

УДК 658.512.3

**К.О. Бердник, А.М. Омелянюк**  
Брест, БрГТУ

## **ПРЕИМУЩЕСТВА ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Одним из главных элементов деятельности любого предприятия являются затраты, связанные не только с основным видом деятельности, но и с управлением непрофильными активами, которые не приносят прибыли, однако являются главным элементом эффективной работы предприятия. Чем значительнее данные активы, чем крупнее предприятие и разнообразнее ее связи, тем больше затраты, ориентированные на поддержание штата сотрудников, управленческого персонала, которые не связаны с основным видом деятельности фирмы.

В среде экономического кризиса в Республике Беларусь, когда возникает необходимость принятия разнообразных мер для выживания фирмы на рынке, компания вынуждена модернизировать систему управления бизнеса, а также подходы к организации бизнеса, исключая неэффективные процессы и операции, являющиеся вспомогательными для основного вида деятельности. Однако полностью свести к минимуму затраты на данный вид деятельности является невозможным.

Существует два подхода к решению данной проблемы. Наиболее распространенным на предприятиях Республики Беларусь является первый вариант, заключающийся в проведении сокращения на фирме, а также проведение «жестких» реформ. И второй, ориентированный на передачу неэффективных, т.е. убыточных, неосновных видов деятельности посредникам, которые являются профессионалами в решении данного рода проблем. В этом и заключается суть аутсорсинга. В повседневной жизни, сами того не подозревая, мы часто обращаемся к услугам посредников-профессионалов, таких как охрана объектов, ремонт квартиры строительными фирмами, различные перевозки, заказ еды на дом.

В Беларуси существуют специализированные логистические центры разной направленности: складские, таможенные, транспортные, распределительные; приведенная структура может быть дополнена или изменена в соответствии со спецификой их работы. Однако в настоящее время в Республике Беларусь наиболее распространенными и наиболее развитыми являются организации компаний 3PL-оператора основанные на базе транспортно-логистических центров.

Учитывая географическое положение страны, Республика Беларусь должна обеспечивать распространение и развитие услуг аутсорсинга по направлениям «запад-восток» и «север-юг».

Развитие логистики в Беларуси по-прежнему остается на среднем уровне, более того, качество выполнения логистических процессов на предприятии «своими силами» усугубляется нестабильностью развития экономики.

В случае, если фирма принимает решения об организации собственной логистической сети, могут возникнуть ряд проблем. А именно: некачественное

выполнение работ, связанное с непониманием работников самого логистического процесса; нехваткой специализированного оборудования или системы организации; простой мощностей предприятий; несвоевременное выполнение работ, что приводит к несвоевременному удовлетворению спроса потребителей и, как следствие, негативным отзывам; потеря имиджа предприятия; сокращение объемов продаж. В связи с этим у предприятий Республики Беларусь возникает необходимость прибегать к помощи внешних подрядчиков, которые имеют ряд преимуществ:

1. Возникает возможность сконцентрироваться на выполнении операций основного вида деятельности и рационально распределять ресурсы между жизненно важными для предприятия процессами. При принятии решений о передаче второстепенных функций логистическим посредникам, предприятие минимизирует управленческие и операционные расходы на выполнение данных процессов.

2. Достижение оптимального числа сотрудников фирмы за счет сокращения вспомогательного персонала и, как следствие, сокращение операционных издержек и снижение налогов и отчислений.

3. В случае, когда предприятие передает часть процессов аутсорсеру, оно сокращает логистические мощности, такие как автопарк, склад, что приводит к уменьшению капитала предприятия и уменьшению налогов на имущество и амортизацию.

4. Использование услуг аутсорсинга способствует увеличению инвестиционной привлекательности компании, что повышает репутацию фирм среди уже имеющихся и потенциальных партнеров и инвесторов.

5. Переход на аутсорсинг стимулирует приток инноваций, новых технологических, управленческих и бизнес-решений, что позволит использовать мировой опыт в эффективном применении непрофильных активов.

6. Предприятие получает возможность рационально распределять капитал с целью долгосрочного развития компании, «покупая» лучшие решения, внедряя их на фирме. Инвестиции по внедрению мирового опыта возможно осуществлять из высвобождаемых средств, не прибегая к внешним займам.

Важно не упустить время, а используя географическое положение и технический потенциал страны создать конкурентоспособную систему логистических операторов.

Сравнивая с традиционным подходом, аутсорсинг позволяет решать задачи профессиональнее, с меньшим количеством рисков и при этом экономить.