

УДК 658.7.01

Г.Г. БЕРЕЖНАЯ

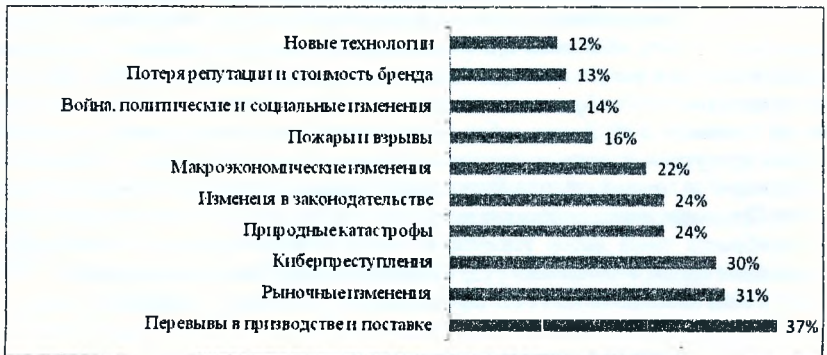
Брест, БрГТУ

**РИСКИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК СТРОИТЕЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ И ИСТОЧНИКИ ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ**

В современной экономической литературе приводятся наиболее распространенные причины нарушений, возникающих в ходе осуществления строительных работ, а именно вмешательство владельца, недобросовестность подрядчика, финансирование, низкая производительность труда, медленное принятие решений, неправильное планирование и субподрядчики. Значимым фактором является опыт и возможности участников проекта оказывать максимальное влияние на эти источники. Данные виды рисков относятся к категории сетевых, или рискам в цепях поставок.

Понятие «риск цепи поставок» в последнее десятилетие стало достаточно часто встречаться в экономической литературе и уже прочно закрепилось в профессиональной лексике. Несмотря на это, общий подход к определению данной категории, её соотносению с другими, уже закрепившимися категориями рисков в строительной отрасли, отсутствует. Зачастую такие понятия, как «риски цепей поставок», «логистический риск», «риски в логистике» и «риски логистической деятельности», понимаются как синонимы.

Результаты исследований, проведенных группой страховых компаний Allianz в конце 2016 г., опираясь на мнения более чем 1 200 экспертов по риску из более чем 50 стран, определили 10 наиболее важных рисков в бизнесе на 2017 г., которые отображены на рисунке 1 [1].

**Рисунок – 1 Топ-10 бизнес-рисков 2017 года**

Перерывы в производстве и цепях поставок на протяжении последних 5 лет остаются главной угрозой для мирового бизнеса, 37 % респондентов оценили его как один из трёх наиболее важных рисков, с которыми столкнутся компании в 2017 г.

Перерывы в производстве и цепях поставок влекут за собой потерю дохода, которая может снизить поток доходов компании и, таким образом, привести к дефициту покрытия текущих расходов на ведение бизнеса. Воздействие данного вида риска является одним из самых сложных для измерения. Однако, наряду с этими опасностями, гораздо более серьезной проблемой являются, так называемые нефизические причины. Воздействие рыночных изменений (31 %), киберпреступления (30 %) и более серьезные убытки, вызванные террористическими актами (14 %), это как раз некоторые из многих случаев, которые могут повлечь за собой большие убытки для компаний без причинения ущерба имуществу. Между тем, риск перерыва в производстве и цепях поставок продолжает развиваться. В период глобализации, причины возникновения данного вида риска усугубляются событиями, влекущими физический ущерб, такими как стихийные бедствия и пожары, появление новых, не подлежавших ранее страхованию, событий.

Согласно данным аналитиков «AGCS», значительная часть возникающих перерывов в производстве и цепях поставок возникает из-за различных природных катастроф, так пожары и взрывы являются основной причиной возникновения данного вида риска. Однако восемь из Топ-10 причин возникновения рисковых ситуаций являются следствием влияния человеческого фактора (рисунок 2).

Данные результаты подтверждаются исследованием, проведенным Deloitte [2]. Опрос был проведен по группам рисков в цепи поставок. Опрошенные респонденты наиболее обеспокоены рисками, связанными с взаимодействием с партнерами по цепи поставок, и возникающими «внутренними» рисками, если суммировать результаты по важности основных рисков и рисков, связанных с обеспечением процессов в цепи поставок, реализуемых непосредственно фокусной компанией. Также довольно часто отмечают проблемы, связанные с нестабильностью спроса и поведением конкурентов. Имеют место и ошибки при выполнении заказов и дефицит со стороны контрагентов, как партнеров, так и поставщиков в цепи поставок (рисунок 3).

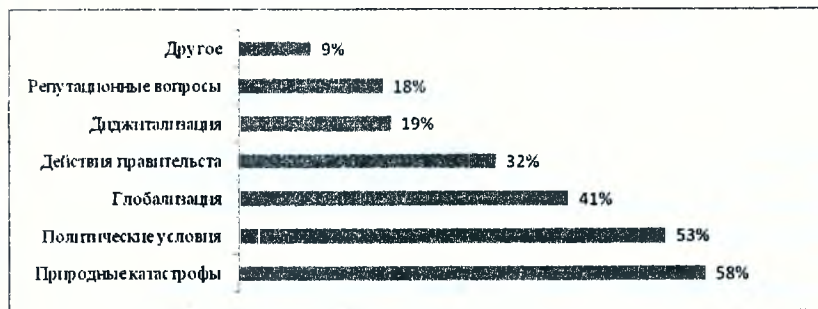


Рисунок – 2 Ранжирование основных рисков вызывающих сбои в цепи поставок

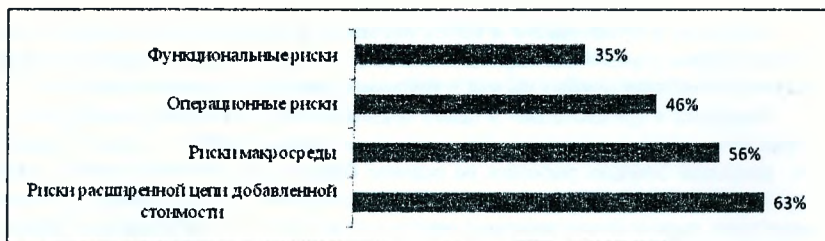


Рисунок – 3 Ранжирование рисков в цепи поставок по степени значимости

Неопределённый и динамично меняющийся характер среды функционирования строительных организаций, сложность и непредсказуемость, являющиеся характерной чертой большинства явлений окружающей среды, стимулируют появление новых видов рисков. Возникновение рисков является не только результатом ошибочно определенных строительной организацией целей, или «слепого» ориентирования в окружающей среде, но и следствием того, что постоянно изменяются условия её функционирования, меняется конъюнктура рынка.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Официальный сайт германской страховой компании Allianz SE [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.allianz.com/en/>. – Дата доступа: 18.04.2018.

2. Официальный сайт международной сети компаний Deloitte ToucheTohmatsuLimited [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www2.deloitte.com>. – Дата доступа: 18.04.2018.