

УДК 65

**О.С. СУРОМЕЙКО**

БрГТУ, г. Брест

*Научный руководитель: В.С. Кивачук, к.э.н., доцент*

## **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПЛОЩАДКИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

На крупных производствах инфраструктура играет ключевую роль в обеспечении организационной устойчивости предприятия, штат квалифицированных специалистов постоянно поддерживает работоспособность предприятия, обслуживая вспомогательные здания, сооружения, системы, службы и коммуникации, необходимые для функционирования основного производства и жизнеобеспечения людей, работающих на нем. Производственная среда неразрывно связана с земельным участком, на котором располагается предприятие, и в практике хозяйствования определяется как производственная или, чаще, промышленная площадка. Крупные и средние предприятия представляют собой зрелые хозяйственные комплексы с исторически сложившимися промышленными площадками. Такие предприятия имеют заключенные договоры на поставку энергоресурсов, воды (канализации), оказание услуг телефонной связи и т.д., имеют установленные лимиты, утвержденные регламенты экологической и промышленной безопасности.

Когда предприятие фактически прекращает экономическую деятельность, выпуск продукции не осуществляется, производственные площади и созданная инфраструктура простаивают. Содержание корпусов, уплата налогов, арендные отчисления, коммунальные расходы и т.д. – все это увеличивает долги основного предприятия. Специализированное

морально и физически устаревшее оборудование, здания и сооружения с подъездными путями, инженерными коммуникациями составляют имущественный комплекс предприятия, который принадлежит к группе трудно реализуемых активов.

В ситуации, когда производство становится экономически неэффективным и нерационально принимать меры по его реанимации, или требуется значительное сокращение его масштабов и занимаемой площади, главной задачей менеджера становится сохранить потенциал хотя бы части системы предприятия, исключив или сократив производство основной продукции, и в ходе реструктуризации создать на промышленной площадке сеть промышленно-производственных предприятий. Готовые промышленные площади со всей инфраструктурой могут обеспечить функционирование целого ряда производств различных отраслей, в том числе малых предприятий по оказанию бытовых услуг, магазинов, ресторанов, часть полезной площади может быть передана под офисы, прилегающая территория может быть использована для обустройства охраняемых стоянок. Все основные производственные здания и сооружения на промышленной площадке могут менять собственников и арендаторов, но инфраструктура промышленной площадки должна при этом продолжать устойчиво функционировать.

Поддержание жизнеспособности промышленной площадки и создание новых видов деятельности приводит к образованию новых рабочих мест, повышает предпринимательскую активность в регионе, является источником дополнительных поступлений в бюджет. Главное же преимущество – минимум капиталовложений со стороны собственника площадки.

Предприятие – потенциальный банкрот преобразуется в так называемый инкубатор предпринимательства. На его производственных площадях можно разместить группу юридических лиц с объединенными функциями (единая бухгалтерия, энерго – водоснабжение, обслуживание, канцелярия и т.д.).

Другой вариант – создание на базе бесперспективных заводов свободных производственно-территориальных зон, индустриальных парков, технопарков с целью привлечения ноу-хау, высоких технологий и предоставление новым предприятиям определенных преференций. Для размещения новых предприятий используют подготовленные площадки бывших предприятий – «brown field» (коричневые поля). После некоторой модернизации в цехах можно размещать технологическое оборудование и по принципу «Plug & Play» приступать к работе.

Для малых и средних предприятий создание автономных промышленных площадок сопряжено с дополнительными затратами на

проектирование и строительство инфраструктуры, получение разрешений на эксплуатацию зданий и сооружений, получение лимитов на энергоресурсы, воду и телефонную связь, получение и выполнение технических условий для подключения к внешним инженерным сетям, организацию полноценной инженерной, энергетической и административно-хозяйственной службы с обученным персоналом и прочим. Все операции производятся по рыночным ценам, длительная регистрация, получение разрешений и, в результате, начало полноценного функционирования смещается на несколько лет, при этом конечная стоимость создания собственных служб, по крайней мере, не меньше, чем стоимость аренды готовой промышленной площадки.

Предприятия-арендаторы могут передать операции по снабжению и сбыту на аутсорсинг собственнику промышленной площадки, при этом достигается максимальное использование возможностей промышленной площадки, задействуются подъездные железнодорожные пути, автодороги, оборудованные погрузо-разгрузочные площадки и склады.