

УДК 332.02

Г.Б. МЕДВЕДЕВА, Л.А. ЗАХАРЧЕНКО

Брест, БрГТУ

**ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА РЕГИОНА
В КОНТЕКСТЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

Инновационная инфраструктура региона как совокупность субъектов инновационной деятельности, является составной частью региональной инновационной системы (РИС). Несмотря на очевидную значимость инновационной инфраструктуры, её формирование в регионах происходит медленно и сложно. Одной из причин сложившегося положения является отсутствие не только теоретически целостного и практически пригодного механизма реализации инновационной деятельности, но и наличие ряда противоречий, связанных с недостаточным учетом специфики каждого региона и самого инновационного процесса.

В Брестской области имеется действующая система институтов инновационной инфраструктуры, в которую входят: 31 организация, выполняющие научные исследования и разработки, из них 3 организации относятся к государственному сектору экономики (организации НАН Республики Беларусь), 24 – коммерческие предприятия, 4 – региональные ВУЗа, IT-предприятия (более 230 в т.ч. крупнейшие из них ИООО «Эриполь Брест» и Брестский филиал ООО «Вайбер Медиа»), ЗАО «Брестский научно-технологический парк» и другие. Основными преимуществами перечисленных субъектов являются наличие научного, образовательного и кадрового потенциала, стабильное положение на рынке [1, с 37].

Статистика в то же время показывает, что Брестский регион находится почти на последнем месте в 2016 г. по внутренним текущим затратам на научные исследования и разработки (около 2% от общего объема затрат) и этот показатель стабилен на протяжении уже 5 лет [1, с. 75]. Вместе с этим в Брестском регионе наблюдается рост инновационно активных предприятий с 16,3% в 2014 г. до 26,3% в 2016 г. в общем числе инновационно активных предприятий Беларуси и по сравнению с другими регионами – это второе место после г. Минска [1, с. 83].

Значение такого показателя как доля отгруженной инновационной продукции по промышленному сектору составляет 1,48% в общем объеме этой продукции по стране, что значительно хуже по сравнению с другими регионами страны: в 2 раза по сравнению с Гродненской областью и в 15 раз с Витебской (4,7% и 32,9% соответственно, в среднем по стране 15,3%). Среди организаций сферы услуг Брестский регион занимает первое место по стране (IT- услуги) [1, с 116].

Приведенные данные позволяют сделать вывод о снижении эффективности инновационной деятельности предприятий региона в целом. При этом значительная часть предприятий делает ставку на догоняющую стратегию, основанную на внедрении существующих технологий и оборудования, на простое обновление парка машин и оборудования, локальное совершенствование техно-

логических процессов в рамках существующих укладов, а также неглубокие и имитирующие продуктовые инновации.

Решение проблемы видится в формировании механизма развития субъектов инновационной инфраструктуры, исходя из рассмотрения инновационной деятельности как совокупности бизнес-процессов. Такой подход достаточно давно развивается в экономической литературе (линейная модель, совмещенная модель, модель интегративная и др.). Каждый из них имеет свои положительные и негативные стороны, но любой из них дают нам возможность подойти к инновационной деятельности как совокупности бизнес-процессов, обладающих ценностью для потребителя [2].

С точки зрения формирования инновационной инфраструктуры региона необходимо выделить следующие моменты:

Во-первых, классическая модель бизнес-процесса как последовательная совокупность взаимосвязанных работ (действий) с определенными функциями, исполнителями, ресурсами, результатами позволяет оптимизировать состав субъектов, включаемых в инновационный проект. Он должен быть ориентирован на создаваемую стоимость и ценность для потребителя, исключая любые необязательные операции и исполнителей. Это означает, что субъекты, вовлеченные в инновационный проект, изначально нацелены на операционную эффективность, и на создание устойчивых связей между элементами инновационной инфраструктуры, обладающие свойствами гибкости и адаптации. Объектом анализа становятся не отдельные организации и предприятия, а совершенно новые организационные формы инновационной инфраструктуры, такие как сети компаний, кластеры, инновационные системы, в которых контроль и взаимосвязи по всей ценностной цепочке, начиная от научной идеи и до продажи, являются фактором роста конкурентоспособности и реализации потенциала региона.

Во-вторых, выделяют различные подходы к построению и моделей бизнес-процессов, основными из которых являются функциональный и объектно-ориентированный. Для формирования инновационной инфраструктуры предпочтительнее использовать функциональный подход, при котором главным структурообразующим элементом является бизнес-функция, представляющая собой специфический тип работы (операций, действий), выполняемой над продуктами или услугами по мере их продвижения в бизнес-процессе. Это даст нам возможность сконфигурировать иерархическую систему с распределением отношений между различными внутренними подразделениями компаний или организаций и внешними звеньями, входящими в цепочку создания инновационной ценности с их материальными и информационными ресурсами и потенциалами.

Создается возможность для каждого субъекта инновационной инфраструктуры одновременно участвовать в нескольких проектах на различных принципах (альянс, сеть и другие). Это позволяет сбалансировать инновационную инфраструктуру региона, т.к. чаще всего не все ее субъекты, которые вовлечены и требуются для эффективной реализации бизнес-процесса инновационной деятельности, функционируют в регионе или вообще относятся к инновационной инфраструктуре. Это ограничивает возможности реализацию проектов, т.к.

приводит к дисбалансу инновационной инфраструктуры, к появлению либо избыточных структур, либо к их недостаточности. Определение региональных инновационных проектов должно быть ориентировано на функционирующие в регионе институты инновационной инфраструктуры с учетом их экономического потенциала и способности обеспечить целостность и непрерывность реализации бизнес-процессов.

В-третьих, особое значение в процессном подходе при формировании инновационной инфраструктуры региона имеет государство. Государство одновременно выполняет несколько функций исполнитель, владелец и клиент бизнес-процесса. В качестве потребителя (клиента) основного бизнес-процесса инновационной деятельности государство определяет качественные характеристики инновации, используя различные инструменты (государственно-частное партнерство, инновационные фонды и др.) с учетом приоритетных направлений и социальной значимости.

Таким образом, использование процессного подхода при формировании инновационной инфраструктуры региона позволяет создать методологическую базу и определить эффективные направления реализации инновационного потенциала региона.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь [Электронный ресурс] // Статистический сборник 2017. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 20.04.2018.

2. Бабич, В. Н. Инновационная модель бизнес-процесса [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. Н. Бабич, А. Г. Кремлёв. – Режим доступа: elar.urfu.ru/bitstream. – Дата доступа: 12.02.2018.