		+	+	+		+	+
Arendata				+	+	+			
MongoDB					+				+

В таблице 2 выполнен анализ возможностей BI-систем по обработке различных типов представления данных.

Таблица 2 – Совместимость BI-систем и различных форматов

Тип файла	1С: Аналитика	Alpha BI	Modus BI	Visiology	Analytic Workspace	Luxms BI	Форсайт	PIX BI	Yandex DataLens
xlsx	+	+	+	+	+	+	+	+	+
csv	+	+	+	+	+	+	+	+	+
xml	+	+			+	+	+	+	
txt	+			+	+	+			+
json	+	+			+	+	+	+	+

Для эффективной работы с данными из разных источников в BI-системах применяется набор механизмов, которые обычно называются модулем ETL (Extract-Transform-Load). ETL – это трехэтапный процесс управления данными, в дословном переводе значит «извлечение, преобразование, загрузка». Сначала извлекается информация из структурированных и неструктурированных источников, затем преобразовывается в нужный формат и загружается в место назначения. Стадия Extract обеспечивает выгрузку данных. На стадии Transform происходит их объединение в единую модель данных, очистка и обогащение. Стадия Load выполняет загрузку в постоянное производительное хранилище аналитических данных.

Если же BI-решение не оснащено инструментами обработки данных, приходится подключать сторонние. Это усложняет и тормозит работу с большим массивом данных, особенно если данные динамически обновляются. Несмотря на то, что большая часть BI-систем оснащены модулем ETL, существуют иные решения, которые в той или иной мере призваны заменить данную технологию. Среди самых популярных можно выделить следующие:

- Использование готовых коннекторов для подключения к источникам данных, которые позволяют автоматически загружать данные без ETL.
- Использование инструментов для обработки и анализа данных в реальном времени непосредственно на месте их хранения.
- Применение инструментов машинного обучения и искусственного интеллекта для автоматической обработки и анализа данных без необходимости ETL-процессов.

С точки зрения пользователя важна не только совместимость, но и функциональные возможности системы по обработке данных, визуализации аналитики и выявления трендов. Чаще всего функционал совмещен с модулем ETL и заключается, по большей части, в настройке преобразования данных. Набор возможностей является уникальным для каждой BI-системы, функционал описывается, как правило, в ее документации. Чаще всего при помощи BI-систем анализируют данные прошлых лет и текущего состояния бизнеса, отображают результаты в отчетах, дашбордах, создают отдельные аналитические приложения с настройкой автоматической визуализации.

На многих устройствах из-за недостатка производительности или неудачно спроектированной БД функции BI-систем могут работать медленно, и тогда по быстродействию BI-системы могут стать сопоставимы с обычными OLTP-системами. Если подобная ситуация наиболее вероятна и прогнозируема, тогда следует рассматривать возможность применения вместо BI-систем системы поддержки принятия решений (СППР) или DSS-приложения (decision support system).

В отличие от BI-систем, DSS обеспечивают аналитическую поддержку для принятия решений, включая статистические методы, моделирование, сценарное планирование и оптимизацию, работу с машинным обучением. DSS могут включать функциональность автоматизации принятия решений на основе определенных правил или моделей. Кроме этого, СППР могут помочь в прогнозировании будущих событий и принятии решений на основе этого прогноза. К программному обеспечению класса DSS можно причислить популярную платформу Tableau, MS Power BI, Jet BI, QlikView, из российских – Форсайт; аналитическую платформу, решения Диасофт и др. [3].

На основе проделанного изучения вопросов использования BI-систем можно рекомендовать подбирать BI-решение исходя из структуры информационной системы компании, актуальных потребностей в анализе и индивидуальной материальной базы. Для оптимального выбора следует придерживаться следующего алгоритма:

1. Определяем цели и ключевые функции для решения необходимые задач. Это могут быть анализ данных для менеджмента, улучшение эффективности, повышение конкурентоспособности и т. д.
2. Определяем приоритет задач, вопросов совместимости, соответствия материальной базе и правилам безопасности.
3. Рассматриваем вопрос соответствия существующих систем целям, задачам и приоритетам. Рекомендуем рассмотреть BI-системы, совместимость которых представлена в таблицах 1 и 2, и, если ни одно решение из представленных не удовлетворяет требованиям, тогда рассматриваем зарубежные аналоги.
4. Проверяем в ходе тестирования потенциальную скорость обработки информации и рассматриваем возможность применения СППР.

5. Оцениваем стоимость внедрения и обслуживания ВІ-системы, потенциальную пользу и выгоды от ее применения. В случае, если применение платных ВІ-систем не выгодно для компании, оптимальным выбором будет применение бесплатных решений. К таковым относится Yandex DataLens. К тому же на данной системе можно проверить работу ВІ-систем, взвесить ее необходимость, выделить список требуемых функций.

Итак, следуя этим шагам, можно подобрать подходящую ВІ-систему для эффективного менеджмента на основе глубокой аналитики операционной деятельности компании.

#### **Список использованных источников**

1. Майоров, Е. Е. Корпоративные информационные системы: учебник. / Е. Е. Майоров, И. С. Таюрская. – СПб. : Изд-во ун-та при МПА ЕврАзЭС, 2020. – 220 с.

2. Российские ВІ-системы: сравниваем лучшие ВІ-решения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://analyticworkspace.ru/bi-comparison?authuser=0#rec\\_559544616](https://analyticworkspace.ru/bi-comparison?authuser=0#rec_559544616). – Дата доступа: 02.12.2023.

3. Лучшие Системы поддержки принятия решений управления (СППР) – 2024, список программ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://soware.ru/categories/executive-decision-support-systems>. – Дата доступа: 02.12.2023.

**УДК 338.1**

### **ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Бруйло Я. С., магистрант**

**Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь**

*Аннотация.* На современном этапе развития цивилизация характеризуется созданием и внедрением в практику новых технологий, в частности инновационных информационных технологий, проникающих во все сферы жизни общества. Цифровизация экономики формирует новые факторы конкурентоспособности предпринимательских структур и обуславливает необходимость комплексного учета всех факторов конкурентоспособности при разработке и принятии управленческих решений. В данной статье рассматривается процесс цифровизации экономики, ее влияние и значение в современной экономической системе. Определены основные особенности влияния цифровизации и сформулированы и представлены основные преимущества.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровая экономика, цифровые технологии, инновации, инструменты цифровизации, бизнес-процессы.

### **DIGITALIZATION OF THE ECONOMY AND ITS IMPACT ON THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF ENTERPRISES**

**Bruylo Y. S.: Master's student**

**Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus**

*Annotation.* At the present stage of development, civilization is characterized by the creation and implementation of new technologies, in particular, innovative information technologies, penetrating into all spheres of society. Digitalization of the economy forms new factors of competitiveness of entrepreneurial structures and necessitates a comprehensive consideration of all factors of competitiveness in the development and adoption of management decisions. This article considers the process of digitalization of the economy, its impact and importance in the modern economic system. The main features of the impact of digitalization are defined and the main advantages are formulated and presented.

**Keywords:** digitalization, digital economy, digital technologies, innovation, digitalization tools, business processes.

Цифровая экономика, основанная на новых концепциях развития и движимая развивающимися технологиями, опирающаяся на применение информационных сетей и платформ, обновляющая факторы и ресурсы, нацеленная на качественное и устойчивое развитие, является важным элементом для построения современной экономической системы. Цифровизация затрагивает большинство производственных процессов и видов деятельности в экономике. В период бурного развития цифровой экономики ее значение проявляется в глубокой интеграции с экономическими и социальными отраслями, содействии цифровой трансформации и постоянном внедрении новых технологий и моделей. Это приводит к трансформации и модернизации общества и способствует устойчивому экономическому развитию на основе инновационных моделей [1].

В настоящее время существенно меняются разновидности бизнеса, которые определяют как перспективы развития экономики, так и ее текущее состояние. Развитие бизнеса, действующего только в условиях цифровой экономики, предполагает использование сетей и компьютерных технологий для извлечения дохода, который возникает за счет обработки и распределения информации, а также обеспечения взаимодействия клиентов, юридических и физических лиц между собой.

Цифровая экономика становится неотъемлемой частью глобальных экономических процессов, являясь двигателем роста и развития предприятий [2, с. 6]. С ускорением развития индустрии мир вступил в эпоху цифровой экономики, возглавляемой новым поколением информационно-коммуникационных технологий.

В настоящее время идет успешное внедрение современных информационных технологий и цифровизации в деятельность хозяйствующих субъектов. Все предприятия принимают внедрение цифровизации с целью получения ряда конкурентных преимуществ на рынке и успешного развития.

Как новая модель развития предприятий цифровизация имеет огромное значение для развития экономики и общества. Она значительно улучшила производительность предприятий и может стимулировать инновационный импульс. Сокращение затрат, увеличение доходов, повышение эффективности и стимулирование инноваций – основные пути, по которым цифровизация может способствовать развитию предприятий. Суть цифровизации применительно к отдельно взятому предприятию состоит в последовательном улучшении организации всех бизнес-процессов на основе увеличения скорости информационного взаимодействия, доступности и защищенности информации, а также на возрастании роли автоматизации в сфере управления. Место цифровизации на отдельно взятом предприятии можно представить в виде схемы (рисунок 1).



Рисунок 1 – Цифровизация на предприятии

Поскольку целью цифровизации является повышение качества управленческих решений, то и сам процесс цифровизации охватывает систему управления предприятием, включающую руководство, владельцев бизнес-процессов и используемый цифровой актив.

В условиях непрерывной диверсификации и персонализации потребностей потребителей диверсификация бизнеса участников стала еще одним важным фактором повышения ценности и укрепления цифровизации. Предприятия могут точно устанавливать основные потребности потребителей с помощью цифровых технологий, что значительно повышает скорость реакции предприятий на изменение рынка, способствуя повышению эффективности инноваций предприятий [4, с. 8]. Применение цифровых технологий могут помочь предприятиям оптимизировать конфигурацию различных элементов в разных инновационных звеньях и повысить эффективность системного взаимодействия каждого инновационного звена.

Характер и содержание производственных процессов и результатов меняются в связи с ростом значимости цифровых технологий в контексте предпринимательства. Цифровые технологии меняют то, как современные предприятия (например, разрабатывающие новые товары и услуги) внедряют инновации с точки зрения процессов. Благодаря интеграции различных источников знаний и появлению широкого спектра цифровых инструментов цифровые технологии могут запустить совершенно новые типы инноваций. Таким образом, цифровые технологии играют все более важную роль в результатах предпринимательской деятельности. Однако цифровизация предпринимательской деятельности порождает новые вопросы и проблемы на пересечении цифровых технологий и предпринимательства. Что ведет к возникновению необходимости изменения предприятиями своих бизнес-моделей, чтобы использовать возможности, связанные с цифровизацией бизнес-среды [3, с. 62]. Предприятия могут использовать возможности интеграции всех заинтересованных сторон в единую платформу. Благодаря такой привязанности и интеграции предприятия смогут улучшить свои показатели.

Таким образом, цифровизация оказывает значительное улучшающее воздействие на производительность предприятия. Сокращение затрат, увеличение доходов, повышение эффективности и стимулирование инноваций — это основные способы, с помощью которых цифровизация обеспечивает развитие предприятий и стимулирует инновационный импульс предприятий.

Таким образом, применение цифровых технологий может обеспечить более разумное распределение факторов на рынке, тем самым способствуя качественному экономическому развитию.

В настоящее время все страны мира активно изучают возможности развития цифровой экономики, надеясь воспользоваться преимуществами новой экономической революции цифровой экономики и возглавить мировое экономическое развитие. Цифровая экономика меняет структуру конкуренции между странами и становится новой движущей силой экономического развития. Таким образом, оценка уровня развития цифровой экономики способствует детальному изучению преимуществ и недостатков цифровизации, выдвижению практических и целевых предложений по устойчивому и быстрому развитию цифровой экономики в будущем.

#### **Список использованных источников**

1. Воронцовский, А. В. Цифровизация экономики и ее влияние на экономическое развитие и общественное благосостояние [Электронный ресурс] / А. В. Воронцовский // Вестник Санкт-Петербургского ун-та. Экономика. — 2020. — № 2. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-ekonomiki-i-ee-vliyanie-na-ekonomicheskoe-razvitiie-i-obschestvennoe-blagosostoyanie>. — Дата доступа: 24.12.2023.
2. Данилова, Н. Ф. Глобальное цифровое пространство. Перспективы и угрозы для экономического развития стран / Н. Ф. Данилова, И. В. Сараева // Известия Саратовского университета. — 2019. — № 3 — С. 6.
3. Иванов, В. В. Цифровая экономика: мифы, реальность, перспектива / В. В. Иванов, Г. Г. Малинецкий // РАН. — М., 2017. — С. 63.
4. Катс, Р. Социальное и экономическое влияние цифровой трансформации на экономику / Р. Катс // Цифровая реальность. — 2017. — № 6 — С. 5–9.



## ЦИФРОВИЗАЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Гаврилюк В. М., магистрант*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* Республика Беларусь не остается в стороне от мировых тенденций. Страна уделяет пристальное внимание глобальной цифровизации. Принятые в последние годы государственные стратегии и программы в области развития электронного правительства предусматривают ряд серьезных мер по углублению электронного взаимодействия между бизнесом, гражданами и государственными органами.

*Ключевые слова:* цифровизация, административные процедуры, национальная экономика, мировые тенденции, электронное правительство, информационные услуги.

## DIGITALIZATION OF ADMINISTRATIVE PROCEDURES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

*Gavriluk V. M.*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The Republic of Belarus does not remain aloof from global trends. The country pays close attention to global digitalization. The state strategies and programs adopted in recent years in the field of e-government development provide for a number of serious measures to deepen electronic interaction between business, citizens and government agencies.

*Keywords:* digitalization, administrative procedures, national economy, global trends, e-government, information services.

Начиная с 2010 года развитие информационного общества является одним из основных факторов обеспечения конкурентоспособности и инновационного развития национальной экономики, совершенствования системы государственного управления, повышения зрелости гражданского общества.

Усовершенствование информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) играет важную роль для социально-политического и экономического развития как каждой страны в отдельности, так и мирового сообщества в целом, так как оно дает возможность к развитию ИКТ, создает возможности для экономического развития, роста благосостояния.

Система государственного управления и самоуправления, использующая ИКТ, является частью информационного пространства. Такую систему называют «электронное правительство». Электронное правительство является системой государственного управления, которая основана на электронных средствах обработки, передачи и распространения информации. Оно способствует упрощению и ускорению оказания электронных услуг, оказываемых государством населению, в том числе и в реальном времени [1, с. 124].

На сегодняшний день во многих странах мира существуют государственные программы, ориентированные на дигитализацию и автоматизацию управленческих процессов, которые касаются вопросов разработки и внедрения электронного правительства.

Республика Беларусь не стоит в стороне от мировых тенденций. В стране пристальное внимание уделяется глобальной цифровизации. Государственные стратегии и программы, принятые в последние годы в области развития электронного правительства, предусматривают ряд серьезных мер по углублению электронного взаимодействия бизнеса, граждан и государственных органов.

Реализация целенаправленной государственной политики в сфере электронного правительства дает определенные результаты. Очевидно, что переход к информационному обществу – это процесс, требующий больших материальных затрат на формирование и развитие информационной среды, индустрии информационных услуг и «доведения» их до каждого гражданина страны.

В настоящее время Республика Беларусь все быстрее погружается в эпоху цифровых технологий, что выражается, в частности, в переводе отдельных этапов налогового администрирования в электронный (цифровой) формат. Безусловно, цифровизация отдельных этапов взаимодействия налоговых органов и налогоплательщиков позволяет оптимизировать и даже в некоторых случаях упростить налоговое администрирование. Однако при этом необходимо учитывать все особенности детально регламентированных процедур, предусмотренных законодательством о налогах и сборах Республики Беларусь [2].

Ранее, согласно перечню административных процедур, подлежащих осуществлению в электронной форме через Единый портал электронных услуг, установленный приложением к постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 6 мая 2020 г. № 271, в отношении граждан в электронном виде налоговыми органами осуществлялись четыре административные процедуры:

- зачет, возврат сумм налогов, сборов (пошлин), пеней;
- выдача справки об уплате подоходного налога с физических лиц, земельного налога и налога на недвижимость в отношении отчуждаемого объекта недвижимого имущества (в случае отчуждения объекта недвижимого имущества, принадлежащего постоянно проживающему за пределами Республики Беларусь гражданину Республики Беларусь, иностранному гражданину, лицу без гражданства);
- выдача справки о постоянном местопребывании физического лица в Республике Беларусь в налоговом периоде в целях избежания двойного налогообложения;
- выдача выписки из данных учета налоговых органов об исчисленных и уплаченных суммах налогов, сборов (пошлин), пеней.

В течение 2020 г. Министерством по налогам и сборам Республики Беларусь переведены в электронную форму для осуществления через единый портал электронных услуг еще четыре административные процедуры, осуществляемые налоговыми органами в отношении граждан:

- выдача справки о наличии (отсутствии) исполнительных листов и (или) иных требований о взыскании с заявителя задолженности по налогам, другим неисполненным обязательствам перед Республикой Беларусь, ее административно-территориальными единицами, юридическими и физическими лицами для решения вопроса о выходе из гражданства Республики Беларусь;
- выдача справки об уплате (удержании) подоходного налога с физических лиц в целях избежания двойного налогообложения;
- выдача справки о доходах для решения вопроса о выдаче путевок (курсовок);
- выдача справки о доходах для решения вопроса о передаче ребенка (детей) на усыновление [2].

Указанные примеры не являются исчерпывающим перечнем форм электронного взаимодействия субъектов налоговых правоотношений, но позволяют сделать вывод о том, что в настоящий момент электронный документооборот, являющийся основой взаимодействия налоговых органов и налогоплательщика, все с большей степенью переводится в цифровой формат. В связи с этим 25 июня 2021 г. подписан Указ Президента Республики Беларусь № 240 «Об административных процедурах, осуществляемых в отношении субъектов хозяйствования».

Основная цель подготовки документа – совершенствование порядка осуществления административных процедур в отношении субъектов хозяйствования и оптимизация действующих административных процедур.

На основании изложенного можно сделать вывод о том, что в настоящее время идет планомерная и последовательная деятельность государства по переводу административных процедур в цифровой формат. Цифровизация налогового администрирования, несомненно, способствует оптимизации и упрощению взаимодействия налоговых органов и налогоплательщиков, сокращая финансовые и временные издержки субъектов налоговых правоотношений. Реализация положений, закрепленных Указом № 240, позволит снизить административную нагрузку на бизнес, а также упростит порядок осуществления административных процедур [3].

Полная цифровизация учета, контроля за уплатой налогов, внедрение интеллектуальной системы анализа рисков неисполнения налоговых обязательств позволяет завершить построение современной IT-инфраструктуры налоговых органов. Это должно быть безусловным приоритетом в вашей стратегии развития.

В Республике Беларусь успешно идет процесс внедрения технологий информационного общества в сферу функционирования властных структур. Однако технократический подход, ориентация на нужды государства, определяющие специфику «политики информатизации» в Беларуси, вступают в серьезные противоречия с концепциями максимизации трансформационного эффекта проектов «электронного правительства» [4].

В настоящее время информационно-коммуникационные технологии оказывают огромное влияние на развитие современного общества, происходит дигитализация всех сфер общества, в том числе и сферы государственного управления.

Следует понимать, что информатизация системы государственного управления – это требование времени, технологизация современных управленческих процессов, а электронное правительство – масштабный и долгосрочный проект. Дебюрократизация государственного аппарата требует повышения уровня информатизации в сфере работы с гражданами и организациями и это является ее основным моментом. Поэтому курс на дебюрократизацию приведет в дальнейшем к увеличению объема государственных электронных услуг. При этом вся система органов государственного управления должна рассматриваться как единая сервисная организация, предназначенная для оказания услуг населению, а их деятельность должна быть открытой и информационно прозрачной для граждан. В совокупности все это призвано повысить как качество оказания услуг населению, так и эффективность функционирования системы государственного управления Республики Беларусь.

Развитие электронного взаимодействия с плательщиками, максимальная автоматизация процессов налогового администрирования будут способствовать расширению интеграционных процессов, установлению международных деловых контактов, упрощению торговых отношений между субъектами и странами.

#### **Список использованных источников**

1. Некрасов, В. Н. Инновация, информатизация, цифровизация: соотношение и особенности правовой регламентации / В. Н. Некрасов // Вопросы российского и международного права. – 2018 – Т. 8 – № 11А – С. 137–143.
2. Цифровизация административных процедур, осуществляемых налоговыми органами [Электронный ресурс] // Налоги Беларуси: электрон. научн. журн. – 2021. – № 09 – Режим доступа: [https://info-center.by/journals\\_archive/?type=nb](https://info-center.by/journals_archive/?type=nb). – Дата доступа: 25.09.2023.
3. Административные процедуры: от бумаг к «цифре» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/elektronnyj-reestr-administrativnyh-procedur-dlya-biznesa-v-belarusi/>. – Дата доступа: 25.09.2023.
4. Шумилин, А. Г. На надежном фундаменте инноваций [Электронный ресурс] / А. Г. Шумилин // Беларуская думка. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by/notes/stati/nadezhnom-fundamente-innovatsiy-statya-a-shumilina-v-zhurnale-belaruskaya-dumka/>. – Дата доступа: 25.09.2023.
5. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/>. – Дата доступа: 25.09.2023.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Артерчук Д. Л.*

*Крамаренко А. К., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье изложены результаты исследования значимости развития цифровой экономики и информационных систем, также описаны преимущества использования искусственного интеллекта в бухгалтерском учете в контексте процесса автоматизации предпринимательской деятельности.

*Ключевые слова:* предприятие, бухгалтерский учет, автоматизация, искусственный интеллект.

## USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ENTERPRISE ACCOUNTING

*Arterchuk D. L.*

*Kramarenko A. K., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article presents the results of the research of the significance of the digital economy development and information systems, and also describes the advantages of using artificial intelligence in accounting in the context of the business automation process.

*Keywords:* business, accounting, automation, artificial intelligence.

В мировой системе формируется новый тип общества, в котором знания играют решающую роль, и для которого характерно следующее: глобальный масштаб происходящих изменений; операции с неосязаемыми активами (идеями, информацией и взаимоотношениями); тесное взаимопереплетение и взаимодействие отдельных сегментов экономики.

В современных условиях субъекту хозяйствования приходится сталкиваться с проблемами организации и ведения бухгалтерского учета. Основной целью совершенствования учетных процедур является повышение эффективности учетной деятельности. Особый интерес у исследователей наблюдается к развитию цифровой экономики и процессу внедрения в предпринимательскую деятельность информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Это объясняется многими причинами, среди которых и то, что сектор ИКТ обладает высокими экспортными возможностями (с каждым годом они расширяются) [1, с. 52].

В Республике Беларусь цифровая экономика активно развивается благодаря поддержке государства и деятельности специальных ИТ-парков. Она открывает большие возможности для обмена информацией, образования, ведения бизнеса, международного сотрудничества. Бизнес в ИТ-парках занимается разработкой программного обеспечения, аутсорсингом ИТ-услуг, разработкой различных программ на базе искусственного интеллекта и другими направлениями. А развитие нейросетей оказывает влияние на преобразование экономических процессов в республике, как на уровне регионов, так и определенных предприятий (например, в сфере бухгалтерского учета).

Бухгалтерский учет – один из самых важных видов учетной деятельности. Бухгалтерский учет представляет собой самостоятельную отрасль экономических знаний. Бухгалтеры контролируют финансовые операции предпринимательской деятельности, обеспечивая ее бесперебойную работу. Бухгалтерия осуществляет подготовку и анализ финансовой отчетности (например, движения денежных средств, отчета о прибылях и убытках, бухгалтерского баланса), выполняет своевременный учет уплаты налогов и др. Все это требует серьезного

кропотливого труда при обработке большого объема данных, что, в свою очередь, требует времени и предпринимательских ресурсов. Также, каким бы осторожным ни был бухгалтер, всегда есть вероятность допущения человеческой ошибки, которая может привести к отрицательным финансовым результатам деятельности предприятия в будущем [1]. Поэтому, использование искусственного интеллекта (ИИ) становится все более актуальным в современном бухгалтерском учете, позволяя внедрять инновационные подходы и оптимизировать процессы финансового управления.

На значимость использования ИИ в бухгалтерский учет указывает возможность автоматизации рутинных бухгалтерских задач. ИИ самостоятельно обрабатывает большие объемы данных, проводит анализ финансовых операций, идентифицирует и исправляет ошибки. Общий результат заключается в том, что ИИ предоставляет аналитикам предприятия ценную информацию, генерируя более точные данные, пригодные для применения при меньших затратах. Затем эти данные могут быть использованы для получения информации, способствующей принятию стратегических решений, влияющих на все предприятие. Также ИИ в бухгалтерском учете помогает выявить тенденции и получить дополнительную бухгалтерскую информацию путем анализа и интерпретации данных.

ИИ также способствует улучшению ряд других процессов бухгалтерского учета, таких как работа с кредиторской и дебиторской задолженностью, выставление счетов, управление расходами и закупками. С помощью ИИ можно анализировать большие объемы транзакций, чтобы обнаружить скрытые ошибки или тенденции, в то время как отделы маркетинга, продаж и закупок могут выявлять потенциальные проблемы с будущими покупками, такие как несвоевременные платежи, поставки и др. Также, применение ИИ в бухгалтерском учете может помочь в снижении уровня мошенничества за счет обеспечения постоянных процессов бухгалтерского аудита [2]. ИИ просматривает прошлые модели поведения различных транзакций, чтобы выделить странные варианты поведения, такие как депозиты или снятие средств из других стран, которые иногда превышают обычные суммы.

Следует также отметить, что одной из самых энергозатратных задач бухгалтера является внутренний аудит, проверка документации на соответствие государственным нормативно-правовым актам. В этом направлении ИИ способствует проведению непрерывного аудита ведения документации и фиксации деловой активности и транзакций в режиме реального времени [3].

ИИ также может быстро просматривать счета и накладные, чтобы обнаружить дубликаты и сократить количество переplat или двойных платежей [3]. Благодаря информации, полученной от ИИ, специалисты по планированию или бухгалтеры могут скорректировать инвестиционный план или расходы, чтобы лучше планировать будущее и избежать возможных финансовых ошибок.

Таким образом, поскольку профессия бухгалтера становится все более сложной, использование ИИ упорядочивает саму бухгалтерскую деятельность, также растет уверенность в том, что бухгалтерские расчеты проведены верно, вероятность ошибки минимизирована. Исходя из этого, внедрение технологий ИИ – это ключевая составляющая работы современных предприятий, стремящихся к оптимизации своих бизнес-процессов.

#### **Список использованных источников**

1. Боровская, Е. В. Основы искусственного интеллекта : учебное пособие / Е. В. Боровская, Н. А. Давыдова. – М. : Бинوم. Лаб. знаний, 2010. – 127 с.
2. Аудиторам не хватает своего интеллекта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.astera.ru/news/?id=121123>. – Дата доступа: 23.10.2023.
3. Искусственный интеллект в представлении профессиональных бухгалтеров. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gaar.ru/news/155725>. – Дата доступа: 23.10.2023.

## ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ И КОМПЕТЕНЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ

*Ломачевская А. А.*

*Потапова Н. В., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Аннотация.* В статье рассмотрены, актуальность, предпосылки применения и развития современных цифровых навыков и компетенций в бухгалтерском учете. Показаны направления влияния цифровизации на систему образования в области бухгалтерского учета, его методологию, методики и инструменты автоматизации.

*Ключевые слова:* бухгалтерский учет, цифровые навыки и компетенции, профессиональное суждение бухгалтера.

## DIGITAL SKILLS AND COMPETENCIES IN ACCOUNTING

*Lomachevskaya A. A.*

*Potapova N. V., Ph .D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

*Annotation.* The article discusses the relevance, prerequisites for the application and development of modern digital skills and competencies in accounting. The directions of influence of digitalization on the education system in the field of accounting, its methodology, techniques and automation tools are shown.

*Key words:* accounting, digital skills and competencies, professional judgment of an accountant.

Современные цифровые навыки часто называют цифровой компетентностью или информационными компетенциями. Они включают в себя знания о том, как использовать информационные и цифровые технологии для достижения целей в своей личной и профессиональной жизни.

Принимая во внимание скорость, с которой меняются технологии и возможности работы в цифровом пространстве, цифровые компетенции указывают на все возрастающий круг навыков, который постоянно меняется. Цифровые компетенции – это комплекс, в который входят умение аналитически мыслить, свойства характера, рабочие привычки, знания, опыт, типы поведения. То есть они представлены как техническими, так и когнитивными умениями и некогнитивными социальными навыками (межличностное взаимодействие и коммуникация) [1].

Для большего числа профессий в современном обществе требуются цифровые навыки, а цифровой контент становится все более распространенным, поэтому возникает потребность в определенном уровне цифровой грамотности. Особенно актуальными цифровые компетенции являются при формировании профессионального суждения бухгалтера, так как объем и качество цифрового контента отличаются по разным параметрам (достоверность, актуальность, правомерность и т. д.) [2].

Использование цифровых навыков в большей степени обусловлено интеграцией в процесс обучения инновационных видов и инструментов обучения, подразумевающих информационные технологии. К примеру, речь идет об использовании мобильных телефонов, приложений, в основе которых лежат гибкие пользовательские интерфейсы (чат-боты), искусственном интеллекте, технологиях виртуальной и дополненной реальности и пр. Современные достижения науки и техники обладают огромными возможностями – они позволяют

обновить среды цифрового образования и улучшить его качество в целом. Новая система видов образования представлена форматами, разработанными до того, как мобильная связь получила распространение, и на сегодняшний день не являются адаптированными. К ним относятся: вебинары, веб-обучение, виртуальные классы, видеоконтент, подкасты, онлайн-опросники, открытые образовательные ресурсы, онлайн-оценка и многое другое.

В то время, когда цифровизация кардинально меняет бизнес-модели, появляется возможность говорить на языке технологий и понимать, как они теперь управляют бизнес-моделью. Эволюция бизнес-модели влияет на то, как мы собираем, проверяем и используем растущие объемы данных в бухгалтерских и финансовых профессиях.

Благодаря уникальному сочетанию бухгалтерских и этических принципов, деловой хватки и цифровых навыков у бухгалтеров и аналитиков светлое будущее. Цифровые навыки должны включать знание приложений, а также методов, необходимых для их реализации [3].

На пути развития цифрового бухгалтера необходимо уделять время инвестированию и мониторингу соответствующих технологических и практических достижений.

Анализ существующих цифровых инструментальных средств показал, что они являются наиболее перспективными, позволяющими эффективно реализовать потенциал цифровых технологий. Их разнообразие позволяет использовать инструменты креативного учета. Важно, чтобы освоение цифровых технологий было доступным и для этого не были нужны специальные знания в сфере программирования [4].

Несмотря на то, что облачные технологии облегчили доступ к данным бухгалтерского учета и управления ими, они также сгенерировали угрозы утечки информации и ее преднамеренного искажения. Риск утраты внутренних бухгалтерских данных может привести к огромным убыткам предприятия и его клиентов, навредить репутации.

Поэтому чрезвычайно важно уделять внимание управлению рисками кибербезопасности. Кроме того, некоторым организациям, инвесторам, собственникам и другим заинтересованным сторонам необходима своевременная и полезная информация об усилиях по управлению рисками кибербезопасности.

Функции бухгалтера на уровне первичной документации сокращаются из-за активной автоматизации учета, а с другой стороны, преобразуются в ИТ-компетенции, включающие элементы кибербезопасности.

Необходимыми профессиональными компетенциями современного бухгалтера должны стать знания в областях, связанных с безопасностью, таких как судебно-бухгалтерский учет, аудит, информационные технологии, информационные системы, кибербезопасность. Это позволит обеспечить своевременное выявление уязвимостей системы, разработки и реализации стратегических планов по защите активов, а также оценки необходимости внедрения новых механизмов внутреннего контроля для устранения недостатков в безопасности данных предприятия.

#### **Список использованных источников**

1. Хаблиева, С. Р. Основные подходы к формированию цифровых навыков / С. Р. Хаблиева // АНИ: педагогика и психология, – 2022. – № 3 (40).
2. Потапова, Н. В. Факторы формирования профессионального суждения бухгалтера в современном обществе / Н. В. Потапова // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития : материалы XV Междунар. науч. конф., Санкт-Петербург, 21 окт. 2020 г. – СПб. : Санкт-Петербургский гос. экономич. ун-т, 2020. – С. 257–262.
3. The digital accountant: digital skills in a transformed world [Electronic resours]. – Mod of access: [https://www.accaglobal.com/gb/en/professional-insights/technology/The\\_Digital\\_Accountant.html](https://www.accaglobal.com/gb/en/professional-insights/technology/The_Digital_Accountant.html). – Date of access: 25.11.2023.
4. Потапова, Н. В. Креативный учет в современной цифровой бизнес-среде / Н. В. Потапова // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. тр. XVI междунар. науч.–практич. конф., Пинск, 29 апр. 2022 г. : в 2 ч. / Мин-во образования Респ. Беларусь [и др.] ; редкол.: В. И. Дунай [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2022. – Ч. 2. – С. 225–228.

## ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ И ТЕХНОПАРКИ

*Зубко И. А.*

*Потапова Н. В., к. э. н., доцент*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

***Аннотация.** Технологические парки являются стратегическими инновационными площадками для стимулирования синергии между различными агентами. Современные теоретические исследования определяют формы взаимодействия технопарков и их субъектов, задействованных в моделях инноваций. Актуальным является исследование проблем взаимодействия технологических парков с субъектами хозяйствования, университетами, правительством, гражданским обществом и природной средой. Одним из основных его вкладов является интеграционный подход взаимодействия между технопарками и данными субъектами. Общее взаимодействие, выраженное в показателях, способствует визуализации динамики управления парками и реализации инновационных моделей их развития. Практическое применение заключается в обосновании субсидий на разработку стратегий, определение управления заинтересованными сторонами и разработку передовой практики для технологических парков.*

***Ключевые слова:** технопарки, инновации, инновационные модели, инновационное развитие.*

## INNOVATIVE MODELS AND TECHNOLOGY PARKS

*Zubko I. A.*

*Potapova N. V., Ph. D., Associate Professor*

*Brest State Technical University, Brest, Republic of Belarus*

***Annotation.** Technology parks are strategic innovation platforms for stimulating synergies between different agents. Modern theoretical research determines the forms of interaction between technology parks and their subjects involved in innovation models. It is relevant to study the problems of interaction of technology parks with business entities, universities, government, civil society and the natural environment.*

***Key words:** technology parks, innovation, innovative models, innovative development.*

Инновации являются одним из основных факторов современной социально-экономической динамики.

На инновационный процесс влияет ряд институтов, среди которых важное место занимают технопарки. Технологические парки можно определить, как «планируемый комплекс предпринимательского и технологического развития, стимулирующий инновационную культуру, промышленную конкурентоспособность, развитие потенциала предпринимателей и действие синергии в научных исследованиях, технологическом и инновационном развитии» [1]. Парки – это не просто производственные, научные и технические объекты, основанные на предположении совместного размещения. Они также являются образовательными площадками, поскольку производят знания. Они зависят от социальных, политических, институциональных и культурных взаимосвязей.

Поскольку это сложные структуры, они требуют огромных инвестиций в начале и на протяжении всего своего развития. Финансовые ресурсы обосновываются не только их созданием, но и их ростом. Рост ТП требует вложения инвестиций не только в инфраструктуру и персонал, но также и в решения в области водоснабжения, внутреннего транспорта и механизмов защиты окружающей среды.



Поскольку общество рассматривает ТП как основу технологических инноваций и трансфера, оно также ожидает от них продвижения инноваций, запуска новых продуктов и проникновения на новые рынки. Ожидается, что они облегчат создание фирм и будут способствовать развитию малых предприятий. Следовательно, ТП запускают технологическое развитие и экономический рост и учитывают интересы вовлеченных субъектов, выстраивая синергетические отношения между ними [2].

Рассмотрим интерактивную модель взаимодействия между компаниями, людьми и системой науки, технологий и инноваций. Инновации стали результатом обратной связи между различными этапами и нескольких взаимодействий между наукой, технологией и инновационным процессом. «Тройная спираль» считается предшественником других интерактивных моделей.

Модель тройной спирали, предложенная Ицковицем и Лейдесдорфом в 2000 году и представленная тремя переплетающимися спиралями (университеты, промышленность и правительство), является самой популярной из интерактивных моделей.

Модель тройной спирали утверждает, что взаимодействие между университетами, правительством и компаниями запускает развитие инноваций в разных контекстах и приводит к сложному сотрудничеству, которое создает разную динамику в зависимости от соответствующего региона.

Генерация инноваций в модели тройной спирали является продуктом интегрированной деятельности университетов, промышленности и правительства, особая роль при этом принадлежит технопаркам.

Как правило, компании, созданные в ТП, имеют ряд преимуществ по сравнению с компаниями за их пределами:

a. увеличение интеллектуального капитала компаний – инфраструктура и динамика парков накапливают знания и увеличивают интеллектуальный капитал посредством повышения квалификации работников и программ обучения;

b. выживаемость компаний – более тесное сотрудничество между компаниями, расположенными в парках, и университетами является одним из факторов выживания, хотя доказать финансовый эффект сложно;

c. темпы роста компаний – управление парками может быть активом для роста компаний внутри парков;

d. интернационализация компаний и установление связей по всему – управление парками расширяет сети сотрудничества с национальными и международными агентами в поисках партнеров, способствуя интернационализации компаний в парках;

e. разработка продуктов – поддержка исследований в парках и объектах для испытаний при разработке продуктов;

f. инновации и количество патентов компаний – компании, расположенные в парках, более эффективны в производстве новых продуктов, услуг и патентов. Парки могут внести свой вклад, помогая компаниям получить интеллектуальную собственность, исследовательские фонды, а также предоставить лаборатории и специализированный персонал для разработки продуктов;

g. участие в сетях – сотрудничество между большими и малыми компаниями, между заинтересованными сторонами, учеными и обществом в целом происходит в рамках ТП;

h. достижение рынка инновационных продуктов – ТП могут предлагать помощь в исследовании рынка, изучении каналов сбыта и оказывать помощь в ценообразовании;

i. программы индустриализации и повторного использования – парки могут разрабатывать и реализовывать программы в областях, которые помогут компаниям производить и переоснащать продукцию, когда инновации устареют;

j. контракты с заинтересованными сторонами – контракты могут помочь субъектам в поиске заинтересованных сторон.

Таким образом, управление и оценка парков – довольно сложный вопрос. Кроме того, их деятельность должна быть упорядочена инновационными моделями, которые составляют основу для производства инноваций.

Функционирование технопарков зависит от физической и сервисной инфраструктур, инновационных стратегий и методов управления, включая рыночную деятельность, которая обеспечивает коммуникационные возможности и построение имиджа для привлечения инвесторов и фирм. Кроме того, им необходимы системы данных о клиентах, поставщиках и показателях рынка.

#### **Список использованных источников**

1. Потапова, Н. В. Инновации: от теории к практике / Н. В. Потапова, Е. О. Дружинина, Е. В. Черноокая : сб. науч. ст. VIII Междунар. науч.-практич. конфер., Брест, 21–22 окт. 2021 г. / Мин-во образования Респ. Беларусь, Брестский областной исполнительный комитет, Брестский науч.-технологич. парк, Брестский гос. технич. ун-т ; редкол.: В. В. Зазерская [и др.]. – Брест : БрГТУ, 2021. – С. 114–119.

2. Зубко, И. А. Формирование динамической системы льготного налогообложения на основе использования метода TRL / И. А. Зубко, Н. В. Потапова // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. тр. XVII Междунар. науч.-практич. конфер., Пинск, 28 апр. 2023 г. : в 2 ч. / Мин-во образования Респ. Беларусь [и др.] ; редкол.: В. И. Дунай [и др.]. – Пинск : ПолесГУ, 2023. – Ч. 1. – С. 36–40.

3. Ицковиц, Х. Динамика инноваций: от национальных систем и «способа 2» к тройной спирали отношений между университетом и промышленностью. Политика исследований. [Электронный ресурс] / Ицковиц, Х.; Лейдесдорф, Л. – Режим доступа: [https://doi.org/10.1016/s0048-7333\(99\)00055-4](https://doi.org/10.1016/s0048-7333(99)00055-4). – Дата доступа: 10.12.2023.

УДК 657

## УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ КИТАЯ И БЕЛАРУСИ

*Ао Сюй*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь  
Научный руководитель: Панков Д. А., д. э. н, профессор*

**Характеристика проблемы.** Финансовые ресурсы на предприятии оцениваются по двум основным направлениям: анализ источников финансовых ресурсов и анализ их размещения (использования). Применение концепции контроллинга является основой повышения эффективности использования финансовых ресурсов коммерческой организации.

**Актуальность темы исследования.** Построение учета и анализа производственных затрат и выбор методов калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в значительной степени зависят от особенности отрасли, типа и вида производства, характера его организации и технологического процесса, разнообразия вырабатываемой продукции, выполняемых работ и оказываемых услуг, массовости выпуска, объектов калькулирования, структуры организации и других условий. Изложенное определяет порядок документального оформления затрат, группировки и систематизации данных первичных документов, построение аналитического учета, способы исчисления себестоимости конкретных видов продукции (работ, услуг). Построение учета издержек зависит также и от того, какая информация необходима для принятия управленческих решений.

При выборе объектов учета затрат и калькуляции себестоимости необходимо исходить из особенностей технологии, специализации хозяйства, масштабов производства, размеров предприятия, возможностей автоматизации учета. Интересным в плане исследования является сравнительный анализ систем учета затрат Китая и Беларусь, в связи с активным взаимодействием экономик данных стран.

**Цель исследования** – Системное исследование современных методик учета затрат и формирования себестоимости продукции, определение роли управленческого учета в управлении затратами на предприятии на опыте Китая и Беларуси.

### **Задачи исследования:**

1. Исследовать современные методики формирования себестоимости продукции и учета затрат.
2. Рассмотреть содержание и роль управленческого учета в деятельности предприятия.
3. Уточнить и обобщить практический опыт в области учета и классификации затрат – сравнительный анализ опыта Китая и Беларуси.
4. Разработать практические рекомендации организации управленческого учета затрат на предприятии.

**Объект исследования** – учетно-аналитическая система организации.

**Предмет исследования** – финансовые ресурсы предприятия, их структура, методы управления, особенности формирования и размещения на примере конкретного экономического субъекта.

**Теоретическая база исследования:** монографии, учебники, периодические издания, интернет-ресурсы, социально-статистическая информация, планово-отчетная документация.

**Методологическая база исследования** предполагает использование общенаучных и специальных методов познания, таких как наблюдение, системный метод, методы анализа и синтеза, сравнительного, структурного и статистического анализа, графической обработкой данных.

### **Список использованных источников**

1. Головач, О. В. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности : учебное пособие / О. В. Головач, О. П. Моисеева, О. А. Бондаренко ; под ред. О. В. Головач. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 268 с.

2. Пушко, Н. В. Финансовое и налоговое право : учебное пособие / Н. В. Пушко. – Минск : РИВШ, 2023. – 387 с.

3. Финансы организации : учебное пособие / О. А. Пузанкевич [и др.] ; под общ. ред. О. А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2023. – 225 с.

*УДК 657*

## **ОЦЕНКА ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОПЫТА КИТАЯ И БЕЛАРУСИ**

*Лю Ци*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь  
Научный руководитель: Киевич А. В., д. э. н, профессор*

**Характеристика проблемы.** Проблема ликвидности и платежеспособности в современном мире весьма актуальна, поскольку от ее решения зависит развитие любого предприятия и экономики в целом. Основой успешного ведения бизнеса является умение ставить конкретные цели, планировать, осуществлять контроль на основе утвержденных планов, анализировать результаты, выявлять причины отклонений от плана и принимать решения, устраняющие эти расхождения. Такой подход реализован в технологиях управления активно развивающихся компаний. Все это невозможно без управления ликвидностью и платежеспособностью предприятия, то есть оперативного управления его финансовыми ресурсами. Эффективное управление ликвидностью и платежеспособностью предприятия – это размещение ресурсов предприятия, позволяющее в короткий период превратить активы в денежные средства.

**Актуальность темы исследования.** Платежеспособность – один из важнейших показателей, характеризующих финансовое состояние организации. Под платежеспособностью понимается способность организации за счет имеющихся денежных средств, своевременно и в полном объеме погашать свои платежные обязательства. Оценка платежеспособности осуществляется на основе анализа ликвидности текущих активов баланса организации. По результатам оценки финансового состояния организации проводится подготовка экспертных заключений по запросам заинтересованных органов и организаций.

**Цель исследования** – разработка эффективных мероприятий по повышению платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

**Задачи исследования:**

1. Изучить теоретические и методические основы анализа финансовой устойчивости и платежеспособности.

2. Рассмотреть методику анализа и оценки финансовой устойчивости и платежеспособности.

3. Дать общую организационно-экономическую характеристику исследуемого объекта.

**Объект исследования** – учетно-аналитическая и финансовая система организации.

**Предметом исследования** является оценка платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

**Теоретическая база исследования:** монографии, учебники, периодические издания, интернет-ресурсы, социально-статистическая информация, планово-отчетная документация.

**Методологическая база исследования** предполагает использование общенаучных и специальных методов познания, таких как наблюдение, системный метод, методы анализа и синтеза, сравнительного, структурного и статистического анализа, графической обработкой данных.

### **Список использованных источников**

1. Теория финансов : учебное пособие / Т. А. Вerezубова [и др.] ; под ред. Т. А. Вerezубовой. – Минск : БГЭУ, 2022. – 367 с.

2. Статкевич, Д. А. Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит : учебное пособие / Д. А. Статкевич. – Минск : РИВШ, 2023. – 367 с.

## ФОРМИРОВАНИЕ УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Ли Цзячэн*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь*

*Научный руководитель: Киевич А. В., д. э. н., профессор*

**Характеристика проблемы.** Реализация эффективного управления финансами организации, функционирующей на коммерческой основе, является сегодня актуальной для любого субъекта хозяйствования. При этом современный этап развития мировой экономической системы, характеризующийся жесткой конкуренцией на товарном и высокой турбулентностью на финансовом рынках, предъявляет повышенные требования к обеспечению эффективного функционирования именно такой подсистемы управления организации как финансы. От эффективности деятельности, связанной с обеспечением оптимальности состава, структуры и динамики средств субъекта хозяйствования и источников их образования, от рациональности организации финансовых отношений и оптимальности финансовых потоков предприятия, сегодня напрямую зависят ее финансовые результаты, эффективность функционирования и финансовое состояние.

**Актуальность темы исследования.** Развитие экономических отношений в условиях глобализации, стандартизации и унификации учетных процессов способствует усложнению формирования учетно-контрольной информации, а генерирование значительного объема информационных потоков является первопричиной возникновения проблем с их использованием и одновременно приводит к трудностям в ходе принятия обоснованных и эффективных решений.

В связи с этим возникает необходимость применения различных инструментов прогнозирования, планирования, мониторинга, выявления и упреждения управленческих проблем. Такой системой, способной решать вопросы формирования финансово-экономических показателей деятельности предприятий в пределах нормативных значений, а также обеспечивать разработку и принятие оперативных, тактических и стратегических управленческих решений, может быть признана учетно-контрольная система показателей, построенная в соответствии с требованиями международных стандартов.

**Цель исследования** – систематизация методологического комплекса финансового менеджмента по управлению финансовыми ресурсами для практического применения в финансовой деятельности экономического субъекта с учетом особенностей сферы его деятельности.

### **Задачи исследования:**

1. Изучить теоретические основы формирования учетно-контрольной информации.
2. Рассмотреть способы организации учетно-контрольной системы показателей на современных предприятиях.
3. Сформировать вектор учетно-контрольной информации, ориентированной на международные стандарты.

**Объект исследования** – учетно-аналитическая и финансовая система организации.

**Предмет исследования** – финансовые ресурсы предприятия, их структура, методы управления, особенности формирования и размещения на примере конкретного экономического субъекта.

**Теоретическая база исследования:** монографии, учебники, периодические издания, интернет-ресурсы, социально-статистическая информация, планово-отчетная документация.

**Методологическая база исследования** предполагает использование общенаучных и специальных методов познания, таких как наблюдение, системный метод, методы анализа и синтеза, сравнительного, структурного и статистического анализа, графической обработкой данных.

### **Список использованных источников**

1. Финансы и финансовый рынок : учебник / Е. Ф. Киреева [и др.] ; под ред. О. А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2023. – 423 с.
2. Данилкова, С. А. Финансовый контроль : учеб. пособие / С. А. Данилкова. – Минск : БГЭУ, 2023. – 382 с.

## УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ: УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

*Ван Яо*

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Республика Беларусь  
Научный руководитель: Киевич А. В., д. э. н, профессор*

**Характеристика проблемы.** Понятия «прибыль» и «денежный поток» не являются синонимами: предприятие может быть прибыльным, но не способным расплатиться по своим текущим обязательствам, и наоборот, убыточным, но являться в то же время платежеспособным. Такое расхождение понятий обуславливает необходимость анализа финансового состояния предприятия не только на основе показателей, увязанных на прибыли. В условиях экономической нестабильности способность предприятия контролировать потоки наличных и безналичных средств может послужить ему хорошим «запасом прочности», сделав его устойчивым к неблагоприятным переменам.

**Актуальность темы исследования.** Осуществление практически всех видов операций предприятий и организаций обусловлено определенным движением денежных средств в форме их поступления или расходования. Поскольку деньги как универсальный эквивалент товарно-денежных отношений, начиная и заканчивая кругооборот фондов и средств предприятия, связывают субъектов хозяйствования и обладают совершенным свойством ликвидности, именно денежные средства выделяются в качестве основного экономического аспекта среди финансовых ресурсов предприятия.

Денежные средства были и остаются той экономической ценностью, которая представляется в мгновенно обрабатываемой форме благодаря присущим им свойствам: делимости, мобильности и адаптивности, а денежные потоки в условиях рыночной экономики традиционно рассматриваются как важный элемент системы управления всех уровней.

**Цель исследования** – разработка эффективных мероприятий по повышению платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

**Задачи исследования:**

1. Изучить теоретические и методические основы анализа финансовой устойчивости и платежеспособности.
2. Рассмотреть методику анализа и оценки финансовой устойчивости и платежеспособности.
3. Дать общую организационно-экономическую характеристику исследуемого объекта.

**Объект исследования** – учетно-аналитическая и финансовая система организации.

**Предметом исследования** является оценка платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

**Теоретическая база исследования:** монографии, учебники, периодические издания, интернет-ресурсы, социально-статистическая информация, планово-отчетная документация.

**Методологическая база исследования** предполагает использование общенаучных и специальных методов познания, таких как наблюдение, системный метод, методы анализа и синтеза, сравнительного, структурного и статистического анализа, графической обработкой данных.

### Список использованных источников

1. Статкевич, Д. А. Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит : учебное пособие / Д. А. Статкевич. – Минск : РИВШ, 2023. – 367 с.
2. Финансы организации : учебное пособие / О. А. Пузанкевич [и др.] ; под общ. ред. О. А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2023. – 225 с.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### *Секция «Совершенствование и развитие учета, анализа и контроля в современных условиях»*

<b>Агеева А. С., Лебедева С. О.</b> ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	5
<b>Киселева П. А., Михайлова Г. В.</b> СОХРАНЕНИЕ ПОЧВЕННОГО ПЛОДОРОДИЯ	7
<b>Уласович В. С., Лещик Н. П.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА РАСЧЕТОВ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ СТРАХОВАНИЮ В БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	11
<b>Заенчковская В. И., Лазарева М. Д., Каморджанова Н. А.</b> CPA-СИСТЕМЫ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ	15
<b>Мирошниченко Е. В., Белоусов А. И.</b> ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЗАТРАТ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЙ ПРОДУКЦИИ	18
<b>Козулина С. Н., Каморджанова Н. А.</b> УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ЭКСПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	21
<b>Джатдоева А. М., Белоусов А. И.</b> ОТХОДЫ И ПОТЕРИ ПРОДУКЦИИ АПК В СИСТЕМЕ ТРЕБОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	26
<b>Алишевич А. С., Приймачук И. В.</b> ВЛИЯНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА МЕТОДОЛОГИЮ И МЕТОДИКУ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА	29
<b>Якушев А. А., Лебедева С. О.</b> ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	32
<b>Варченя Н. А., Лещик Н. П.</b> МЕТОДИКА УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЕДИНОГО ПЛАНА СЧЕТОВ	34
<b>Газарян С. В., Белоусов А. И.</b> ЭВОЛЮЦИЯ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ И ИХ УСТОЙЧИВОСТЬ	37
<b>Кучерявая А. В., Лещик Н. П.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ УЧЕТА ОПЕРАЦИЙ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЕДИНОГО ПЛАНА СЧЕТОВ	41
<b>Ферапонтова Е. Г., Митлашук К. И., Беликова Е. Г.</b> НАЛОГОВЫЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ДРОБЛЕНИЯ БИЗНЕСА	44
<b>Аверкиева Е. В., Шарапова В. М.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ УЧЕТА ЕДИНОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЛОГА	46
<b>Медведева А. О., Буянова Т. И.</b> ПРОБЛЕМЫ ДОСТОВЕРНОСТИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	51
<b>Карпенко А. И.,</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАСЧЕТНЫХ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ	54

<b>Вышникова Э. Ю., Протасеня С. И.</b> АНАЛИЗ ДАННЫХ В ЭКОНОМИКЕ	57
<b>Грабовая Е. С.; Лесная А. В., Глинник Е. П.</b> ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ТУРИСТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	59
<b>Калоша Ю. С., Дорошкевич Н. М.</b> БУХГАЛТЕРИЯ БУДУЩЕГО: РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	63
<b>Пивчик К. А., Бунь А. В.</b> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА РАЗВИТИЕ АУДИТА	66
<b>Караченко А. С., Олешкевич Д. В., Тарасова Л. С.</b> ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ БАНКОВСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	68
<b>Шалоха Е. А., Лемеш В. Н.</b> ВАЖНОСТЬ ОБНОВЛЕНИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ПРОГРАММ ДЛЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА	71
<b>Кантемирова Н. Э., Мустафина О. В.</b> МЕТОДИКА ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗА БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	74
<b>Журавлевич А. В., Черноокая Е. В.</b> АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПРИ РАБОТЕ НА МАРКЕТПЛЕЙСЕ	81
<b>Богдан М. П., Прудникова А. Н.</b> КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ ДЛЯ БУХГАЛТЕРА	83
<b>Казимирская А. Н., Лебедева С. О.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА В ОРГАНИЗАЦИЯХ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ	87
<b>Козулина С. Н., Конопляник Т. М.</b> ПРОБЛЕМЫ ПРОДТВЕРЖДЕНИЯ НУЛЕВОЙ СТАВКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	89
<b>Сидорчик Е. П., Кот Н. Г.</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	93
<b>Коваленок А. С., Черноокая Е. В.</b> ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ СТАНДАРТАМ И ТРЕБОВАНИЯМ МСФО	99
<b>Севрук В. В., Познякевич В. Н.</b> НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	103
<b>Рыбаченок Е. Н., Бунь А. В.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ БОЛЬНИЧНЫХ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН	106
<b>Савчук А. Е., Кайдановская Т. В.</b> МОНИТОРИНГ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОНТЕКСТЕ ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	109
<b>Борисова Е. С., Дорошкевич Н. М.</b> ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО БЮДЖЕТНОЙ И ВНЕБЮДЖЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	112
<b>Шишко А. С., Прудникова А. Н.</b> ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭТИКА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ДОВЕРИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ УЧЕТУ И ОТЧЕТНОСТИ	116



<b>Кулеш Ю. В., Лещик Н. П.</b> ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЦЕНТРОВ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	119
<b>Нацкович А. В., Лещик Н. П.</b> ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ КЛАССИФИКАЦИИ ИЗДЕЛИЙ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ В БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА	122
<b>Елохина Е. В., Уракпаева А. У., Шитова Т. Ф.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ	124
<b>Родионова Е. С., Маталыцкая С. К.</b> НОВАЦИИ НАЗНАЧЕНИЯ ПОСОБИЙ ПО ВРЕМЕННОЙ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	127
<b>Родионова Е. С., Маталыцкая С. К.</b> ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ТРУДОВОМ КОДЕКСЕ	130
<b>Шляпо О. Д., Маталыцкая С. К.</b> РАСЧЕТЫ НАЛИЧНОЙ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТОЙ	133
<b>Нестерович Е. Д., Маталыцкая С. К.</b> ОТРАЖЕНИЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ РАСХОДОВ ПО ПРОВЕДЕНИЮ КОРПОРАТИВА КОМПАНИИ	137
<b>Капчевская Д. П., Маталыцкая С. К.</b> НОВАЦИИ В ИСЧИСЛЕНИИ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ В 2023 ГОДУ	140
<b>Борисенко К. В., Маталыцкая С. К.</b> ОЦЕНКА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ЗАПАСОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПОРЯДОК БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА	142
<b>Шалоха Е. А., Лемеш В. Н.</b> ОРГАНИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА ОПЕРАЦИЙ ПО ВНУТРЕННЕМУ ПЕРЕМЕЩЕНИЮ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	145
<b>Шелопахина И. И., Пакшина Т. П.</b> ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ	148
<b>Выдра Н. С., Леонова Е. И.</b> АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ОАО «ГРОДНОХЛЕБПРОМ»	153
<b>Романюк А. И.</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА	156
<i>Секция «Актуальные направления развития финансово-кредитной сферы экономики»</i>	
<b>Крисюк К. А., Голец О. В.</b> МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ	160
<b>Кошелева Е. В., Калацкая С. В.</b> ПРЕИМУЩЕСТВА ДОБРОВОЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ НАКОПИТЕЛЬНОЙ ПЕНСИИ	163
<b>Блинова Я. Ю., Семенюк Е. В.</b> ОСОБЕННОСТИ КРЕДИТОВАНИЯ САМОЗАНЯТЫХ ЛИЦ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	167
<b>Пархомик А. И., Носевич Е. Д., Точко А. Н.</b> ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ БЕЗРАБОТИЦЫ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	171
<b>Савина К. А., Хомич Ю. С., Семенюк Е. В.</b> РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ФИНАНСИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ	175

<b>Киракосян А. А., Михайлова Г. В.</b> МЕСТО И РОЛЬ АПК СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ	178
<b>Сергиевич А. В., Калацкая С. В.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ КРАТКОСРОЧНЫХ АКТИВОВ ОАО «СИНКЕВИЧСКИЙ» И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ	181
<b>Шумило Е. И., Беликова Е. Г.</b> РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	185
<b>Толстикова Ю. С., Михайлова Г. В.</b> «ЗЕЛЕНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ» В АПК, СОВРЕМЕННЫЙ ЗГЛЯД НА НЕЕ	187
<b>Денисюк Д. Д., Голец О. В.</b> ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГИБКИХ СИСТЕМ ОПЛАТЫ ТРУДА	192
<b>Дубовец В. Д., Краенкова К. И.</b> «ЗЕЛЕНЫЙ» БАНКИНГ В БЕЛАРУСИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ	195
<b>Дзибук Я. И., Аверина И. Н., Семенюк Е. В.</b> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ПЛАТЕЖНОГО КАЛЕНДАРЯ	199
<b>Жмуρο А. Ю., Семенюк Е. В.</b> «ЗЕЛЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ В БЕЛАРУСИ И ЗА РУБЕЖОМ	202
<b>Вильчевский Н. Л., Выдра Н. С., Нарушевич Г. Г.</b> РЫНОК МЕЖДУНАРОДНОГО КРЕДИТА	204
<b>Езепчик Е. И., Толочко Я. А., Нарушевич Г. Г.</b> ЭТАПЫ АНАЛИЗА ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ	208
<b>Кошеленко В. С., Перепечко А. В., Синяк К. А., Сверлов А. С.</b> МЕТОДЫ МАТЕМАТИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ МАРКЕТИНГОМ	212
<b>Конопацкий В. Н., Лысюк Р. Н.</b> ВНУТРЕННЯЯ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	214
<i>Секция «Актуальные направления развития таможенной сферы»</i>	
<b>Васюкевич В. М., Соркин С. В.</b> ПРЕПЯТСТВИЯ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ ЕАЭС: АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТРАНЕНИЯ	217
<b>Ковалевская Ю. Д., Потапова Н. В.</b> ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПОЗИТИВНОГО ИМИДЖА СОТРУДНИКА ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ	221
<b>Курлянич В. С., Шевченко В. С., Габец Н. С.</b> РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ В ЕВРАЗИЙСКОМ РЕГИОНЕ	224
<b>Юрастова К. А., Ходакова А. А.</b> ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И СРЕДСТВ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ	227
<b>Алексеюк А. Д., Дружинина Е. О.</b> ПРОФАЙЛИНГ И ЕГО РОЛЬ В СФЕРЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ	229
<b>Кожановская Е. Н., Мовчун В. Н., Корнева Е. С.</b> ЭЛЕКТРОННАЯ ТАМОЖНЯ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	233
<b>Красовская С. А., Острога В. А.</b> ПОРТРЕТ БЕЛОРУССКОГО ТАМОЖЕННИКА НА СТРАНИЦАХ ЖУРНАЛА «ТАМОЖЕННЫЙ ВЕСТНИК»	236
<b>Мялик А. Г., Крамаренко А. К.</b> ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПОЧТОВОЙ ЛОГИСТИКИ В БЕЛАРУСИ	239

<b>Боброва Ю. С., Мацкевич А. Ю., Габец Н. С.</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЕ	242
<b>Паражинская М. А., Ходакова А. А.</b> ПРИМЕНЕНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ЗАПРЕТОВ И ОГРАНИЧЕНИЙ В СТРАНАХ СНГ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ	246
<b>Курлянчик В. С., Шевченко В. С., Габец Н. С.</b> БОНДОВЫЙ СКЛАД КАК ИНСТРУМЕНТ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ	250
<b>Подобед В. Г., Сема А. С., Острога В. А.</b> ВТАМО: ИСТОРИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И СОВРЕМЕННОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. ОПЫТ СТУДЕНТОВ БГУ В МОДЕЛИРОВАНИИ ВТАМО	253
<b>Тихонова А. Н., Потапова Н. В.</b> ОСНОВЫ ЛИЧНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ	256
<b>Колыско Д. Р., Лысюк Р. Н.</b> КОНТРАБАНДА КАК ТАМОЖЕННОЕ ПРЕСТУПЛЕНИЕ	259
<b>Радионович Е. И., Крамаренко А. К.</b> ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОГО ТРАНСПОРТНОГО ПРОСТРАНСТВА В ЕАЭС	262
<b>Шило А. И., Ходакова А. А.</b> ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В ЕАЭС И СТРАНАХ СНГ	265
<b>Торкайло И. А., Ходакова А. А.</b> ВЛИЯНИЕ ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЫ НА ЭКОНОМИКУ СТРАНЫ	268
<b>Шедько В. А., Ходакова А. А.</b> СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ БОРЬБЫ С КОНТРАБАНДОЙ ТАБАКА И СПИРТНЫХ НАПИТКОВ В ЕАЭС	270
<b>Омельянюк О. Е., Сенокосова О. В.</b> ПОСТТАМОЖЕННЫЙ АУДИТ (КОНТРОЛЬ): ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ	273
<b>Черницкая А. П., Приймачук И. В.</b> ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	277
<b>Шустицкая Д. В., Сенокосова О. В.</b> ЦИФРОВАЯ ТАМОЖНЯ: ДОСТОИНСТВА И УГРОЗЫ	281

*Секция «Цифровая экономика: тенденции и перспективы»*

<b>Грицук В. Ю., Аверина И. Н.</b> ДАШБОРД КАК СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ	283
<b>Хрусталева А. П., Абрамович Д. Д., Тимошенко М. А.</b> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ НА ЭКОНОМИКУ	287
<b>Намозова Сагдиана Дониер кизи</b> ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ	291
<b>Григорович А. М., Грузневич Е. С.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ УГЛЕРОДНЫХ БИРЖ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	295
<b>Небылов К. Ю., Тарадеева А. Е., Буховец Т. В.</b> ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	299
<b>Левчук Н. Д., Аверина И. Н.</b> МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ ИНСТРУМЕНТАМИ 1С	302
<b>Мицкевич К. А., Краенкова К. И.</b> ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	306

<b>Корзун И. Г., Точко А. Н.</b> ОЦЕНКА АДАПТИВНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	310
<b>Бобко А. Л., Масюк К. А., Осадчая А. А., Терехов И. И.</b> УРОВЕНЬ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ	313
<b>Елисеенко К. А., Коваленко Ж. А., Гуторова Е. В.</b> БИРЮЗОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БИРЮЗОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	317
<b>Сай О. С., Аверина И. Н.</b> АНАЛИТИЧЕСКАЯ ОБРАБОТКА БОЛЬШИХ ДАННЫХ	320
<b>Небылов К. Ю., Тарадеева А. Е., Буховец Т. В.</b> НОВЫЕ ПУТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В СФЕРЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ	324
<b>Пархоць А. В., Гриневич А. В., Аверина И. Н.</b> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ	327
<b>Салтрукович Н. О., Алексеева Е. А.</b> ИНТЕГРАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ КЛАСТЕРНОЙ ЦЕПЬЮ ПОСТАВОК	331
<b>Хабовец Т. В., Аверина И. Н.</b> WEB-ИНСТРУМЕНТЫ 1С	335
<b>Бабенкова А. М., Шарапова Н. В.</b> СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	338
<b>Чигинцева К. Е., Шарапова Н. В.</b> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ	341
<b>Поплавская Д. С., Шевченко О. В.</b> ЦИФРОВИЗАЦИЯ МЕДИЦИНЫ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	345
<b>Лянцевич В. С., Протасеня С. И.</b> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО РОЛЬ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	348
<b>Кунцевич М. А., Шевченко О. В.</b> ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	352
<b>Ващило А. Н., Шевченко О. В.</b> ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	355
<b>Залого В. И., Каралек Д. Ю., Протасеня С. И.</b> АНАЛИЗ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ	359
<b>Кайдановская Ю. С., Мишкова М. П.</b> ЦИФРОВОЕ НЕРАВЕНСТВО В ОБЩЕСТВЕ И В СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ	363
<b>Погорельская В. А., Дадалко С. В.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	366
<b>Гузова А. Л., Дорошев Д. В.</b> ОНЛАЙН-ТОРГОВЛЯ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	370
<b>Боброва Е. В., Ковальчук В. В.</b> ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	373

<b>Денищик А. И., Цветкова М. А.</b> ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ	377
<b>Прохоренко Е. В., Севрюков Р. Д., Сверлов А. С.</b> ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	381
<b>Лях Е. С., Сверлов А.С.</b> МЕСТО И РОЛЬ БЛОКЧЕЙНОВ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	384
<b>Дворанинович Д. А., Аверина И. Н.</b> ВИ-СИСТЕМЫ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА	386
<b>Бруйло Я. С.</b> ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ	390
<b>Гаврилюк В. М.</b> ЦИФРОВИЗАЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	393
<b>Артерчук Д. Л.</b> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	396
<b>Ломачевская А. А.</b> ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ И КОМПЕТЕНЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ	398
<b>Зубко И. А.</b> ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ И ТЕХНОПАРКИ	400

*Секция «Направления научных исследований  
иностранных студентов и магистрантов (КНР)»*

<b>Ао Сюй</b> УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ОПЫТ КИТАЯ И БЕЛАРУСИ	403
<b>Лю Ци</b> ОЦЕНКА ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОПЫТА КИТАЯ И БЕЛАРУСИ	404
<b>Ли Цзячэн</b> ФОРМИРОВАНИЕ УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ	405
<b>Ван Яо</b> УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ: УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ	406

Научное издание

**СБОРНИК НАУЧНЫХ РАБОТ  
СТУДЕНТОВ И МАГИСТРАНТОВ  
XVII МЕЖДУНАРОДНОГО СТУДЕНЧЕСКОГО  
НАУЧНОГО ФОРУМА  
«СТУДЕНЧЕСКАЯ НАУЧНАЯ ЗИМА В БРЕСТЕ – 2023»**

Ответственный за выпуск: Потапова Н. В.

Редактор: Винник Н. С.

Компьютерная верстка: Северянина А. Г., Соколюк А. П.

Корректор: Северянина А. Г.



Издательство БрГТУ.

Свидетельство о государственной регистрации  
издателя, изготовителя, распространителя  
печатных изданий № 1/235 от 24.03.2014 г.,  
№ 3/1569 от 16.10.2017 г.

Подписано в печать 27.12.2023 г. Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>8</sub>.

Бумага «Performer». Гарнитура «Times New Roman».

Усл. печ. л. 48,13. Уч. изд. л. 51,75. Заказ № 1422. Тираж экз.

Отпечатано в типографии Учреждения образования  
«Брестский государственный технический университет».  
224017, г. Брест, ул. Московская, 267.