

УДК 658

Н.В. ОСИПЧУК

Брест, БрГТУ

**ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ
ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**

Каждый проект приводит к созданию уникального продукта, услуги или результата. Несмотря на то, что в результатах проекта могут присутствовать повторяющиеся элементы, их наличие не нарушает принципиальной уникальности работ по проекту. Большинство проектов предпринимается для достижения устойчивого, длительного результата.

Инвесторы и персонал, особенно руководящие кадры, рассматриваются как главные заинтересованные лица и субъекты-носители идеи предприятия, ибо только их взаимодействие, регулируемое договорами и соглашениями, делает возможным функционирование предприятия [1].

Заинтересованные стороны проекта должны активно участвовать в инвестиционном проекте, поскольку в ходе исполнения или в результате завершения проекта их интересы могут быть затронуты как положительно, так и отрицательно.

По данным консалтинговой компании Standish Group, существует печальная статистика:

- 31 % проектов завершается провалом;
- 53 % проектов завершаются с перерасходом бюджета в среднем в 1,9 раза;
- только 16 % проектов укладываются в срок и в бюджет [2].

Основными причинами таких провалов выступают:

- 1) нечеткие задачи;
- 2) неадекватные ожидания участников проекта;
- 3) отсутствие схем распределения обязанностей и полномочий;
- 4) несвоевременное выявление негативных отклонений.

По нашему мнению, все вышеперечисленное является результатом отсутствия адекватной системы контроля со стороны заинтересованных лиц.

Контроль есть фундаментальный элемент процесса управления. Ни планирование, ни создание организационных структур, ни мотивацию нельзя рассматривать полностью в отрыве от контроля. Действительно, фактически все они являются неотъемлемыми частями общей системы контроля в организации [3].

По нашему мнению, ошибочным является восприятие процесса контроля только в качестве установки стандартов и сравнения фактически достигнутых результатов с установленными стандартами. В любом мероприятии существует необходимость опережающего контроля, основанного на предвидении будущей ситуации.

Опережающий контроль направлен на выявление факторов, воздействующих на объект контроля, определение степени, а также возможные последствия их влияния на объект контроля. Использование опережающего контроля

предполагает контроль за обстановкой и прогноз развития ситуации. Имея систему опережающего контроля, руководитель или другое заинтересованное лицо может своевременно вносить изменения до снижения параметров ниже некоторых критических точек.

Организация системы опережающего контроля предъявляет к руководителю более высокие, чем в случае текущего контроля, требования, в частности, к его аналитическим и прогностическим способностям, к умению видеть за абстракциями реальные процессы, к некоторым его установкам.

В отечественной практике, кроме системы управления качеством, практически не встречается экономически обоснованных систем опережающего контроля. Вместе с тем в настоящее время предъявляются особые требования к навыкам создания систем опережающего контроля даже на уровне небольших по объему деятельности предприятий. Так, предпосылкой «выживания» предприятия в условиях рынка является отлаженный опережающий контроль в сфере коммерческой и финансовой деятельности.

Процесс контроля на каждой стадии реализации инвестиционного проекта обеспечивает слежение за ходом выполнения проекта и достижение целей путем мониторинга, количественной и качественной оценки выполненных работ и осуществление необходимых корректирующих воздействий для ликвидации нежелательных отклонений.

Заинтересованные лица должны осуществлять опережающий контроль с момента возникновения идеи с целью проверки ее целесообразности, своевременности и законности. Здесь же происходит выбор оптимальной идеи, если первоначально их было несколько. Множество разнообразных обстоятельств может воспрепятствовать тому, чтобы задуманное реализовалось. Изменения законов, социальных ценностей, технологии, условий конкуренции и других переменных величин окружающей среды могут превратить планы, вполне реальные в момент их формирования, через некоторое время в нечто совершенно недостижимое. Для того чтобы подготовиться и отреагировать должным образом на подобные изменения, организациям нужен эффективный механизм оценки воздействий на них этих перемен. При условии проведения тщательного опережающего контроля на стадии идеи можно определить направление дальнейших действий и перейти к подготовке бизнес-плана, т.е. осуществить переход к прединвестиционной фазе осуществления инвестиционного проекта.

Следующий отрезок времени отводится под фазу инвестирования. На этом этапе объектами опережающего контроля выступают прежде всего управленческая (соответствие предпринимаемых действий целям и задачам проекта, своевременность принимаемых решений, подготовленность персонала), а также хозяйственная деятельность (достаточность финансирования).

Эксплуатационная (или производственная) фаза предусматривает функционирование объекта проекта, текущий мониторинг экономических показателей, выполнение работ по модернизации, расширению, финансово-экономическому и экологическому оздоровлению объекта, замене оборудования. Поэтому основным объектом опережающего контроля является сама

идея продолжения осуществления данного проекта, а также альтернативные инвестиционные идеи.

Контроль позволяет выявить проблемы и скорректировать соответственно деятельность организации до того, как эти проблемы перерастут в кризис. Важной является положительная сторона контроля, состоящая во всемерной поддержке всего того, что является успешным в деятельности организации. Один из важных аспектов контроля состоит в том, чтобы определить, какие именно направления деятельности во время исполнения инвестиционного проекта наиболее эффективно способствовали достижению целей. Определяя успехи и неудачи организации и их причины, мы получаем возможность достаточно быстро адаптировать организацию к динамичным требованиям внешней среды и обеспечить тем самым наибольшие темпы продвижения к основополагающим целям организации и успешной реализации инвестиционного проекта.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Дитгер, Х. Пик: Планирование и контроль: концепция контроллинга / Х. Дитгер ; пер. с нем. ; под ред. и с предисл. А. А. Турчака, Л. Г. Головача, М. Л. Лукашевича. – М. : Финансы и статистика, 1997.
2. The Standish Group Report [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.projectsmart.co.uk/chaos-report.pdf>. – Дата доступа: 13.04.17.
3. Мескон, М. Основы менеджмента / М. Мескон, М. Адьберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. ; под общ. ред. д-ра. экон. наук. Л. И. Евенко. – М. : Дело, 1997.