

УДК 656.072.51-048.35(476)

**Острога В. А.**

## **НА ПУТИ К МОДЕРНИЗАЦИИ. ТАМОЖЕННАЯ СЛУЖБА БЕЛАРУСИ В 2001-2010 гг.**

*Первое десятилетие XXI века для таможенной службы Республики Беларусь знаменуется как период модернизации, выхода на новые качественные позиции в сфере обеспечения экономической безопасности страны. Важным фундаментом прогресса стали целевые программы развития таможенной службы (2001, 2006). 2001 – 2010 гг. характеризуются активным развитием правовой базы деятельности таможенных органов, вводом в строй новых и реконструкцией существовавших ранее объектов таможенной инфраструктуры. Ключевой линией модернизации стало внедрение информационных технологий в служебную деятельность таможенников. На качественно новый уровень вышла подготовка кадров, воспитательная работа в таможенях. Широкое международное сотрудничество стало ярким трендом белорусской таможенной администрации в 2001 – 2010 гг.*

**Введение.** К 2001 г. период создания таможенной службы Беларуси, начатый в 1991 г., завершился. В последующее десятилетие активизировался процесс модернизации службы, превращения ее в современное, отвечающее всем мировым стандартам ведомство по охране экономических границ государства. На 2001 г. Государственному таможенному комитету Республики Беларусь (ГТК) подчинялись 18 таможен, 200 пунктов таможенного оформления (ПТО), из которых 51 являлся пограничным. Однако таможенная система имела значительные неиспользуемые внутренние ресурсы. Так, в 1999 г. лишь 6 таможен – Минская и Гродненская региональные, Гомельская, Могилевская, Брестская и таможня «Западный Буг» – внесли 80% общей суммы платежей. Этот дисбаланс требовал организационного реформирования и современных подходов к таможенному регулированию. В сентябре 2001 г. таможенные органы Беларуси возглавил А. Ф. Шпилевский, имевший большой опыт руководящей работы в КГБ и контролирующих органах. Он направил таможенную службу на решение новых сложных задач.

**Основная часть.** 27 ноября 2001 г. коллегией ГТК впервые была утверждена специальная «Целевая программа развития таможенной службы Республики Беларусь на 2002–2005 гг.». В ней определялись цели и задачи развития таможенных органов на ближайшую и среднесрочную перспективу. Неотъемлемыми составляющими их работы должны были стать постоянный анализ, инвентаризация и совершенствование действующих технологий, нормативной правовой базы, внедрение в работу системы анализа и управления рисками (СУР), норм и стандартов, заложенных в Международной конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Киотская конвенция), создание единого информационного пространства, применение мер контроля финансово-хозяйственной деятельности участников внешнеэкономической деятельности, повышение роли таможенной службы в совершенствовании и реализации таможенно-тарифной политики государства, реконструкция и строительство объектов таможенной инфраструктуры, укрепление международного таможенного сотрудничества в рамках двухсторонних соглашений ЕврАзЭС и СНГ, реализация других задач, направленных на осуществление наиболее эффективной защиты экономической безопасности Республики Беларусь.

В соответствии с программой, одной из важнейших задач стало упрощение процедур таможенного оформления и сокращения их по времени. Так, в декабре 2004 г. в ПТО «Козловичи» был открыт экспериментальный коридор для белорусских экспортных товаров. Процедура таможенного контроля сократилась до 15 минут, что позволило ускорить процесс пересечения границы [1, с. 60]. Подобные коридоры было запланировано открыть и в пунктах пропуска «Каменный Лог», «Новая Гута», «Брузги» и «Берестовица».

Отметим, что соответствие деятельности таможенной службы происходящим экономическим процессам в Беларуси потребовало нового подхода к ее качеству, которое было непосредственно связано с упрощением и автоматизацией таможенных процедур, полным сбором таможенных платежей, контролем за предоставлением льгот, сокращением уровня контрабанды, повышением степени соблюдения таможенного законодательства и эффективности борьбы с преступлениями в таможенной сфере и нарушениями таможенных правил, созда-

нием приграничной инфраструктуры, обеспечивающей условия для пропуска потоков грузов и пассажиров на уровне общеевропейских требований, закрепление транзитных грузовых и пассажирских потоков через территорию страны. Стала осуществляться оптимизация числа таможенных учреждений. С 1 сентября 2002 г. осуществлена значительная реорганизация таможенной системы Беларуси, в результате которой было ликвидировано 5 таможен на севере страны: Оршанская, Верхнедвинская, Браславская, Вороновская и Поставская. Организационно-штатная оптимизация продолжилась и в последующие годы. Целевая программа стала надежной основой дальнейшей модернизации службы.

26 мая 2006 г. решением Коллегии ГТК была утверждена новая «Программа развития таможенных органов Республики Беларусь на 2006–2010 гг.». Среди основных направлений деятельности таможенных органов на этот период было: создание автоматизированной системы управления контрольными процессами в ПТО, внедрение предварительного информирования таможенных органов, совершенствование СУР, совершенствование применения в Республике Беларусь Таможенной конвенции МДП, совершенствование и упрощение процедур таможенного оформления товаров для отдельных категорий лиц (добросовестных участников ВЭД и экспортеров товаров и работ (услуг)), формирование системы принятия таможенными органами предварительных решений по классификации товаров и стране происхождения товаров, расширение информационного взаимодействия с правоохранительными органами Республики Беларусь, для противодействия наиболее криминальным проявлениям организованной трансграничной преступности планировалось создание Центральной оперативной таможни, укрепление сотрудничества с таможенными службами России, Украины, Латвии, Литвы, Польши, Германии, Великобритании.

Неотъемлемой частью таможенного администрирования первого десятилетия 2000-х гг. стал доверительный принцип в работе с бизнес-сообществом, который в немалой степени реализовывался через институт «Добросовестного участника внешнеэкономической деятельности». Для лиц, обладающих этим статусом, был предусмотрен ряд упрощений и преимуществ. Позднее, со вступлением в действие Таможенного кодекса Таможенного союза в 2010 г., доверительный принцип в работе с бизнес-сообществом стал реализовываться через новый институт Уполномоченного экономического оператора. Кроме того, в порядке совершенствования партнерских отношений «таможня – бизнес» была проведена работа по либерализации ответственности за совершение административных таможенных правонарушений, не влекущих ущерба экономическим интересам страны. Новой формой взаимодействия таможенной службы, бизнеса, а также науки стало проведение с 2010 г. международной научно-практической конференции «Таможенный союз Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации: современность и перспективы».

Деятельность таможенных органов в рассматриваемый период проходила, как и прежде, при участии РУП «Белтаможсервис». В частности, многоуровневая система транспортно-логистических центров (ТЛЦ) этого предприятия предоставляла полный спектр логистических услуг, в том числе транспортных, складских, экспедиторских, информационных, страховых, услуг таможенного представителя, что позволило ему успешно интегрироваться в мировую логистическую систему страны. В 2010 г. были введены в эксплуатацию первые очереди ТЛЦ «Минск – Белтаможсервис» и Брестского филиала РУП «Белтаможсервис».

Таможенные органы в эти годы активно внедряли информационные технологии в осуществление таможенного оформления и таможенного контроля. Так, в целях повышения эффективности процессов работы с документами, организации единого документационного пространства, значительного сокращения времени на обработку и доставку документов, повышения надежности их хранения с 2006 г. в таможенных органах функционирует система автоматизации делопроизводства и электронного документооборота «Дело», а к 2010 г. внутриведомственный электронный документооборот таможенных органов превысил 80 %. Таможенная служба стала инициатором введения электронного декларирования товаров и электронной подписи, был запланирован его поэтапный ввод с 2005 г. В 2004 г. Постановлением

Совета Министров Республики Беларусь утверждена «Государственная программа создания совместной интегрированной телекоммуникационной сети ГТК и Госкомпогранвойск Республики Беларусь на 2004–2005 гг.», главной целью которой явилось совершенствование технологий организации пропуска через Государственную границу Беларуси физических лиц, товаров и транспортных средств, их учета, усиление борьбы с организованной преступностью.

Информационные технологии позволили сосредоточить усилия таможенников на контроле товаров, несоответствующих критериям безопасности поставок, при общем ускорении процесса таможенного оформления. К этому была призвана система электронного предварительного информирования (ЭПИ) о товарах и транспортных средствах, предполагаемых к перемещению через таможенную границу. В 2009 г. во всех таможах была введена в опытную эксплуатацию автоматизированная система ЭПИ. Система обеспечила реализацию информационного взаимодействия по линии «бизнес–таможня». Результатом проводимой ГТК работы к 2010 г. стало осуществление таможенных операций в отношении почти трети товаров на границе с использованием информации, которая поступила до прибытия товаров. По заключению экспертов миссии Всемирной таможенной организации (ВТамО) технически таможенная служба Беларуси уже в этот период была готова к налаживанию предварительного информирования в формате «таможня – таможня» [2].

Также в 2008 г., совместно с Национальной академией наук Беларуси в рамках Государственной программы «Электронная Беларусь», схожей по своим задачам с программами электронного правительства, реализуемыми в других государствах, создана экспериментальная зона Национальной автоматизированной системы электронного декларирования (НАСЭД). Субъектам ВЭД была предоставлена возможность электронного оформления статистических деклараций и периодических статистических деклараций на постоянной основе, товаров, помещаемых под таможенные процедуры выпуска для внутреннего потребления, экспорта, реэкспорта, таможенного транзита, временного вывоза и др. Среди таможен первым участником электронного декларирования стала Минская региональная таможня (МРТ). Так, к концу 2009 г. около 85 % от всех экспортных поставок были оформлены с применением электронной декларации [3, с. 9]. В эти годы таможенными органами велась разработка Автоматизированной системы управления процессами контроля в автомобильном пункте пропуска (АСУПКАПП), суть которой – обеспечить интеграцию всех информационных систем смежных служб в пункте пропуска. В 2009 г. завершилась успешная опытная эксплуатация системы в пункте пропуска «Котловка» Ошмянской таможни.

Внедрение электронного декларирования, предварительного информирования, других автоматизированных комплексов и систем стало возможным благодаря наличию разветвленной телекоммуникационной инфраструктуры таможенных органов. Важным шагом в ее развитии стала реализация Государственной программы создания совместной интегрированной телекоммуникационной сети таможенной и пограничной служб. В рамках этой программы в 2004–2008 гг. построены линейные и станционные сооружения от пунктов пропуска через госграницу до районных узлов электросвязи РУП «Белтелеком», модернизированы узлы связи и телекоммуникаций таможен. Это позволило повысить качество и скорость обмена информацией между всеми уровнями таможенных органов.

Как указывалось, выше, с 2002 г. с целью выявления потенциально опасных, ограниченных и запрещенных грузов, начала внедряется СУР. Была сформирована необходимая правовая база, создана организационная структура, обеспечивающая функционирование системы, определены критерии отнесения грузов либо контейнеров к отправкам повышенного риска, выработан порядок действий должностных лиц при отнесении товаров, перемещаемых физическими лицами через таможенную границу, к товарам для личного пользования с использованием системы управления рисками. Работа СУР была также поддержана соответствующим программным обеспечением. За годы ее функционирования укрепилось понимание применения «рисков», как основной стратегии таможенного контроля. В итоге, к 2010 г. объемы физического контроля снизились в 5 раз, а эффективность таможенных досмотров возросла в 8 раз [4].

Постоянно значительные изменения претерпевала и приграничная таможенная инфраструктура. К примеру, в 2004 г. был введен в эксплуатацию реконструированный международный автодорожный пункт пропуска на белорусско-польском участке границы «Варшавский мост», пропускная способность которого составляла 2 700 автомобилей в сутки, проходящих по 20 каналам. Началось строительство приграничного грузового терминала «Козловичи-2» с пропускной способностью 4 000 грузовых автомобилей в сутки. Очередной из важнейших задач являлось упрощение процедур таможенного оформления и сокращения их по времени. Так, в декабре 2004 г. в пункте пропуска «Козловичи» Брестской таможни был открыт экспериментальный коридор для белорусских экспортных товаров. Там процедура таможенного контроля сократилась до 15 минут, что позволило уменьшить очереди и ускорить процесс пересечения границы [5, с. 70].

2010 г. стал завершающим этапом в реализации «Комплексной программы развития инфраструктуры автодорожных пунктов пропуска на Государственной границе на 2006–2010 гг.», в результате чего на введенных в эксплуатацию объектах создана инфраструктура, отвечающая международным требованиям, установлены современные технические средства таможенного контроля, созданы комфортные условия для граждан. Реализация программы позволила увеличить пропускную способность пунктов пропуска и обеспечить проведение эффективного таможенного, пограничного и иных видов контроля с минимальными затратами времени при пересечении границы, в том числе за счет внедрения системы «зеленого» и «красного» каналов, использования принципа «одна остановка». Было завершено строительство и реконструкция пограничных ПТО, через которые проходит основной поток товаров: «Котловка», «Бенякони» на границе с Литвой; «Берестовица» и «Брузги» на границе с Польшей; «Новая Рудня» и «Мокраны» на границе с Украиной. Одновременно продолжилась и оптимизация количества таможенных учреждений.

Важным элементом мониторинга деятельности таможенных учреждений стал ситуационно-аналитический центр (САЦ), созданный в январе 2010 г. в Минской центральной таможне, осуществляющий анализ в режиме реального времени информации, поступающей из ПТО разных таможен. С 2009 г. в практику таможенных органов активно внедряются Рамочные стандарты безопасности и облегчения мировой торговли ВТамО в части применения технологии неинтрузивного досмотра товаров и транспортных средств. В итоге мобильными инспекционно-досмотровыми комплексами (ИДК) были оснащены пять пунктов пропуска на границе с Польшей и Литвой. Это позволило производить таможенный контроль различного типа автоприцепов без вскрытия.

В начале 2002 г. по инициативе ГТК был сделан принципиальный шаг в сторону обеспечения более благоприятных условий развития ВЭД в нашей стране – созданы Общественные советы при ГТК и таможнях по совершенствованию таможенной политики страны в составе представителей таможенной службы и предпринимательских союзов. Совет получил право вносить предложения в весь спектр нормативных документов, касающихся таможенной политики. В результате было разработано «Положение о добросовестном участнике внешнеэкономической деятельности».

К 2003 г. реалии экономической жизни в республике потребовали принятия нового национального Таможенного кодекса. Он был необходим для реализации международных обязательств Беларуси по унификации и гармонизации таможенного законодательства в рамках интеграционных образований, совершенствования таможенного законодательства страны в соответствии с международными нормами и правилами, а также формирования действенной правовой базы деятельности таможенных органов, обеспечивающих во взаимодействии с другими правоохранительными и налоговыми органами экономические интересы страны. Новый кодекс, вступивший в силу 1 июля 2007 г. и включавший в себя 350 статей, планируемый своими разработчиками как закон прямого действия, имевший значительное число новелл, был направлен на создание для участников ВЭД благоприятных условий при таможенном оформлении товаров.

Итогом планомерной модернизации стал постоянный рост результатов работы таможенников. Так, в 2003 г. таможи почти на 40% наполнили доходную часть бюджета. По итогам 2004 г. в казну перечисленно около 2,5 трлн рублей. План был выполнен на 102,2 %, что на 600 млрд больше, чем в 2003 г., что в 2 раза превышает результаты 2002 г. и почти в 4 раза 2001 г. В 2005 г. правительство установило плановое задание для таможенных органов собрать 2,9 трлн руб., а в 2010 г. в республиканский бюджет уже поступило более 12,7 трлн руб. таможенных платежей [5, с. 72]. Лучшие результаты практически из года в год показывала МРТ, ее доля в общем доходе составляла около половины общего объема. Среди лидеров были Гомельская, Гродненская региональная, Полоцкая и Мозырская таможни.

На протяжении рассматриваемого периода таможенные органы Республики Беларусь постоянно совершенствовали формы и методы противодействия контрабанде и другим правонарушениям в таможенной сфере, защищая экономическую безопасность страны. Особое влияние оказало на эффективность деятельности таможенных оперативников получение ими прав оперативно-розыскной деятельности в 1999 г., хотя и в несколько усеченном виде по сравнению с иными правоохранительными органами. Важным элементом правоохранительного блока стала Кинологическая служба, созданная 8 января 2002 г.

Таможенная служба в этот период, взаимодействуя с погранвойсками, МВД и КГБ, успешно участвовала в борьбе с транснациональной преступностью. История борьбы белорусских таможенников с контрабандистами и организованной трансграничной преступностью в этот период была полна примеров профессионализма и отваги. Благодаря активной работе правоохранительного блока таможенных органов в этот период была сформирована система мер противодействия таким видам преступности, как транзит наркотиков, алкоголя и сигарет, торговля украденными автомобилями, незаконный вывоз культурно-исторических ценностей.

К примеру, по данным на 2002 г., в Беларуси было задержано 1412 кг наркотиков, из которых сотрудники МВД задержали 1320 кг, погранвойск – 55 кг, таможенной службы – 33 кг, КГБ – 3,5 кг [5, с. 74]. Среди лучших таможен в сфере противодействия таможенным правонарушениям на начало 2000-х гг. были Могилевская таможня, таможня «Западный Буг», МРТ, Ошмянская таможня. В это время таможенные органы постепенно переходили от практики проведения широкомасштабных операций к целенаправленной работе силами мобильных групп. В таможнях, расположенных на основных наркоопасных направлениях, с 2002 г. стали создаваться подразделения кинологической службы [6, с. 62]. Применение служебных собак позволило в десятки раз увеличить объемы изъятых таможенными органами из незаконного оборота наркотиков

В этот период руководство таможенной службы стало обращать повышенное внимание на кадровое и идеологическое обеспечение, т.к. модернизация таможенной службы невозможна без коренного улучшения системы профподготовки и воспитательной работы. К примеру, в апреле 2001 г. на базе таможни «Западный Буг» состоялся I республиканский конкурс профессионального мастерства таможенников, в котором большинство призовых мест заняли представители Брестской таможни и таможни «Западный Буг» [7, с. 71]. Будущих таможенников с 1997 г. обучали в Белорусском государственном университете, позднее открылись кафедры таможенного дела в Белорусском национальном техническом университете, Гомельском государственном университете транспорта, значительно позже, с 2016 г., в эту группу вошел и Гродненский государственный университет имени Янки Купалы. С 2007 г. все существовавшие учебные центры таможен были объединены в единый. 16 июня 2010 г. в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь был открыт Государственный институт повышения квалификации и переподготовки кадров таможенных органов Республики Беларусь.

Важным событием стало утверждение 27 августа 2002 г. Кодекса профессиональной этики таможенника – свода нравственных норм и принципов поведения сотрудника таможенной службы Беларуси. Приводимые мероприятия культурно-массового и спортивного характера позволили сплотить коллективы таможен, настроить их на достижение высокого результата. Развитие ветеранского движения, деятельность Белорусской общественной организации (БООТ) было направлено на воспитание молодежи, передачу ветеранского опы-

та. Как и ранее, значительное внимание придавалось профилактике и усилению борьбы с коррупцией, результатом чего стала устойчивая тенденция снижения количества коррупционных преступлений. 27 сентября 2004 г. произошло очередное знаменательное событие в истории белорусской таможенной службы – Указом Президента Республики Беларусь была утверждена Присяга должностных лиц таможенных органов. Первыми ее приняли в октябре 2004 г. руководство и сотрудники ГТК.

Продолжали совершенствоваться печатные и электронные ведомственные СМИ. В августе 2003 г. вышел первый номер научно-практического журнала ГТК Республики Беларусь «Таможня и ВЭД». Важным событием стало открытие в январе 2005 г. интернет-сайта ГТК Республики Беларусь, занявшего вскоре первое место на минской выставке ТИВО-2005 среди сайтов органов государственного управления.

В этот период в таможенных органах стала широко разворачиваться спортивно-массовая работа. Председатель ГТК Республики Беларусь А. Ф. Шпилевский возглавил Белорусский тяжелоатлетический союз. С мая 2004 г. таможенники встали в шеренги спортивного общества «Динамо». Они стали активными участниками различных соревнований и турниров. Говоря о культурно-массовой работе в этот период, нужно упомянуть ансамбль песни «Зорны россып» Ошмянской таможни. Знаменательно, что решением коллегии Министерства культуры Республики Беларусь в 2003 г. ему было присвоено звание «Народного самодеятельного коллектива».

Развитие международного сотрудничества с таможенными службами иностранных государств, разработка международных договоров в области таможенного дела в рассматриваемый период оставались одними из важнейших направлений деятельности таможенных органов Республики Беларусь, от их осуществления значительно зависела эффективность выполнения стоящих перед ними задач. Так, на 2004 г. ГТК Республики Беларусь подписал около 20 соглашений с различными странами, а с Италией, Чехией, Словакией, Польшей, Украиной и странами Балтии были достигнуты договоренности и эффективно действуют соглашения об обоюдном обмене оперативной информацией. Заключены межведомственные соглашения с таможенными службами Латвии, Литвы, Польши, Казахстана, Армении, Германии и Ливии. Ключевым и приоритетным направлением международного сотрудничества стало взаимодействие с Федеральной таможенной службой России. Белорусские таможенники сотрудничали с российскими коллегами по различным направлениям: создание и совершенствование нормативной базы; проведение совместных организационно-практических мероприятий в правоохранительной сфере; информационное и научное обеспечение; кадровое обеспечение; материально-техническое и финансовое обеспечение.

В 2010 г. была проведена работа по присоединению Республики Беларусь к важнейшему международно-правовому акту в таможенной сфере – Международной конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Киотская конвенция) и принят соответствующий закон.

Следует отметить стремление Беларуси к полнокровному сотрудничеству в СНГ в перспективе единого экономического пространства. В рамках СНГ создан и действует Таможенный Совет, высший орган Таможенного союза СНГ. Важным рабочим органом стал Совет руководителей таможенных служб государств-участников СНГ. Республика Беларусь взаимодействовала в таможенной сфере, как в рамках СНГ, так и с сопредельными государствами и странами дальнего зарубежья, международными организациями. На протяжении ряда лет были заключены договоры со странами ЕС, США, Сирией, Израилем, Ливией и др. А также заключены межведомственные соглашения с таможенными службами Латвии, Литвы, Польши, Казахстана, Армении, Германии и Ливии.

Беларусь активно участвовала в деятельности Всемирной таможенной организации, что положительно влияло на развитие таможенного дела в стране. Примером международной интеграции в сфере борьбы с контрабандой является и создание в 2002 г. Регионального узла связи по правоохранительной работе ВТамО «RILO-Москва», через который в другие регионы идет информация правоохранительного характера. До этого времени Беларусь входила в число участников «RILO -Варшава».

Содействие Республики Беларусь в рамках специальной программы ЕС для стран СНГ «ТАСИС» по развитию приграничной инфраструктуры. Ярким примером сотрудничества

нашей страны с этой программой является открытие в 2004 г. международного автомобильного пункта пропуска «Варшавский мост», в котором приняли участие руководители таможенных служб Беларуси, России и Польши [8, с. 106]. Также белорусские таможенники участвовали в проектах ООН – Программа «БУМАД» – («Беларусь, Украина, Молдова против наркотиков») и МАГАТЭ. Также налажены тесные контакты таможенной службы с Интерполом.

Несомненно, в этот период событием исторического масштаба было создание тройственного Таможенного союза между Беларусью, Казахстаном и Россией. 28 ноября 2009 г. в Минске прошла встреча руководителей этих государств – А. Г. Лукашенко, Н. А. Назарбаева и Д. А. Медведева по созданию на территории России, Беларуси и Казахстана с 1 января 2010 г. единого таможенного пространства. С этого дня для государств-членов Таможенного союза изменились условия таможенно-тарифного регулирования: введены в действие Единый таможенный тариф, единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Таможенного союза. С 1 июля 2010 г. вступил в силу Таможенный кодекс таможенного союза. Для нашей страны он начал действовать с 6 июля.

**Заключение.** Таким образом, к концу первого десятилетия XXI века белорусская таможенная служба окончательно сформировалась и представляла собой современное и высокотехнологичное ведомство, готовое активно выполнять поставленные руководством страны задачи. В 2001–2010 гг. постоянно проводилась целенаправленная работа по совершенствованию нормативно-правовой базы таможенного дела и кадрового потенциала, модернизации таможенного администрирования, освоению современных информационных технологий и технических средств, развитию инфраструктуры. В этот период таможенная сфера в Республике Беларусь формировалась в условиях роста объемов внешней торговли, упрощения таможенных формальностей при обеспечении гарантий экономической безопасности, расширения участия Беларуси в интеграционных экономических объединениях государств, создания Таможенного союза в рамках ЕврАзЭС.

#### СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:

1. Основы таможенной службы: учебно-метод. пособие / И.И. Дубик и [др.] – Минск : Амалфея, 2013. – 336 с.
2. Беларусь. Подведены итоги работы таможенных органов в 2010 году и намечена стратегия развития таможенных органов на период до 2015 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bamar.org/information/news/2011/02/07/13806/print/>. – Дата доступа : 10.10.2018.
3. Стасько, Н. О союзных коррективах из первых уст / Н. Стасько // Таможня и ВЭД. – 2010. – № 2. – С. 8–9.
4. Эффективность досмотров на таможне выросла в 8 раз [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://news.21.by/economics/2011/02/04/247686.html>. – Дата доступа: 18.10.2018.
5. Острога, В.А. История таможенного дела Беларуси: уч.-метод. пособие / В.А. Острога. – Минск : 2010. – 85 с.
6. Основы таможенной службы : учебно-метод. пособие / И.И. Дубик [и др.] – Минск : Амалфея, 2013. – 336 с.
7. Государственная таможенная служба Республики Беларусь. История и современность / Под общ. ред. А.Ф. Шпилевского. – Минск : Белтаможсервис, 2006. – 248 с.
8. Брестская таможня. Доверено страной / автор концепции и текста А.М. Суворов – Брест: Полиграфика, 2014. – 192 с.

#### **Ostroga V. A. Roads to modernization. Customs Service of Belarus in 2001–2010**

*The first decade of the XXI century for the customs service of the Republic of Belarus is marked as a period of modernization, reaching new qualitative positions in the sphere of ensuring economic security of the country. The important base of progress became the target program of development of customs service (2001, 2006). 2001-2010 are characterized by active development of the right base of activity of customs authorities, commissioning of new and reconstruction of the objects of customs infrastructure existing earlier. The key line of modernization was the introduction of information technologies in the work of customs officers. Training of personnel, educational work in customs has reached a qualitatively new level. Broad international cooperation became a bright trend of the Belarusian customs administration in 2001-2010.*