

М. А. Кондратюк
Брест, БрГТУ

АВТОМАТИЗАЦИЯ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ

Наиболее актуальна проблема принятия обоснованных управленческих решений, направленных на повышение эффективности работы предприятий. Отечественные методы анализа оказались не в состоянии предоставить менеджерам в подходящей форме информацию для этих целей.

Теория и практика традиционного экономического анализа в условиях развивающихся рыночных отношений нуждается в изучении и использовании систем анализа, применяемых в странах с рыночной экономикой.

В этом аспекте широкое применение получил CVP-анализ (Cost-Volume-Profit), методика которого базируется на изучении соотношения между тремя группами важнейших экономических показателей: издержками, объемом производства (реализации) продукции и прибылью при прогнозировании величины каждого из этих показателей и заданном значении других. Изучив опыт отечественных и зарубежных исследователей, автор предлагает усовершенствовать и автоматизировать расчёт таких показателей CVP-анализа, как операционный, финансовый и интегральный рычаги (левериджи).

Написанная на языке Visual Basic 6.0 программа предназначена для вычисления операционного, финансового и интегрального рычагов, а также подбора оптимальных значений этих показателей. В основе программного продукта лежит математическая модель, учитывающая изменение уровня постоянных затрат в планируемом периоде при заданном темпе роста выручки от реализации (для операционного рычага) и особенности расчёта чистой прибыли согласно нормативно-правовой базе, действующей в Республике Беларусь (для финансового и интегрального рычагов). В программе реализована функция подбора значения одного из неизвестных показателей при определённых значениях остальных, а также есть возможность вычисления предельного роста коэффициента постоянных затрат.

1 Браун, С. Visual Basic 6. Учебный курс / С. Браун. – СПб.: Питер, 2007. – 574 с.

2 Финансовый менеджмент: теория и практика / под ред. Е.С.Стояновой; учебник; 6-е издание – М.: Перспектива, 2006. – 656 с.