

Брестский государственный технический  
университет

С.Ф. Куган

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ  
РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ:  
АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА

Минск  
«Право и экономика»  
2019

УДК 658.7:332.12(476)  
ББК 65.291.59(4Бел)  
К88

Рекомендовано к изданию  
Ученым советом Брестского государственного технического  
университета « 5 » июля 2019 г., протокол № 8.

Рецензенты:  
доктор экономических наук, профессор Н.П. Беляцкий,  
доктор экономических наук, профессор Р.Б. Ивуть,  
доктор экономических наук, профессор В.Н. Киевич

**Куган, С.Ф.**  
К88 Логистический потенциал регионов Республики Беларусь : анализ  
и перспективы роста / С.Ф. Куган; Брестский государственный  
технический университет. – Минск : Право и экономика, 2019. – 218 с.  
ISBN 978-985-552-869-3.

В монографии даны теоретические основы, методы и подходы к разработке системы оценки логистического потенциала регионов, учитывающей их экономическое состояние. Автором проведен анализ текущего состояния логистики регионов, дан прогноз развития логистического потенциала Республики Беларусь в долгосрочной перспективе.

Монография предназначена для специалистов в области логистики, ученым, а также для использования в учебном процессе при подготовке студентов экономического профиля.

УДК 658.7:332.12(476)  
ББК 65.291.59(4Бел)

ISBN 978-985-552-869-3

© Куган С.Ф., 2019  
© Оформление. ИООО «Право и экономика», 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

ПЕРЕЧЕНЬ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ	5
ВВЕДЕНИЕ	7
ГЛАВА 1. НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА	9
1.1. Развитие идей логистики в экономико-управленческих исследованиях	9
1.2. Потенциал территории: понятие, особенности и научная логика	22
1.3. История и мировая практика формирования глобальных и международных логистических кластеров территорий	28
1.4. Логистический потенциал региона как объект научных исследований	40
ГЛАВА 2. ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ЧЕРЕЗ АНАЛИЗ ЕГО СОСТАВНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ	49
2.1. Исследование транзитивной составляющей логистического потенциала региона	49
2.2. Логистическая инфраструктура как элемент логистического потенциала	56
ГЛАВА 3. ФОРМИРОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ТЕРРИТОРИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	64
3.1. Методы исследования и измерения применяемые в логистике	64
3.2. Концептуально-методологические подходы к разработке модели развития логистической системы региона	74
3.3. Анализ факторов выбора местоположения объектов логистической сети	84
3.3.1. Концептуальные подходы к определению местоположения логистического центра	84
3.3.2. Факторы, оказывающие влияние на выбор местоположения логистического центра	91
3.4. Критерии и методы оценки логистического потенциала региона	98
4. АНАЛИЗ СТРУКТУРНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	106
4.1. Общая характеристика структурных элементов логистического потенциала Республики Беларусь	106
4.2. Транспортный комплекс как основа логистического потенциала территории	113
4.3. Оценка транзитной привлекательности Республики Беларусь	126
4.4. Анализ состояния логистической инфраструктуры регионов	138
4.5. Проблемы и перспективы кадрового обеспечения логистической сферы Республики Беларусь	143
4.6. Анализ информационно-коммуникационной системы как структурного элемента логистического потенциала территории	149
4.7. Таможенный потенциал и эффективность информационно- коммуникационного обеспечения процесса таможенного оформления	156
ГЛАВА 5. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	163

5.1. Правовое регулирование логистической сферы Республики Беларусь	163
5.2. Приоритетные направления развития логистической системы регионов и наращивания ее потенциала в Республике Беларусь	173
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	180
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	181
ПРИЛОЖЕНИЕ А	197
ПРИЛОЖЕНИЕ Б	198
ПРИЛОЖЕНИЕ В	206
ПРИЛОЖЕНИЕ Г	210
ПРИЛОЖЕНИЕ Д	215

## ПЕРЕЧЕНЬ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ

АЗС	– автомобильная заправочная станция
АТЭС	– Азиатско-Тихоокеанский экономический союз
Белстат	– Национальный статистический комитет РБ
ВВП	– валовой внутренний продукт
ВРП	– валовой региональный продукт
ВЭД	– внешнеэкономическая деятельность
ГИС	– географическая информационная система
ДФЭ	– двадцатифунтовый эквивалент
ЕАБР	– Евразийский банк развития
ЕАЭС	– Евразийский экономический союз
ЕврАзЭС	– Евразийское экономическое сообщество
ЕПЭУ	– единый портал электронных услуг
ЕС	– Европейский союз
ЕЭК ООН	– Европейская экономическая комиссия ООН
ЕЭП	– Единое экономическое пространство
ЕЭС	– Европейское экономическое сообщество
ИКИ	– информационно-коммуникационная инфраструктура
ИКТ	– информационно-коммуникационные технологии
ИТР	– информационно-телекоммуникационные ресурсы
ЛК	– логистический кластер
ЛСЕКУТ	– Логистическая система единого комплексного управления транспортом
МАИ	– метод анализа иерархий
МКАД	– Минская кольцевая автомобильная дорога
МТК	– международный транспортный коридор
МТЛЦ	– международный транспортно-логистический центр
НАФТА	– Североамериканские соглашения о свободной торговле
НАСЭД	– Национальная автоматизированная система электронного декларирования
НИОКР	– Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОАИС	– Общегосударственная автоматизированная информационная система
ОСЖД	– Организация сотрудничества железных дорог
ОТЛК	– Объединенная транспортно-логистическая компания
ПК	– персональный компьютер
ПО	– программное обеспечение
РУП	– республиканское унитарное предприятие
СВХ	– склад временного хранения
СД	– статистическая декларация
СНГ	– Содружество Независимых Государств
ТК	– таможенный комитет
ТЛК	– транспортно-логистический кластер

ТН	– транспортная накладная
ТС	– Таможенный союз
ШОС	– Шайнхайская организация сотрудничества
ЭСД	– электронная статистическая декларация
ЭПИ	– электронное предварительное информирование
ЮНКТАД	– (UNCTAD) – Конференция ООН по торговле и развитию
ACL	– Amber Coast Logistics (Логистика Янтарного берега)
СМІ	– Comite Maritime International (Международный морской комитет)
CRP	– capacity requirements planning (планирование производственных площадей)
ERP	– enterprise resources planning (система планирования ресурсов предприятия)
FIATI	– International Federation of Freight Forwarders Associations (Международная Федерация экспедиторских ассоциаций)
GATT	– General Agreement on Tariffs and Trade (Генеральное соглашение по тарифам и торговле)
ICC	– International Chamber of Commerce (Международная Торговая Палата)
IATA	– International Air Transport Association (Международная ассоциация воздушного транспорта)
IRU	– International road Transport Union (Международный союз автомобильного транспорта)
JIT	– just in time (управление производством – точно вовремя)
LPI	– logistics performance index (индекс эффективности логистики)
LP	– logistics requirements planning system (система планирования и контроля материального потока)
MRP1	– material requirements planning (система планирования потребности в материальных ресурсах)
MRP2	– manufacturing resource planning (планирование производственных ресурсов)
OPT	– optimized production technology (оптимизированная производственная технология)
QRM	– quick response manufacturing (быстро реагирующее производство)
SCM	– supply chain management (управление цепями поставок)
SIC	– statistical inventory control (статистическое управление запасами)
TQM	– total quality management (всеобщее управление качеством)

## ВВЕДЕНИЕ

Современные условия развития рынка характеризуются глобализацией экономических связей в системе мирового хозяйства, несомненным фактором которой выступает логистика. Изучение вопроса влияния деятельности транспортного комплекса на экономику страны позволило определить необходимость пересмотра роли логистики в интегрировании национальной товаропроводящей сети в мировую экономику. Как показывает мировая практика, эффективность национальной экономики транзитного государства, как правило, зависит от объемов транспортных потоков, проходящих через его территорию. Имея выгодное географическое положение, развитую железнодорожную и автомобильную сети Республика Беларусь, имеет все шансы выйти на уровень европейских стран в сфере логистических услуг. Подобное поступательное движение потребует:

1) переоценки реализуемых территориальных стратегий социально-экономического развития с точки зрения состояния логистических систем регионов, путей развития их потенциала, соответствующих инфраструктур, рынка транспортных и логистических посредников;

2) разработки новых инновационных подходов к организации работы на рынке транспортно-экспедиторских и логистических компаний, которые могли бы усилить воздействие данного сектора услуг на рост грузооборота, скорость перевозок и тем самым поддержать необходимый уровень транзита, что особенно важно для Республики Беларусь;

3) изучить возможности наращивания логистического потенциала регионов используя транзитивность как свойство современной экономики.

Для реализации указанных мероприятий необходимо:

1) провести полную оценку логистической привлекательности регионов, состояния рынка транспортно-логистических услуг;

2) выполнить структуризацию комплекса информационно-аналитического обеспечения оценки логистических потенциалов регионов с выделением системы формирования и оценки результатов деятельности в сфере логистики, определяемых через показатели его структурных компонент: транспортного потенциала, транзитного потенциала, складской инфраструктуры, кадрового, информационно-коммуникационного и таможенного потенциалов;

3) разработать методiku оценки логистического потенциала региона, включающую анализ качественных характеристик структурных элементов;

4) разработать стратегические пути развития логистических потенциалов регионов, в виде практических рекомендаций, представляющих собой использование возможностей дальнейшего воплощения рыночных принципов в логистике, стимулирования процессов привлечения средств отечественных и иностранных инвесторов негосударственной формы собственности, обеспечения устойчивого развития данного направления экономической деятельности на основе государственно-частного партнерства.

Проведение исследований по предлагаемым направлениям позволит активизировать процесс формирования и наращивания логистического потенциала и оптимизировать инвестиции в развитие логистики. Разработка теоретических положений и практических рекомендаций по формированию, развитию и использованию логистического потенциала позволит раскрыть преимущества его использования и определить направления практической реализации.

В настоящее время необходимы новые инновационные подходы к организации работы на рынке транспортно-экспедиторских и логистических компаний, которые могли бы усилить воздействие данного сектора услуг на рост грузооборота, скорость перевозок и тем самым поддержать необходимый уровень транзита, что особенно важно для Республики Беларусь.

Привлечение инвестиций в регионы для развития логистики и приращения ее потенциала, повысит транзитную привлекательность страны в рамках реализации Республиканской программы развития логистической системы и транзитного потенциала. Разработка стратегических путей развития и использование логистического потенциала окажет несомненное влияние на социально-экономическое развитие регионов и повышение эффективности функционирования экономики.

Все вышесказанное обусловило разработку теории, методологии и практических моделей оценки, формирования и выбора путей развития логистического потенциала в регионах. Актуальность проблемы, недостаточная ее разработанность, экономическая и практическая значимость предопределили выбор темы, цель и задачи данного исследования.

Целью данного исследования является развитие теории, методологии и практических моделей оценки и формирования логистического потенциала регионов в современных условиях.

Республика Беларусь имеет достаточный потенциал, который должен быть правильно оценен и максимально использован. Чтобы оценить его с учетом существующей практики формирования и функционирования логистической системы в республике, необходима разработка методологических основ, наличие которых позволит не только оценить текущие состояние, но и осуществлять прогнозирование с учетом существующих возможностей.

Автор надеется, что его научная разработка будет полезна для развития отечественной логистики в современных экономических условиях, а также станет основой дальнейших научных достижений в этой проблематике.



# Глава 1.

## НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

### 1.1 Развитие идей логистики в экономико-управленческих исследованиях

Логистика как наука и методология управления потоками формировалась на протяжении длительного периода времени. Данному процессу формирования предшествовала большая социальная практика, в первую очередь в военной сфере. Кроме того, становление, развитие и смена взглядов на сущность и содержание логистики прошло достаточно большой путь от первых сделок по обмену продуктов до современных международных договоров купли-продажи.

Изучение основных законов о перемещении материальных и других ценностей фактически связало логистику с любой сферой человеческой деятельности. Учитывая примитивность обменных действий первобытнообщинного строя, стоит признать логичным подход В.С. Лукинского о границах временных интервалов эволюции логистики [99, с.23-30]. Используя предложенную им вариацию интервалов в генезисе логистики можно выделить несколько этапов:

I этап – античный период (Древняя Греция, Рим – IV-II вв. до н.э., Великий шелковый путь периода со II в. до н. э. до XV в.) и в Византии (IX-X вв. н.э.). В этот период, происходит частичное использование элементов логистики используемых при перемещении материальных ценностей, главным образом, в торговле и снабжении войск. Феодальный период развития общества ознаменованный ростом сельского хозяйства завершает этот этап.

II этап – развитие промышленности и укрупнение торговых операций (конец XV века – начало XIX века). В этот период делаются попытки осмысления практического опыта в логистике. Первым исследователем, представившим логистику как науку, является французский и русский военный писатель Г. Жомини, написавшим в 1837 году научную работу по логистике – «*Precis de l'art de la guerre*» («Очерки военного искусства»). В ней логистика рассматривалась не просто как процесс материального перемещения, но и как функция управления: планирования, организации и снабжения войск [53].

III этап приходится на середину XIX – начало XX вв. и отмечен интеграцией логистики как практической деятельности по управлению материальными потоками одного государства в систему государств.

Одним из самых ранних примеров интеграции может служить таможенный союз ряда германских государств (*Zollverein*), основанный в 1834 г. Он включал в свой состав большинство немецких государств и территорию Пруссии. Им была установлена общая система мер и весов, монетная система. Но самым главным достижением Союза можно считать отмену таможенных преград

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Современная Концепция развития логистической системы Республики Беларусь в период до 2030 года содержит основные направления улучшения состояния логистической сферы. Однако, в данном документе не рассматривается развитие логистического потенциала регионов с точки зрения возможности дальнейшего практического воплощения рыночных принципов в сфере логистики, стимулирования процессов привлечения средств отечественных и иностранных инвесторов негосударственной формы собственности, обеспечения устойчивого развития данного направления экономической деятельности на основе государственно-частного партнерства.

Белорусский бизнес почти десять лет пытается стать на один уровень с международными логистическими компаниями. Активное участие государства значительно улучшило бы состояние логистики в нашей стране, но перечень логистических услуг, предлагаемый белорусскими компаниями, остается значительно меньшим по сравнению с общемировыми показателями. Как показывает опыт, грузоперевозчики выбирают те маршруты, где четко налажена работа всех структур, где функционирует отличная транспортно-дорожная инфраструктура. Поэтому для Беларуси сейчас особенно актуально научиться сочетать свои транзитные и логистические функции. Пока они не отработаны, нашей стране будет сложно конкурировать с более компетентными специалистами соседних государств. Главная стратегическая цель национальных логистических операторов – комплексное логистическое обслуживание белорусских экспортеров в страны ближнего и дальнего зарубежья, а также обслуживание транзитных потоков через территорию Беларуси.

В рамках данной работы были сформулированы методологические основы выбора показателей оценки логистического потенциала региона. Выполненная работа подтвердила, что развитие потенциала логистики является важным стратегическим направлением в экономическом развитии регионов.

В настоящее время происходит завершение процесса вступления Республики Беларусь в ВТО, что позволит унифицировать торговые режимы и упростить внешнеэкономическую деятельность отечественных предприятий и организаций. Кроме того, разработка механизма государственно-частного партнерства в логистике предполагающее в рамках общей стратегии оптимизации экономического потенциала создание системы управления процессом формирования логистических потенциалов регионов, позволит организовать на основе классических рыночных принципов эффективной взаимодействия участников логистической системы.

Использование потенциала логистической системы как фактора устойчивого экономического развития может стать действенным инструментом поддержания высокого уровня конкурентоспособности регионов Республики Беларусь и осуществить интеграцию логистической инфраструктуры и предприятий в национальный и международный рынки товародвижения.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абалкин, Л.И. Новый тип экономического мышления / Л.И. Абалкин. М. : Экономика, 1987. – 189 с.
2. Агаларова, Е.Г. Потенциал территории и его роль в развитии экономики региона: теоретический аспект / Е.Г. Агаларова, Л.А. Банникова // Молодой ученый. – 2013. – №12. – С. 211–213.
3. Алексеев, С.Г. Инновационный потенциал региона: интегральная оценка и механизм развития : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / С.Г. Алексеев ; Вост.-Сибир. гос. ун-т. – Улан-Удэ, 2009. – 23 с.
4. Альбеков, А.У. Логистика коммерции / А.У. Альбеков, В.П. Федыко, О.А. Митько. – Ростов н/Д : Феникс, 2001. – 512 с.
5. Англо-русский словарь логистических терминов / ECR, Aldata Solution. SeaNews – 2006. – 46 с.
6. Аникин, Б.А. Коммерческая логистика / Б.А. Аникин. – М. : Проспект, 2010. – 432 с.
7. Аникин, Б.А. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. / Б.А. Аникин, Т.А. Родкина. – М. : Проспект, 2013. – 344 с.
8. Антюшеня, Д.М. Транспортно-логистическая система Республики Беларусь: становление и развитие / Д.М. Антюшеня. – Минск : БНТУ, 2016. – 222 с.
9. Баскакова, А.А. Параметры оценки логистического потенциала территории / А.А. Баскакова // Логистика, инновации, менеджмент в современной бизнес-среде : сб. науч. тр. / Сарат. гос. техн. ун-т им. Гагарина Ю.А. ; редкол. В. Н. Клочков (отв.) [и др.]. – Саратов, 2013. – С. 24–25.
10. Батюк, Л.И. Логистика в годы Великой Отечественной войны / Л.И. Батюк, Ф.К. Гадимова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – М., – 2015. № 10. – С. 171–173.
11. Бауэрсокс, Д.Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Доналд Дж. Бауэрсокс, Дэйвид Дж. Клосс. – Изд. 2-е. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 640 с.
12. Белая, Н.В. К вопросу о понимании кадрового обеспечения АПК на современном этапе / Н.В. Белая // Ползуновский альманах. 2011. – №4. – С. 249–253.
13. Белых, С.А. Логистическое обеспечение агропромышленного комплекса региона : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.06 / С.А. Белых. – Ростов н/Д, 2000. 189 л.
14. Белякова, Е.В. Логистический паспорт территории / Е.В. Белякова, А.В. Самарцева // Логистические системы в глобальной экономике : материалы межд. научн.-практ. конф., Красноярск, 14–15 мар. 2013 г. : в 2 ч. / Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т ; редкол.: Ю.Ю. Логинов [и др.] – Красноярск, 2013. – Ч.1. – С.57–61.
15. Богомолов, О.Т. Мировая экономика в век глобализации : учебник / О.Т. Богомолов. – М. : Экономика, 2007. – 359 с.

16. Большая советская энциклопедия: [в 30 т.] / гл. ред. Б.А. Введенский. – 2-е изд. – М. : Советская энциклопедия, 1969-1978., т.34. – 656 с.
17. Большая советская энциклопедия: [в 30 т.] / гл. ред. А.М. Прохоров. – 3-е изд. – М. : Советская энциклопедия, 1969-1978., т.19. – 648 с.
18. Большой энциклопедический словарь. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Большая Российская энциклопедия, 2004 – 1456 с.
19. Борисова, В.В. Логистика межрегионального товарообмена: теория и методология : дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / В.В. Борисова. – Ростов н/Д, 2002. – 299 л.
20. Бродецкий, Г.Л. Моделирование логистических систем. Оптимальные решения в условиях риска / Г.Л. Бродецкий. – М. : Вершина, 2006. – 376 с.
21. Важенина, И.С. Мультиполезная потребительная стоимость территории / И.С. Важенина // Маркетинг. – 2008. – № 2. – С. 24–34.
22. Верниковская, О.В. Понятийный аппарат материально-технического снабжения и закупочной логистики: общее и отличия / О.В. Верниковская // Науч. труды Бел. гос. эконом. ун-та. – 2012. – С. 63–69.
23. Внешняя торговля Республики Беларусь / Национальный статистический комитет Республики Беларусь ; редколлегия: И. В. Медведева (пред.) [и др.]. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, Минск : 2018. – 389 с.
24. Войнаренко, М.П. Кластерные модели объединения предприятий в Украине / М.П. Войнаренко // Экономическое возрождение России. – 2007. – № 2(12). – С. 75–86.
25. Вольфганг, П. Человеческое поведение: фактор в прикладной экономике / П. Вольфганг // Перспективные исследования. – 1999. – № 2. – С. 3–16.
26. Всемирный банк удивил логистов. / Клуб логистов: территория настоящих профессионалов. – Минск, 2017. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.logists.by/library/view/vsemirnyy-bank-udivil-logistov>. – Дата доступа: 03.11.2017.
27. Высоцкий, О.А. Прозрачное управление в системе обеспечения устойчивого развития предприятия / О.А. Высоцкий. – Минск : Право и экономика, 2014. – 54 с.
28. Гарбуз, Н.В. Развитие логистических услуг в Республике Беларусь: тенденции и перспективы / Н.В. Гарбуз. – Минск : Центр «БАМЭ-Экспедитор», 2014. – 96 с.
29. Гарнов, А.П. Инструментарий логистики: монография / А.П. Гарнов, Н.С. Киреева. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 142 с.
30. Гаррисон, А. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок / А. Гаррисон, В. Ван Гок. ; под науч. ред. К.В. Садченко. М. : Дело и Сервис, 2010. – 367 с.
31. Гибадуллин, М.З. Тенденции развития экономики регионов Приволжского федерального округа : учебное пособие без грифа /

М.З. Гибадуллин, А.Р. Нуриева, Е.П. Фазлыева. – Казань : Казан. федер. ун-т , 2015. – 44 с.

32. Гимпельсон В. Е. Спрос на труд и квалификацию в промышленности: между дефицитом и избытком / В. Е. Гимпельсон, Р. И. Капелюшников, А. Л. Лукьянова // Модернизация экономики и общественное развитие: в 3 кн. / Отв. ред. Е. Г. Ясин. – М., 2007. Кн. 2. – С. 42–51.

33. Геронимус, Б.Л. Экономико-математические методы в планировании на автомобильном транспорте. / Б.Л. Геронимус, Л.В. Царфин. М. : Транспорт, 1988. –192 с.

34. Горшенин, В.П. Критерии и показатели инновационного потенциала персонала корпорации / В. П. Горшенин // Инновации. – 2006. – № 4. – С. 115–119.

35. Гордон, М.П. Логистика товародвижения / М.П. Гордон, С.Б. Карнаухов. – М. : Центр экономики и маркетинга, 1998. – 168 с.

36. Государственная программа по развитию и содержанию автомобильных дорог в Республике Беларусь на 2017 – 2020 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 18 сент. 2017 г., № 699 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2019/mart/33338>. – Дата доступа: 11.06.2019.

37. Государственная программа развития транспортного комплекса Республики Беларусь на 2016–2020 годы. – [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 28 апр. 2016 г., № 345. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21600345>. – Дата доступа: 20.12.2017.

38. Гранберг, А.Г. Основы региональной экономики. / А.Г. Гранберг. – М. : ГУ ВШЭ, 2000. – 25 с.

39. Грейзс, Г. М. Информационно-аналитическое обеспечение системы управления логистическими потоковыми процессами промышленного предприятия: дис...д-ра экон. наук : 08.00.05 / Г. М. Грейзс. – Челябинск, 2017. – 328 л.

40. Гриценко, С. И. О развитии транспортно-логистических кластеров в Украине / С. И. Гриценко. // Российское предпринимательство. – 2008. – № 5. С. 134–137.

41. Гриценко, С. И. Транспортно-логистические кластеры в Украине: пути становления и развития / С. И. Гриценко. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2009. – 218 с.

42. Данилаев, Д. П. Повышение эффективности функционирования производственных систем на основе совершенствования подготовки их кадрового обеспечения : автореф. дис. ... докт. техн. наук : 05.02.22 / Д. П. Данилаев ; Казан. нац. исслед. техн. ун-т им. А. Н. Туполева. – Казань, 2017. – 35 с.

43. Джонсон, Джеймс. Современная логистика / Джеймс Джонсон, Дональд Ф. Вуд, Дэниел Л. Вордлой, Поль Р. Мерфи-мл. – 7-е изд.; пер. с англ. – М.: Вильямс, 2004. – 624 с.
44. Диленко, В.А. Математические модели оптимального размещения логистических мощностей в региональной системе товарных потоков / В.А. Диленко, Н.Л. Тараканов // Проблемы экономики. – 2013. – №2. – С. 256–261.
45. Додонов, О.О. Проблемы и предпосылки кадрового обеспечения развития логистической системы Республики Беларусь / О.О. Додонов, Е.Б. Малей, А.Г. Самойлова. // Вестник полоцкого университета. Экономические и юридические науки. – 2016. – № 5. – С 61–70.
46. Дрокин, С.А. Функционально-структурное моделирование управления потенциалом промышленного предприятия / С.А. Дрокин // Теория и практика реструктуризации предприятий: сб. материалов Всерос. науч.-практ. конф. Пенза : Изд-во ПДЗ, 2001. С. 58–59.
47. Дыбская, В.В. Логистика: учебник / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2008. – 944 с.
48. Евтодиева, Т.Е. Логистические кластеры: сущность и виды / Т.Е. Евтодиева // Экономические науки. – 2011. – № 4(77). – С. 78–81.
49. Евтодиева, Т.Е. Развитие форм организации логистики: теория и методология: автореф. дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / Т.Е. Евтодиева ; Самар. гос. экон. ун-т. – Самара, 2012. – 48 с.
50. Евтодиева, Т.Е. Характерные особенности организации форм логистики в условиях неэкономии : монография / Т.Е. Евтодиева. – Самара : Изд-во Самар. гос. экон. ун-та, 2011. – 168 с.
51. Елохов, А.М. Стратегическое программно-целевое управление: монография / А.М. Елохов, Т.А. Елохова. – Пермь : Изд-во Зап.-Урал. ин-та экономики и права, 2015. – 376 с.
52. Ефремова, Т.Ф. Толковый словарь служебных частей речи русского языка / Т.Ф. Ефремова. – М.: Русский язык, 2001. – 863 с.
53. Жомини, Г. Очерки военного искусства : пер. с франц. Т. 2 / Г. Жомини. – М. : Воениздат, 1939. – 206 с.
54. Завьялов, П.С. Проблемы международной конкурентоспособности товаропроизводителей и пути их решения / П.С. Завьялов // Маркетинг. – 2001. – №5. – С. 21 – 32.
55. Зверев, А.В. Политическое значение Евразийского таможенного союза для Германии и Европейского Союза / А.В. Зверев, А.Г. Авдей [и др.]. // Правовые вопросы Евразийского таможенного союза. – М.: Инфотропик Медиа, 2012. – С. 13-18.
56. Иванов, Д.А. Логистика. Стратегическая кооперация / Д.А. Иванов. – М.: Вершина, 2006. – 174 с.
57. Ивуть, Р.Б. Транспортная логистика : учеб.-метод. пособие / Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель [и др.]. – Минск : БНТУ, 2012. – 378 с.

58. Инновационные технологии в логистике и управлении цепями поставок: сб. науч. ст. / Высш. школа эк-ки ; под ред: В.И. Сергеева. – М. : Эс-Си-Эм Консалтинг, 2015. – 156 с.
59. Информационный бюллетень №10. Под ред. Л.Э. Миндели. М. : Центр исслед. и стат. науки, 2005. – 93с.
60. Итоги внешней торговли Республики Беларусь за январь-декабрь 2017 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.customs.gov.by>. Дата доступа: 16.07.2018.
61. Казанцев, А.К. Информационно-технологические ресурсы российских регионов: оценка и сравнительный анализ / А.К. Казанцев, Е.Г. Серова, Л.С. Серова. // Информационные ресурсы России. – 2008. – № 6. – С. 5–10.
62. Казанцев, А.К. Информационно-технологические ресурсы российской экономики / А.К. Казанцев, Е.Г. Серова [и др.]. // С.-Петербург. гос. ун-т, Высшая школа менеджмента. – СПб. : Изд. дом С.-Петербург. гос. ун-та, 2007.– 264 с.
63. Канке, А.А. Основы логистики: учеб. пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечкина. – М.: Кнорус, 2010. – 576 с.
64. Карта таможенных погранпереходов (ТПП) Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://haarmannsi.com/infocentr/spravocnaya/karta-tamozhennyix-pogranichnyix-perexodov-pto-belarus.html> Дата доступа: 12.01.2019.
65. Каточков, В.М. Логистическая концепция коммерческой деятельности производственного предприятия: монография / В.М. Каточков. – Челябинск : Изд-во ЮУрГУ, 2001. – 124 с.
66. Каточков, В.М. Методологические вопросы взаимодействия потоковых процессов коммерческой деятельности промышленных предприятий: монография / В.М. Каточков. – Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2005. – 176 с.
67. Каточков, В.М. Методологические подходы к формированию системы управления коммерческой деятельностью промышленных предприятий на основе логистики: монография / В.М. Каточков, Г.М. Грейз, И.Ю. Окольнішнікова. – Челябинск: Изд. центр ЮУрГУ, 2013. – 264 с.
68. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации / А.Я. Кибанова. – 3-е изд., доп. и перераб. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 638 с.
69. Клименко, В.В. Анализ базовых понятий в управлении логистической инфраструктурой компании / В.В. Клименко // Логистика и управление цепями поставок. – 2011. – № 4(45). – С. 5-9.
70. Ковалев, М.М. Транспортная логистика в Беларуси: состояние, перспективы : монография / М.М. Ковалев, А.А. Королева, А.А. Дутина. – Минск : Изд. центр БГУ, 2017. – 327 с
71. Ковалев, М.М. Белорусская транспортная логистика: Современное состояние и перспективы / М.М. Ковалев, А.А. Королева, А.А. Дутина. // Вестник ассоциации белорусских банков № 9–10: сб. науч.-практ. ст. ; науч. ред. М.М. Ковалев. – Минск : Изд-во Друк-С, 2016. – С. 2–20.

72. Ковалев, М.М. Оценка готовности Республики Беларусь к информационному обществу / М.М. Ковалев, О.И. Лаврова // *Вестн. связи*. – 2011. – № 1. – С. 39–44.
73. Ковальська, Л.Л. Теоретичні дослідження логістичної інфраструктури регіону / Л.Л. Ковальська, Б.Р. Савка // *Економічні науки. Серія: Регіональна економіка*. – Луцьк. – 2009. – № 6 (22). – С. 125–132.
74. Кожин, А.П. Математические методы в планировании и управлении грузовыми автомобильными перевозками / А. . Кожин, В.П. Мезенцев. М. : *Транспорт*, 1994. – 304 с.
75. Колодин, В.С. Логистическая инфраструктура регионального товарного рынка / В.С. Колодин. – Иркутск: ИГЭА, 1999. – 245 с.
76. Комментарий ИСС к Инкотермс 2010: понимание и практ. применение. Публикация ИСС № 720 / Ян Рамберг. – М. : Инфотропик Медиа, 2011. – 352 с.
77. Концепция развития транспортной инфраструктуры Новосибирской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.nso.ru/sites/test.new.nso.ru/wodby\\_files/files/migrate/activity/Socio-Economic\\_Policy/strat\\_plan/Documents/file899.pdf](https://www.nso.ru/sites/test.new.nso.ru/wodby_files/files/migrate/activity/Socio-Economic_Policy/strat_plan/Documents/file899.pdf). Дата доступа: 12.05.2018.
78. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под ред. В.И. Сергеева. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 976 с.
79. Костинский, Г.Д. Идея пространственности в географии / Г.Д. Костинский // *Изв. Акад. наук. Сер. «География»*. – 1992. – № 6. – С. 31–40.
80. Кормнов, Ю.Ф. Государственно-частное партнерство в российской экономике / Ю.Ф. Кормнов // *Экономика XXI века*. – 2007. – №9. – С. 53–65.
81. Корн, Г. Справочник по математике (для научных работников и инженеров) / Г. Корн, Т. Корн. – Изд. 4-е. – М. : Наука, 1977. – 832 с.
82. Королева, А.А. Развитие транзитного транспортно-складского комплекса Республики Беларусь / А.А. Королева, С.И. Хайкина // *Вестник ассоциации белорусских банков № 9–10: сб. науч.-практ. ст. под науч. ред. М.М. Ковалева*. – Минск : Изд-во Друк-С, 2016. – С. 21–30.
83. Корпоративное планирование развития компаний: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность : монография / Ю.П. Анискин [и др.] ; под ред. Ю.П. Анискина. – М. : Омега-Л, 2012. – 359 с.
84. Котлер, Ф. Основы маркетинга / Ф. Котлер: пер. с англ. М. : Прогресс, 1990. – 736 с.
85. Крикавський, Є.В. Логістичне управління / Є.В. Крикавський. – Львів: Нац. ун-т «Львівська політехніка», 2005 – 683 с.;
86. Крикавський, Є.В. Логістичні системи / Є.В. Крикавський, Н.В. Чернописька. – Львів : Нац. ун-т «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.
87. Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок: пер. с англ. / под ред. В.С. Лукинскогo.– СПб. : Питер, 2005. – 316 с.
88. Куваев, Н.Г. Введение в логистику / Н.Г. Куваев. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 347 с.
89. Кузнецов, М.М. Понятийные особенности логистической инфраструктуры в системе внешнеторговых отношений / М.М. Кузнецов //



Ученые записки Таврического нац. ун-та имени В.И. Вернадского. Серия: Экономика и управление. – 2012. – № 25 (64). – С. 80–88.

90. Кузнецова, Н.П. Логистический потенциал как фактор инновационного развития региона / Н.П. Кузнецова // Вестник ОрелГИЭТ. – 2012. – № 1. – С. 73–80.

91. Кулешов, В.В., Стратегические цели и потенциал развития Новосибирской области / В.В. Кулешов, В.Е. Селиверстов // Регион: экономика и социология. – 2006. – № 3. – С. 42–56.

92. Курочкин, Д.В. Современная складская инфраструктура в Республике Беларусь (итоги 2017 года) / Д.В. Курочкин // Международный университет «МИТСО», Минск, 2018. – 13 с.

93. Лазарев, В.А. Логистическая концепция управления предприятием / В.А. Лазарев // Известия УрГЭУ. – 2013. – № 2 (46). – С. 129–133.

94. Ларин, О.Н. Транзитный потенциал транспортных систем / О.Н. Ларин. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2013. – 171 с.

95. Лебедев, Ю.Г. Логистика. Теория гармонизированных цепей поставок / Ю.Г. Лебедев. – Изд. 2-е, испр. и доп. – М. : Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2007. – 488 с.

96. Ли Чон Ку О методах оценки транспортно-логистического потенциала региона / Ли Чон Ку, В.А. Лазута // Проблемы современной экономики : глобальный, национальный и региональный контекст : сб. науч. ст. в 2 ч. Ч. 2 / Гродненский гос. ун-т им. Я.Купалы; ред. коллегия: А.Л. Белоусов, В.С. Фатеев, Д.В. Примшиц [и др.]. – Гродно : ГрГУ, 2012. – С. 231–236.

97. Логистика: Полный курс MBA / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев [и др.]; под ред. В.И. Сергеева. М. : Эксмо, 2008. – 944 с.

98. Лоурен, Я.Э. Технопарки и кластеры фирм / Я.Э. Лоурен. – К. : ПЕРУ, 1995. – 45 с.

99. Лукинский, В.С. Модели и методы теории логистики : учеб. пособие / В.С. Лукинский, И.А. Цвиринько, Ю.В. Малевич. – СПб: Питер, 2003. – 176 с.

100. Лукинский, В.С. Транспортировка в логистике / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский [и др.]; под ред. В.С. Лукинского. – СПб : СПбГИУЭ, 2005. – 139 с.

101. Магомедов, А.М. Транспорт и логистическая интеграция региональной экономики / А.М. Магомедов // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 1-2 (42). С. 231–235.

102. Маковский, А.Л. Проблемы унификации международного частного права: монография / отв. ред. А.Л. Маковский. И.О. Хлестова. – М.: ИЗИСП, Юриспруденция, 2012. – 488 с.

103. Макрообзор ЕАБР. Страны ЕАБР: позитивные сдвиги во взаимной торговле. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://eabr.org/upload/iblock/9c5/EABR\\_Macroview\\_RU\\_2018\\_20\\_06\\_pravka\\_.pdf](https://eabr.org/upload/iblock/9c5/EABR_Macroview_RU_2018_20_06_pravka_.pdf). Дата доступа: 18.11.2018.

104. Мате, Э. Материально-техническое обеспечение деятельности / Э. Мате, Д. Тиксье; пер. с фр. – Изд. 2-е. – М. : Прогресс Универс, 1993. – 158 с.

105. Методические рекомендации по реализации кластерной политики в северных субъектах Российской Федерации. (письмо мэра РФ от 26. 12. 2008 г. №20615-ак/Д19). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tpprf.ru>. Дата доступа: 26.12.2016.
106. Миротин, Л.Б. Логистика для предпринимателя / Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев. – М. : ИНФРА-М, 2002. – 251 с.
107. Миротин, Л.Б., Системный анализ в логистике / Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев. – М. : Изд. Экзамен, 2004. – 480 с
108. Миско, К.М. Ресурсный потенциал региона (теоретические и методологические аспекты исследования) / К.М. Миско. – М.: Наука. 1991. – 94 с.
109. Митин, А.Н. Определение и классификация кадровых логистических потоков в разрезе применения логистики в кадровой политике организации / А.Н. Митин, Н.Г. Кормин // Открытая наука. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/opredelenie-i-klassifikatsiya-kadrovyyh-logisticheskikh-potokov-v-razreze-primeneniya-logistiki-v-kadrovoy-politike-organizatsii>. Дата доступа: 20.11.2017.
110. Митрофанов, Е.П. Формирование системы показателей оценки развития информационно-коммуникационных технологий в регионе / Е.П. Митрофанов // Вестник экономики, права и социологии. –2012. – № 1. – С. 77–81.
111. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики: учебник / Н.К. Моисеева.– М.: ИНФРА-М, 2008. – 528 с.
112. Молокович, А.Д. Мультимодальное транспортное сообщение в регионе «Балтийское море Таможенный союз»: реализация потенциала / А.Д. Молокович, В.В. Апанасович. – Минск: Центр «БАМЭ-Экспедитор», 2014. – 412 с.
113. Мэнеску, М. Экономическая кибернетика / М. Мэнеску. сокр. пер. с румын. под науч. ред. К. А. Багриновский, Е. З. Майминас. – М. : Экономика, 1986. – 230 с.
114. На общем рынке ЕАЭС // Компас экспедитора и перевозчика. Выпуск 05/(142). – 2016, – 52 с.
115. На рынке транспортных услуг растут объемы и затраты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytyj/privezti-i-sohranit-narynke-transportno-logisticheskikh-uslug-rastut-obemy-i-zatraty>. – Дата доступа: 10.03.2018.
116. Назаренко, В.М. Транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности / В.М. Назаренко, К.С. Назаренко. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2000. – 508 с.
117. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. / Национальная комиссия по устойчивому развитию Респ. Беларусь; Редколлегия: Я.М. Александрович и др. – Мн. : Юнипак. – 200 с.
118. Нестерено, Г.И. Совершенствование транспортного комплекса Украины на основе использования принципов логистики. / Г.И. Нестеренко,

- А.И. Кузьменко // Вісн. Східноукраїнського Нац. ун-ту ім. В. Даля. – 2017. – № 3 (233). – С. 127–130.
119. Никифоров, А.Л. Философия науки: история и методология. / А.Л. Никифоров. – М.: Дом интеллектуальной книги, 1998. – 280 с.
120. Новиков, О.А. Логистика: учеб. пособие / О.А. Новиков, С.А. Уваров. – 2-е изд. – СПб. : Бизнес пресса, 2000. – 208 с.
121. Новожилова, М.В. Моделирование и оптимизация децентрализованной сети поставок в условиях бюджетных ограничений / М.В. Новожилова, И.А. Чуб, М.Н. Мурин // Кибернетика и системный анализ. – 2015. – Т. 51. – № 6. – С. 81 – 91.
122. Объемы и удельный вес ВРП областей и г. Минска в ВВП в 2016 году / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. Дата доступа: 25.01.2017.
123. Объемы и удельный вес ВРП областей и г. Минска в ВВП в 2017 году / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. Дата доступа: 25.01.2018.
124. Ожегов, С.И. Словарь русского языка / С.И. Ожегов ; под ред. чл.-корр. АН СССР Н.Ю. Шведовой. – 18-е изд. – М. : Русский язык, 1987. – 797 с.
125. Ожегов, С.И. Толковый словарь русского языка / С.И. Ожегов, Н.Ю. Шведова; 4-е изд. – М. : ООО «А ТЕМП», 2006. – 7847 с.
126. Основные показатели использования информационно-коммуникационных технологий в организациях [Электронный ресурс] / Информационно-коммуникационные технологии. Годовые данные. – Брест, 2017. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/informatsionno-telekommunikatsionnye-tekhnologii/> – Дата доступа: 10.06.2019.
127. Основы логистики: учеб. для вузов / под ред. В.В. Щербакова. – СПб. : Питер, 2009. – 432 с.
128. Отчет годовой БЖД. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.rw.by/uploads/userfiles/files/annual\\_report\\_2018.pdf](https://www.rw.by/uploads/userfiles/files/annual_report_2018.pdf). Дата доступа: 07.06.2019.
129. Оценка компетентности логиста: новые требования // Центр повышения квалификации руководящих работников и специалистов «БАМЭ – Экспедитор» – Минск, 2005. – Режим доступа : <http://www.baif.by/stati/otsenka-kompetentnosti-logista-novye-trebovaniya>. – Дата доступа: 10.10.2017.
130. Павлюченко, И.В. Логистика : краткий теоретический курс / И.В. Павлюченко. – Ульяновск : УлГТУ, 2011. – 95 с.
131. Парфенов, А.В. Методология развития логистических межсистемных образований в реформируемой экономике: дис. ...д-ра экон. наук : 08.00.05 / А.В. Парфенов ; СПбГУЭФ. – СПб, 2001. – 307 л.
132. Петенко, И.В. Логистический потенциал коммерческого посредничества / И.В. Петенко, С.М. Исиков // Наукові праці ДонНТУ. Серія: економічна. – 2004. – № 80. – С. 88–93.
133. Петрович, М.В. Управление организацией / М.В. Петрович. – 2-е изд., стер. – Минск : Ак. упр. при Президенте Республики Беларусь, 2017. – 479 с.

134. Петрович, М.В. Управление персоналом / М.В. Петрович. – Минск : Амалфея, 2013. – 511 с.
135. Пфоль, Г.Х. Организация логистики в региональных производственных сетях [Электронный ресурс] / Г.Х. Пфоль, П. Хауслер; пер. Н.Н. Ковтанюк. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-03/03.shtml>. Дата доступа: 23.04.2017.
136. Плоткин, Б.К. Основы теории и практики логистики: метод. указания / Б.К. Плоткин. – СПб. : СПбУЭФ, 1996. – 54 с.
137. Полешук, И.И. Логистический потенциал Беларуси: его оценка и использование / И.И. Полешук // Белорусский экономический журнал. 2013. – № 3. – С. 87–97.
138. Портер, М. Конкуренция / М. Портер. пер. с англ. – М. : Издательский дом «Вильям», 2000. – 495 с.
139. Правовые вопросы Евразийского таможенного союза = Rechtsfragen der Eurasischen Zollunion; пер. с нем. / [В. Бергманн, пред. сост.]; [общ. науч. ред. Т.Ф. Яковлевой]. – Москва; Берлин: Инфотропик Медиа, 2012. – 368 с.
140. Практикум по логистике: учеб. пособие / под. ред. Б.А. Аникина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. ИНФРА-М, 2006. – 276 с.
141. Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 29 авг. 2008 г., № 1249 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://arc.pravoby.info/dok2008/part0/akt00170/page6.htm> – Дата доступа: 25.01.2018.
142. Проценко, И.О. Формирование и реализация потенциала стратегической логистики : дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / И.О. Проценко. СПб., 2006. – 274 л.
143. Профессиональная подготовка логистов // Центр повышения квалификации руководящих работников и специалистов «БАМЭ – Экспедитор» – Минск, 2005. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.baif.by/stati/professionalnaya-podgotovka-logistov/>. – Дата доступа : 11.03.2018.
144. Пункты таможенного пропуска // Таможенные органы [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.customs.gov.by>. – Дата доступа : 11.03.2018.
145. Рахмангулов, А.Н. Выбор мест для логистических мощностей / А.Н. Размангулов, О.А. Копылова, Е.К. Аутов // Мир транспорта. – 2012. – №1. – С. 86–91.
146. Рахмангулов, А.Н. Оценка социально-экономического потенциала региона для размещения объектов логистической инфраструктуры / А.Н. Рахмангулов, О.А. Копылова // Экономика региона. – 2014. – № 2. – С. 254–263.
147. Регионы Республики Беларусь. Социально-экономические показатели / сб. Нац. стат. комитета, в 2-х томах. Том 1. – Минск : 2018. – 803 с.

148. Регионы Республики Беларусь – 2018 // Сб. Нац. стат. комитета в 2-х томах. Том 1. – Минск : – 2018. – 853 с.
149. Резанович, Е.А. Смысловые значения понятия «Потенциал» / Е.А. Резанович // Международный научно-исследовательский журнал. – 2012. – №12. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://research-journal.org/featured>. – Дата доступа: 04.07.2019.
150. Репин, В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / В.В. Репин, Е.Г. Елиферов. – М.: Стандарты и качество, 2004. – 408 с.
151. Республиканская программа развития логистической системы и транзитного потенциала на 2016–2020 г. [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Республики Беларусь, 18 июля 2016 г., № 560 // Национальный Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2016/july/10723/> – Дата доступа: 29.01.2018.
152. Родина, Л.А. Формирование модели информационного обеспечения управленческой деятельности: монография / Л.А. Родина. – СПб, 2004. – 229 с.
153. Родкина, Т.А. Информационно-коммуникационное обеспечение логистики трансграничных перевозок товаров в интегрированном пространстве: монография / Т.А. Родкина, Е.М. Комарова. М.: ВИНТИ РАН, 2017. – 120 с.
154. Рожко, О.Н. Оценка логистического потенциала региона / О.Н. Рожко // Вестник экономики, права и социологии. – 2015. – № 3. – С. 72–75.
155. Рынок складской недвижимости 2019: вакантность стремится к нулю – к концу года ожидается дефицит. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://megapolis-real.by/stati/rynok-skladskoj-nedvizhimosti-2019-vakantnost-stremitsya-k-nulyu-k-koncu-goda-ozhidaetsya-deficit.html> – Дата доступа: 29.03.2019.
156. Садовский, В.И. Основания общей теории систем / В.И. Садовский. – М. : Наука, 1974. – 280 с.
157. Семенов, К.А. Международные экономические отношения: Курс лекций / К.А. Семенов. – М.: Гардарики, 2000. – 336 с.
158. Сергеев, В.И. Проблемы построения сбалансированной системы показателей логистики / В.И. Сергеев // Logistics and Supply Chain Management: Modern Trends in Germany and Russia: материалы IV германо-русского семинара по логистике / под ред. Д.А. Иванова, У. Мейнберга. – Готтинген: GUVILLER VERLAG, 2009. – С. 28–35.
159. Сигова, С.В. Восполнение кадрового дефицита на рынке труда Российской Федерации: монография / С.В. Сигова. – Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ, 2009. – 188 с.
160. Словарь военных терминов / сост. А. М. Плехов. – М. : Воениздат, 1988. – 336 с.
161. Словарь иностранных слов / под ред. О.С. Мельничука. – Киев : УСЭ АН УССР, 1975. – 777 с.

162. Словарь иностранных слов / под ред. И.В. Алехина, С.М. Лакшиной, Ф.Н. Петрова (гл. ред.), Л.С. Шаумяна. – Изд. 6-е, перераб. и доп. – М. : Сов. энциклопедия, 1964. – 784 с.
163. Словарь историка / под ред. Н. Оффенштадта при участии Г. Дюфо и Э. Мазюреля; пер. с франц. Л.А. Пименовой. – М.: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2011.-222 с.
164. Смирнов, И.Г. Логистика: пространственно-территориальное измерение: монография / И.Г. Смирнов. – М.: Горизонты, 2004. – 335 с.
165. Смирнов, И.Г. Процессы транспортно-логистической кластеризации в Европейском союзе и Украина: региональный аспект / И. Г. Смирнов // Псков. регионалог. журн., 2013. – № 15. – С. 66–75.
166. Снегирева, В. Розничный магазин. Управление ассортиментом по товарным категориям / В. Снегирева. – СПб: Питер, 2005. – 416 с.
167. Современная логистика: пер. с англ. / Д.С. Джонсон, Д.Ф. Вуд, Д.Л. Вордлоу и др. – 7-е изд. – М. : Вильямс, 2004. – 624 с.
168. Соколов, М. Логистический потенциал Петербурга // Российское Экспертное обозрение, 2007. № 1. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.protown.ru/russia/city/articles>. – Дата доступа : 08.08.2017.
169. Стаханов, В.Н. Промышленная логистика: учеб. пособие / В.Н. Стаханов, С.Н. Тамбовцев. – 2-е изд., перераб.– М. : ПРИОР, 2000. – 96 с.
170. Степанов, В.И. Логистика: учебник / В.И. Степанов. – М. Издательство Проспект, 2007. – 488 с.
171. Сток, Дж.Р. Стратегическое управление логистикой / Дж.Р. Сток, Д.М. Ламберт М. : ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
172. Стратегия развития транзитного потенциала Республики Беларусь на 2011-2015 гг. [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Республики Беларусь, 09 июля 2010 г., № 1181 // Национальный Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic05/text182.htm> – Дата доступа: 25.01.2018.
173. Сухонос, Н.И. Транспортный комплекс Республики Беларусь и транзитный потенциал: состояние, развитие и перспективы / Н.И. Сухонос // Вестник БрГУ имени А.С. Пушкина. Сер. 2. – 2012. – № 1. – С. 96–102.
174. Таничев, А.В. Логистика. / А.В. Таничев. – Спб. : Изд. дом «Нева», 2003. – 192 с.
175. Таран, С.А. Логистическая стратегия предприятия: разработка и реализация. Практические рекомендации / С.А. Таран. – М. : Альфа-Пресс, 2010. – 312 с.
176. Тен, А.В. Инструменты поддержки принятия решений по обеспечению устойчивого функционирования и развития коммерческой организации : монография / А.В. Тен. – М. : Изд. дом «Экономическая газета», 2012. – 293 с.

177. Терешкина, Т.Р. Логистика и управление цепями поставок: монография / Т.Р. Терешкина, Л.Е. Баранова [и др.]. – СПб : СПбГТУРП, 2011. – 155 с.
178. Терминологический словарь библиотекаря по социально-экономической тематике. – СПб. : Рос. нац. биб-ка, 2011. – 136 с.
179. Толковый словарь русского языка. Том I. Под редакцией Д.Н. Ушакова. – М. : ООО «Издательство Астрель», 2000. – 848 с.
180. Транспорт и связь в Республике Беларусь, 2016 / сб. Нац. стат. комитета Респ. Беларусь. – Минск : 2016. – 115 с.
181. Транспорт и связь в Республике Беларусь, 2018 / сб. Нац. стат. комитета Респ. Беларусь. – Минск : 2018. – 114 с.
182. Тэпман, Л.Н. Предпринимательское управление. Зарубежный опыт / Л.Н. Тэпман. – М. : Юнити-Дана, 2004. – 180 с.
183. Уваров, С.А. Логистика в системе организации предпринимательской деятельности предпринимательской деятельности коммерческих структур Уваров С.А. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.06 : СПб., 1997. – 360 л.
184. Уваров, С.А. Управление логистической инфраструктурой: проблемы становления и развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: yuzhno-sakh.ru/files/prodresyrs/logist/doklad\_\_2\_yvarov.doc. – Дата доступа: 16.10.2016.
185. Ускова, Т.В. Развитие региональных кластерных систем / Т.В. Ускова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2008. – №1. – С. 92–104.
186. Федоренко, О.С. Роль кластеров в повышении конкурентоспособности строительной отрасли / О.С. Федоренко // Известия КазГАСУ. – 2008 – №1 (9) – С. 168–170.
187. Философский энциклопедический словарь / Гл. редакция: Л.Ф. Ильичёв, П.Н. Федосеев, С.М. Ковалёв, В.Г. Панов. – М. : Советская энциклопедия, 1983. – 840 с.
188. Фрейдман, О.А. Анализ логистического потенциала региона / О.А. Фрейдман. – Иркутск : ИрГУПС, 2013. – 164 с.
189. Фрейдман, О.А. Процесс проектирования логистического кластера на основе проблемно-ориентированного подхода и метода налогов / О.А Фрейдман // Известия ВолгГТУ. – 2015. – № 3(158). – С. 127-134.
190. Храмцова, Т.Г. Методология исследования социально-экономического потенциала потребительской кооперации: дис.. д-ра экон. наук : 08.00.05 / Т.Г. Храмцова. – Новосибирск, 2002. – 374 л.
191. Центров все больше. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belmarket.by/ru/310/171/25089/Центров-все-больше.htm>. – Дата доступа: 23.10.2016.
192. Чернявская, Е.М. Европейские международные транспортные коридоры в контексте экономических интересов Российской Федерации: автореферат дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.14 / Е.М. Чернявская; ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет». – СПб., 2017. – 21 с.
193. Четырбок, Н.П. Кластерная политика как метод активизации инновационных процессов в регионах Научно-инновационная политика в

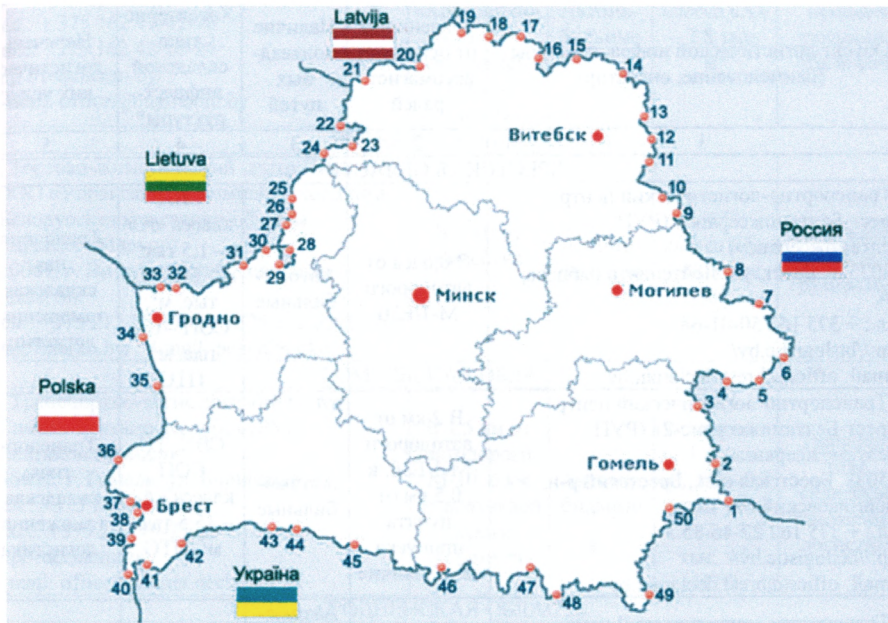
- регионах Беларуси: материалы респ. науч.-практ. конф., Гродно, 19–20 окт. 2005 г. / Гродн. гос. ун-т им. Я. Купалы. – Мн. : ГУ «БелИСА», 2005. – 100 с.
194. Чкалова, О.В. Торговое предприятие: учеб. пособие / О.В. Чкалова. – М. : Эксмо, 2008. – 320 с.
195. Чучулина, Е.В. Человеческий потенциал региона с учетом интерспецифического ресурса / Е.В. Чучулина // Журнал Вест. Пермс. ун-та. Серия: Экон. – 2012. – № 4. – С. 124–125.
196. Шаланов, Н.В. Концептуальный подход к формированию цены на инновационный продукт / Н.В. Шаланов – Новосибирск: НГТУ, 2008. – 28 с.
197. Шафиков, М.Т. Научно-образовательный потенциал как социальный феномен: дис.. д-ра филос. наук : 09.00.11 / М.Т. Шафиков. – Уфа, 2006. – 322 л.
198. Шафиков, М.Т. Потенциал: сущность и структура / М.Т. Шафиков // Социально-гуманитарные знания. – 2002. – № 1. – С. 236–246.
199. Шишков, Ю.В. Интеграционные процессы на пороге XXI века. Почему не интегрируются страны СНГ / Ю.В. Шишков. – М. : III тысячелетие, 2001. – 480 с.
200. Шишло, С.В. Теоретико-методологические основы формирования логистических кластеров / С.В. Шишло, Ю.Н. Андросик // Логистические системы и процессы в современных экономических условиях : материалы Межд. заоч. науч.-практ. конф., 1–15 ноября 2013 г. : сборник статей. – Минск, 2013. – 196 с.
201. Шумаев, В.А. Основы логистики / В.А. Шумаев – М. : Юридический институт МИИТ, 2016. – 314 с.
202. Этимологический словарь русского языка / под ред. Н.М. Шанского. – М. : Изд-во МГУ, 1982. – 470 с.
203. Яшева, Г.А. Кластерный подход в инновационном развитии экономики: концептуальные основы и направления / Г.А. Яшева // Экономический вестник университета. – 2016. – № 2 (91). – С. 46 – 56.
204. Яшин, А.А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем / А.А. Яшин, М.Л. Ряшко. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 52 с.
205. Awasthi, A.A multi-criteria decision making approach for location planning for urban distribution centers under uncertainty / A. Awasthi, S.S. Chauhan, S.K. Goyal // Mathematical and Computer Modeling. – 2011. № 53. – P. 98–119.
206. Bowersox, D.J. Physical Distribution Development, Current Stat us, and Potential / D.J. Bowersox. // Journal of Marketing. – 1969. Vol. 33 №1. – P. 63–70.
207. Christopher, M. Logistics and Supply Chain Management: Strategies for Reducing Cost and Improving Service / M. Christopher. – 2-d edit. – London : Pitman Publishing, 1998. – P. 103–104.
208. Christopher, M. Marketing logistics / M. Christopher, H. Peck. – 2-d edit. – Oxford : Elsevier Butterworth-Heinemann, 2003. – 172 p.
209. Drucker, P. The economy's dark continent / P. Drucker. – Fortune, 1962, 103 p.
210. Ellram, L.M. The use of the case study method in logistics research / L.M. Ellram // Journal of Business Logistics. – 1996. – Vol. 17, № 2. – P. 96–138.



211. Enright, M.J. Enhancing the competitiveness of SMEs in the global economy: strategies and policies : conference for Ministers responsible for SMEs and Industry Ministers, Bologna, Italy, 14–15 June 2000 / M.J. Enright, I. Flowes-Williams // Organization for Economic Cooperation and Development [Electronic resource]. – Mode of access: [http://www.hansenworldwide.com/ocse/download/info\\_eng.pdf](http://www.hansenworldwide.com/ocse/download/info_eng.pdf) – Date of access: 04.05.2018.
212. Europlatform 2019 [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.europlatform.info> – Date of access: 03.08.2019.
213. Goffin, K. Rigor in qualitative supply chain management research – lessons from applying repertory grid technique / K. Goffin, J.Z. Raja, V. Martinez, B. Claes, M. Szwejczewski // International Journal of Physical Distribution & Logistics Management. – 2012. – Vol. 42, № 8/9. – P. 804–827.
214. Goldratt, E.M. A Process of Ongoing Improvement / E.M. Goldratt, J. The Goal Cox. – 3rd Revised Edition. – North River Press, 2004. – 393 p.
215. Halldorsson, A. Quality criteria for qualitative inquiries in logistics / A. Halldorsson, J. Aastrup // European Journal of Operational Research. – 2003. – Vol. 144, № 2. – P. 321-332.
216. Harding, L. QRM – An Enabler on the Road to Agility? / L. Harding // Quick Response Manufacturing – Part 1. Control, – 2002. – May. – P. 20-22.
217. Heskett, J.L. Business Logistics / J.L. Heskett, N.A. Glaskowsky- Jr., R. M. Ivie. – 2. ed. – New York : The Ronald Press, 1973. 789 p.
218. LaLonde Pioneers in Distribution / LaLonde, J. Bernard, M. Leslie Dawson // Transportation and Distribution Management. – 1969. – June. – P. 58-60.
219. Logistik – Güter clever transportieren [Electronic resource].– Mode of access: <http://www.bmvi.de/SharedDocs>. – Date of access: 10.12.2016.
220. Lummus, R.R. The Relationship of Logistics to Supply Chain Management: Developing a Common Industry Definition / R. R. Lummus, D.W. Krumwiede, R. J. Vokurka // Industrial Management + Data Systems. – 2001. Vol. 101, № 8/9. – P. 426–431.
221. Mentzer, J.T. A Framework for Logistics Research / J.T. Mentzer, K. Kahn // Journal of Business Logistics. – 1995. Vol. 16, № 1. – P. 231–250.
222. Mentzer, J.T. Validity in Logistics Research / J.T. Mentzer, D.J. Flint // Journal of Business Logistics. – 1997. Vol. 18, № 2. – P. 199–216.
223. Patil, S.K. A fuzzy AHP-TOPSIS framework for ranking the solutions of Knowledge Management adoption in Supply Chain to overcome its barriers / S.K. Patil, R. Kant // Expert Systems with Applications. – 2014. – Vol. 41. – iss. 2. – P. 679–693.
224. Pfohl, H.-Ch. Logistiksysteme: betriebswirtschaftliche Grundlage / H.-Ch. Pfohl. – Berlin Heidelberg – New York – Paris – Tokyo Hong Kong –Barselona : Springer, 1990.– 232 p.
225. Porter, M. Clusters and the New Economics of Competition / M. Porter // Harvard Business Review. – 1998. – November-December.- P. 77-90.
226. Porter, M. Knowledge-Based Clusters and National Competitive Advantage. Presentation to Technopolis 97, September 12 (1997), Ottawa.

227. Porter, M. The Economic Performance of Regions / M. Porter // *Regional Studies*. – 2003. Vol. 37, № 6-7. – P. 549-578.
228. Rutkowski, K. Distribution Logistics. The specificity. Development trends / K. Rutkowski. – Warsaw : Warsaw School of Economics, 2005. – 346 p.
229. Summary report of the focus group on clusters – OECD.org implications / Ed. by Theo J. A. Roelandt, Pim den Hertog. // Report by the Focus Group on: Industrial clusters [Electronic resource]. – Mode of access:<https://www.oecd.org/sti/inno/2369025.pdf>. – Date of access: 10.05.2018.
- Summary report of the focus group on clusters - OECD.org implications / Ed. by Theo J. A. Roelandt, Pim den Hertog. // Report by the Focus Group on: Industrial clusters [Electronic resource]. – 1999. – Mode of access:<https://www.oecd.org/sti/inno/2369025.pdf>. – Date of access: 10.05.2018.
230. Svensson, G. (2001) The Impact of Outsourcing on In bound Logistics Flows. *International* / G. Svensson // *Journal of Logistics Management*. – 2001. Vol. 12. № 1. P. 21–35.
231. Terminology in Logistics. Terms and Definitions / Glossary of Logistics Terms. European Logistics Association. – 2005. – 100 p.
232. Thai, V. Selecting the location of distribution operations / V. Thai, D. Grewal. // *Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics*. – 2005. – Vol. 17, № 3. – P. 3–24.
233. The World Bank «Full LPI dataset: 2007, 2010, 2012, 2014, 2016» // The World Bank . [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://lpi.worldbank.org>. – Дата доступа: 05.03.2018.
234. Wentworth, Felix R.L. Physical Distribution Management / R.L. Felix Wentworth. – London : Gower P., 1970. – 568 p.

Расположение таможенных пограничных переходов  
на территории Республики Беларусь



**Рисунок А.1 – Карта таможенных пограничных переходов (ТПП) Республики Беларусь**

Примечание 1 – Источник [65]

Примечание 2 – 1. Веселовка – Сеньковка; 2. Селище 1-е – Камень; 3. Перелевка – Верхличи; 4. Самотевици – Медведи; 5. Смольки – Беляни; 6. Горня – Осинка; 7. Звенчатка – Понятовка; 8. Коськово – Клюкино; 9. Ляды – Красный; 10. Рельки – Красное; 11. Лиозно – Рудня; 12. Кольшки – Узгорки; 13. Стайки – Сеньково; 14. Шлыки – Дрозды; 15. Езерище – Лобок; 16. Краснополье – Стайки; 17. Горбачево – Клиновое; 18. Юховичи – Долосцы; 19. Кострово – Байдаково; 20. Бигосово – Патерниеке; 21. Урбаны – Силене; 22. Видзы – Тварячус; 23. Мольдевичи – Адутишкис; 24. Лынтупы – Попяляке; 25. Котловка – Лаворишкес; 26. Лоша – Шумкас; 27. Каменный Лог – Мядининкай; 28. Клевица – Уряляй; 29. Беньякони – Шальчининкай; 30. Геранены – Кракунай; 31. Дотишки – Эйшишкес; 32. Привалка – Райгардас; 33. Поречье – Латержарис; 34. Брузги – Кузница Белосток; 35. Берестовица – Бобровники; 36. Песчатка – Половцы; 37. Козловичи – Кукурыки; 38. Варшавский мост – Тересполь; 39. Домачево – Славатыче; 40. Томашовка – Пулемец; 41. Олтуш – Пища; 42. Мокраны – Доманово; 43. Мохро – Дольск; 44. Невель – Прикладники; 45. Верх Теребежов – Городище; 46. Глушкевичи – Майдан Копищи; 47. Новая Рудня – Выступовичи; 48. Александровка – Вильча; 49. Комарин – Славутич; 50. Новая Гута – Новые Ярыловичи.

Научное издание

**Куган Светлана Федоровна**

**ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ  
И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ  
РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*В авторской редакции*

Технический редактор *В.Г. Гавриленко*

Подписано в печать 25.09.2019 Формат 60х84<sub>1/16</sub> Бумага офсетная  
Печать цифровая Усл.печ.л. 13,7 Уч.изд.л. 14,0 Тираж 100 экз. Заказ 3090  
ИООО «Право и экономика» 220072 Минск Сурганова 1, корп. 2  
Тел. 8 029 684 18 66

Отпечатано на издательской системе

KONICA MINOLTA в ИООО «Право и экономика»

Свидетельство о государственной регистрации издателя,  
изготовителя, распространителя печатных изданий, выданное  
Министерством информации Республики Беларусь 17 февраля 2014 г.  
в качестве издателя печатных изданий за № 1/185