

Таким образом, разработка метода определения стоимости человеческого капитала, его структурных элементов, а также методологии отражения человеческого капитала в бухгалтерском учете является перспективным направлением для дальнейших исследований.

#### Список использованных источников

1. Добрынин, А. Н. Человеческий капитал в транзитивной экономике: формирование, оценка, эффективность использования. / А. Н. Добрынин, С. А. Дятлов, Д. Е. Цыренова. – СПб. : Наука, 1999. – 309 с.
2. Богдан, Н. И. Человеческий капитал для современных инноваций: проблемы и задачи Беларуси / Н. И. Богдан // Научные труды Белорусского государственного экономического университета; выпуск 13. – Минск, 2020. – С. 27–36.
3. Маковская, Н. В. Ресурс труда: смена парадигмы / Н. В. Маковская // Беларуская думка. – 2014. – № 3. – С. 63–67.
4. Курганский, С. А. Структура человеческого капитала и его оценка на макроуровне / С. А. Курганский // Известия ИГЭА. – 2011. – № 6. – С. 15–22.
5. Плячкайтене, И. М. Становление и развитие теории человеческого капитала / И. М. Плячкайтене // Молодой ученый. – 2011. – № 7. – С. 102–104.

#### References

1. Dobrynin, A. N. Chelovecheskij kapital v tranzitivnoj ekonomike: formirovanie, ocenka, effektivnost' ispol'zovaniya. / A. N. Dobrynin, S. A. Dyatlov, D. E. Cyrenova. – SPb. : Nauka, 1999. – 309 s.
2. Bogdan, N. I. Chelovecheskij kapital dlya sovremennyh innovacij: problemy i zadachi Belarusi / N. I. Bogdan // Nauchnye trudy Belorusskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta; vypusk 13. – Minsk, 2020. – S. 27–36.
3. Makovskaya, N. V. Resurs truda: smena paradigmy / N. V. Makovskaya // Belaruskaya dumka. – 2014. – № 3. – S. 63–67.
4. Kurganskij, S. A. Struktura chelovecheskogo kapitala i ego ocenka na makrourovne / S. A. Kurganskij // Izvestiya IGEA. – 2011. – № 6. – S. 15–22.
5. Plyachkajtene, I. M. Stanovlenie i razvitie teorii chelovecheskogo kapitala / I. M. Plyachkajtene // Molodoj uchenyj. – 2011. – № 7. – S. 102–104.

© Gribko L.V., 2023

УДК 336.64

### НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Т. В. Коваленко<sup>1</sup>, Р. Э. Байрамов<sup>1</sup>

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»  
Россия, Донецкая Народная Республика, 283050, г. Донецк, ул. Щорса, 31  
moska\_dn@mail.ru

*В статье обоснована актуальность разработки процесса управления финансовой устойчивостью предприятия, который обеспечивал бы принятие оперативных и стратегических управленческих финансовых решений. Приведены и охарактеризованы этапы процесса управления финансовой устойчивостью предприятия. Управление финансовой*

*устойчивостью предприятия должно обеспечить своевременное поступление и расходование средств, поддержание постоянной платежеспособности.*

*Ключевые слова: финансовая устойчивость, предприятие, ресурсы, этапы, показатели, платежеспособность.*

## **DIRECTIONS FOR IMPROVING OF FINANCIAL STABILITY MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE**

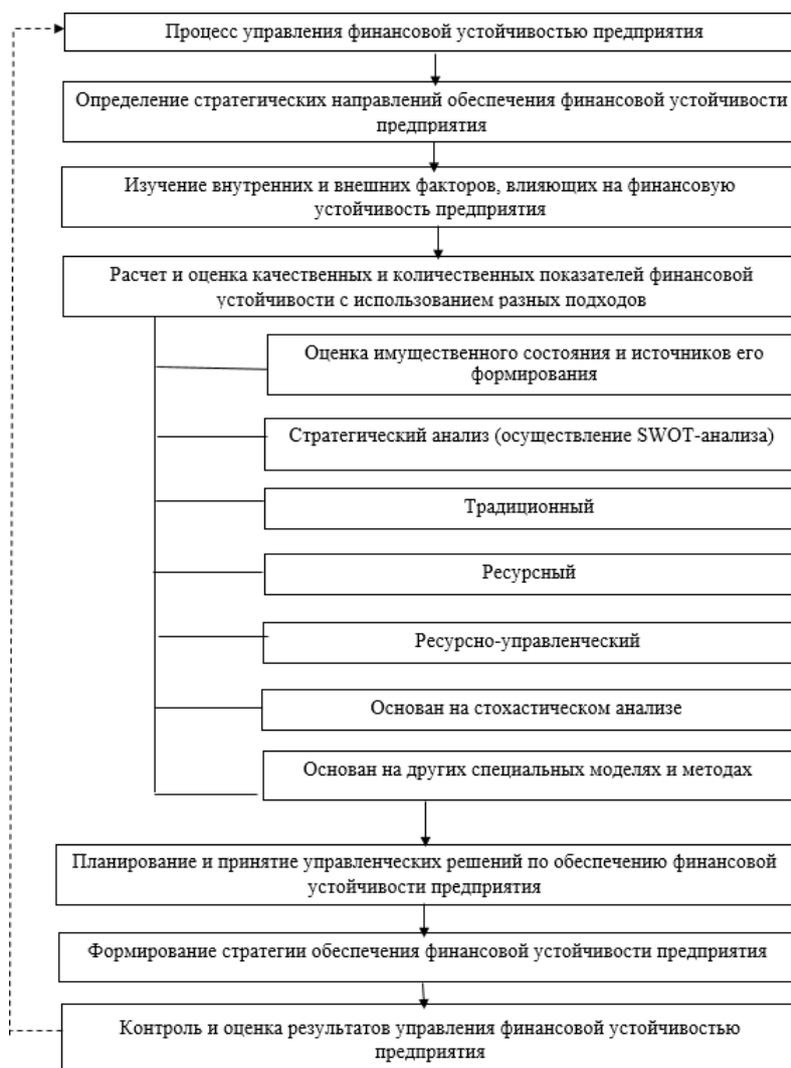
T. V. Kovalenko<sup>1</sup>, R. E. Bairamov<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky  
Russia, Donetsk People Republic, 283050, Donetsk. str. Schorsa, 31  
moska\_dn@mail.ru

*There are substantiated the relevance of developing a process for managing the financial stability of an enterprise, which would ensure the adoption of operational and strategic management financial decisions in the article. The stages of the process of managing the financial stability of an enterprise are presented and characterized. Managing the financial stability of an enterprise must ensure the timely receipt and expenditure of funds, maintaining constant solvency.*

*Key words: financial stability, enterprise, resources, stages, indicators, solvency.*

Кризисное и предкризисное состояние определенной части предприятий страны обуславливает необходимость разработки новых, более совершенных методических подходов к управлению финансово устойчивым развитием. Перспективным направлением в управлении финансово-экономической деятельностью предприятий является разработка процесса управления их финансовой устойчивостью, который обеспечивал бы принятие оперативных и стратегических управленческих финансовых решений [1]. Сущность процесса управления финансовой устойчивостью можно определить как систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений. Данная система основана на результатах анализа фактического состояния финансовой устойчивости, определения факторов, дестабилизирующих устойчивость развития и оценки показателей финансово устойчивого развития. Показатели при этом позволяют привести в соответствие цель и задачи деятельности предприятия к условиям внутренней и внешней среды, обеспечить сбалансированность между необходимым объемом финансовых потребностей и фактическим финансово-ресурсным потенциалом на определенной стадии и фазе жизненного цикла предприятия. На рисунке 1 приведена последовательность этапов процесса управления финансово-устойчивым развитием предприятия.



**Рисунок 1 – Этапы управления финансовой устойчивостью предприятия**

Согласно данным рисунка 1 можно выделить и охарактеризовать следующие этапы управления финансовой устойчивостью предприятия.

Первый этап – определение целей финансовой устойчивости, направлений и значимости исследования потенциальных возможностей развития.

Второй этап проведения анализа финансовой устойчивости предприятия предполагает исследование внутренних и внешних факторов, влияющих как на его финансовую устойчивость, так и на финансовое состояние в целом.

Следующий этап анализа финансовой устойчивости предприятия состоит в проведении расчета и оценки количественных и качественных показателей финансовой устойчивости. Количественные характеристики финансовой устойчивости характеризуют состояние запасов и уровень их обеспеченности источниками финансирования [2]. Применяется ряд показателей, характеризующих состояние различных источников формирования запасов, что позволяет определить, какой тип финансовой устойчивости характерен для предприятия. Качественные характеристики дают возможность определить активы предприятия, источники формирования и другие стороны финансово-хозяйственной деятельности без группировки по определенным признакам. Систематизация этих показателей дает основания утверждать, что финансовую устойчивость выражают через показатели структуры капитала, полагая, что анализ финансовой устойчивости состоит в оценке состояния имущества предприятия и источников его финансирования для выявления уровня финансовой зависимости от внешних источников [3].

Результаты мониторинга показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволяют принять решение по обеспечению финансовой устойчивости и разработать стратегические направления ее повышения [4].

Следующий этап включает в себя разработку стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия, то есть определение целей, стратегических направлений и перспектив развития предприятия. На этом этапе нужно согласовать цели разработанной стратегии с общей стратегией предприятия.

Заключительным этапом управления финансовой устойчивостью предприятия является контроль реализации, оценка эффективности и усовершенствования. Контроль подразумевает мониторинг отдельных параметров и показателей путем сравнения фактических и планируемых значений, определения отклонений с аналогичными параметрами предприятия. Важно определение достоверности стратегических моделей развития и их корректировки при условии значительных отклонений фактических и запланированных показателей финансовой устойчивости [5].

Управление финансовой устойчивостью предприятия должно обеспечить своевременное поступление и расходование средств, поддержание постоянной платежеспособности. Кроме того, для обеспечения и поддержки финансовой устойчивости предприятий необходимо, чтобы часть их средств находилась в денежной форме или имела высокий уровень ликвидности.

#### Список использованных источников

1. Найденков, В. И. Финансовая устойчивость предприятия в условиях цифровой трансформации экономики / В. И. Найденков, А. Ш. Хуваева // Парадигмы управления, экономики и права. – 2020. – № 2. – С. 133–141.

2. Брянцева, Т. А. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Т. А. Брянцева, Е. В. Дашевская // Белгородский экономический вестник. – 2020. – № 2 (98). – С. 174–180.

3. Сладкова, Е. А. Финансовая устойчивость и финансовый потенциал предприятия / Е. А. Сладкова, Р. А. Дупин // Труды Братского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2017. – Т. 1. – С. 107–111.

4. Кондратова, Д. А. Финансовая устойчивость как ключевой фактор конкурентоспособности предприятия на внешнем рынке / Д. А. Кондратова, М. Ю. Терешенкова // Валютное регулирование. Валютный контроль. – 2022. – № 1. – С. 50–54.

5. Мурашова, Е. А. Финансовая устойчивость организации и совершенствование методов ее оценки / Е. А. Мурашова, Э. Э. Аблитарова // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2017. – № 2 (39). – С. 38–42.

#### References

1. Najdenkov, V. I. Finansovaya ustojchivost' predpriyatiya v usloviyah cifrovoj transformacii ekonomiki / V. I. Najdenkov, A. SH. Huvaeva // Paradigmy upravleniya, eko-nomiki i prava. – 2020. – № 2. – S. 133–141.

2. Bryanceva, T. A. Finansovaya ustojchivost' kak faktor ekonomicheskoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta / T. A. Bryanceva, E. V. Dashevskaya // Belgorodskij ekonomicheskij vestnik. – 2020. – № 2 (98). – S. 174–180.

3. Sladkova, E. A. Finansovaya ustojchivost' i finansovyj potencial predpriyatiya / E. A. Sladkova, R. A. Dupin // Trudy Bratskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2017. – T. 1. – S. 107–111.

4. Kondratova, D. A. Finansovaya ustojchivost' kak klyuchevoj faktor konkurentosobnosti predpriyatiya na vneshnem rynke / D. A. Kondratova, M. YU. Tereshenkova // Valyutnoe regulirovanie. Valyutnyj kontrol'. – 2022. – № 1. – S. 50–54.

5. Murashova, E. A. Finansovaya ustojchivost' organizacii i sovershenstvovanie metodov ee ocenki / E. A. Murashova, E. E. Ablitarova // Nauchnyj vestnik: finansy, banki, in-vesticii. – 2017. – № 2 (39). – S. 38–42.