

**5 СЕКЦИЯ.
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ**

УДК 658.75

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА
В ФОРМАТЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА**

С. Ф. Куган

УО «Белорусский государственный экономический университет»
Республика Беларусь, 220070, г. Минск, Партизанский проспект, 26
sfkugan@mail.ru

В статье рассматривается проблематика экономического развития регионов. Стратегия развития региона предполагает определение стратегических направлений улучшения показателей его существующего экономического состояния. Подобное развитие направлено на повышение эффективности экономической деятельности, составной частью которой является осуществление логистических услуг на основе предложения согласованных планируемых решений между всеми участниками логистической сети.

Ключевые слова: регион, стратегия развития, экономическая деятельность, логистический потенциал

**STRATEGIC DEVELOPMENT OF LOGISTICS POTENTIAL
IN THE FORMAT OF THE REGIONAL ECONOMY**

S. F. Kugan

Belarusian State University of Economics,
Republic of Belarus, 220070, Minsk, Partizansky Prospekt, 26
sfkugan@mail.ru

The article examines the problems of economic development of regions. The development strategy of the region involves identifying strategic directions for improving the indicators of its existing economic condition. Such development is aimed at increasing the efficiency of economic activity, an integral part of which is the provision of logistics services based on the proposal of coordinated planned solutions between all participants in the logistics network.

Key words: region, development strategy, economic activity, logistics potential

Стратегии экономического развития, затрагивающие сферу логистики, включают в себя составление рекомендаций в отношении политики, планов действий и развития, в том числе логистических потенциалов регионов, дополняемые программами обмена знаниями и опытом для создания совместного потенциала в логистической сфере. В основе каждой стратегии лежит концепция как «ведущий замысел, определенный способ понимания, трактовки какого-либо явления; внезапное рождение идеи» [1]. Поэтому, основным назначением концепции, например, при разработке стратегии, является обозначение наиболее важных, ключевых проблем, внутренних и внешних рисков и перспектив современного развития. Формулируя главные составляющие видения будущего экономического состояния региона, концепция обозначает стратегические приоритетные направления развития, в том числе, в сфере логистики, которые станут основой при подготовке проекта стратегии.

Экономическая стратегия – «долговременные, наиболее принципиальные, важные установки, планы, намерения правительства, администрации регионов, руководства предприятий в отношении производства, доходов и расходов, бюджета, налогов, капиталовложений, цен, социальной защиты» [2]. Любая стратегия, по сути, представляет собой сценарное моделирование, предполагающее выбор наиболее приемлемого из альтернативных вариантов. Несомненно, при сценарном моделировании необходимо учитывать многие проблемные вопросы: состояния логистической системы страны, ее регионов, основные риски экономического и геополитического характера, меры по минимизации их последствий. Среди рисков, угрожающих реализации любой стратегии развития, прежде всего макроэкономические факторы, которые влияют на потоки грузов, и геополитические риски, обусловленные главным образом изменением направления вектора отношений между странами.

Кроме того, государственные и региональные программы по развитию логистики как основа стратегических планов представляют собой механизм формирования и наращивания логистического потенциала региональных логистических систем в совокупности его материальных и нематериальных составляющих. При этом названный потенциал может рассматриваться и как исходная база развития указанных логистических систем, и как конечный результат процессов управления, а также как оценка результативности всей системы такого управления, представляя собой, по сути, совокупность факторов, способствующих использованию возможностей по достижению целей в рамках реализации сценария стратегического развития на региональном уровне. В связи с этим сущность сценария стратегического развития логистического потенциала региона как одного из основных направлений расширенного воспроизводства отражается в концепции соответствия содержанию экономического потенциала развития территории (производственные отношения, отраслевая структура, социально-экономические отношения, институциональные структуры, организационные формы хозяйствования и т. д.) [3].

Поэтому представляется возможным рассматривать объем ресурсов, сконцентрированных в стратегических программах, в качестве логистического потенциала региона, формирование которого находится в ведении региональных властей. Кроме того, логистический потенциал региона рассматривается как экономический резерв в социально-экономической сфере, способствующий росту потенциала развития территории, при использовании определенного объема ресурсов в определенной точке пространства (территория региона) в определенный период времени (например, адекватный длительности программы). Разработка сценария стратегического развития данного потенциала предполагает выбор подхода для определения инструментальных и интегральных компонент, используемых при разработке альтернативных вариантов стратегии и дальнейшей реализации утвержденного варианта развития в соответствии с системой программно-целевого планирования.

Система программно-целевого планирования в логистике предполагает позиционирование концепции развития потенциала как основной идеи такого управления. В основе методологии лежит принцип «привязки» программ к ее структуре и спецификация требований программно-целевого подхода в направлениях: усиления их комплексности; превращения в инструмент оценки результативности бюджетных расходов; использования сценарного подхода развития. С этой позиции предполагается рассмотрение региона в качестве объекта планирования с двух уровней: республиканского и регионального, что позволяет определить принципы, методы, инструменты, риски стратегического планирования развития логистического потенциала.

Логика концепции развития логистического потенциала на основе данного подхода представлена следующим алгоритмом:

1. Проведение анализа социально-экономического развития территории. Формирование цели, как направления повышения эффективности функционирования логистических систем каждого региона.
2. Осуществление диагностики и оценки развития логистического потенциала каждого региона, параметров его использования.
3. Формирование комплекса стратегий развития логистических потенциалов регионов на основе его оптимизации и сценарного подхода.

4. Анализ и контроль соответствия фактических параметров потенциала сценарию развития на основе исследования результатов, достигнутых в ходе выполнения соответствующих государственных программ.

При этом необходимо учесть, что декомпозиция потенциала по его отдельным структурным компонентам рассматривается как ключевой принцип структуризации республиканских и региональных программ, так как мероприятия программ можно рассматривать в качестве реализации компонент и составляющих логистического потенциала в рамках развития территории путем их количественного приращения и качественного совершенствования.

Разработка сценария стратегического развития логистических потенциалов регионов в управленческом и инструментальном аспектах должна основываться не только на технологии форсайт [3, 4], но и на документированном стратегическом плане, формирование которого предполагает совокупность взаимосвязанных действий, образующих целостную, логически непротиворечивую систему: критическую оценку экономической ситуации, т. е. формирование представлений о проблемах и их причинах; разработку стратегических планов развития логистических потенциалов регионов; организацию деятельности людей в логистической сфере, ориентированная на желаемый результат; формирование местных организаций по содействию развитию и пр.

С управленческой точки зрения разработка сценария должна включать следующие процессы: прогнозирование развития логистической системы и ее потенциала на долгосрочную перспективу; разработку стратегических планов и проектов; организацию процесса разработки и реализации концепции развития; мотивацию участников процесса (определение ценностей и миссии развития, достижение взаимопонимания между участниками логистической системы); контроль за реализацией принятых управленческих решений (концепции развития). В условиях быстроменяющихся требований рынка, когда повышается сложность, динамичность, неопределенность логистической деятельности для осуществления эффективного управления и достижения поставленных целей в рамках сценарных программ, возникает необходимость использования достижений общей теории систем, методологическим аспектом которой является системный подход.

Методологическая эффективность системного подхода при определении концепции развития определяется степенью применимости к формированию, оценке и стратегии наращивания логистического потенциала. Таким образом, системный подход в логистике направлен на разработку различных вариантов, отвечающих задачам исследования логистических систем и их потенциала. Системный подход позволяет сделать важные выводы относительно закономерностей развития логистики и ее потенциала, установления структуры, способов связей элементов между собой, что является необходимым условием при исследовании процессов развития, как процесса перехода из одного состояния в другое, более совершенное, перехода от старого качественного состояния к новому.

Концептуальный подход к сценарному моделированию стратегического развития логистического потенциала предполагает, что основной целью любого изменения является рост общего потенциала системы (логистической или экономической). Для реализации концепции, с точки зрения системного подхода, необходимо четкое измерение составляющих потенциала и определение их взаимосвязи, что является сложной и многогранной проблемой и требует разбиения ее на отдельные блоки для декомпозиции до уровня локальных задач, поддающихся решению.

Рассматривая развитие логистического потенциала, как определенную деятельность, необходимо отметить, что с одной стороны развитие является необходимым условием существования, а с другой – служит источником риска потери устойчивости. Вследствие этого необходимо нахождение баланса между развитием и устойчивостью функционирования логистической системы, а также определение базисного фактора фундаментального характера в развитии ее потенциала, что позволит концентрировать усилия для достижения синергии в области развития и направит данный процесс на достижение долгосрочного успеха. Указанные обстоятельства предопределяют рассмотрение концепции устойчивого развития, которая аккумулирует в себе три взаимосвязанных аспекта: экономический, социальный и экологический [5].

В нашем случае экономическая составляющая подразумевает оптимальное использование ограниченных ресурсов с применением ресурсосберегающих технологий для минимизации общих затрат, наращивания логистического потенциала и повышения результативности логистики в целом.

Социальная составляющая развития потенциала логистики направлена на сохранение стабильности существующих социальных и культурных подсистем и сокращение числа потенциальных рисков. Важным аспектом такого подхода является наличие социальных программ, реализация мероприятий по охране труда и здоровья персонала, справедливое распределение ресурсов и возможностей между всеми сотрудниками, сохранение и развитие культурного капитала и его многообразия.

С экологической точки зрения, необходимо обеспечивать учет экологической составляющей деятельности системы логистики, достижение определенного уровня развития логистического потенциала, планировании и контроле его формирования, когда не наносится ущерб экосистеме, т. е. формирование программ по защите окружающей среды и использование технологий для поддержания экологического баланса. Уровень развития и возможности дальнейшего наращивания потенциала зависят от наличия механизмов управления логистической системой при установлении области допустимых диапазонов отклонений основных ее параметров от заданных настроек и осуществлении постоянного контроля за их уровнем.

То есть, разработка новой стратегии, программы или концепции развития предполагает оптимальное, эффективное социально-ориентированное и экологически допустимое развитие логистического потенциала региона с учетом ограниченности ресурсов и реализации потенциальных рисков.

Подобная стратегия, как правило, базируется на следующих принципах: стратегического соответствия, заключающегося во включении в общую стратегию следующих направлений: ресурсосбережение, экологическая безопасность и социальная защита; сбалансированности, предполагающей обеспечение триединого итога в рамках экономического, экологического и социального аспектов деятельности логистической системы при условии циклического функционирования; динамичности развития, осуществляемого с учетом интенсивности изменения характеристик логистического потенциала в условиях неопределенности; комплексности, представляющей собой интеграцию в единый комплекс множества структурных элементов логистического потенциала; адаптивности предполагающей максимально быструю реакцию на изменения внешней и внутренней среды.

В современных условиях необходим пересмотр традиционных подходов, принципов, форм и методов управления экономическими системами. Поэтому, реализуя механизмы стратегического планирования необходимо изучать явления, вызывающие случайные отклонения в поведении системы, особенно логистической, которые в свою очередь рассматриваются как причины или предпосылки изменения результирующих показателей деятельности. А также, учитывать опыт предыдущих программ и стратегий, использовать наиболее ценные и эффективные методы и механизмы их реализации.

Список использованных источников

1. Философский энциклопедический словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rus-philosophical-enc.slovaronline.com/4680>. – Дата доступа: 10.09.2023.
2. Экономический словарь терминов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://gufo.me/dict/economics_terms/. – Дата доступа: 10.09.2023.
3. Куган, С. Ф. Актуальные логистические решения в сфере транспортных перевозок / С. Ф. Куган // Вестн. Брест. гос. техн. ун-та. Экономика. – 2020. – № 3 (121) – С. 40–43.
4. Дудин, М. Н. Инновационный форсайт как инструмент конкурентоспособного развития предпринимательских структур: монография / М. Н. Дудин [и др.] – М. : Наука, 2013. – 216 с.
5. Тен, А. В. Инструменты поддержки принятия решений по обеспечению устойчивого функционирования и развития коммерческой организации : монография / А. В. Тен. – М. : Экономическая газета, 2012. – 293 с.

References

1. Filosofskij enciklopedicheskiy slovar' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rus-philosophical-enc.slovaronline.com/4680>. – Data dostupa: 10.09.2023.
2. Ekonomicheskij slovar' terminov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://gufo.me/dict/economics_terms/. – Data dostupa: 10.09.2023.
3. Kugan, S. F. Aktual'nye logisticheskie resheniya v sfere transportnyh perevozok / S. F. Kugan // Vestn. Brest. gos. tekhn. un-ta. Ekonomika. – 2020. – № 3 (121) – S. 40–43.
4. Dudin, M. N. Innovacionnyj forsajt kak instrument konkurentosposobnogo razvitiya predprinimatel'skih struktur: monografiya / M. N. Dudin [i dr.] – M. : Nauka, 2013. – 216 s.
5. Ten, A. V. Instrumenty podderzhki prinyatiya reshenij po obespecheniyu ustojchivogo funkcionirovaniya i razvitiya kommercheskoj organizacii : monografiya / A. V. Ten. – M. : Ekonomicheskaya gazeta, 2012. – 293 s.

© Kuhan S.F., 2023

УДК 164.01

КАК УЛУЧШИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДОСТАВКИ В БЕЛАРУСИ

Чжао Сюй

Белорусский государственный экономический университет
Республика Беларусь, г. Минск, просп. Партизанский, 26, 220070
forevertitan@hotmail.com

Логистическая доставка подразумевает доставку «от двери до двери», то есть она доставляется прямо на ваш адрес без необходимости забирать ее самостоятельно. Логистическое распределение – это не просто транспортировка товаров в определенное место, это деятельность по распределению по замкнутому циклу: от заказа пользователем до распределения на складе, отправки транспортных средств, организации транспортировки и, наконец, прибытия в руки пользователей.

Ключевые слова: Логистическая доставка, логистика, доставка, самовывоз, складирование.

HOW TO IMPROVE THE EFFICIENCY AND QUALITY OF LOGISTICS DELIVERY IN BELARUS

Zhao Xu

Belarusian State Economic University
Republic of Belarus, Minsk, prosp. Partizansky, 26, 220070
forevertitan@hotmail.com

Logistics delivery involves door-to-door delivery, meaning it is delivered directly to your address without you having to pick it up yourself. Logistics distribution is not just transporting goods to a specific location, it is a closed-loop distribution activity from user order to warehouse distribution, dispatch of vehicles, arranging transportation and finally arriving in the hands of users.

Key words: Logistics delivery, logistics, delivery, pickup, warehousing.